

О.М. Семененко¹, О.Г. Водчиць², Р.В. Бойко³, Р.О. Пекуляк¹, О.І. Крешний⁴

¹ Центральний науково-дослідний інститут Збройних Сил України, Київ

² Військова кафедра Національного авіаційного університету, Київ

³ Національний університет оборони України ім. І. Черняхівського, Київ

⁴ Харківський національний університет Повітряних Сил ім. І. Кожедуба, Харків

МЕТОДИКА РОЗПОДІЛУ ОБМЕЖЕНИХ ФІНАНСОВИХ РЕСУРСІВ В ПЛАНАХ ПІДГОТОВКИ ЗБРОЙНИХ СИЛ УКРАЇНИ ЗА НАПРЯМОМ БОЙОВА ПІДГОТОВКА

У статті авторами пропонується методика розподілу обмеженого фінансового ресурсу в планах підготовки Збройних Сил України за напрямом бойова підготовка з урахуванням рівнів навченості особового складу частин, ефективності виконання планів підготовки за минулий період та коефіцієнту вкладу кожної частини в загальний рівень навченості виду ЗС України.

Ключові слова: підготовка ЗС України, рівень навченості особового складу частин, ефективність виконання планів бойової підготовки частин, ефективність фінансування планів бойової підготовки.

Вступ

Сьогодні, в умовах безпосереднього залучення частин та підрозділів ЗС України до ведення бойових дій на сході країни, гостро стоїть вимога щодо забезпечення високого рівня готовності особового складу військових частин до виконання поставлених завдань [1–3]. Підвищення вимог до рівня та інтенсивності бойової підготовки, а також до якості підготовки особового складу з одного боку, та обмеженість в ресурсах з іншого, формують завдання пошуку способів підвищення ефективності виконання планів бойової підготовки частин (підрозділів) ЗС України, а також ефективності використання коштів на заходи цих планів. Одним із шляхів вирішення такого завдання є надання плануючим органам інструментарію ефективного розподілу виділених фінансових ресурсів з метою підвищення обґрунтованості планів підготовки видів ЗС України та ЗС України в цілому за напрямом бойової підготовки, як на етапі їх формування, так і під час їх безпосереднього виконання. Впровадження такого інструментарію в систему планування підготовки ЗС України надасть системі здатності завчасного врахування впливів різноманітних факторів на етапі формування планів підготовки ЗС України та гнучкого реагування на їх впливи на етапі їх виконання [4–7].

В сучасних умовах розвитку ЗС України дослідження питань підготовки ЗС України є, та в найближчій перспективі буде залишатися актуальним та своєчасним завданням [1–6].

Аналіз досліджень, публікацій та керівних документів [1–12] свідчить про те, що, останнім часом, керівництвом ЗС України достатньо часто акцентується увага на необхідності удосконалення системи підготовки ЗС України шляхом підвищення пріоритетності фінансування заходів підготовки в

планах та програмах розвитку ЗС України, зміні підходів щодо оцінювання ефективності їх реалізації за звітний період, удосконалення процесу розподілу коштів на заходи підготовки, удосконалення змісту та термінів формування та виконання планів бойової підготовки частин та підрозділів ЗС України [1–9]. У публічних заявах керівництва держави та ЗС України неодноразово відмічалось, що «кожна гривня витрачена на заходи підготовки ЗС України повинна бути витрачена ефективно та приносити закладений в планах очікуваний результат» [1–2; 5].

Зростання вимог до рівня навченості особового складу частин та підрозділів ЗС України, удосконалення озброєння та військової техніки (ОВТ) ЗС України, зменшення термінів підготовки тощо, все це тим чи іншим чином відбивається на обсягах необхідних фінансових ресурсів щодо забезпечення запланованих заходів підготовки.

Аналіз звітності щодо виконання Планів утримання та розвитку ЗС України за напрямом «Бойова підготовка» показує наявність розбіжностей між показниками потреб на виконання заходів бойової підготовки та виділеними фінансовими ресурсами [1–10] (рис. 1–2).

