



О.Ф. Безруков, С.А. Симачева

## ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ РАБОТА В УНИВЕРСИТЕТСКОЙ КЛИНИКЕ

Учебно-научно-лечебный комплекс (университетская клиника),

ГУ «Крымский государственный медицинский университет им. С.И. Георгиевского», г. Симферополь

**Ключові слова:** університетська клініка.

**Ключевые слова:** университетская клиника.

**Key words:** University clinic.

Встановлено основні напрямки організаційно-методичної роботи в університетській клініці.

Определены основные направления организационно-методической работы в университетской клинике.

In this article the basic directions of organizational-methodical work of university clinic are described.

Учебно-научно-лечебный комплекс (университетская клиника) является структурным подразделением Государственного учреждения «Крымский государственный университет им. С.И. Георгиевского» МЗ Украины. Университетская клиника отличается от других лечебных государственных учреждений Украины тем, что имеет относительную хозяйственную самостоятельность и дополнительные функциональные задачи. В связи с этим возрастает значимость организационно-методической работы.

Организационно-методическая работа в клинике представляет собой комплекс мероприятий, направленных на организаторскую (согласно законодательству Украины и приказов (распоряжений) ректора университета), практическую, научную и обучающую деятельность сотрудников, включающую разработку и внедрение современных технологий, оптимизацию оказания квалифицированной медицинской помощи, доступность студентов к обучению по применению новейших методов лечения и диагностики.

### ЦЕЛЬ РАБОТЫ

Провести анализ работы клиники и определить приоритетные направления организационно-методической работы.

### МАТЕРИАЛЫ И МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

Для анализа использованы основные показатели работы университетской клиники Крымского медицинского университета им. С.И. Георгиевского за период с 2005 по 2009 гг.

### РЕЗУЛЬТАТЫ И ИХ ОБСУЖДЕНИЕ

Учебно-научно-лечебный комплекс (УНЛК) был введен в эксплуатацию в 2005 г. Строительство УНЛК производилось под руководством университета, согласно действующим санитарным нормам и правилам. Первым шагом в организационно-методической работе явилось определение основных направлений лечебной деятельности клиники, конечным результатом которой, прежде всего, является укрепление здоровья населения. В 2005 г. начали работу отделения лучевой диагностики, консультативная поликлиника с диагностическими кабинетами (УЗИ, эндоскопия, функциональная диагностика) и диагностическая лаборатория. В 2006 г. – отделение лапароскопической хирургии и новых медицинских технологий, в 2007 – эндокринно-

метаболической сердечно-сосудистой патологии. В 2009 г., с целью преемственности оказания медицинской помощи и быстрого восстановления пациентов после оперативного вмешательства, травм и тяжелых заболеваний, открыто отделение реабилитации. Также в клинике функционируют специализированные центры: «Око» (по лечению заболеваний органов зрения), Центр репродуктивной медицины, Центр травматологии и ортопедии.

УНЛК не имеет приписного населения, что при открытии клиники затруднило проведение точной прогностическо-аналитической оценки объема востребованной медицинской помощи предполагаемому обслуживаемому населению (в основном жителям АР Крым, а также гражданам других регионов Украины и стран ближнего и дальнего зарубежья). В связи с этим, для обеспечения престижа и оптимизации работы клиники, запланирована и регулярно проводится организационно-методическая работа, которая включает:

- осуществление аналитической работы по оценке состояния здоровья обратившихся пациентов, выявление городов и населенных пунктов АР Крым, из которых наиболее часто идет обращение, и др.;
- аналитическая работа по оценке деятельности функциональных подразделений клиники;
- организация и совершенствование системы учета и отчетности о деятельности;
- разработка перспективных и текущих планов деятельности;
- организация и проведение проверок, экспертной оценки деятельности отдельных подразделений;
- определение потребности в медицинских кадрах, планирование повышения квалификации медицинских работников;
- определение материально-технических потребностей;
- организация и проведение конференций, семинаров, совещаний и др.;
- организация учебного и научного процесса на базе клиники.

