

УДК 657.1.012: 658.155

Зелікман В. Д.

Національна металургійна академія України

СИСТЕМА ДОКУМЕНТАЛЬНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФОРМУВАННЯ ТА АНАЛІЗУ БАГАТОМІРНОГО МАСИВУ ЕЛЕМЕНТАРНИХ ФІНАНСОВИХ РЕЗУЛЬТАТІВ ПІДПРИЄМСТВА

У статті досліджено застосування методичного підходу до інформаційно-аналітичного забезпечення процесу управління фінансовими результатами підприємства. Запропоновано документальне забезпечення формування та використання багатомірного масиву елементарних фінансових результатів. Запровадження розроблених документів має забезпечити можливість проведення поглибленого аналізу впливу певних факторів на фінансовий результат підприємства в розрізі окремих підрозділів, видів продукції тощо, що має забезпечити прийняття максимально зважених та обґрунтованих рішень з управління прибутком підприємства.

Ключові слова: фінансові результати, обліково-аналітична інформація, масив даних, факторний аналіз, елементарний фінансовий результат.

Постановка проблеми. Сьогодні одним з головних завдань, які стоять перед вітчизняними підприємствами, є забезпечення ефективності їх діяльності, що для комерційних підприємств передбачає перш за все підвищення рівня прибутковості. Це вимагає прийняття зважених та обґрунтованих управлінських рішень, заснованих на всебічному аналізі різноманітних факторів, які забезпечують певний внесок у фінансові результати діяльності підприємства, тому дослідження, спрямовані на вдосконалення підходів до обліку та аналізу фінансових результатів підприємства в сучасних вітчизняних умовах, є важливими та актуальними.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Різноманітним аспектам управління фінансовими результатами підприємств присвячені праці вітчизняних та зарубіжних науковців. Так, І.О. Бланком докладно розглянуті процеси формування та роз-

поділу прибутку, зокрема в розрізі окремих складових діяльності підприємства [1]. Низкою авторів досліджені економічний зміст і сутність фінансових результатів [2; 3], механізми управління прибутком [4; 5], їх обліково-аналітичне забезпечення [5; 6] та можливі напрями його вдосконалення [7; 8]. Проте, незважаючи на значну кількість наукових досліджень і практичних розробок, досі залишаються невирішеними окремі питання, пов'язані з підвищенням ступеня деталізації аналітичної інформації в системі управління прибутком.

Виділення не вирішених раніше частин загальної проблеми. Задля забезпечення максимально деталізованої інформації в роботі [9] представлена методика обліку та аналізу фінансових результатів діяльності підприємства на основі формування багатомірного масиву елементарних фінансових результатів, під якими розуміються фінансові результати,

отримані певним центром відповідальності від окремого продукту підприємства за певний одиничний проміжок часу внаслідок взаємодії підприємства з певним контрагентом [9]. Цей підхід має забезпечити керівництву підприємства можливість поглибленого аналізу впливу певних факторів на формування фінансового результату підприємства, проте його запровадження вимагає розроблення системи документального забезпечення та форм відображення отриманої аналітичної інформації.

Мета статті полягає в розробленні документів, які забезпечують можливість формування та використання багатомірного масиву елементарних фінансових результатів в умовах діяльності вітчизняного виробничого підприємства.

Виклад основного матеріалу дослідження. На першому етапі для підвищення ступеня деталізації обліку фінансових результатів в умовах вітчизняних промислових підприємств пропонується запровадити додатковий внутрішній аналітичний документ «Формування фінансових результатів», який повинен достовірно відображати всі операції, пов'язані з формуванням фінансових результатів підприємства, включаючи відображення доходів та витрат, отриманих від певної виробничо-господарської операції. Форма запропонованого документа «Формування фінансових результатів» та приклад його заповнення для певного вітчизняного виробничого підприємства наведені в табл. 1.

Формування запропонованого документа та його використання в системі обліково-аналітичного забезпечення підприємства слід забезпечити впровадженням спеціалізованої комп'ютерної програми, яка може стати додатком до загальної комп'ютеризованої системи обліку на підприємстві. В такому разі цей документ дасть змогу відстежувати в режимі "on-line" те, як змінюється фінансовий результат підприємства протягом певного періоду залежно від здійснення окремих виробничо-господарських операцій або їх груп. Окремим напрямом використання запропонованого документа «Формування фінансових результатів» може стати створення в частині комп'ютерної програми, що забезпечує його формування, функції прогнозування, яка дасть змогу відображати та аналізувати вплив можливих або очікуваних змін певних показників чи операцій на кінцевий фінансовий результат підприємства.