Обмеженість в ресурсах на етапах формування та виконання планів підготовки видів ЗС України та ЗС України в цілому створює передумови до необхідності вирішення задачі оптимального розподілу або перерозподілу виділених фінансових ресурсів у разі їх невідповідності сформованим показникам потреб. Недосконалість існуючих підходів до розподілу та перерозподілу фінансових ресурсів, створює передумови до неефективного витрачання державних коштів (яке характеризується значними розбіжностями між рівнями виконання планів підготовки ЗС України та рівнями їх фінансування (рис. 3–4)), а також низькою якістю планів підготовки (яка

характеризується значними обсягами їх коригування у ході їх виконання (рис. 5)).



Рис. 1. Рівень потреб та фактичного фінансування підготовки ЗС України в період 2005–2017 рр. (% від загального обсягу фінансування ЗС України)



Рис. 2. Рівень недофінансування заходів бойової підготовки ЗС України в період 2005–2017 рр.



Рис. 3. Розбіжності між рівнями фінансування та виконання планів підготовки ЗС України в період 2005–2017 рр.

Проведений аналіз ефективності виконання та фінансування заходів планів підготовки ЗС України за напрямом «Бойова підготовка» показав, що:

недофінансування потреб підготовки ЗС України в середньому складає понад 30 % щорічно;

обсяги коригування планів підготовки ЗС України складають в середньому біля 40 % від загального обсягу щорічно;

розбіжності між плановими та фактичними результатами щодо виконання та фінансування заходів планів підготовки ЗС України складають 6–14 % (вони обумовлені недосконалістю підходів до перерозподілу коштів у разі невідповідності фінансових ресурсів запланованим потребам);

низька ефективність використання коштів, обумовлена не урахуванням пріоритетності та рівня навченості особового складу з'єднань, частин, підрозділів під час розподілу коштів на заходи підготовки у разі невідповідності виділених ресурсів потребам щодо підготовки ЗС України.



Рис. 4. Середній показник розбіжностей між рівнями фінансування та виконання планів підготовки ЗС України в період 2005–2017 рр.



Рис. 5. Рівень коригування обсягів планів підготовки ЗС України за напрямом «Бойова підготовка»

Тому метою статті є розроблення методики розподілу обмеженого фінансового ресурсу в планах підготовки ЗС України за напрямом – бойова підготовка з урахуванням рівнів навченості особового складу частин, ефективності виконання планів підготовки за минулий період та коефіцієнту вкладу кожної частини в загальний рівень навченості виду ЗС України (далі – Методика розподілу) (рис. 6).

Виклад основного матеріалу

Розроблена Методика повинна бути однією з основних складових процесів формування та коригування планів підготовки ЗС України за напрямом «Бойова підготовка».

