

Шпуря М. І., к.військ.н., с.н.с;
Андріянова Н. М.;
Комолаєва Т. М.

Центр воєнно-стратегічних досліджень Національного університету оборони України імені Івана Чорняхівського, Київ

Аналіз оборонно-технічного співробітництва України з НАТО в рамках трастових фондів

Резюме. Проведено аналіз сучасного стану започаткування та реалізації Трастових фондів НАТО, спрямованих на надання допомоги українському оборонному сектору.

Ключові слова: Трастовий фонд, НАТО, меморандум, утода, країна-лідер, контрибутори, виконавча агенція НАТО.

Постановка проблеми. Важливим напрямом оборонно-технічного співробітництва України з НАТО, що дає змогу використовувати міжнародну кооперацію в інтересах розвитку озброєння та оборонно-промислового комплексу України, залишається співпраця в рамках відповідних Трастових фондів (ТФ), яка забезпечує зміцнення обороноздатності держави.

Тому, на наш погляд, особливо в умовах прихованої військової агресії Російської Федерації, вкрай важливим є вивчення досвіду започаткування та реалізації нових ТФ НАТО на підтримку України, для успішного їх функціонування.

Аналіз основних досліджень і публікацій. Дослідженню проблем використання ТФ присвячено чимало наукових публікацій, зокрема [1-3]. У наведених джерелах висвітлено загальні підходи щодо започаткування та реалізації ТФ НАТО на підтримку України, не в повному обсязі розкриті питання законодавчого та нормативно-правового забезпечення їх функціонування. Стаття, що пропонується, висвітлює процеси створення, реалізації та нормативно-правове забезпечення функціонування нових ТФ НАТО.

Метою статті є аналіз формування законодавчого та нормативно-правового забезпечення функціонування Трастових фондів НАТО, хронологія їх започаткування та реалізації.

Виклад основного матеріалу. Рішення про започаткування нових ТФ НАТО, спрямованих на надання допомоги українському оборонному сектору, було прийнято під час засідання Комісії Україна-НАТО на рівні міністрів закордонних справ

25 червня 2014 року (м. Брюссель, Королівство Бельгія).

Винятково важливою подією стала участь Президента України П. О. Порошенка в Саміті НАТО в Уельсі (Велика Британія) 4-5 вересня 2014 року, під час якого на засіданні Комісії Україна-НАТО на найвищому рівні ухвалили рішення про збільшення допомоги та підтримки України шляхом створення чотирьох проектів ТФ НАТО [4], а саме: у галузі консультацій, командування, управління військами і зв'язку (С4); логістичного (матеріально-технічного) забезпечення та стандартизації; кіберзахисту, а також адаптації військовослужбовців, звільнених у запас із військової служби, в інтересах надання допомоги Україні у важливих напрямах розвитку сектору безпеки і оборони.

За результатами засідання Комісії Україна-НАТО на рівні міністрів у грудні 2014 року було прийнято рішення стосовно започаткування п'ятого ТФ НАТО, спрямованого на лікування і реабілітацію поранених військовослужбовців [5].

Для законодавчого та нормативно-правового забезпечення функціонування ТФ НАТО у грудні 2014 року Верховна Рада прийняла зміни до законів "Про засади внутрішньої та зовнішньої політики" [6] та "Про основи національної безпеки" [7], якими були зафіксовані відмова від позаблокового статусу та поглиблення співпраці з НАТО. Нова Стратегія національної безпеки України [8] визначає поглиблення оборонно-промислового та військово-технічного співробітництва з іншими державами, насамперед, державами-членами НАТО, ЄС як одного з основних завдань підвищення обороноздатності держави. Річна національна програма співробітництва Україна-НАТО на

2015 рік, затверджена 23 квітня 2015 року [9], визнає стратегічне партнерство з НАТО невід'ємною складовою євроінтеграційного курсу України, оскільки доповнює процес внутрішньодержавних перетворень у контексті імплементації Угоди про асоціацію між Україною та ЄС.