Проводимая работа позволяет быстро реагировать на потребности населения в получении квалифицированной



консультативно-лечебной помощи в поликлиническом отделении, т. к. штаты и номенклатурные должности устанавливаются ректором университета по согласованию с МЗ Украины, исходя из объемов обучающей, научной и лечебно-профилактической работы. Это дает возможность привлекать к работе клиники научно-педагогических работников университета (профессоров и доцентов), а также врачей других лечебных учреждений (совмещение работы) или же для проведения разовых консультаций на условиях почасовой оплаты.

Учитывая, что университетская клиника выполняет педагогические цели, в отделении эндокринно-метаболической и сердечно-сосудистой патологии, согласно функциональным задачам, преобладают больные с заболеваниями сердечно-сосудистой системы (2009 г. – 58,4%), гипертонической болезнью (2009 г. – 23,6%), ИБС (2009 г. – 23,6%), которые протекают часто на фоне расстройств эндокринной патологии, но также сохраняется процент больных другими нозологиями (желудочно-кишечные, бронхо-легочные и др.). В отделении лапароскопической хирургии и новых медицинских технологий лечебную и учебно-научную работу обеспечивают преподаватели кафедр хирургии, оториноларингологии и офтальмологии, акушерства и гинекологии, неотложных состояний и анестезиологии, хирургической стоматологии.

В обязанности администрации клиники входит контроль качества оказываемой помощи. С этой целью созданы и функционируют следующие комиссии, определенные МЗ Украины: комиссия контроля качества оказания медицинской помощи, летальная комиссия, врачебно-контрольная комиссия, лечебно-контрольная комиссия, комиссия инфекционного контроля и др.

Одной из задач администрации клиники является опти-

мальная организация работы медицинского персонала и создания хорошего психологического климата в коллективе. С этой целью в клинике введено анонимное анкетирование медработников, при котором можно внести предложения по улучшению работы. Полученная информация анализируется и учитывается при планировании и для разработки улучшенных систем управления.

Результатом правильно проводимой организационно-методической работы клиники можно считать то, что Постановлением кабинета министров Украины от 1 октября 2008 года №878 УНЛК внесен в «Перечень учреждений здравоохранения и программ области охраны здоровья, что обеспечивают выполнение общегосударственной функции, финансирование которых осуществляется из государственного бюджета» и в 2009 году главной аккредитационной комиссией МЗ Украины клинике присвоена высшая аккредитационная категория.

### **ВЫВОДЫ**

Организационно-методическая работа в университетской клинике имеет больше направлений и поставленных задач, чем в других лечебно-профилактических учреждениях.

Научных публикаций о подходах организации работы университетских клиник на сегодня недостаточно.

### **Дальнейшие перспективы исследования**

В условиях развития частной медицины и появления медицинских центров негосударственной собственности университетская клиника является государственным учреждением с высоким уровнем оказания медицинской помощи. Для роста престижа клиник медицинских университетов необходимо налаживание коммуникационных связей и развитие научно-обоснованных подходов в организационно-методической работе.

---

#### **Сведения об авторах:**

Безруков О.Ф., к. мед. н., доцент, директор Учебно-научно-лечебного комплекса (университетская клиника) ГУ «Крымский государственный медицинский университет им. С.И. Георгиевского», хирург высшей категории.

Симачева С.А., зам. директора по лечебной работе Учебно-научно-лечебного комплекса (университетская клиника) ГУ «Крымский государственный медицинский университет им. С.И. Георгиевского», врач-гинеколог высшей категории.

#### **Адрес для переписки:**

Безруков Олег Филиппович. 95006, г. Симферополь, бул. Ленина 5/7, Учебно-научно-лечебный комплекс (университетская клиника) ГУ «Крымский государственный медицинский университет им. С.И. Георгиевского».

Тел.: (050) 237 22 47.