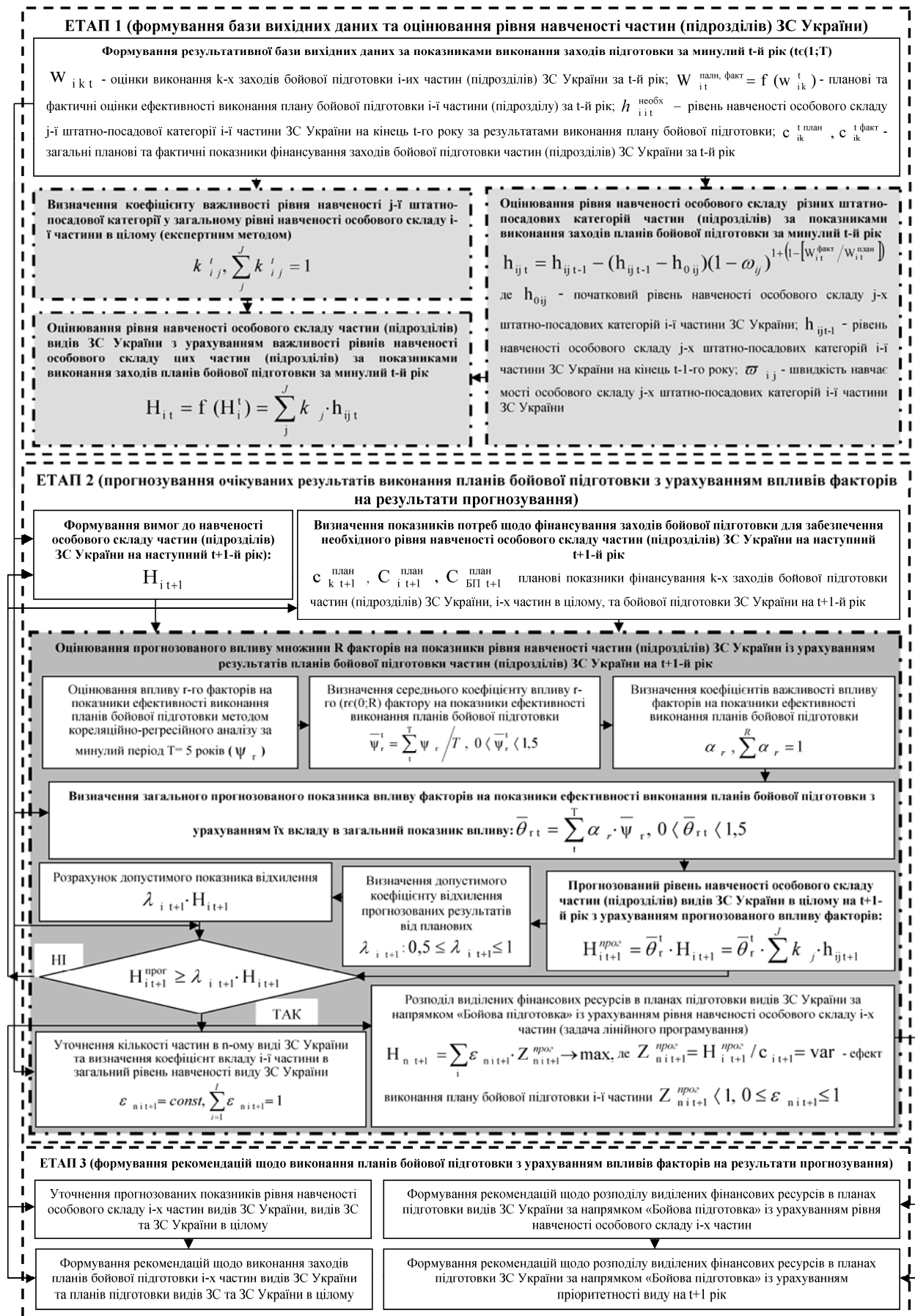


Рис. 6. Структурно-логічна схема

На рис. 6 наведена повна структурно-логічна схема запропонованої Методики розподілу. Основними елементами її новизни є те, що в ній зроблена спроба оцінити ефективність виконання планів підготовки ЗС України за напрямом «Бойова підготовка» не за показниками кількості виконаних заходів, а за показниками досягнутих рівнів навченості частин (підрозділів) видів ЗС України та ЗС України в цілому з урахуванням ефективності виконання планів бойової підготовки частин як похідної від рівня фінансування запланованих заходів бойової підготовки на рік. Також до елементів новизни запропонованої Методики можна віднести визначений в Методиці підхід до оцінювання загального показника рівня навченості особового складу частин (підрозділів) ЗС України з урахуванням коефіцієнтів важливості рівнів навченості різних штатно-посадових категорій у загальній оцінці рівня навченості особового складу окремої частини в цілому.

Досвід показує, що динаміка, як набуття, так і втрати рівня навченості особовим складом різних штатно-посадових категорій (військовослужбовці строкової служби; військовослужбовці-контрактники; сержанти, молодші офіцери, старші офіцери) різна, тому й під час оцінювання рівня навченості особового складу частини ця особливість повинна враховуватися (рис. 6). Під час розрахунку загального показника рівня навченості особового складу виду ЗС України внесок кожної частини в загальну оцінку за вид ЗС різний (бойові частини, частини забезпечення, частини управління тощо) різний тому під час формування загальної оцінки за вид ЗС України чи ЗС України це також повинно враховуватися.