Прийняття зазначених законодавчо-нормативних актів дало змогу сформувати наступну нормативно-правову базу функціонування ТФ НАТО:

1. Меморандум про домовленості між Кабінетом Міністрів України та Агенцією зв'язку та інформації НАТО (NCIA) щодо співпраці у сфері консультацій, командування, управління і зв'язку (C4), підписаний 24 квітня 2015 року, ратифікований Верховною Радою України 01 липня 2015 року та набрав чинності 27 серпня 2015 року.

Меморандум направлений на практичну реалізацію Трастового фонду Україна-НАТО з консультацій, командування, управління і зв'язку (C4).

Меморандум дає змогу надалі розвивати технічну співпрацю між NCIA і українським Урядом. Агентство зв'язку та інформації НАТО несе відповідальність за забезпечення передових технологій зв'язку та інформації на підтримку операцій і місій НАТО.

2. Угода про співробітництво у сфері підтримки між Кабінетом Міністрів України та Організацією НАТО з підтримки та постачання (ОНПП), підписана 27 квітня 2015 року. Угоду ратифіковано Законом № 563-VIII від 01.07.2015.

Угода формує основи використання Агенції НАТО з питань підтримки (NSPA) як

виконавчої структури двох Трастових фондів НАТО/ПЗМ в Україні: з питань логістики і стандартизації та медичної реабілітації.

3. Угода про реалізацію Трастового фонду Україна-НАТО з питань кібербезпеки між СБУ та Румунською службою інформації, що підписана 23 липня 2015 року та набрала чинності для України з 23 червня 2015 року.

4. Реалізація меморандумів відбуватиметься через відповідні Технічні (Імплементаційні) угоди, які на сьогодні проходять міжвідомче погодження, та продовжується робота, щодо прийняття нових Меморандумів, направлених на практичну реалізацію інших Трастових фондів.

Бюджети ТФ формуються з виділених урядами кожної країни-члена та партнера Альянсу добровільних внесків та цивільного бюджету НАТО.

Для управління коштами створюються виконавчі структури ТФ НАТО/ПЗМ. В окремих випадках до управління коштами залучається відділ інвестицій в оборону Міжнародного секретаріату штаб-квартири НАТО, особливо коли це стосується здійснення закупівлі того чи іншого обладнання.

Рішення на їх використання (фінансування заходів та проектів) приймається у кожному окремому випадку консенсусом за участі країн-лідерів ТФ та всіх країн-контрибуторів.

Окремими країнами внески здійснюються направленням та утриманням на постійні основі військових радників Офісу зв'язку НАТО в Україні для роботи в МО України та Генеральному штабі ЗС України.

Стан започаткування та реалізації ТФ НАТО на підтримку України наведено в табл. 1.

Таблиця 1

Стан започаткування та реалізації Трастових фондів

Назва Мета Тривалість Нормативно-правові акти, необхідні для реалізації	Країна-лідер Контрибутори Фінансування Виконавча агенція НАТО Контактний орган військового управління	Хронологія започаткування, реалізації
1. Трастовий фонд щодо удосконалення системи зв'язку, управління військами, комунікацій та автоматизації Збройних Сил України (Trust Fund regarding improvement of UAF command, control and communication capabilities). практичної допомоги з питань удосконалення системи зв'язку та	Країни-лідири: Великобританія, Канада, ФРН. Країни-контрибутори: Данія, Литва, Латвія, Туреччина, Ісландія, Австралія, Польща, США (оголошено про наміри). Фінансування: Цільовий Бюджет НАТО €470 000;	Рішення КУН-МЗС 25.06.2014 р. (м. Брюссель, Королівство Бельгія). Саміт НАТО в Уельсі (Велика Британія) 4-5 вересня 2014 р. Процес реалізації ТФ розподілений на два етапи: <i>перший етап</i> - проведення аналізу системи зв'язку та автоматизації ЗСУ, напрацювання пропозицій для її модернізації. Тривалість етапу – 11 місяців; <i>другий етап</i> - практична реалізація результатів дослідження. Реалізація завдань трастового фонду включає: у короткостроковій перспективі – заходи, спрямовані на забезпечення першочергових потреб української сторони, термінового покращання відповідних спроможностей та

