

УДК:657.37

JEL-класифікація: M 41

Сич Д. М., аспірант (Національний університет водного господарства та природокористування, м. Рівне)

ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВИХ РЕЗУЛЬТАТІВ ДІЯЛЬНОСТІ ДЛЯ ВИРОБНИЧИХ ПІДПРИЄМСТВ

Стаття присвячена вивченню методики та організації обліково-аналітичного забезпечення фінансових результатів для виробничих підприємств України. Узагальнено принципи та функції обліково-аналітичного забезпечення, дотримання яких сприяє досягненню достовірності, оперативності та повноти такого інформаційного формату. Розкрито методичні підходи до управлінського обліку та управлінського аналізу, фактори формування необхідного рівня деталізації управлінської інформації, її відповідності цільовим запитам менеджменту. Розглянуто сучасні інформаційні технології обробки та передачі обліково-аналітичних даних з урахуванням широкого спектру вхідних потоків та варіативності вимог управлінців, що уможливорює досягнення результативності соціально-економічного та екологічного напрямків господарської діяльності. *Ключові слова:* виробниче підприємство, управлінський облік, управлінський аналіз, обліково-аналітичне забезпечення, інформаційні технології.

Постановка проблеми. За статистичними даними кінець 2017-го року показав, нарешті, три основні тенденції: відновлення та формування галузевих кластерів, активний пошук підприємствами нових партнерів і нових ринків збуту, інтеграцію виробничої і промислової культури України в глобальні правила торгівлі, що переходять на світові стандарти якості управління та логістики.

Разом з тим, базові виробничі галузі національної економіки не дають такого оптимізму – валовий національний дохід (ВНД) України зберігає повільну динаміку зростання (табл. 1)

Серед «генераторів» ВНД чільне місце посідають промисловість та сільське господарство, точніше – промислові підприємства, що сьогодні на межі витривалості через досить складний податковий та соціально-політичний вплив (що є, на жаль, далеко не мотивуючим).



Таблиця 1

Основні макроекономічні показники України за 2010–2016 рр.*

Показник	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Національні рахунки, млрд грн							
Номінальний ВВП	1079,3	1300,0	1404,7	1465,2	1566,7	1979,5	1731,8
Споживання	897,6	1094,2	1221,2	1329,6	1409,8	1715,6	1737,2
Індекс, % (річна зміна)							
Реальний ВВП	104,1	105,5	100,2	100	93,2	90,1	108,4
Споживання	106,4	111,1	107,4	105,2	93,8	84,2	106,3
Експорт товарів та послуг	103,9	104,3	94,4	91,9	85,8	93,1	101,5
Імпорт товарів та послуг	111,3	117,7	103,8	96,5	77,9	78,0	120,9
Випуск окремих секторів економіки, % (річна зміна)							
Сільське господарство	98,6	120,2	96,1	113,6	102,8	95,2	109,7
Промислове виробництво	112,0	108,0	99,3	95,7	89,9	87,0	134,0

*статистичні показники наведено згідно з даними Держкомстату України [<http://www.ukrstat.gov.ua>]

Державна політика економічного розвитку націлює вітчизняні суб'єкти господарської діяльності на те, що визначальним орієнтиром має бути не тільки раціональне використання виробничих ресурсів, але й дотримання принципів збалансованості підприємницької діяльності – позитивної динаміки росту економічних показників, забезпечення соціального захисту трудових ресурсів та екологічна безпека операційної діяльності. Очевидно: забезпечення збалансованого (сталого) розвитку операційної діяльності підприємства обумовлює підтримку динаміки його фінансово-господарської діяльності, яка передбачає оцінку результатів вирішення соціально-екологічних заходів на рівні темпів зростання базових економічних показників.

У червні 2017 р. Міністерство економічного розвитку і торгівлі презентувало документ під назвою «Пропозиції до Першочергового плану дій з промислового розвитку України». Аналітики обрали шість класичних галузей української економіки, назвавши їх «базовими»: видобувна, металургійна, хімічна та нафтохімічна, харчова промисловість, електроенергетика та машинобудування. Перелік пропозицій подали до уряду, міністерств і парламенту. Серед пропозицій – формування звітності за результатами господарської діяльності з урахуванням загальноприйнятих в міжнародній практиці форматів (стандартів, положень тощо) [1].