Запропонована Методика розподілу складається з трьох етапів.

Перший – це етап формування бази вихідних даних та оцінювання рівня навченості частин (підрозділів) ЗС України з наведеними вище особливостями формування загальних оцінок рівня навченості і-х частин (підрозділів) видів ЗС України на кінець t-го року оцінювання:

$$H_{it} = f(H_i^t) = \sum_j k_j \cdot h_{ijt}, \quad (1)$$

де k_j – коефіцієнт важливості рівня навченості j-ї штатно-посадової категорії у загальному рівні навченості особового складу і-ї частини в цілому (визначається експертним методом, може щорічно уточнюватися визначеними для такого оцінювання спеціалістами); h_{ijt} – рівень навченості особового складу різних штатно-посадових категорій частин (підрозділів) з урахуванням ефективності виконання заходів планів бойової підготовки за минулий t-й рік (рис. 6).

Другий – це етап прогнозування очікуваних результатів виконання планів бойової підготовки з урахуванням впливів факторів повноти та своєчасності фінансування заходів бойової підготовки за минулий період (оцінювання рівня впливу факторів здійснюється методами кореляційного та регресійного аналізу). Урахування впливу цих факторів здійснюється шляхом розрахунку загального (інтегрального) прогнозованого показника впливу факторів на показники ефективності виконання планів бойової підготовки з урахуванням їх вкладу в загальний показник впливу [10]. Далі на цьому ж етапі оцінюється вплив розрахованого інтегрального показника на очікувані результати рівня навченості особового складу частин (підрозділів) видів ЗС України $H_{i,t+1}$ з подальшим порівнянням розрахованого показника з завчасно заданим, допустимим відхиленням $\lambda_{i,t+1}$. У разі невідповідності прогнозованих очікуваних результатів заданому рівню відхилення, необхідно здійснити переопрацювання планів підготовки ЗС України за напрямом «Бойова підготовка» шляхом зменшення вимог до рівня навченості частин (підрозділів) видів ЗС України або шляхом збільшення обсягів коштів на визначені заходи бойової підготовки. Заключним кроком цього етапу є вирішення задачі розподілу виділених обмежених фінансових ресурсів між видами ЗС України та між частинами (підрозділами) у видах. У загальному вигляді на рис. 6 цю задачу запропоновано вирішувати методом лінійного програмування з використанням апроксимації нелінійних залежностей рівня підготовки особового складу частин видів ЗС України від обсягів виділених ресурсів до лінійних. Це зроблено з метою спрощення розрахунків, але в подальшому планується створення математичного апарату, який дозволить враховувати зазначені не лінійності існуючих залежностей.

Головним завданням зазначеного розподілу є потреба у максимізації очікуваного результату щодо рівня навченості особового складу частин (підрозділів) видів ЗС України за умов заданого обмеженого фінансування, тобто у разі його невідповідності заявленим потребам.

Третій етап передбачає формування рекомендацій щодо виконання планів бойової підготовки з урахуванням впливів факторів на результати прогнозування. До основних рекомендацій можна віднести:

рекомендації щодо виконання заходів планів бойової підготовки і-х частин (підрозділів) видів ЗС України та планів підготовки видів ЗС та ЗС України в цілому;

рекомендації щодо розподілу виділених фінансових ресурсів в планах підготовки видів ЗС України за напрямком «Бойова підготовка» із урахуван-

ням рівня навченості особового складу і-х частин видів ЗС України;

рекомендації щодо розподілу виділених фінансових ресурсів в планах підготовки ЗС України за напрямком «Бойова підготовка» із урахуванням пріоритетності виду на t+1 рік тощо.