Назва Мета Тривалість Нормативно-правові акти, необхідні для реалізації	Країна-лідер Контрибутори Фінансування Виконавча агенція НАТО Контактний орган військового управління	Хронологія започаткування, реалізації
<p>автоматизації Збройних Сил України.</p> <p>Тривалість: до 24 місяців.</p> <p>Нормативно-правові акти: Меморандум про домовленості між Кабінетом Міністрів України та Агенцією зв'язку та інформації НАТО (NCIA) щодо співпраці у сфері консультацій, командування, управління і зв'язку (C4), підписаний 24.04.2015 року, ратифікований Законом № 564-VIII від 01.07.2015, що набрав чинності 27.08.2015</p>	<p>Канада €500 000; Великобританія €400 000; Данія €150 000; Туреччина €100 000; Ісландія €100 000; ФРН €70 000; Литва та Латвія по €50 000; Австралія €200 000, США €140 000, Польща €25 000. Загальна сума – 1,786 млн євро.</p> <p>Виконавча агенція: Агенція НАТО із зв'язку та інформаційних систем (NCIA).</p> <p>Контактний орган військового управління: ГУ зв'язку та інформаційних систем ГШ ЗСУ</p>	<p>базуватимуться на результатах початкового аналізу системи зв'язку і автоматизації управління військами ЗС України, проведеного фахівцями Альянсу (аналіз передбачається завершити до кінця січня 2015 року);</p> <p>у середньо- та довгостроковій перспективі – виконання проектів з покращення спроможностей системи зв'язку та автоматизації управління військами ЗС України відповідно до потреб, які визначатимуться за результатами дослідження.</p> <p>Фахівцями Міжнародного секретаріату НАТО та країн-членів Альянсу розроблено опис трастового фонду та Проект проведення дослідження з модернізації системи зв'язку та автоматизації ЗС України.</p> <p>У контексті роботи з реалізації ТФ визначено пріоритетні проекти:</p> <p>проект у рамках Регіональної програми НАТО з безпеки повітряного простору (Regional Airspace Security Program – RASP);</p> <p>забезпечення ЗС України засобами радіозв'язку тактичної ланки управління (100 р/с КХ діапазону) та засобами супутникового зв'язку (100 терміналів), а також р/с УКХ діапазону (кількість уточнюється);</p> <p>закупівля 83 АРМ повітряного контролю для забезпечення приєднання України до проекту RASP, програмне забезпечення планується отримати на безоплатній основі.</p> <p>Проблемні питання: підписання Імплементаційної угоди між українською стороною та Агенція НАТО із зв'язку та інформаційних систем (NCIA)</p>
<p>2. Трастовий фонд з фізичної реабілітації та протезування в/с, поранених в АТО (Trust Fund regarding physical rehabilitation and prosthesis of wounded personnel).</p> <p>Мета – надання медичної допомоги, зокрема з протезування, в/с ЗСУ та інших в/формувань, удосконалення спроможностей щодо фізичної реабілітації в Україні поранених учасників АТО.</p> <p>Тривалість: до 24 місяців.</p> <p>Нормативно-правові акти: Угода про співробітництво у сфері підтримки між КМУ та Організацією НАТО з підтримки та постачання (ОНПП), підписана 27.04.2015 року. Угоду ратифіковано ЗУ № 563-VIII від 01.07.2015</p>	<p>Країна-лідер: Болгарія</p> <p>Країни-контрибутори: Словаччина, Туреччина.