Аналіз останніх досліджень та публікацій. Значний вклад в дослідження проблем теорії та методології формування обліково-аналітичної системи внесли наступні науковці: Ф.Ф. Бутинець [2], М.А. Вахрушина [3], Рудницький В.С. [4], М.С. Пушкар [5], В.В. Сопко [6], Дж. Фостер, Ч.Т. Хорнгрен [7] та ін.

Не зважаючи на численні наукові розробки, проблема вибору ефективного формату інформаційного забезпечення фінансових результатів господарської діяльності, який би враховував специфіку виробничих підприємств, їхні галузеві організаційно-економічні особливості, залишається не вирішеною. Це свідчить про актуальність питання, зумовлює напрям дослідження в науковому і практичному аспектах.

Метою і завданням дослідження є оцінка результативності обліково-аналітичної інформації виробничих підприємств в системі сучасного менеджменту, обґрунтування альтернативних методичних та організаційних підходів щодо узагальнення даних управлінського обліку та управлінського аналізу з метою прийняття виважених адміністративних рішень.

Виклад основного матеріалу. Зміст обліково-аналітичного забезпечення трактується неоднозначно: як узагальнені для потреб управління дані обліку (оскільки, процес їх збору та передачі теж передбачає застосування аналітичних процедур); системно проаналізовані показники зовнішньої фінансової та внутрішньої (фінансової, управлінської) звітності з використанням відповідно до поставлених завдань видів та форм економічного аналізу.

За узагальненням досліджень вітчизняних науковців розкриємо сутність обліково-аналітичного забезпечення як:

- систему збору, обробки, узагальнення та передачі фінансової інформації, забезпечення її кількості та якості для управління господарською діяльністю;

- поєднання всієї використовуваної інформації зі специфічними засобами і методами її аналітичної обробки, ефективного удосконалення;

- емерджентну сукупність облікових даних за рахунок взаємодії та поєднання обліку й аналізу з метою формування обґрунтованої, якісної та достовірної інформації [8].

Одним із головних критеріїв при виборі формату ОАЗ є співставлення очікуваних вигод за результатами менеджменту (з використанням зазначеної системи даних) з витратами, обумовленими підготовкою відповідної інформації. Для обґрунтування альтернативних форматів ОАЗ для виробничих підприємств в сучасних умовах функ-

ціонування розглянемо елементи, принципи та функції такої інформаційної системи.

Структурно-інформаційна модель обліково-аналітичного забезпечення складається з елементів, що взаємодіють між собою, залежать одне від одного і формують єдине ціле. Отже, обліково-аналітичну систему можна представити як комплексну базу даних обліку, аналізу та внутрішнього контролю \ внутрішнього аудиту (рисунок). При цьому, центральним елементом обліково-аналітичної системи є бухгалтерський облік – основне джерело економічної інформації щодо фактичного стану фінансово-господарської діяльності.



Рис. 1. Структурно-інформаційна модель обліково-аналітичного забезпечення фінансових результатів діяльності виробничого підприємства

Враховуючи багатоваріантність бізнес-процесів виробничого підприємства, їх залежність від внутрішніх та зовнішніх економічних факторів, предметом дослідження є *ОАЗ* як *взаємопов'язані інформаційні блоки*:

I – аналітичні дані управлінського обліку;

II – причинно-наслідковий характер їх змін, встановлений з вико-

ристанням аналітичного інструментарію управлінського аналізу;

III – висновки щодо оцінки та системної перевірки інформації двох попередніх блоків в системі внутрішнього контролю.

Альтернативу щодо деталізації управлінського обліку в розрізі основних процесів, які формують фінансовий результат, розкрито в табл. 2.

Таблиця 2

Аналітичний облік формування доходів та витрат за основними бізнес-процесами виробничого підприємства*

№ з\п	Бізнес-процеси	Доходи/витрати операційної діяльності		Критерії деталізації обліку
		доходи	витрати	
1	2	3	4	5
<i>Первинні процеси</i>				
1.	Розробка продукції:			
	дослідження продукції	v	v	За видами продукції, технологічними операціями, виконавцями
	розробка і конструювання процесу		v	За технологічними етапами, виробничими ділянками, виконавцями
2.	Вимоги споживачів:		v	
	дослідження розвитку ринку		v	За видами реалізації, ринками збуту, виконавцями
	організація маркетингу і продажу	v	v	За видами реалізації, ринками збуту, статтями витрат на збут, виконавцями
3.	Виконання замовлень			
	виробництво продукції		v	За виробничими ділянками, технологічними етапами, видами виробництва \ реалізації, статтями калькуляції собівартості
	розподіл продукції і логістика (реалізація)	v	v	За ринками збуту, видами реалізації, покупцями, виконавцями
4.	Підтримка		v	За видами реалізації, технологічними процесами
	фінансовий менеджмент		v	За видами реалізації, виробничими підрозділами, рівнем рентабельності, виконавцями
	управління інформацією		v	За статтями витрат, цільовим спрямуванням інформації, користувачами, періодичністю надання тощо