Висновки

Запропонована Методика розподілу обмеженого фінансового ресурсу в планах підготовки ЗС України за напрямком бойова підготовка дозволить удосконалити процеси формування та виконання планів підготовки ЗС України за напрямком «Бойова підготовка» шляхом оптимізації розподілу (перерозподілу) виділених фінансових ресурсів, що підвищить ефективність виконання заходів бойової підготовки ЗС України та ефективність використання державних коштів на них. Розроблена методика в подальшому дозволить удосконалити процеси: оцінювання рівня навченості частин та підрозділів ЗС України з урахуванням ефективності фінансування планів підготовки ЗС України; обґрунтування по-

треб ЗС України за напрямком бойової підготовки ЗС України з урахуванням впливів різних факторів на ефективність виконання заходів бойової підготовки за минулий період та розподілу обмежених фінансових ресурсів в планах підготовки видів ЗС України за напрямком «Бойова підготовка» із урахуванням рівня навченості особового складу частин та впливів факторів повноти та своєчасності фінансування за минулий період їх виконання.

За попередніми прогностичними розрахунками впровадженням запропонованої Методики розподілу в систему планування бойової підготовки в ЗС України дозволить підвищити ефективність виконання заходів планів підготовки ЗС України за напрямком «Бойова підготовка» від 5 до 24 %, а ефективність використання коштів в планах підготовки ЗС України від 5 до 28 %.

Подальшими напрямками досліджень за зазначеною в статті тематикою є спроби впровадження запропонованої Методики розподілу в систему планування підготовки ЗС України та проведення практичних експериментальних досліджень її працездатності.

Список літератури

1. Три роки АТО. Висновки та перспектив станом на 14.04.2017 року / [Електронний ресурс]. – Режим доступу: https://espresso.tv/.../2017/.../try_roky_ato_yak_pochynalosya.
2. Гібридна війна Росії проти України: уроки та висновки – 24.10.2016 / [Електронний ресурс] – Режим доступу: <https://www.ukrinform.ua/.../2107122-gibridna-vijna-rosii-p>.
3. Аналіз та оцінка фінансового забезпечення Збройних Сил України в період ведення гібридної війни (2014–2016 рр.) [Текст] / О.М. Семененко, О.Г. Водчиць, В.Л. Іванов, Р.О. Пекуляк // Наука і техніка ПС ЗС України. – 2016. – № 3 (28). – С. 182-192.
4. Романченко І.С. Теоретико-методологічні засади побудови системи управління ефективністю планування та виконання програм розвитку Збройних Сил України / І.С. Романченко, В.Ю. Богданович, М.М. Денежкін // Наука і оборона. – № 3/4. – 2015. – С. 50-55.
5. Метод оцінювання ефективності виконання програм (планів) розвитку Збройних Сил України з урахуванням повноти та своєчасності їх фінансування / О.М. Семененко, О.Г. Водчиць, Л.М. Семененко, Р.В. Бойко, Д.В. Башинський, Г.Г. Зубрицька // Збірник наукових праць Харківського національного університету Повітряних Сил України. – 2017. – № 2 (51). – С. 59-64.
6. Основні методологічні аспекти воєнно-економічного обґрунтування завдань та заходів розвитку Збройних Сил України / О.М. Семененко, Р.О. Пекуляк, С.С. Масловський, Р.В. Бойко, О.О. Нечитайло // Збірник наукових праць Харківського національного університету Повітряних Сил України. – 2017. – № 3 (52). – С. 18-26.
7. Щодо оцінювання ефективності виконання Державних програм розвитку (реформування) Збройних Сил України за період 2006-2013 роки [Текст]: звіт про виконання оперативного завдання / В.П. Дідіченко, О.М. Семененко та ін. – К.: ЦНДІ ЗС України, 2015. – 52 с.
8. Щодо оцінювання ефективності виконання бюджетних програм Міністерства оборони України за 2006–2014 роки [Текст]: звіт про виконання оперативного завдання / В.П. Дідіченко, О.М. Семененко та ін. – К.: ЦНДІ ЗС України, 2015. – 67 с.
9. Про розподіл коштів, передбачених у Державному бюджеті на 2017–2019 рік. Особливості розподілу на 02.2017 року. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: zakon.rada.gov.ua/laws/show/81-2017-p.
10. Методика оцінювання ступеня впливу змін фінансування планів підготовки Збройних Сил України на показники ефективності їх виконання методом кореляційно-регресійного аналізу / О.М. Семененко, О.Г. Водчиць, Р.В. Бойко, Р.О. Пекуляк, Г.Г. Зубрицька, О.І. Кремешний // Збірник наукових праць Харківського національного університету Повітряних Сил України. – 2017. – № 5 (54). – С. 187-197.
11. Семененко О.М. Методичний апарат обґрунтування та коригування програм та планів розвитку Збройних Сил України / О.М. Семененко, Ю.Б. Добровольський, Р.В. Бойко, Л.М. Семененко, М.В. Науменко // Наука і техніка Повітряних Сил Збройних Сил України. – 2016. – № 4(25). – С. 11-18.
12. Семененко О.М. Основні воєнно-економічні аспекти комплексного планування розвитку Збройних Сил України [Текст] – / О.М. Семененко, Ю.Б. Добровольський, А.Є. Єфименко, С.А. Паюк // Збірник наукових праць Військової академії м. Одеса. – 2016. – № 1 (5). – С. 122-131.

