

games and including to the choosing subjects the special course "Olympic education of the junior students; receiving the experience of the organization of the Olympic education for junior students during pedagogical practice.

Keywords: condition, pedagogical condition, Olympic education, Physical Education teachers, educational environment, pedagogical practice.

Отримано 30.04.17

УДК 796.011.1

Г.М. Брадик, В.Ф. Гуцу

РОЛЬ МУНИЦИПАЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ «УПРАВЛЕНИЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ, СПОРТА И ТУРИЗМА» В РАЗВИТИИ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ

В статье раскрыты особенности функционирования муниципального учреждения, и его роль в развитии физической культуры. Представлены практические рекомендации по повышению качества системы физического воспитания молодежи.

Ключевые слова: физическая культура, муниципальные предприятия, развитие физической культуры.

Основой любого государства является активная и здоровая молодежь. В Приднестровье этому способствует развитие физической культуры и спорта, приобщение к здоровому образу жизни, сохранение лучших традиций спорта и физкультурно-оздоровительного движения. Совместными усилиями государства и общества, всех сторонников спорта и здорового образа жизни позволяют решить задачу строительства здорового общества.

Постановка проблемы. Муниципальные предприятия играют важную роль в системе физического воспитания молодежи. От уровня их работы зависит не только физическое состояние и настроение будущего поколения, но и общая социальная ситуация в государстве. Муниципальные предприятия не могут осуществлять любые виды деятельности, они должны заниматься только такими

видами хозяйствования, которые определены им собственником в уставе. Они вправе совершать всякие сделки, необходимые им для достижения целей, предусмотренных в уставе [1]. Особенность муниципальных предприятий находит свое выражение в их фирменном наименовании, которое должно содержать указание собственника их имущества. Правовое положение муниципальных предприятий, реализующих программу развития физической культуры, спорта и туризма определяется гражданским кодексом, а также рядом специальных нормативных актов, принятых по поводу отдельных разновидностей этих юридических лиц [3]. Унитарное предприятие, основанное на праве хозяйственного ведения, создается по решению уполномоченного органа местного самоуправления и существует как за счет самостоятельно извлеченной прибыли, так и поддержки государства. Собственник имущества унитарного предприятия имеет широкие полномочия по вопросам его деятельности. Он вправе:

- принимать решение о его создании, реорганизации и ликвидации;
- определять содержание его специальной правоспособности (предмет и цели деятельности);
- назначать на должность и освободить от должности руководителя предприятия;
- контролировать использование по назначению и сохранность принадлежащего предприятию имущества [2].

Органы местного самоуправления обязаны создавать условия для развития физической культуры и спорта, деятельности учреждений культуры, организации зрелищных мероприятий, жилищного и социально-культурного строительства, обеспечения населения услугами торговли, общественного питания и бытового обслуживания. Решение перечисленных задач предполагает осуществление хозяйственной деятельности. Учитывая роль государственного сектора в экономике Приднестровья, с одной стороны необходим рост качества управления госсектора в целом, а с другой - последовательная работа по повышению эффективности управления на отдельных предприятиях.

Цель статьи. Объектом нашего исследования является Муниципальное учреждение «Управление физической культуры, спорта и туризма» (МУ «УФКС и Т») Рыбницкого района и г. Рыбница Приднестровья.

С целью повышения качества системы физического воспитания молодежи целью исследования является поиск путей развития муниципального учреждения МУ «УФКС и Т». Проведенные

исследования позволили разработать рекомендации по развитию МУ «УФКС и Т» в Рыбнице.