продовження табл. 2

1	2	3	4	5
<i>Вторинні процеси</i>				
5	Перспективний розвиток		v	За етапами\періодами, напрямками, статтями витрат
	дослідження технології виробництва продукції		v	За технологічними характеристиками, видами продукції, виробничими ділянками, виробничими циклами, статтями витрат
	розширення бази матеріально-технічного збуту		v	За видами реалізації, ринками збуту, підрозділами, рівнем рентабельності
	розширення зовнішніх зв'язків;		v	За видами реалізації, постачальниками, ринками збуту\постачання, виробничими підрозділами, виконавцями

*Розроблено автором на основі [9]

Міжнародна практика ведення управлінського обліку, зокрема в сфері виробництва, презентує його ефективність, оскільки він надає безцінну допомогу в управлінських функціях планування, прийняття рішень, контролю, комунікації та координації, поширюється на функціонування системи обліку витрат, охоплює внутрішній контроль та інформаційну систему управління в цілому [10].

Практика зарубіжних підприємств використовує компіляцію та збереження величезної кількості даних управлінського обліку для планування, оцінки та контролю за діловими операціями та продуктивністю. Дані управлінського обліку включають накопичення величезної кількості деталей з метою надання інформації про минулі результати діяльності суб'єкта господарювання таким чином, щоб відображати тенденції, що, в свою чергу, призводять до прогнозу майбутньої фінансової життєздатності суб'єкта господарювання [11].

Щодо управлінського аналізу, то основною відмінністю його від економічного є об'єкт дослідження – минулі і майбутні результати функціонування сегментів підприємницької діяльності. Для прикладу: обговорення та аналіз менеджменту (MD & A) – це розділ щорічного звіту компанії, в якому керівництво надає огляд операцій минулого року та фінансування діяльності компанії. Керівництво також обговорює майбутній рік, окресливши майбутні цілі та підходи до нових проектів. MD & A є важливим документом для аналітиків та інвесторів, які хочуть переглянути фінансові основи компанії та ефектив-

ність управління [12].

Саме управлінський аналіз є сполучною ланкою між обліком і менеджментом, частково включаючи і їх функції: надання необхідної інформації для управління; прийняття рішень (керуюча функція); внутрішній контроль на підприємстві.

Міжнародна практика операційного внутрішнього аудиту виокремлює чотири напрямки, за якими може проводитися управлінський аналіз (як інструмент внутрішнього аудиту).

1. Процесний аналіз управління – аналіз ефективності й результативності діяльності менеджменту (процесів планування, організації, координації та контролю).

2. Функціональний аналіз управління – аналіз ефективності та результативності управління за окремими функціями (функція маркетингу, виробнича функція, функція постачання, функція управління фінансами, функція загального управління, функція управління персоналом), тобто відповідними функціональними підрозділами підприємства.

3. Ситуаційний аналіз: аналіз відповідності й взаємозв'язків у межах існуючої системи управління з різними факторами та компонентами зовнішнього середовища (SWOT-аналіз, аналіз стратегічної позиції, займаної підприємством, аналіз сегментів ринку, аналіз конкуренції та позиційний аналіз).

4. Внутрішній аналіз відповідності й взаємозв'язків у межах комплексної системи управління підприємством (комплексний аналіз ступеня інтеграції, автоматизації функціональних підсистем, аналіз інформаційних систем підтримки прийняття управлінських рішень) [13].

Принципи формування та функціональне призначення обліково-аналітичної інформації інтегрують з принципами та функціональним призначенням його складових – управлінського обліку та управлінського аналізу.

Дослідивши принципи управлінського обліку та управлінського аналізу, альтернативи щодо їх об'єднуючої складової, основними для ОАЗ фінансових результатів діяльності виробничих підприємств є принципи: відповідальності, багатоваріантності, орієнтації менеджменту на досягнення стратегічних цілей підприємства, прийнятності і багаторазового використання, ефективності, оперативності, дієвості, системності та комплексності, об'єктивності.