</p> <p>Фінансування: Програма Цивільного бюджету НАТО – €685 000; внески до ТФ: Словаччина – €30 000; Туреччина – €30 000, Японія – €100 000. Загальна сума – €845 000.</p> <p>Виконавча агенція: Агенція НАТО з підтримки та постачання (NSPA).</p> <p>Контактний орган військового управління: Військово-медичний департамент МОУ</p>	<p>Рішення КУН-МЗС грудень 2014 р. (м. Брюссель, Королівство Бельгія).</p> <p>Основними напрямами реалізації трастового фонду визначено:</p> <p>протезування на українських потужностях в Україні;</p> <p>протезування важких хворих закордоном (сенсорні протези, "розумні протези", ЦЛП тезування); підготовка фахівців з виготовлення протезів, в Україні та закордоном; модернізація і удосконалення протезних підприємств, закупівля медичного обладнання за рахунок НАТО, удосконалення шпиталів.</p> <p>Стан реалізації:</p> <p>за результатами зустрічей з Агенцією НАТО із забезпечення розроблено проект концепції та Проектної пропозиції реалізації Програми допомоги України у фізичній реабілітації (протезуванні) в рамках роботи Трастового фонду; започатковано медичну реабілітацію в/службовців ЗСУ в медичних закладах країн-членів НАТО.</p> <p>Проведено таки організаційні заходи:</p> <p>9 візитів представників НАТО в Україну з питань започаткування проектів; 3 робочі зустрічі в штаб-квартирі НАТО між представниками МУН ТА NSPA; візит представників України до центру реабілітації Східно-Таллінського шпиталю (Естонія); міжнародну конференцію з питань керівних принципів, структури та шляхів надання сучасної медичної реабілітації, психологічної підтримки та тактичної медицини (27-30.04.15, м. Київ); на розгляд Альянсу надано перелік потреб у сучасній медичній апаратурі та обладнанні для ВМЗ (м. Ірпінь, м. Львів, м. Нові Санжари, Полтавська обл., с. Циблі, Київська обл., Переяслав-Хмельницький р-н); триває визначення потреб для УкрНДЦ протезування (м. Харків) тощо.</p> <p>Проблемні питання: підписання Імплементаційної угоди між українською стороною та Агенцією НАТО з підтримки та постачання (NSPA)</p>
<p>3. Трастовий фонд щодо створення системи перепідготовки та соціальної адаптації (Military Career-Transition and Social Adaptation Trust Fund).</p> <p>Мета – створення у Міноборони системи</p>	<p>Країна-лідер: Норвегія.</p> <p>Країни-контрибутори: Гречія, Люксембург, Португалія та Туреччина.</p> <p>Фінансування: €435 000</p> <p>Виконавча агенція: Агенція</p>	<p>Рішення КУН-МЗС 25.06.2014 р. (м. Брюссель, Королівство Бельгія).</p> <p>Саміт НАТО в Уельсі (Велика Британія) 4-5 вересня 2014 р.</p> <p>Процес реалізації:</p> <p>спільно з Місією України при НАТО розроблено Концепцію практичного співробітництва у рамках цього ТФ.</p> <p>У січні 2015 року проведено організаційну зустріч представників Міністерства оборони України, Міністерства соціальної політики України, Офісу зв'язку НАТО в Україні та</p>