Подальша деталізація впливу окремих чинників на формування фінансового результату діяльності підприємства може бути здійснена згідно з методикою, викладеною в джерелі [9], в розрізах часу, продуктів виробництва, центрів відповідальності та контрагентів. При цьому якщо за доцільності встановлення як мінімального періоду часу для розрахунку фінансового результату інтервалу в одну добу [9] визначення індексів окремих проміжків часу (t_i) не становитиме труднощів, то формування системи індексів для продуктів виробництва, центрів відповідальності та контрагентів під час використання багатомірного масиву елементарних фінансових результатів в умовах певного підприємства потребує додаткового розгляду.

Так, зокрема, присвоєння індексів видам продукції p_i може бути здійснене відповідно до сортаменту продукції підприємства. В умовах досліджуваного виробничого підприємства сортамент містить 26 найменувань продукції, отже, кількість видів продукції $P = 26$, відповідно, значення індексу продукції p_i змінюється від 1 до 26. Перелік присвоєних індексів видів продукції досліджуваного підприємства наведено в табл. 2.

В умовах досліджуваного підприємства можуть бути виділені 9 центрів відповідальності, тобто кількість центрів відповідальності $C=9$, відповідно, значення індексу центрів відповідальності c_i змінюється від 1 до 9. Перелік центрів відповідальності, які виділені на досліджуваному підприємстві, та присвоєних їм індексів в системі формування масиву елементарних фінансових результатів наведені в табл. 3.

Нарешті, кількість контрагентів досліджуваного підприємства $K=24$, отже, значення індексу контрагента k_i змінюється від 1 до 24. Індеси, присвоєні контрагентам досліджуваного підприємства, наведені в табл. 4 (задля збереження комерційної таємниці назви реальних контрагентів змінені на умовні, будь-які збіги є випадковими).

Таким чином, для умов досліджуваного підприємства створена система чисельних значень цифрових індексів, що дає змогу формувати чотирирівний масив елементарних фінансових результатів, який може бути легко використаний в системі управління прибутком підприємства для визначення та оцінювання впливу різних факторів на фінансовий результат. Отримання фінансового результату в розрізі визначених діапазонів зна-

Таблиця 1

Приклад документа «Формування фінансових результатів» для виробничого підприємства

№	Дата операції	Виробничо-господарська операція	Результат операції (доходи), грн.	Результат операції (витрати), грн.	Формування фінансового результату, грн.
1	9 січня 2018 року	Зміст операції № 1	450 000,00	-	450 000,00
2	24 січня 2018 року	Зміст операції № 2	-	150 000,00	300 000,00
3	14 лютого 2018 року	Зміст операції № 3	-	235 000,00	65 000,00
4	18 березня 2018 року	Зміст операції № 4	655 000,00	-	720 000,00
5	26 березня 2018 року	Зміст операції № 5	-	1 250 000,00	-530 000,00
6	8 квітня 2018 року	Зміст операції № 6	2 200 000,00	-	1 670 000,00
7	17 квітня 2018 року	Зміст операції № 7	-	420 000,00	1 250 000,00
8	28 квітня 2018 року	Зміст операції № 8	60 000,00	-	1 310 000,00
9	6 травня 2018 року	Зміст операції № 9	-	85 000,00	1 225 000,00
10	15 травня 2018 року	Зміст операції № 10	-	55 000,00	1 170 000,00
11	27 травня 2018 року	Зміст операції № 11	-	1 200 000,00	-30 000,00
12	18 червня 2018 року	Зміст операції № 12	1 080 000,00	-	1 050 000,00
...
Підсумок	-	25 800 000,00	24 300 000,00	1 500 000,00	

Таблиця 2

Перелік індексів p_i , присвоєних найменуванням продукції із сортаменту підприємства