References

1. “Try roky ATO. Vysnovky ta perspektyvy stanom na 14.04.2017 roku”, [Three years ATO. Conclusions and prospects as at 14.04.2017], available at: https://espreso.tv/.../2017/.../try_roky_ato_yak_pochynalosya.
2. “Hibrydna viina Rosii proty Ukrainy: uroky ta vysnovky – 24.10.2016” [Russian hybrid war against Ukraine: lessons and conclusions - 10/24/2016], available at: <https://www.ukrinform.ua/.../2107122-gibridna-vijna-rosii-p>.
3. Semenenko, O.M., Vodchyts, O.H., Ivanov, V.L. and Pekuliak, R.O. (2016), “Analiz ta otsinka finansovoho zabezpechennia Zbroinykh Syl Ukrainy v period vedennia hibridnoi viiny (2014-2016 rr.)” [Analysis and evaluation of the financial support of the Armed Forces of Ukraine during the period of the Hibiscus War (2014-2016)], *Science and Technology of the Air Forces of Ukraine*, № 3 (28), Kyiv, pp. 182-192.
4. Romanchenko, I.S., Bohdanovych, V.Iu. and Dieniezhkin, M.M. (2015), “Teoretyko-metodolohichni zasady pobudovy systemy upravlinnia efektyvnosti planuvannia ta vykonannia prohran rozvytku Zbroinykh Syl Ukrainy” [Theoretical and Methodological Principles of Construction of a System for Managing the Efficiency of Planning and Implementation of the Programs of the Armed Forces Development of Ukraine], *Science and defense*, No. 3/4, Kyiv, pp. 50-55.
5. Semenenko, O., Vodchits, O., Semenenko, L., Boyoko, R., Bashinsky, D. and Zubrytskaya, G. (2017), “Metod otsiniuvannia efektyvnosti vykonannia prohran (planiv) rozvytku Zbroinykh Syl Ukrainy z urakhuvanniam povnoty ta svoiechasnosti yikh finansuvannia” [Method of evaluation of the effectiveness of programs (plans) development of the Armed Forces of Ukraine taking into account the completeness and timeliness of their financing], *Scientific works of Kharkiv National University of Air Forces of Ukraine*, No. 2(51), pp. 59-64.
6. Semenenko, O., Pekulyak R., Maslovsky, S., Boyoko, R., Nechitaylo O. (2017), “Osnovni metodolohichni aspekty voienno-ekonomichnoho obgruntuvannia zavdan ta zakhodiv rozvytku Zbroinykh Syl Ukrainy” [The main methodological aspects of the military-economic substantiation of tasks and activities of the Armed Forces of Ukraine], *Scientific works of Kharkiv National University of Air Forces of Ukraine*, No. 3(52), pp. 18-26.