Изложение основного материала. Муниципальное учреждение «Управление физической культуры, спорта и туризма» создано в соответствии с Гражданским кодексом ПМР, является некоммерческой организацией, юридическим лицом, имеющим самостоятельный баланс. Учредитель МУ «УФКС и Т» – Государственная администрация г. Рыбница и Рыбницкого района. МУ «УФКС и Т» в соответствии с законодательством осуществляет такие виды деятельности, обеспечивающие достижение задач, как организация и проведение научных и социологических исследований по актуальным проблемам физической культуры, спорта и туризма и обеспечивает внедрение этих результатов исследований в практику [4]. Большое внимание уделяется обобщению и пропаганде положительного опыта физкультурного, спортивного и туристических движений, а также представляется город и район в Республиканских организациях физической культуры, спорта и туризма. МУ «УФКС и Т» организует, координирует и проверяет деятельность спортивных и туристических организаций, действующих на территории города и района независимо от их ведомственного подчинения и форм собственности, а также разрабатывает проекты планов экономического и социального развития города и района касающиеся программ развития физической культуры, спорта и туризма. Большое внимание уделяется взаимодействию с учебными заведениями города и района, оказывая всестороннюю помощь в развитии физической культуры, спорта и туризма. Особое место в функционировании МУ «УФКС и Т» уделяется определению приоритетных направлений в системе физического воспитания населения, разработке и реализации стратегии развития спортивных достижений в городе и районе. Данное унитарное предприятие обеспечивает подготовку и участие спортсменов города и района в республиканских соревнованиях по видам спорта, утверждает рекорды города и района, создает районные и городские Федерации по видам спорта и руководит ими. Также утверждается общий календарный план районных и городских соревнований, мероприятий по видам спорта и туризма, осуществляется организационное и методическое руководство спортивными школами, клубами, независимо от их ведомственной подчиненности. МУ «УФКС и Т» организует изучение и рациональное использование туристических достопримечательностей района и г. Рыбница, утверждает туристические маршруты, определяет порядок эксплуатации спортивных, туристических сооружений города и района.

Большое внимание уделяется стимулированию деятельности работников, ходатайствуя перед Министерством Просвещения о присвоении спортивных званий, награждая спортивными медалями, значками, дипломами и призами победителей районных и городских соревнований. В поле зрения работников МУ «УФКС и Т» находится работа клубов по месту жительства, развитие услуг, оказываемых населению, туристическими, физкультурными, спортивными организациями.

Для развития и укрепления массового спорта и физической культуры в городе Рыбница, в ведении МУ «УФКС и Т» успешно работают 7 подразделений по таким видам спорта как волейбол, баскетбол, футбол, плавание, лёгкая атлетика, шахматы, шашки, вольная борьба, бокс, гребля на байдарках и каноэ, бадминтон, теннис, каратэ, фут-зал, фитнес и черлидинг, универсальный бой, пулевая стрельба, бодибилдинга и пауэрлифтинг, гимнастика. В целях координации действий спортивных школ по видам спорта, их вовлечения в решение проблем развития сферы физической культуры и спорта работает автономная некоммерческая организация «Совет спортивных федераций Рыбницкого района и г. Рыбницы» [4].

В подчинении МУ «УФКС и Т» находится 25 коллективов физической культуры, в которых занимаются 1361 человек по 18 видам спорта. Имеется 55 спортивных сооружений, в том числе:

- плоскостные спортивные сооружения (площадки и поля) – 26;
- спортивные залы – 22;
- встроенные приспособленные помещения для занятий физкультурой и спортом – 7;
- стрелковые тир – 3.

Подготовкой спортсменов занимаются 2 детско-юношеские спортивные школы, секции которых открыты по баскетболу, волейболу, футболу, вольной борьбе в селах Воронково, Жура, Попенки, Красенькое, Мокра, которыми охвачено 175 человек.

Команды сел принимают участие в Чемпионатах и Первенствах города и района по видам спорта в соответствии календарного плана. Основными мероприятиями с участием команд сел Рыбницкого района являются «Первенство по мини-футболу, баскетболу, волейболу», «Открытие летнего спортивного сезона», «День села», «День ПМР», «День работника физической культуры и спорта». В Рыбницком районе и г. Рыбница функционируют 40 коллективов физической культуры, в том числе 1 – образовательного учреждения среднего профессионального образования и 39 – общеобразовательных учреждений, в которых охвачено 1532 человек, занимающихся в

секциях и группах по семнадцати видам спорта. Большое внимание уделяется подготовке спортивного резерва в 3 спортивных школах, 4 клубах спортивной направленности, в которых занимается 3 033 человек, в том числе:

МОУ «ДЮСШ»	– 351 человек;
МОУ «ДЮСШ -1»	– 431 человек;
МУДО «ДЮСШ -2»	– 409 человек;
МУДО «СКЕ»	– 170 человек;
шахматный центр «Салют»	– 55 человек;
подростковый клуб «Вымпел»	– 60 человек;
подростковый клуб «Витязь»	– 25 человек.