Так, до функцій ОАЗ можна віднести: інформаційно-аналітичну, комунікаційну, контрольну, прогнозну, аналітичну, оцінюючу, мобілізуючу (конструктивну).

Дискусійним сьогодні залишається методична база ОАЗ – до-



силь складно говорити про «методичну інтеграцію», оскільки системи управлінського обліку і управлінського аналізу є багатоваріантними в питаннях методики.

У вітчизняній обліковій науці відсутнє чітке трактування методу управлінського обліку. Деякі вчені вважають, що він об'єднує елементи планування, контролю, аналізу, інші зазначають, що планування та контроль користуються своїми методами. Отже, метод управлінського обліку має багатоступеневу структуру елементів.

Найбільш раціональною, на нашу думку, є методика управлінського обліку на основі:

- базових елементів методу бухгалтерського обліку (документація та інвентаризація; рахунки і подвійний запис; баланс і звітність; оцінка і калькуляція);

- економічного аналізу (порівняння та групування; горизонтальний і вертикальний аналіз; факторний аналіз; використання фінансових показників діяльності суб'єкта господарювання);

- менеджменту (планування і прогнозування; нормування і лімітування; контроль і регулювання тощо) [14].

Для розуміння методичних особливостей аналітичної складової в ОАЗ доцільно розглянути класифікацію методів управлінського аналізу на соціологічні та аналітичні.

Соціологічні методи: метод опитування, метод спостереження, метод експерименту, метод аналізу документів.

Аналітичні методи включають в себе: метод порівняння, індексний метод (розкладання за чинниками відносних і абсолютних відхилень узагальнюючого показника), балансовий метод (зіставлення взаємозалежних показників з метою з'ясування і вимірювання їх взаємного впливу, а також підрахунку резервів підвищення ефективності виробництва), метод статистики (відображення цифрових показників, що характеризують протікання різних процесів, станів об'єктів до встановленої для цілей дослідження періодичністю), метод ланцюгових підстановок (одержання корегованих значень узагальнюючого показника шляхом порівняння значень двохпоказників, що стоять поруч, в ланцюзі підстановок) та ін. [15].

Для реалізації розкритих в роботі функцій та завдань ОАЗ у режимі реального часу на підприємстві повинна функціонувати інформаційна система з відповідним програмним забезпеченням. На українському ринку програмних продуктів достатньо бухгалтерських та аналітичних програм, серед яких – найвідоміші бухгалтерські програми «1С: Бухгалтерія», «БЕСТ», «Електронна бухгалтерія» тощо.

Цікавими щодо своїх можливостей є інформаційні системи з ро-

згорнутими управлінськими модулями, як от:

а) діло-процесійна система (англ. Transaction-Processing System): комп'ютерна інформаційна система, що виконує щоденні поточні операції, потрібні для розвитку бізнесу, забезпечує пряму підтримку на операційному рівні суб'єкта;

б) управлінська інформаційна система (англ. Management Information System): комп'ютерна інформаційна система, що постачає повсякденну інформацію, часто уможлиблює доступ до поточної і ретроспективної інформації, потрібної менеджерам (в першу чергу, середнього і нижчого рівнів). Система орієнтована на фактичні, операційні напрями діяльності й особливо важлива в плануванні, прийнятті рішень, контролюванні;

в) офісно-автоматизаційна система (англ. Office Automation System): полегшує зв'язок, підвищує продуктивність праці менеджерів і офісних працівників через документи і передавальні процеси. Це система селекторної інформації, вона може також містити електронний календар, телеконференцію, графіки та інше;

г) системи підтримки виконання рішень (англ. Executive Systems): комп'ютерні інформаційні системи, що підтримують виконання рішень і ефективне функціонування організацій на вищих рівнях. Бази даних допомагають менеджерам підприємства розв'язати конкретні прикладні задачі, які виникають у ході практичної діяльності, а також є інформацією для стратегічного аналізу і планування [16; 17]

Серед переваг від упровадження обліково-економічних систем на підприємствах: автоматизація діяльності підприємства в цілому (часто передбачає впровадження систем автоматизації управління підприємствами типу ERP); автоматизація винятково бухгалтерії (бухгалтерського та податкового обліку); автоматизація бухгалтерського обліку з метою одержати внутрішній інформаційний документ, який би дав змогу вирішувати поточні управлінські завдання та ін.