7. Semenenko, O. and Didichenko, V. (2015), “Shchodo otsiniuvannia efektyvnosti vykonannia biudzhetykh prohran Ministerstva oborony Ukrainy za 2006–2014 roky” [On evaluation of the effectiveness of the implementation of the State Programs of Development (Reform) of the Armed Forces of Ukraine for the period of 2006–2013], Central Research Institute of the Armed Forces of Ukraine, Kyiv, 52 p.
8. Semenenko, O. and Didichenko, V. (2015), “Shchodo otsiniuvannia efektyvnosti vykonannia biudzhetykh prohran Ministerstva oborony Ukrainy za 2006–2014 roky” [On the evaluation of the effectiveness of the implementation of the budget programs of the Ministry of Defense of Ukraine for 2006–2014], Central Research Institute of the Armed Forces of Ukraine, Kyiv, 67 p.
9. “Pro rozpodil koshtiv, peredbachenykh u Derzhavnomu biudzheti na 2017 rik. Osoblyvosti rozpodilu na 2017-2019 roku” [On the distribution of funds envisaged in the State Budget for 2017. Features of the division on 02.2017], available at: zakon.rada.gov.ua/laws/show/81-2017-p.
10. Semenenko, O., Vodchits, O., Boyko, R., Pekulyak, R., Zubrytskaya, G. and Kremeshny, O. (2017), “Metodyka otsiniuvannia stupenia vplyvu zmin finansuvannia planiv pidhotovky Zbroinykh Syl Ukrainy na pokaznyky efektyvnosti yikh vykonannia metodom koreliatsiino-rehresiinoho analizu” [Methodology for Assessing the Impact of Changes in the Financing of Armed Forces Training Plans on Performance Indicators by Correlation-Regression Analysis], *Scientific works of Kharkiv National University of Air Forces of Ukraine*, No. 5 (54), pp. 187-197.
11. Semenenko, O.M., Dobrovolskyi, Yu.B., Boyko, R., Semenenko, L. and Naumenko, M. (2016), “Metodychnyi aparat obgruntuvannia ta koryhuvannia prohran ta planiv rozvytku Zbroinykh Syl Ukrainy” [Methodical apparatus for substantiating and correcting programs and plans for the development of the Armed Forces of Ukraine], *Science and Technology of the Air Force of Ukraine*, No. 4 (25), pp. 11-18.
12. Semenenko, O.M., Dobrovolskyi, Yu.B., Yefymenko, A.E. and Paiuk, S.A. (2016), “Osnovni voienno-ekonomichni aspekty kompleksnoho planuvannia rozvytku Zbroinykh Syl Ukrainy” [Major military-economic aspects of integrated planning of the development of the Armed Forces of Ukraine], *Collection of scientific works of Military Akadnmyi*, Odessa, № 1 (5), pp. 122-131.