В подведомственных структурных подразделениях МУ «УФК-СиТ» работает 223 человек, из них 30 педагогических работника.

Муниципальное учреждение «УФКСиТ» строит свою работу в соответствии с Законодательством ПМР, основным документом из которых, определяющих направления развития массового спорта, стало выполнение Муниципальной целевой программы «Развитие физической культуры, спорта и туризма в Рыбницком районе и г. Рыбница на период 2012-2017 гг.».

Для занятия физической культурой и спортом в городе и районе функционирует 164 спортивных сооружений. Спортивно-массовые мероприятия в городе и районе проводятся совместно с муниципальными учреждениями, спортивными федерациями, общественными организациями. В городе и районе в 2016 году организовано 191 спортивно-массовое мероприятие. К Международному «Дню защиты детей» проводились соревнования и спортивно - развлекательные программы на городском стадионе, в интернатах города Рыбница и села Попенки, а также селах района с участием 615 детей. Проведено первенство города и района по мини-футболу на Кубок «Кожаный мяч - 2016» с участием 125 детей (10 команд), турнир среди юношей, посвященный «Годовщине Чернобыльской трагедии», первенство среди юношей посвященное «Дню работника физической культуры», фестиваль футбола среди детских команд, кубок Президента по мини-футболу среди юношей. Ежегодно в июне на городском стадионе и спортплощадках города проводилась Спартакиада «Спортивное лето» по видам спорта: мини-футбол, стритбол, настольный теннис, соревнования по воркауту, шашки и шахматы, дартс. В городском парке большой интерес вызывают у молодежи спортивно-развлекательные программы, посвященные праздникам «Ивана Купала» и дню «Семьи, любви и верности», дню Образования ПМР, дню города. В рамках празднования годовщины образования ПМР проводились турниры по шашкам и шахматам, бадминтону, «Кубок по баскетболу».

В процессе физического самосовершенствования молодежи должное внимание уделяется патриотическому воспитанию, для реализации которого заключены договора о сотрудничестве с Союзом ветеранов войны в Афганистане, «Динамо – правопорядок». Совместно с Рыбницким ОВД проводятся турниры по мини футболу, перетягиванию каната. Ежегодно проводятся международные турниры по волейболу Кубок «Дружбы» и вольной борьбе на Кубок «Чести», посвященные памяти погибшим воинам-интернационалистам в Афганистане. 16 команд принимало участие в Кубке города и района по настольному теннису, в чемпионате города и района по мини-футболу. Совместно с Федерацией по гребле на байдарках и каноэ при поддержке Россотрудничества в Республике Молдова проводилась международная регата по гребле на байдарках и каноэ, в которой приняли участие 85 спортсменов. За 2016 год спортивные команды приняли участие в 8 международных соревнованиях, в 8 республиканских соревнованиях и в 11 городских соревнованиях. Баскетбольная команда «Рыбница» участвовала в Национальном Чемпионате Республики Молдова по баскетболу и после второго круга заняла четвертое место.

Основой для развития видов спорта в селах района является работа муниципального образовательного учреждения «ДЮСШ» и муниципального учреждения дополнительного образования «ДЮСШ № 2», которые организуют работу секций по баскетболу, волейболу, футболу, вольной борьбе в селах Воронково, Журы, Попенки, Красенькое, Мокра.

С целью активизации работы на селе Распоряжением главы госадминистрации Рыбницкого района и г. Рыбница на баланс МУ «УФКС и Т» приняты 14 футбольных полей сел района.

Рыбницкие спортсмены в 2016 году приняли участие в 38 Международных соревнованиях, завоевана 101 медаль, из них золотых – 29, серебряных – 32, бронзовых – 40.

