

працювати над собою, вдосконалюватися, швидко переймати досвід, вивчати мови і новітні управлінські моделі, користування гаджетами та опрацювати величезні масиви інформації. Щороку доводиться міняти окуляри, збільшуючи діоптрію на 0.25 одиниці. Крім того, я прихильник того, щоб працювати в режимі “реального часу” – відеоконференцій, дистанційних нарад тощо. Цьому завжди надаю перевагу порівняно з багатоходовою циркуляцією якихось листів “з печатками” і з десятками віз чи навіть порівняно з електронним листуванням. Цілісність – також дуже важлива риса менеджера. Тобто слова мають відповідати діям – і навпаки.

Щодо прийняття рішення, то я завжди вимагаю альтернативу навіть найідеальнішій пропозиції. Прагну поглянути на проект, що пропонується, з іншого боку, знайти альтернативу. Це допомагає обрати якісні проекти і відхилити непереконливі.

– **Яких основних принципів Ви дотримуетесь в бізнесі та житті? Як вони виникли і чим зумовлені, про що Ви мрієте?**

– Мені пощастило в житті на багатьох видатних особистостей, які дуже вплинули на моє професійне формування. Переважно це були партнери банку де я працював (здебільшого міжнародні), котрі витрачали чимало часу на роз’яснення мені базових управлінських традицій та практик. Власне, ці пояснення ніколи не виглядали відірваними від загального суспільного розвитку і базувалися на прикладах Німеччини або Ірландії,

США чи України. До того ж додати і досвід власних рішень – вдалих та помилкових, а також власну вдачу, характер, що теж формує відповідний стиль та звичай управління.

Основний принцип – це насамперед партнерство. В укладеній угоді вигоду мають отримувати обидві сторони, а не хтось один. Це принцип Win-Win (виграш-виграш). Він ґрунтується на вигідній співпраці обох сторін, які в результаті отримують однакову користь від справи. Порівняно із системами Win-Lose (виграш-програш) та Lose-Lose (програш-програш) для неї притаманний високий рівень бізнес-моралі та економічної етики партнерів. Кожен учасник угоди має давати іншому користь. Якщо при цьому виникає ризик, необхідно частину його також брати на себе, а не перекадати на інших людей.

Важливий принцип – мотивація оновлення та інновацій. Продукт, процеси, реклама, внутрішня організація та комунікації мають постійно поліпшувати свою ефективність і навіть... смак. Бізнес – річ емоційна. Треба більше позитивізму і новизни. І це нам дасть тільки оновлення та інновації.

Інший принцип – бізнес має бути соціально відповідальним. Перед тими, хто мешкає у цьому місті, перед наступними поколіннями, перед природою, перед власною совістю. І ця соціальна відповідальність не так у тому, скільки коштів виділено на спонсорство у звітному році, як у тому, яка користь від твоєї щоденної діяльності для громади.

Ще один принцип – у своїй

команді не просити і не вимагати від когось зробити щось, що сам би не хотів робити. Тобто я залучаю колег до проектів або доручаю якісь проекти (роботу), які й сам би робив... як би був на то час.

Наступний принцип – усього можна досягти, тільки треба твердо знати для чого. Серйозна робота, яку я починаю, має бути з глибоко усвідомленим результатом.

Я люблю процес пошуку нових, нестандартних рішень, альтернативи. Напевно, світ є значно більшим і складнішим, ніж ми можемо уявляти, отже, кожен має шанс бути винахідником у своїй сфері й не тільки. Завжди мотивую себе і колег звертати увагу на ті сфери, в яких раніше ніхто не працював. Можливо, я певною мірою мрійник – імовірно, завдяки цьому багато мрій були втілені в життя. Та є ще й нові (сміється)... постійно з’являються. Ми живемо в час, який випереджає наші мрії. Цей потяг мчить з такою швидкістю, на яку годі було сподіватися.

Вірю, що ми в Україні подолаємо наслідки кризи. У цьому в мене немає сумнівів. Також вірю, що незабаром у банківському секторі діятиме принцип такого партнерства: “мій клієнт, мій банк”. Ми всі відчуваємо необхідність цього, тому обов’язково досягнемо мети.



Записав

Роман Підвисоцький,

“Вісник НБУ”.

Фото **Владислава Негребецького.**

З бібліотечних фондів /

Нові надходження найбільшої книгозбірні України

Продовжуємо знайомити наших читачів із новими виданнями з питань економіки, банківської та фінансової діяльності, що надійшли до фондів Національної бібліотеки України імені В.І Вернадського (НБУВ).