Значення p_i	Продукт підприємства
1	Дріт сталевий низьковуглецевий загального призначення без покриття ГОСТ 3282-74
2	Дріт сталевий низьковуглецевий загального призначення термічно оброблений ГОСТ 3282-74
3	Дріт поліграфічний без покриття ГОСТ 748-73
4	Дріт сталевий низьковуглецевий загального призначення з цинковим покриттям ГОСТ 3282-74
5	Дріт сталевий зварювальний Св08, Св08А для зварювання (наплавлення) і виготовлення електродів, низьковуглецева і легована Св08Г2С необміднена ГОСТ 2246-70
6	Дріт сталевий зварювальний, низьковуглецева і легована Св08Г2С на касетах ГОСТ 2246-70
7	Дріт колючий двоосновний оцинкований типу IOWA (КЦ) ТУ У 27.1-136-001-2002
8	Дріт колючий одноосновний рифлений ГОСТ 285-69
9	Дріт сталевий періодичного профілю для виготовлення зварної сітки з ненормованою міцністю ТУ У ДП 24.3-02070766-001: 2014
10	Прокат холоднодеформованого зварювального періодичного профілю класу В500С для армування залізобетонних конструкцій
11	Цвяхи будівельні з плоскою головкою ГОСТ 4028-63
12	Цвяхи толеві круглі ГОСТ 4029-63
13	Цвяхи тарні круглі ГОСТ 4034-63
14	Цвяхи круглі дротяні з конічною (потайною) рифленою головкою ТУ У 28.7-136-007-2003
15	Цвяхи формовочні круглі ГОСТ 4035-63
16	Болти із шестигранною головкою класу точності "В" ГОСТ 7798-70
17	Болти із шестигранною головкою класу точності "А"
18	Болти з потайною головкою і квадратним підголовком класу точності "С" ГОСТ 7786-81
19	Болти монтажні зі збільшеною потайною головкою класу точності "С"
20	Гайки шестигранні класу точності "В" ГОСТ 5915-70
21	Шпільти ГОСТ 397-79
22	Сітка зі сталевих дроту плетена (зі зчепленими ланками) ТУ У 27.1-136-003-2003
23	Сітка сталева з попередньо рифленого дроту без покриття (для огорож) ТУ У 27.1-136-002-2002
24	Сталева дротяна анкерна фібра марки "Hendix" 1/50, група I, деформована (з загнутими кінцями), без покриття
25	Сталева дротяна анкерна фібра марки "Hendix" 60/32, група I, деформована (з загнутими кінцями), без покриття
26	Сталева дротяна анкерна фібра марки "Hendix" 75/52, група I, деформована (з загнутими кінцями), без покриття

Таблиця 3

Перелік індексів c_i , присвоєних центрам відповідальності підприємства

Значення c_i	Центри відповідальності, виділені на підприємстві
1	Сталедротовий цех № 2 (СДЦ-2)
2	Цех металопокриття (ЦМП)
3	Цех по виробництву виробів з дроту
4	Цех по виробництву кріпильних виробів та цвяхів
5	Цех з ремонту обладнання та виготовлення інструмента
6	Автотранспортний цех
7	Залізничний цех
8	Енергетичний цех Головної ділянки
9	Адміністративний корпус (бухгалтерія, відділ збуту тощо)

Таблиця 4

Перелік індексів k_i , присвоєних контрагентам підприємства

Значення k_i	Контрагент	Географічне розташування (область)
1	2	3
1	Публічне акціонерне товариство «Київпроект»	Київська
2	Відкрите акціонерне товариство «Завод залізобетонних конструкцій № 1»	Київська
3	Товариство з обмеженою відповідальністю «КомплектСоюз»	Київська
4	Товариство з обмеженою відповідальністю «Вінеко»	Київська
5	Товариство з обмеженою відповідальністю «Арт-мастер»	Київська
6	Приватне акціонерне товариство «Авіоніка»	Київська
7	Інвестиційно-будівельна корпорація «Авантаж»	Харківська
8	Приватне підприємство «Фасад-Сервіс»	Харківська
9	Товариство з обмеженою відповідальністю «Темп»	Харківська
10	Приватне акціонерне товариство «Констар»	Харківська
11	Товариство з обмеженою відповідальністю «Харківська електротехнічна компанія»	Харківська
12	Приватне акціонерне товариство «Об'єднана інжинірингова компанія»	Дніпропетровська