Подготовлено спортсменов – разрядников 228 человек, в том числе 6 человек – Мастерами спорта, 25 человек – кандидатами в Мастера спорта, 37 человек присвоен 1 спортивный разряд, 160 человек – массовые разряды. Подготовкой спортивного резерва в городе занимаются 3 спортивные школы и 7 клубов спортивной направленности, в которых занимается 2 429 человек. В структурных подразделениях МУ«УФКС и Т» работает 248 человек, из которых 30 педагогических работников, финансовую и административную деятельность осуществляют 10 человек, уборкой помещений, территорий, стадионов, спортзалов занимается хозяйственный персонал в количестве 52 человек.

Анализ сильных и слабых сторон характеризует исследование внутренней среды организации. Внутренняя среда имеет несколько составляющих, каждая из которых включает набор ключевых процессов и элементов организации, состояние которых определяет те возможности, которыми располагает организация. Внутренняя среда включает маркетинговую, производственную и кадрово - организационную, финансовую составляющую. Методология SWOT-анализа предполагает сначала выявление сильных и слабых сторон, а также угроз и возможностей, а далее установление цепочек связей между ними, которые в дальнейшем могут быть использованы для формулирования стратегий организации. Для полноценного и всестороннего развития МУ«УФКС и Т» необходим качественный анализ сильных и слабых сторон потенциала школ и подростковых клубов, спортивная деятельность которых регулируется [3]. Ситуационный, или SWOT -анализ (первые буквы англ. слов strengths — сильные стороны, weaknesses — слабые стороны, opportunities — возможности и threats — опасности, угрозы), может осуществляться в каждой организации. Его результаты в дальнейшем могут использоваться при разработке стратегических планов и планов маркетинга [2]. В процессе исследования проводился SWOT- анализ в форме открытого индивидуального общения с членами администрации школ, руководителями клубов, тренерами по выявлению качества внешкольной жизни учеников спортивных школ: границы и возможности школ. В оценке внутреннего потенциала школ выявлены сильные стороны:

- в начальной школе продолжает внедряться новый государственный образовательный стандарт начального общего образования, на который перешли все школы ПМР в 2015-2016 учебном году;
- большое внимание уделяется привлечению детей и подростков к систематическим занятиям спортом, направленным на развитие личности, повышения работоспособности, воспитание физических, морально-эстетических и волевых качеств;
- педагогами направлены разнообразные методы поощрения, способствующие сохранности контингента учащихся, создаются условия для занятий физической культурой;
- в учреждениях отобраны по профессиональным качествам педагоги, работающие по требованиям ГОС в подготовке спортсменов-разрядников, прошедшие курсовую подготовку по новым стандартам.
- с введением ГОС НОО происходит постоянное развитие учащихся и формирование у них различных физкультурных знаний, личностных навыков;

- с использованием учебно-методических комплектов, знания учащихся систематизируются, сокращает время поиска необходимой информации,

- происходит личностный рост, а также рост в развитии;
- учащиеся быстрее адаптируются к школе, требованиям, коллективу, что приводит к быстрому обучению и достижению спортивных результатов. Рассмотрим слабые стороны внутренней среды организации:

- насыщенность внеурочной деятельности, потенциально возможные перегрузки учащихся, в сочетании с не организованным отдыхом вне школы может вызывать усталость у учащихся;

- при обновлении содержания образования нет полноценной поддержки от родителей, проявляется сниженная активность и незаинтересованность в участии во внешкольной жизни детей;

- не все учащиеся готовы обучаться по государственному образовательному стандарту (нет или не сформированы необходимые компетенции);

- у педагогов проявляется привычка работать по известной привычной модели подачи знаний, существует тенденция к возврату старой модели обучения.

Оценка перспектив развития школ, исходя из внешнего окружения, позволяет выявить благоприятные возможности и риски. К благоприятным возможностям относятся:

- внедрение инновационных технологий развивающего обучения;

- систематическая работа по повышению профессионального уровня преподавательского состава спортивной организации;

- внедрение передовых современных методик проведения учебно–тренировочного процесса путем обучения тренеров на курсах повышения квалификации;

- создание системы педагогического просвещения родителей;

- привлечение родителей к участию в общешкольных спортивных мероприятиях.

