

та його організаційній структурі; відсутністю бажання з боку акціонерів і топ-менеджменту банку застосовувати нові підходи до управління у зв'язку з їх високою вартістю та складнощами впровадження; недостатньою обізнаністю щодо засад і переваг вартісно-орієнтованого управління як вищого керівництва, так і працівників банку; необхідністю використання новітніх інформаційних технологій; нерозвинутістю фондового ринку тощо.

Впровадження вартісно-орієнтованого управління на макрорівні – тривалій та складний процес, проте такий підхід до управління все-таки може використовуватися окремими банками. Серед вітчизняних банків вартісно-орієнтоване управління або окремі його елементи заслуговують банки з іноземним капіталом, які запозичують технології у своїх материнських установах.

Для впровадження вартісно-орієнтованого управління у вітчизняних банках, на нашу думку, слід здійснити такі заходи: ввести систему показників, на основі якої можна здійснювати моніторинг доданої вартості та, виходячи з цього, приймати управлінські рішення; підвищити ефективність системи ризик-менеджменту, а також сформувати стратегію управління ризиками; розробити комплекс заходів, спрямованих на стимулювання зацікавленості акціонерів та працівників банку у впровадженні вартісно-орієнтованого управління, зокрема налагодити систему матеріального заохочення працівників залежно від згенерова-

ної доданої вартості; підвищити рівень корпоративної культури вітчизняних банків шляхом створення корпоративних кодексів; створити інформаційно-аналітичну систему, що забезпечить супроводження вартісно-орієнтованого управління.

Впровадження наведених вище заходів сприятиме зростанню задоволення інтересів акціонерів та підвищенню конкурентоспроможності банків в умовах глобалізації і транснаціоналізації ринків.

**Література**

1. Офіційна веб-сторінка Королівського Банку Канади. – Режим доступу: <http://www.rbc.com>.
2. Офіційна веб-сторінка Національної Австралійської банківської групи. – Режим доступу: <http://www.nab.com.au>.
3. Офіційна веб-сторінка банку "АйСіАйСіАй Банк". – Режим доступу: <http://www.icicibank.com>.
4. Офіційна веб-сторінка банку "Жуске Банк". – Режим доступу: <http://www.jyskebank.dk>.
5. Офіційна веб-сторінка банку "Монте дей Паскі ді Сіена". – Режим доступу: <http://english.mps.it>.
6. Офіційна веб-сторінка банку "Дойче Банк". – Режим доступу: <http://www.db.com>.
7. Офіційна веб-сторінка Банку Америки. – Режим доступу: <https://www.bankofamerica.com>.
8. Офіційна веб-сторінка банку "БеЕнПе Паріба". – Режим доступу: <http://www.bnpparibas.com>.
9. Офіційна веб-сторінка банку "Сі-

тігруп". – Режим доступу: <http://www.citigroup.com>.

10. Офіційна веб-сторінка банку "Комерцбанк". – Режим доступу: <https://www.commerzbank.com>.

11. Офіційна веб-сторінка банку "Креді Сюїс". – Режим доступу: <https://www.credit-suisse.com>.

12. Офіційна веб-сторінка банку "Голдман Сакс". – Режим доступу: <http://www.goldmansachs.com>.

13. Офіційна веб-сторінка банку "Джей Пі Морган енд Компані". – Режим доступу: <http://www.jpmorgan.com>.

14. Офіційна веб-сторінка банку "Морган Стенлі". – Режим доступу: <http://www.morganstanley.com>.

15. Офіційна веб-сторінка банку Королівського Банку Шотландії. – Режим доступу: <http://www.rbs.co.uk>.

16. Офіційна веб-сторінка банку "Сантандер". – Режим доступу: <http://www.santander.com>.

17. Офіційна веб-сторінка банку "Сосьєте Женераль". – Режим доступу: <http://www.societegenerale.com>.

18. Офіційна веб-сторінка банку ЮБіЕс. – Режим доступу: <http://www.ubs.com>.

19. Офіційна веб-сторінка банку "Барклейз". – Режим доступу: <http://group.barclays.com>.

20. Офіційна веб-сторінка банку "ЕйчЕсБіСі". – Режим доступу: <http://www.hsbc.com>.

21. Дослідження корпоративної соціальної відповідальності банків Польщі. – Режим доступу: <http://www.bph.pl>.

22. Офіційна сторінка Американської агенції Conference Board. – Режим доступу: <http://www.conference-board.org>.

**Офіційний курс гривні щодо іноземних валют, який встановлюється Національним банком України один раз на місяць (за вересень 2012 року)\***

№ п/п	Код валюти	Назва валюти	Офіційний курс	№ п/п	Код валюти	Назва валюти	Офіційний курс
1	100 BGL	100 левів (Болгарія)	512.6505	16	434 LYD	100 лівійських динарів	639.6959
2	986 BRL	100 бразильських реалів	389.9215	17	484 MXN	100 мексиканських нових песо	60.1285
3	051 AMD	10000 вірменських драмів	195.1511	18	496 MNT	10000 монгольських тугриків	58.0465
4	410 KRW	1000 вонів Республіки Корея	7.0463	19	554 NZD	100 новозеландських доларів	639.8072
5	704 VND	10000 в'єтнамських донгів	3.8308	20	586 PKR	100 пакистанських рупій	8.4408
6	981 GEL	100 грузинських ларі	482.9899	21	604 PEN	100 перуанських нових сол	306.2100
7	344 HKD	100 доларів Гонконгу	103.0528	22	642 ROL	100 румунських лейв	224.9690
8	818 EGP	100 єгипетських фунтів	131.1123	23	682 SAR	100 саудівських ріялів	213.1296
9	376 ILS	100 ізраїльських нових шекелів	198.1408	24	760 SYP	100 сирійських фунтів	12.0322
10	356 INR	1000 індійських рупій	143.6944	25	901 TWD	100 нових тайваньських доларів	26.6731
11	364 IRR	1000 іранських ріалів	0.6520	26	972 TJS	100 таджицьких сомони	167.7651
12	368 IQD	100 іракських динарів	0.6879	27	952 XOF	1000 франків КФА	15.2651
13	417 KGS	100 киргизьких сомів	17.3481	28	152 CLP	1000 чилійських песо	16.6261
14	414 KWD	100 кувейтських динарів	2830.3824	29	191 HRK	100 хорватських кун	134.1776
15	422 LBP	1000 ліванських фунтів	5.3092	30	255	100 доларів США за розр. із Індією	639.4400

\* Курс встановлено з 01.09.2012 року.

Підготовлено департаментом аналізу та прогнозування грошово-кредитного ринку Національного банку України.