1	2	3
13	Товариство з обмеженою відповідальністю «ВатерПайп»	Дніпропетровська
14	Товариство з обмеженою відповідальністю «Індивідуент»	Дніпропетровська
15	Приватне підприємство «КЕРС»	Дніпропетровська
16	Приватне підприємство «ВЕЕМ»	Львівська
17	Публічне акціонерне товариство «Чернігівбуд»	Львівська
18	Публічне акціонерне товариство «Іскра»	Львівська
19	Українсько-американське спільне підприємство «Ростверк»	Одеська
20	Товариство з обмеженою відповідальністю «Стальканат»	Одеська
21	Товариство з обмеженою відповідальністю фірма «Екорембуд»	Рівненська
22	Приватне виробниче підприємство «Арт-Сервіс»	Рівненська
23	Товариство з обмеженою відповідальністю «НОРМА Україна»	Чернігівська
24	Компанія «СтілСтайл»	Херсонська

чень певних факторів має здійснюватися за відповідних умов запиту до автоматизованої системи обліку. Так, наприклад, фінансовий результат, отриманий на підприємстві за другий тиждень 2018 року (t від 18 008 до 18 014) від виробництва та реалізації дроту поліграфічного без покриття ГОСТ 748-73 (значення індексу найменуванням продукції $p=3$ згідно з табл. 2) за усіма центрами відповідальності та контрагентами, визначатиметься за формулою:

$$\text{ФР}(t=[18008;18014]; p=3; c=[1;9]; k=[1;24]) = \sum_{t=18008}^{18014} \sum_{c=1}^9 \sum_{k=1}^{24} D_{t,p,c,k} - \sum_{t=18008}^{18014} \sum_{c=1}^9 \sum_{k=1}^{24} B_{t,p,c,k} \quad (1)$$

де $D_{t,p,c,k}$ та $B_{t,p,c,k}$ – елементарний дохід та елементарні витрати, отриманий/понесені за t -й проміжок часу за p -м продуктом підприємства c -м центром відповідальності внаслідок взаємодії з k -м контрагентом [12].

Фінансовий результат, отриманий на підприємстві за лютий 2018 року (t від 18 032 до 18 060) від виробництва та реалізації дроту поліграфічного без покриття (ГОСТ 748-73, $p=3$ згідно з табл. 2) за сталедротом цехом № 2 (СДЦ-2, індекс центру відповідальності $c=1$ згідно з табл. 3) та цехом металопокриття (ЦМП, $c=2$ згідно з табл. 3), визначатиметься за формулою:

$$\text{ФР}(t=[18032;18060]; p=12; c=[1;2]; k=[1;24]) = \sum_{t=18032}^{18060} \sum_{c=1}^2 \sum_{k=1}^{24} D_{t,12,c,k} - \sum_{t=18032}^{18060} \sum_{c=1}^2 \sum_{k=1}^{24} B_{t,12,c,k} \quad (2)$$

а фінансовий результат, отриманий на підприємстві за 2018 рік від виробництва та реалізації усіх видів цвяхів (p від 11 до 15 згідно з табл. 2) за сталедротом цехом № 2 (СДЦ-2, $c=1$ згідно з табл. 3), визначатиметься за такою формулою:

$$\text{ФР}(t=[18001;18365]; p=[11;15]; c=1; k=[1;24]) = \sum_{t=18001}^{18365} \sum_{p=11}^{15} \sum_{k=1}^{24} D_{t,p,1,k} - \sum_{t=18001}^{18365} \sum_{p=11}^{15} \sum_{k=1}^{24} B_{t,p,1,k} \quad (3)$$

Нарешті, фінансовий результат, отриманий на підприємстві за перший квартал 2018 року від співробітництва з компанією «СтілСтайл» (індекс контрагента підприємства $k=24$ згідно з табл. 4), визначатиметься за формулою:

$$\text{ФР}(t=[18001;18090]; p=[1;26]; c=[1;9]; k=24) = \sum_{t=18001}^{18090} \sum_{p=1}^{26} \sum_{c=1}^9 D_{t,p,c,24} - \sum_{t=18001}^{18090} \sum_{p=1}^{26} \sum_{c=1}^9 B_{t,p,c,24} \quad (4)$$

Наведені розрахунки можуть бути систематизовані за допомогою розробленого додаткового

аналітичного документа «Формування фінансового результату на основі багатомірного масиву даних», у якому мають наводитися значення індексів за кожним параметром та відповідні елементарні фінансові результати. Приклади формування інформації про фінансові результати за певний період часу за певною продукцією підприємства в певних центрах відповідальності внаслідок взаємодії з певними контрагентами, отриманої на основі використання даних багатомірного масиву елементарних фінансових результатів у запропонованому документі за відповідними запитами керівництва підприємства, наведені в табл. 5, 6.