К рискам относятся:

- недостаточная профессиональная поддержка при освоении государственного образовательного стандарта со стороны администрации учреждения;

- в учреждении нет достаточной финансовой возможности для поддержания и осуществления государственного образовательного стандарта, вследствие чего возможны угрозы допуска ошибок;

- ограничения освоения образовательного стандарта вносят физическую неготовность некоторых учащихся воспринимать обновленное содержание образования;
- консервативный подход некоторых педагогов по отношению к изменению системы обучения может вызвать трудности при освоении образовательного стандарта;
- риск увеличения объема работы, возлагающийся на членов администрации и педагогов.

SWOT – анализ и дальнейшее стратегическое планирование привели к положительным переменам в сфере физической культуры и спорта, способствовал активному росту основных показателей развития, росту значимости физической культуры и спорта в жизни молодежи. В целях создания условий для привлечения молодежи к занятиям физической культурой и спортом, развития и укрепления материально–технической базы спорта, популяризации массовых видов спорта МУ«УФКС и Т» разработана целевая программа «Развитие физической культуры и спорта в городе Рыбница на 2017–2020 годы.

Основная цель программы – формирование ценности здорового образа жизни, создание доступных условий для активного отдыха молодежи, адаптации к условиям современной жизни, формирование потребностей в регулярных занятиях физической культурой путем развития инновационной инфраструктуры массового спорта.

Для достижения этой цели предложено выбрать приоритетные направления в развитии сферы физической культуры и спорта:

- создание необходимых условий для развития физической культуры, физического воспитания населения, приобщение населения к занятиям массовым спортом. В этом направлении должны быть разработаны комплексные программы по развитию физического воспитания в дошкольных учреждениях, по развитию физического воспитания обучающихся, учащейся молодежи и студентов, а также по развитию физического воспитания взрослого населения и лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов.
- развитие детско-юношеского спорта, как целенаправленной системы отбора и подготовки спортивного резерва для развития спорта высших достижений. В этом направлении необходимо разработать проекты и программы строительства новых, современно оборудованных детско-юношеских спортивных школ и клубов, а также реконструкция и переоборудование старых спортивных сооружений. Для привлечения детей к занятиям спортом необходимо разработать проекты по поддержанию перспективных спортсменов: повышенные стипендий и гранды за достижения высоких спортивных результатов

(наприклад, депутатские стипендии «Спортивный талант», «Ведущим спортсменам»). Целесообразно разработать программы для укрепления финансового, материально-технического, научно-методического и кадрового обеспечения.

Несмотря на позитивные тенденции, происходящие в последнее время в организации детско-юношеского спорта и подготовке спортивного резерва, все еще имеется много нерешенных нормативных правовых, организационно-управленческих проблем, а также проблем финансового, материально-технического, научно-методического и кадрового обеспечения. Это сдерживает дальнейшее развитие системы детско-юношеского спорта, подготовку спортивного резерва, спорта высших достижений в целом.

- формирование новой технологической базы развития физической культуры и спорта, основанной на использовании новейших достижений в области теории физического воспитания и спортивной тренировки, педагогике, психологии, биомеханики и биотехнологий, медицины, информатики и управления. В этом направлении необходимо создать центр по изучению новых технологий и разработке комплекса предложений по внедрению этих технологий в сферу физической культуры и спорта, учитывая все условия развития, в том числе и природно-климатические. Переход к инновационному характеру развития позволит расширить аудиторию граждан, занимающихся регулярно физической культурой и спортом, добиться стабильного и успешного выступления спортивных сборных команд города и республики на крупнейших международных спортивных соревнованиях за счет использования потенциала науки, образования и высоких технологий.

- создание развитой современной инфраструктуры физической культуры, массового спорта, спорта высших достижений и профессионального спорта в городе Рыбница и Рыбницком районе. В это направление входит создание центра по разработке проектов строительства новых спортивных муниципальных объектов физкультурно-спортивного назначения, необходимо взять под контроль строительство и обустройство дворовых спортивных сооружений, строительство объектов физкультурно-спортивного назначения.