ERP-система (Enterprise Resource Planning System) – це комплексний програмний продукт для корпоративного управління, яка представляє собою інтегровану систему ключових бізнес-процесів. В основі ERP-системи лежить принцип створення єдиного інформаційного середовища, де в режимі реального часу можна відслідкувати всю інформацію про бізнес-процеси по всіх підрозділах підприємства [18].

Сьогодні упровадження управлінської ERP-системи є стратегічно важливим проектом для будь-якого підприємства. Часто рішення про впровадження систему класу ERP приймається для того, щоб замінити інформаційні системи, що вже не відповідають умовам бізне-



су, або з метою отримати конкурентні переваги.

Якщо йдеться про управлінські інформаційні системи, то, за даними зарубіжної преси, впровадження сучасних ERP-систем на підприємствах забезпечує наступні економічні ефекти:

- зростання ефективності виробничих потужностей (до 20%);
- економія оборотних засобів (до 1-6% від суми продаж);
- зниження виробничої браку (до 35%);
- зниження страхових запасів на складах (до 40%);
- зниження транспортно-заготівельних витрат (до 60%);
- скорочення витрат на адміністративно-управлінський апарат (до 30%).

В Україні ситуація на ринку ERP-систем скоригувалася з моменту запровадження санкцій у 2017 році стосовно російських виробників найбільше популярних програмних продуктів – «1С: Підприємство», «Парус», «Галактика». Вітчизняні підприємства віддають перевагу світовому лідеру SAP Business One, а також Microsoft Dynamics, Oracle, OneBox, українській програмі IT Enterprise [19].

Дослідження стану впровадження інформаційних технологій на виробничих підприємства Рівненської області свідчать про те, що сьогодні підприємство має проблеми із впровадженням програмного забезпечення, серед яких найбільші: неефективність загальної організації бізнесу і обліку; дефіцит грошових коштів; нестача кадрів відповідної підготовки (облікових, технічних).

Серед другорядних проблем: проблема терміну корисного використання програмного забезпечення, проблема комп'ютерної грамотності працівників (не завжди наявний рівень кваліфікації знань дозволяє вільно працювати з програмними продуктами, використовувати складні облікові програми).

Разом з тим, не викликає сумнівів твердження, що рівень досягнутих Україною результатів в економічному й соціальному розвитку, завоювання виробничим підприємством місця повноправного партнера на міжнародних ринках виробництва і збуту залежать від масштабів впровадження та ефективності використання сучасних інформаційних технологій в усіх сферах фінансово-господарської діяльності підприємства.

Висновки: активне впровадження правил, норм, стандартів європейського ринку позиціонує менеджмент організації підприємницької діяльності не просто як інструмент оперативного керування бізнесом, а як систему бюджетування, постачання, виробництва та збуту, що відповідає за результативність фінансово-господарської діяльності за засадах збалансованості соціально-економічної та еко-

логічної її складових, а також спроможна спрогнозувати стратегічні перспективи розвитку бізнесу.

Для виконання поставлених завдань управлінцям всіх рівнів необхідна повна, оперативна та об'єктивна інформація, рівень деталізації якої та відповідність змістовного наповнення управлінським запитам можливо досягти, застосовуючи методику управлінського обліку та управлінського аналізу. Запропоновані організаційні підходи щодо обробки та передачі такої інформації з використанням сучасних інформаційних технологій дозволяють забезпечити корисність розкритого в роботі обліково-аналітичного забезпечення фінансових результатів діяльності виробничих підприємств.