Вовчак О.Д. Банківське мікрокредитування малого підприємства в Україні [Текст]: монографія / О.Д.Вовчак, П.М.Сениш, О.І.Антонюк; Нац. банк України, Ун-т банк. справи. – К.: УБС НБУ, 2012. – 190 с. – Бібліогр.: с. 162–175. – укр.

Розглянуто теоретичні та практичні положення щодо вдосконалення механізму банківського мікрокредитування малого підприємства в Україні. Розкрито сутність, види та функції банківського мікрокредитування малого підприємства і його механізм. Проаналізовано стан та особливості розвитку програм мікрокредитування в Україні, склад і структуру портфелів мікрокредитів банківських установ та ризику в банків-

ському мікрокредитуванні малого підприємства. З’ясовано напрями вдосконалення механізму банківського мікрокредитування малого підприємства в Україні, розроблено модель прогнозування показників мікрокредитів для банків.

Шифр зберігання в НБУВ: ВА760014

Герасименко О.М. Індикатори оцінки стану системи економічної безпеки торговців цінними паперами [Текст]: монографія / О.М.Герасименко; Черкас. нац. ун-т ім. Б.Хмельницького. – Черкаси, 2012. – 236 с. – Бібліогр.: с. 221–236. – укр.

Висвітлено теоретичні основи аналізу системи економічної безпеки торговців цінними паперами на фондовому рин-

ку України. Розкрито сутність та основні складові системи економічної безпеки суб'єктів господарювання. Проведено діагностику стану фондового ринку України й економічної безпеки торговців цінними паперами. Особливу увагу приділено вдосконаленню системи економічної безпеки торговців цінними паперами, впровадженню індикаторів розвитку фондового ринку в інформаційно-аналітичне забезпечення даної системи.

Шифр зберігання в НБУВ: ВА753359

Колотуха С.М. Гроші та кредит [Текст]: навч. посіб. / С.М.Колотуха, С.А.Власюк. — К.: Знання, 2012. — 495 с.: рис., табл. — Бібліогр.: с. 487—495. — укр.

Висвітлено історію походження грошей, їх сутність і роль у функціонуванні ринкової економіки. Розкрито основний зміст, необхідність й особливості кредиту в ринкових умовах. Описано основні форми кредиту, їх функції та роль у забезпеченні економічного зростання. Досліджено формування ринку цінних паперів в Україні на основі нормативних актів держави. Розкрито сутність валюти, валютних відносин, історію становлення міжнародних валютних систем, а також співпраці України з міжнародними валютно-кредитними установами.

Шифр зберігання в НБУВ: ВА752926

Корупція і тіньова економіка: політекономічний аспект [Текст]: монографія / М.В.Фомін, В.В.Приходько, М.Г.Каптуренко, В.В.Кузьменко, І.Г.Мишина; ред.: М.В.Фомін; Донець. нац. ун-т економіки і торгівлі ім. М.Туган-Барановського. — Донецьк: ДонНУЕТ, 2012. — 332 с. — Бібліогр.: с. 304—321. — укр.

Розкрито сутність, форми та сучасну типологію корупції, особливості, масштаби та заходи протидії корупції в Україні. Показано місце та роль тіньової економіки у відтворювальному процесі, наведено структуру, сфери та форми прояву тіньової економіки в Україні. Проаналізовано вплив тіньової економіки на соціально-економічний розвиток, особливості її функціонування на мезорівні економіки. Охарактеризовано державне навантаження та його вплив на рівень розвитку тіньової економіки. Висвітлено сутність, особливості та подано класифікацію офшорних фінансових центрів (ОФЦ), простежено їх зв'язок з корупційно-тіньовим сегментом. Значну увагу приділено питанням легалізації тіньових і корупційних доходів через ОФЦ, акцентовано на міжнародній протидії їх діяльності. Окреслено "перспективи" тіньової економіки за умов глобалізації.

Шифр зберігання в НБУВ: ВА758101

Маліков В.В. Валютне регулювання в Україні: теорія і практика [Текст]: монографія / В.В.Маліков, І.А.Дмитрієв, О.А.Дегтяр; Харк. нац. автомоб.-дор. ун-т. — Х.: ХНАДУ, 2012. — 319 с. — Бібліогр.: с. 297—316. — укр.

Обґрунтовано нові концептуальні підходи до створення ефективної системи валютного регулювання в Україні. Зроблено спробу визначити особливості понятійного апарату системи валютного регулювання. Розглянуто історіографію даної проблеми та проаналізовано зарубіжну практику валютного регулювання в контексті її використання в Україні. Досліджено теоретичні та практичні аспекти формування і реалізації валютної політики держави. Визначено, що державне управління валютними операціями на території України здійснюється із застосуванням як адміністративних, так і економічних методів регулювання. Запропоновано поступово збільшувати частку економічних методів у регулюванні валютних операцій, що сприятиме лібералізації валютного ринку країни.