Надійшла до редколегії 14.05.2018

Схвалена до друку 19.06.2018

Відомості про авторів:

Семененко Олег Михайлович

кандидат технічних наук
старший науковий співробітник
докторант
Центрального науково-дослідного інституту
ЗС України,
Київ, Україна
<https://orcid.org/0000-0001-6477-3414>

Information about the authors:

Oleg Semenenko

Candidate of Technical Sciences
Senior Researcher
Doctoral Student
of Central Research Institute
of the Armed Forces of Ukraine,
Kyiv, Ukraine
<https://orcid.org/0000-0001-6477-3414>

Водчиць Олександр Григорович

кандидат технічних наук доцент
начальник військової кафедри
Національного авіаційного університету,
Київ, Україна
<https://orcid.org/0000-0002-3294-7632>

Бойко Руслан Васильович

кандидат технічних наук
старший науковий співробітник
провідний науковий співробітник
Національного університету оборони України
ім. І. Черняхівського,
Київ, Україна
<https://orcid.org/0000-0001-7240-4299>

Пекуляк Роман Олександрович

ад'юнкт
Центрального науково-дослідного інституту
ЗС України,
Київ, Україна
<http://orcid.org/0000-0003-4699-5157>

Кремешний Олександр Іванович

кандидат технічних наук
старший науковий співробітник
начальник науково-дослідного відділу
Харківського національного університету
Повітряних Сил ім. І. Кожедуба,
Харків, Україна
<https://orcid.org/0000-0001-9802-215X>

Oleksandr Vodchyts

Candidate of Technical Sciences Associate Professor
Chief of Military Department
of National Aviation University,
Kyiv, Ukraine
<https://orcid.org/0000-0002-3294-7632>

Ruslan Boyko

Candidate of Technical Sciences
Senior Researcher
Lead Researcher
of National University of Defense
of Ukraine named after Ivan Chernyakhovsky,
Kyiv, Ukraine
<https://orcid.org/0000-0001-7240-4299>

Roman Pekulyak

Postgraduate Student
of Central Research Institute
of the Armed Forces of Ukraine,
Kyiv, Ukraine
<http://orcid.org/0000-0003-4699-5157>

Oleksandr Kremeshnyy

Candidate of Technical Sciences
Senior Research
Chief of Scientific Research Department
of Ivan Kozhedub Kharkiv National
Air Force University,
Kharkiv, Ukraine
<https://orcid.org/0000-0001-9802-215X>

**МЕТОДИКА РАСПРЕДЕЛЕНИЯ ОГРАНИЧЕННЫХ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ
В ПЛАНАХ ПОДГОТОВКИ ВООРУЖЕННЫХ СИЛ УКРАИНЫ
ПО НАПРАВЛЕНИЮ БОЕВАЯ ПОДГОТОВКА**

О.М. Семененко, А.Г. Водчиць, Р.В. Бойко, Р.А. Пекуляк, А.И. Кремешный

В статье авторами предлагается методика распределения ограниченного финансового ресурса в планах подготовки Вооруженных Сил Украины по направлению боевая подготовка с учетом уровней обученности личного состава частей, эффективности выполнения планов подготовки за прошедший период и коэффициента вклада каждой части в общий уровень обученности вида ВС Украины.

Ключевые слова: подготовка ВС Украины, уровень обученности личного состава частей, эффективность выполнение планов боевой подготовки частей, эффективность финансирования планов боевой подготовки.

**METHOD OF DISTRIBUTION OF LIMITED FINANCIAL RESOURCES
IN THE PLANS OF THE TRAINING OF THE ARMED FORCES OF UKRAINE
ON DIRECTION BATTLE PREPARATION**

O. Semenenko, O. Vodchyts, R. Boyko, R. Pekulyak, O. Kremeshnyy

The increase in the requirements for the level of intensity of combat training, as well as the quality of personnel training on the one hand, and the limited resources on the other, form the task of finding ways to increase the effectiveness of implementing combat training plans for the Ukrainian Armed Forces, as well as increasing the efficiency of using financial resources for activities plans and training programs. One of the ways to solve this problem is to provide the planning bodies with the tools to efficiently allocate allocated financial resources for the activities of training plans in order to increase the validity of plans for the preparation of the Armed Forces of Ukraine and the Armed Forces of Ukraine as a whole both at the stage of their formation and during their immediate execution. Therefore, in the article the authors propose a method for distributing a limited financial resource in the plans for the preparation of the Armed Forces of Ukraine in the field of combat training, taking into account the levels of training of the personnel of the units, the effectiveness of implementing training plans for the past period, and the contribution ratio of each part to the overall level of training of the Armed Forces of Ukraine.

The developed methodology makes it possible to formulate recommendations: on the implementation of combat training plans taking into account the effects of factors on the results of forecasting; recommendations on the implementation of measures of combat training plans for the Armed Forces of Ukraine and the Armed Forces of Ukraine as a whole; recommendations on the allocation of allocated financial resources in the preparation plans for the Armed Forces of Ukraine in the field of "Combat Training", taking into account the level of training of personnel and parts of the Armed Forces of Ukraine.

Keywords: preparation of the Armed Forces of Ukraine, level of training of the personnel of units, efficiency of implementation of plans for combat training of units, effectiveness of financing combat training plans.