1. Підсумки промисловості України. URL: <https://mind.ua/publications/20180265-pidsumki-2017-ukrayinska-promislovist>.
2. Бухгалтерський управлінський облік : підручник / Ф. Ф. Бутинець, Т. В. Давидюк, З. В. Канурна та ін. Житомир : ПП «Рута», 2005. 480 с.
3. Бухгалтерский управленческий учет : учеб. пособ. М. : ЗАО «Финстатинформ», 1999. 359 с.
4. Гончарук Я. А., Рудницький В. С. Аудит : навч. посіб. К. : Знання, 2007. 443 с.
5. Пушкар. М. С. Креативний облік (створення інформації для менеджерів) : монографія. Тернопіль, Карт-бланш, 2006. 334 с.
6. Сопко В. В. Бухгалтерський облік в управлінні підприємством : навч. посіб. К. : КНЕУ, 2006. 526 с.
7. Хорнгрен Ч. Т., Фостер Дж. Бухгалтерский учет : управленческий аспект / пер. с англ. М. : Финансы и статистика, 1995. 416 с.
8. Левицька С. О. Обліково-аналітичне забезпечення в умовах постіндустріальної економіки. *Трансформаційні перетворення обліково-аналітичного забезпечення управління в умовах євроінтеграційних процесів* : зб. матеріалів IV Міжнар. наук.-практ. конф., присвяченої 110-річчю ДВНЗ «КНЕУ ім. Вадима Гетьмана» та 20-річчю Федерації професійних бухгалтерів і аудиторів України; 25 листоп. 2016 р. К. : КНЕУ, 2016. С. 74–76.
9. Лисенко О. А. Класифікація бізнес-процесів на промислових підприємствах : теоретичні аспекти. *Університетські наукові записки*. 2013. № 2. С. 190–197. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Unzap_2013
10. Neil's Brock Copenhagen Business College. Kultorvet 2, Copenhagen K, Denmark, 2008. 250 p.
11. Individual Member of Institute of Management Consultants of India-IMCI; Pursuing CMA-USA. URL: <https://www.linkedin.com/pulse/scope-management-accounting-siddiqui-bba-mba-fin-mphil-fin-phd>
12. Management Discussion and Analysis – MD&A URL: <https://www.investopedia.com/terms/mdanalysis.asp>
13. Управлінська діагностика. URL: http://cpk.org.ua/index.php?option=com_content&view
14. Безценна Є. Ф. Развитие инструментария управленческого учета в многопрофильных коммерческих структурах. URL: <http://lexandbusiness.ru/view-article.php?id=4551>.
15. Варіативність аналітичних методів. URL: <http://elar.tsatu.edu.ua/bitstream/123456789/408/1/375.pdf>
16. Информационные системы в экономике : учебник / под ред. проф. В. В. Дика. М. : ФиС, 1996. 272 с.
17. Гайдук І. С. Обліково-аналітичне забезпечення управління економічною безпекою підприємства. URL: [http://oaji.net/articles/2016/1900-](http://oaji.net/articles/2016/1900-326)



1469050556.pdf. **18.** Петров Е. П. ERP-системы: плюсы и минусы. *Креативная экономика*. №. 8. 2010. С. 122–127. **19.** Інформаційна технології у виробництві. URL: <http://www.livebusiness.com.ua/tags/ERP>

Рецензент: д.е.н., професор Левицька С. О. (НУВГП)

Sych D. M., Post-graduate Student (National University of Water and Environmental Engineering, Rivne)

ACCOUNTING AND ANALYTICAL SUPPORT OF THE FINANCIAL RESULTS OF PRODUCTION ENTERPRISES ACTIVITY

The article is devoted to the study of methodology and organization of accounting and analytical support of financial results for the production enterprises in Ukraine. Principles and functions of accounting and analytical support, compliance with which contributes to the reliability, timeliness and completeness of such information format are generalized. Methodical approaches to management accounting and management analysis, factors of formation of the necessary level of detailing for management information, its compliance with the management's specific requests are disclosed. Modern information technologies for processing and transmitting accounting and analytical data that based on a wide range of input flows and the variability of management requirements with a view to achieving the effectiveness of socio-economic and environmental trends of economic activity are considered. The organizational approaches to the processing and transmission of such information with using modern information technology which enable us to ensure the usefulness of disclosure in the work of accounting and analytical support of financial results of the activities for manufacturing enterprises are proposed.

Keywords: production enterprise, management accounting, management analysis, accounting and analytical support, information technology.

Сыч Д. М., аспирант (Национальный университет водного хозяйства и природопользования, г. Ровно)

УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Статья посвящена изучению методики и организации учетно-аналитического обеспечения финансовых результатов для производственных предприятий Украины. Обобщены принципы и функции учетно-аналитического обеспечения, соблюдение которых способствует достижению достоверности, оперативности и полноты такого информационного формата. Раскрыты методические подходы к управленческому учету и управленческому анализу, факторы формирования необходимого уровня детализации управленческой информации, ее соответствия целевым запросам менеджмента. Рассмотрены современные информационные технологии обработки и передачи учетно-аналитических данных на основе широкого спектра входных потоков и вариативности требований управленцев с целью достижения результативности социально-экономического и экологического направлений хозяйственной деятельности.

Ключевые слова: производственное предприятие, управленческий учет, управленческий анализ, учетно-аналитическое обеспечение, информационные технологии.