Шифр зберігання в НБУВ: ВА753748

Маслова Н.О. Маркетинг у банку [Текст]: навч. посіб. для студ. ВНЗ / Н.О.Маслова; Київ. нац. торг.-екон. ун-т. — К., 2012. — 319 с. — Бібліогр.: с. 269—275. — укр.

Висвітлено сутність, цілі, завдання, функції, принципи, інструменти і роль банківського маркетингу. Увагу приділено особливостям розроблення та реалізації маркетингової стратегії банків, а також механізму створення та впровадження їх продуктової, цінової, збутової та комунікаційної політики.

Викладено процес маркетингового контролю та характеристики його етапів. Розглянуто підхід до сегментації ринку й організації роботи банку з кожною групою клієнтів. Актуалізовано питання стандартизації банківських послуг. Уперше висвітлено проблеми формування бренду банку та методів його оцінювання.

Шифр зберігання в НБУВ: ВА759742

Модернізація обліку, аналізу і контролю в галузях економіки України [Текст]: тези доп. Міжнар. наук.-практ. конф. 27—28 жовт. 2011 р., Тернопіль / ред.: С.І.Юрій. — Т., 2011. — 365 с. — укр.

Досліджено вплив поєднання різних видів криз на ймовірність банкрутства сільськогосподарських підприємств. Розглянуто переваги та недоліки фонду фінансування будівництва в системі обліку грошово-розрахункових операцій. Висвітлено проблеми обліку та контролю трансакційних витрат у сучасних умовах господарювання. Увагу приділено службі внутрішнього аудиту як елементу внутрішнього контролю підприємства. Наведено методику та розглянуто організаційні аспекти обліку виплат працівникам у бюджетних установах і напрямки їх удосконалення. Викладено методичні основи комплексного аналізу фінансових результатів підприємств. Визначено проблемні аспекти трактування сутності інвестицій.

Шифр зберігання в НБУВ: ВА755169

Оцінка вартості банку [Текст]: навч. посіб. для студ. ВНЗ / Н.П.Шульга, А.М.Арістова, Л.В.Недера, О.А.Слободяник, М.Л.Христенко; Київ. нац. торг.-екон. ун-т. — К., 2012. — 195 с.: рис., табл. — Бібліогр.: с. 192—195. — укр.

Висвітлено теоретичні основи оцінки вартості бізнесу та специфіку оцінки вартості банку. Розкрито сутність, наведено класифікацію та чинники впливу на вартість банку. Обґрунтовано необхідність оцінки вартості банку, її цілі та правове регулювання цього процесу. Акцентовано на особливостях оцінки вартості банків як специфічних суб'єктів господарювання. Розглянуто сутність, алгоритм розрахунку й особливості застосування дохідного, порівняльного та витратного підходів до оцінювання вартості банку. У межах кожного з підходів розглянуто методи, які найчастіше використовуються в банківській практиці, та проведено їх практичну апробацію на прикладі показників вітчизняних банків. З метою збереження конфіденційної інформації назву банку не зазначено, а подано дані так званого "умовного" банку.

Шифр зберігання в НБУВ: ВА757334

Скоморович І.Г. Грошові системи на українських землях: історія і теорія [Текст]: монографія / І.Г.Скоморович; Львів. нац. ун-т ім. Івана Франка. — Л., 2011. — 243 с. — Бібліогр.: с. 221—242. — укр.

Висвітлено теоретичні та практичні засади формування грошових систем на українських землях, охарактеризовано появу грошових систем на території нашої держави в епоху античності, самобутність грошової системи Київської Русі, грошові системи на території України в період існування Польсько-Литовської держави. Проведено порівняння грошових систем Московської держави та Російської імперії, вплив грошових систем Речі Посполитої, Австрії та Австро-Угорської монархії на грошовий обіг на західноукраїнських землях. Значну увагу приділено самостійній грошовій системі України в часи УНР, грошовій системі СРСР. Акцентовано на перспективах розвитку грошової системи незалежної України. Розкрито вплив економічних процесів на особливості й закономірності проведення грошових операцій. Визначено роль центральних банків у розвитку грошового господарства, механізм емісії грошей у різних економічних системах. Розглянуто порядок організації грошового обігу в економіці незалежної України.

Шифр зберігання в НБУВ: ВА749941



Гідготувала **Тетяна Зінькова**,
провідний бібліограф відділу реферування наукової інформації
Національної бібліотеки України імені В.І.Вернадського.