Зрозуміло, що загальна кількість рядків у запропонованих документах становитиме для кожного дня $R \times C \times K$. Так, для підприємства, вибраного об'єктом дослідження, з урахуванням реальної структури центрів відповідальності, сортаменту продукції та переліку контрагентів це складає $26 \times 9 \times 24 = 5616$ рядків на день, отже, загальна кількість рядків у запропонованому за певним запитом документі може виявитись значно великою для його опрацювання менеджером, який має приймати на основі отриманої інформації певне управлінське рішення. Отже, використання запропонованого документа є доцільним тільки для поглибленого детального аналізу окремих чинників формування фінансового результату, наприклад окремих центрів відповідальності, короткими проміжками часу або окремими продуктами.

Запропонований документ «Формування фінансового результату на основі багатомірного масиву даних» має бути інтегрований до загальної комп'ютеризованої системи на підприємстві за допомогою спеціалізованої комп'ютерної програми.

Висновки. Впровадження запропонованих документів, які забезпечують можливість застосування методичного підходу до обліку фінансових результатів підприємства на основі формування та використання багатомірного масиву елементарних фінансових результатів, дасть змогу покращити інформаційно-аналітичне забезпечення процесу управління прибутком в умовах вітчизняних промислових підприємств та оптимізувати управлінські рішення.

Результати роботи можуть бути впроваджені на вітчизняних промислових підприємствах, мають забезпечити керівництву підприємства можливість поглибленого аналізу впливу певних факторів на фінансовий результат підприємства, а також визначити внесок певного підрозділу, виду

Таблиця 5

Формування фінансового результату за перший тиждень 2018 року ($t=[18\ 001;18\ 007]$) від виробництва та реалізації дроту поліграфічного без покриття (ГОСТ 748-73, $p=3$) по сталедротовому цеху № 2 (СДЦ-2, $c=1$) за всіма контрагентами

№	Індекс часу (t)	Індекс виду продукції (p)	Індекс центру відповідальності (c)	Індекс контрагента (k)	Результат (доходи), грн.	Результат (витрати), грн.	Формування фінансового результату, грн.
1	18 001	3	1	1	50 000,00	–	50 000,00
2	18 001	3	1	2	–	35 000,00	-35 000,00
...
24	18 001	3	1	24	55 000,00	–	55 000,00
25	18 002	3	1	1	–	25 000,00	-25 000,00
...
48	18 002	3	1	24	60 000,00	–	60 000,00
49	18 003	3	1	1	–	25 000,00	-25 000,00
...
72	18 003	3	1	24	80 000,00	–	80 000,00
...
168	18 007	3	1	24	55 000,00	–	55 000,00
Підсумок	–	–	–	29 700 000,00	26 300 000,00	3 400 000,00	

Таблиця 6

Формування фінансового результату за перший тиждень 2018 року ($t=[18\ 001;18\ 007]$) від виробництва та реалізації цвяхів толевих круглих (ГОСТ 4029-63, $p=12$) за всіма центрами відповідальності від взаємодії з ПАТ «Київпроект» ($k=1$)

№	Індекс часу (t)	Індекс виду продукції (p)	Індекс центру відповідальності (c)	Індекс контрагента (k)	Результат (доходи), грн.	Результат (витрати), грн.	Формування фінансового результату, грн.
1	18 001	12	1	1	5 000,00	–	5 000,00
2	18 001	12	2	1	–	3 000,00	-3 000,00
...
9	18 001	12	9	1	5 000,00	–	5 000,00
10	18 002	12	1	1	–	5 000,00	-5 000,00
...
18	18 002	12	9	1	6 000,00	–	6 000,00
19	18 003	12	1	1	–	2 000,00	-2 000,00
...
27	18 003	12	9	1	8 000,00	–	8 000,00
...
63	18 007	12	9	1	5 000,00	–	5 000,00
Підсумок	–	–	–	2 580 000,00	2 430 000,00	150 000,00	

продукції тощо у формування загального результату діяльності.