- повышение эффективности управления в сфере физической культуры. В этом направлении необходимо разработать пути взаимного сотрудничества между сельскими, городскими и муниципальными органами власти. Необходимо разработать систему совместного решения задач, стоящих перед органом исполнительной власти и органами субъектов Приднестровья в области физической культуры

и спорта, министерствами и ведомствами, задействованными в проведении физкультурно-оздоровительной работы с различными контингентами населения, и общественными физкультурно-спортивными объединениями.

- регулирование информационно-пропагандистской и просветительно-образовательной политики в области развития физической культуры и спорта, занятий массовым спортом и продвижение ценностей здорового образа жизни. Одной из наиболее острых проблем на данный момент является отсутствие у многих граждан страны понимания необходимости укреплять свое здоровье и заинтересованности в регулярных занятиях физической культурой и спортом. Эти проблемы взаимосвязаны и во многом стали следствием низкой информированности граждан, в том числе о возможностях физической культуры и спорта, в решении многих проблем как развития и формирования личности, так и в решении общенациональных проблем. В этом направлении необходимо создание информационно-пропагандистских и просветительно-образовательных центров при МУ«УФКС и Т», в задачи которых будет входить выпуск плакатов, листовок, газет, в которых будет содержаться информация о всех запланированных спортивных мероприятиях в нашем городе и районе, о наших спортивных достижения, о результатах проделанной работы во всех областях развития физической культуры и спорта, регулярно пополнять и обновлять созданный спортивный Интернет-сайт комитета, где должна быть реализована возможность общения, обсуждения событий физической культуры и спорта, происходящих на территории области. Необходимо изготовить и установить больше панно с рекламой занятий физической культуры и спортом, пропагандой здорового образа жизни, адресом Интернет-сайта, номера телефонов комитета по физической культуре и спорту, что позволит жителям города получить доступ к информации о физической культуре и спорте.

- сохранение и развитие кадрового потенциала в области физической культуры и спорта. В этом направлении необходимо разработать программу «Профессиональная подготовка, переподготовка и повышение квалификации физкультурных кадров». Интеграция науки и образования – важнейший фактор эффективного сохранения и развития кадрового потенциала, научно-экспериментальной базы в образовательном процессе, развития научных исследований.

- постоянное совершенствование нормативно-правовой базы в сфере физической культуры и спорта. Например, на сегодняшний день в республиканском законе 2007 г. «О физической культуре и спорте в

Придністровської Молдавської Республіки» фактично відсутні норми, направлені на регулювання відносин в сфері професійного спорту. Назрел питання диференціації дитячо-юнацького спорту і професійного.

Висновки. Таким чином, можна зробити висновок, що найважливішим результатом реалізації запропонованих напрямків стане збільшення числа населення нашого міста і всієї країни в цілому, займаючого фізичною культурою і спортом, ведучих здоровий спосіб життя. Це дозволить суттєвим чином підвищити інтерес дітей, підлітків, молоді до занять фізичною культурою і спортом, задовольнити їх потребу в фізичній навантаженні, розробити і впровадити нові технології фізкультурно-оздоровчої і спортивної роботи. Конкретні проекти впровадження нових форм фізкультурно-оздоровчої роботи з дітьми, підлітками і дорослим населенням дозвлять збільшити кількість зайнятих фізичною культурою і спортом.

Список використовуваної літератури

1. Гермалович Н.А. Аналіз господарської діяльності підприємства / Н.А. Гермалович. – М. : Фінанси і статистика, 2011. – 346 с.
2. Ільїн А.І. Планування на підприємстві: підручник / Ільїн А.І. – Мн.: Нове знання, 2014. –176 с.
3. Платонова Н.А. Планування діяльності підприємства: уч. посібник / Н.А. Платонова, Т.В. Харитонова. – М.: изд-во «Діло і Сервіс», 2015. – 432 с.
4. Положення про Республіканському Управлінні по справах молоді, спорту і туризму. Постанова Кабінету Міністрів України від 27.06.1997 р. № 93 (САМР 97-6)

The article reveals peculiarities of functioning of municipal institutions, and its role in the development of physical culture. Strengths and weaknesses of the organization, as well as opportunities and threats from the external environment are analyzed. Practical recommendations of improving the quality of physical education of youth are presented.

Key words: physical culture, municipal institutions, the development of physical culture.

Отримано: 30.04.17