Напрямом подальших досліджень має стати розроблення організаційного забезпечення впрова-

дження запропонованих документів та функціонування системи бухгалтерського обліку на підприємстві під час застосування багатомірного масиву елементарних фінансових результатів.

Список використаних джерел:

1. Бланк І.А. Управление прибылью. 3-е изд., перераб. и доп. Киев : Ника-Центр, 2007. 768 с.
2. Уткіна Н.В. Економічний зміст фінансового результату діяльності підприємства: історичний аспект. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2007. № 11. С. 133–138.
3. Зелікман В.Д. Визначення поняття «прибуток» як економічної категорії. *Вісник Криворізького економічного інституту КНЕУ*. 2010. № 3 (23). С. 74–78.
4. Чорна О.М., Мацнева О.О. Механізм управління прибутком підприємства в Україні. *Науковий вісник. Фінанси, банки, інвестиції*. 2012. № 1. С. 30–35.
5. Зелікман В.Д., Сокольська В.Д. Система методів управління прибутком на підприємстві та вимоги до її інформаційного забезпечення. Фінансові механізми сталого розвитку економіки: теоретичний та практичний аспекти : матеріали Всеукраїнської заочної конференції викладачів, студентів, аспірантів та молодих учених, Дніпропетровськ, 23–24 квітня 2015 року / Національна металургійна академія України. Дніпро : «Акцент ІІІ», 2015. С. 135–140.
6. Король Г.О., Сокольська Р.Б., Зелікман В.Д. та ін. Облік, перевірка й аналіз у системі фінансового контролю на підприємствах : монографія. Дніпро : Ліра, 2018. 136 с.
7. Тесленко Т.І., Конькова Н.В. Облік фінансових результатів: проблеми та шляхи вдосконалення. *Бізнес-Інформ*. 2013. № 4. С. 356–361.
8. Калайтан Т.В. Організація обліку та аналізу фінансових результатів за центрами відповідальності в умовах трансфертного ціноутворення. *Вісник Львівської комерційної академії*. 2015. Вип. 47 (Серія «Економічна»). С. 47–53.
9. Зелікман В.Д. Облік і аналіз діяльності підприємства на основі формування багатомірного масиву елементарних фінансових результатів. *Науковий вісник Ужгородського університету. Серія «Економіка»*. 2016. Вип. 1 (47). Т. 1. С. 460–463

Зеликман В. Д.

Национальная металлургическая академия Украины

**СИСТЕМА ДОКУМЕНТАЛЬНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФОРМИРОВАНИЯ И АНАЛИЗА
МНОГОМЕРНОГО МАССИВА ЭЛЕМЕНТАРНЫХ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ
ПРЕДПРИЯТИЯ**

Резюме

В статье исследовано применение методического подхода к информационно-аналитическому обеспечению процесса управления финансовыми результатами предприятия. Предложено документальное обеспечение формирования и использования многомерного массива элементарных финансовых результатов. Внедрение разработанных документов должно обеспечить возможность проведения углубленного анализа влияния определенных факторов на финансовый результат предприятия в разрезе отдельных подразделений, видов продукции и т. д., что должно обеспечить принятие максимально взвешенных и обоснованных решений по управлению прибылью предприятия.

Ключевые слова: финансовые результаты, учетно-аналитическая информация, массив данных, факторный анализ, элементарный финансовый результат.

Zelikman V. D.

National Metallurgical Academy of Ukraine

**SYSTEM OF DOCUMENTAL SUPPORT FOR THE FORMATION AND ANALYSIS OF THE
MULTIDIMENSIONAL ARRAY OF ELEMENTARY FINANCIAL RESULTS OF THE ENTERPRISE**

Summary

The application of the methodical approach to the information-and-analytical support of the process of the enterprise' financial results management has been investigated. The documentary support for the forming and using of multidimensional array of elementary financial results has been proposed. The implementation of developed documents should provide a possibility of providing of in-depth analysis of the certain factors' influence on the enterprise' financial result in the context of separate divisions, product types, etc. This should ensure the maximum balanced and reasonable decisions making for enterprise' profit management.

Key words: financial results, accounting-and-analytical information, data array, factorial analysis, elementary financial result.