Назва Мета Тривалість Нормативно-правові акти, необхідні для реалізації	Країна-лідер Контрибутори Фінансування Виконавча агенція НАТО Контактний орган військового управління	Хронологія започаткування, реалізації
<p>соціальної адаптації (інституційний, організаційний, кадровий розвиток), інтегрованої у функцію управління персоналом ЗСУ</p> <p>Тривалість: до 36 місяців</p>	<p>НАТО з підтримки та постачання (NSPA).</p> <p>Контактний орган військового управління: Департамент соціальної та гуманітарної політики Міністерства оборони України</p>	<p>країн-контибуторів з питань узгодження технічних деталей реалізації Трастового фонду.</p> <p>04.06.2015 в Офісі зв'язку НАТО здійснено презентацію ТФ та окреслено шляхи подальшої співпраці.</p> <p>На цей час Офісом зв'язку НАТО в Україні визначено експертів-координаторів Трастового фонду.</p> <p>Під час робочої зустрічі 02.07.2015 та 13.06.2015 з координаторами ТФ отримано неофіційну інформацію щодо Операційного плану проекту (станом на 02.07.2015), обговорено положення про його підготовчі фази.</p> <p>23.07.2015 в Офісі зв'язку НАТО в Україні відбулось засідання Міжвідомчої робочої групи з організаційних питань впровадження Трастового фонду.</p> <p>18.08.2015 в рамках візиту в Україну делегації НАТО на з чолі начальником відділу Департаменту політичних справ та політики безпеки Міжнародного секретаріату НАТО доктором Альберто Біном відбулися робочі переговори зазначеного представника Альянсу із заступником Міністра оборони України з європейської інтеграції І. О. Долговим. Під час зустрічі заступник Міністра оборони України з європейської інтеграції наголосив на необхідності проведення чергової зустрічі у першій декаді грудня 2015 року, під час якої представити досягнуті результати (особливу увагу приділено вирішенню питань законодавчого забезпечення роботи ТФ).</p> <p>Триває формування міжвідомчої робочої групи з питань реалізації ТФ за участі представників Міністерства соціальної політики України, Департаменту соціальної та гуманітарної політики та Департаменту кадрової політики Міністерства оборони України, Головного управління персоналу Генерального штабу Збройних Сил України.</p> <p>Проблемні питання: підписання Угоди (Меморандуму) про співробітництво у сфері підтримки між Кабінетом Міністрів України та Організацією НАТО з підтримки та постачання (ОНПП) та Імплементаційної угоди між українською стороною та Агенцією НАТО з підтримки та постачання (NSPA)</p>
<p>4. Трастовий фонд щодо реформування систем логістики та стандартизації (Trust Fund related issues on UAF Logistics and Standardization System reforms).</p> <p>Мета – сприяти реформуванню системи логістики в Україні та підвищенню рівня її оперативної сумісності з НАТО шляхом впровадження стандартів НАТО щодо супроводу та управління процесом матеріально-технічного забезпечення та озброєння ЗСУ.</p> <p>Тривалість: до 24 місяців.</p> <p>Нормативно-правові акти: Угода про співробітництво у сфері підтримки між Кабінетом Міністрів України та Організацією НАТО з підтримки та постачання (ОНПП), підписана 27.04.2015 року. Угоду ратифіковано Законом № 563-VIII від 01.07.2015.</p>	<p>Країни-лідири: Нідерланди, Чехія та Польща.</p> <p>Країни-контибутори: Данія, Туреччина, Канада.</p> <p>Фінансування: у 2014 році бюджет трастового фонду становив €800 000, крім того, з цивільного бюджету НАТО було виділено €250 000 на проведення дослідження стану матеріально-технічного забезпечення, а також закупівлю, установку та подальшу підтримку програмного забезпечення, сумісного із системою кодифікації НАТО, станом на 06.08.2015 менеджером проектів АНПП Ф. Пежко заявлено про наявність 4,5 млн євро на реалізацію заходів ТФ.</p> <p>Виконавча агенція: Агенція НАТО з підтримки та постачання (NSPA).</p> <p>Контактний орган військового управління: Тил, Озброєння ЗСУ</p>	<p>Рішення КУН-МЗС 25.06.2014 р. (м. Брюссель, Королівство Бельгія).</p> <p>Саміт НАТО в Уельсі (Велика Британія) 4-5 вересня 2014 р.</p> <p>У рамках реалізації ТФ НАТО надало дорадчу, методичну та фінансову підтримку ЗСУ за такими напрямами:</p> <ul style="list-style-type: none"> – розроблення Концепції системи логістики Збройних Сил України з урахуванням кращих світових стандартів; – розроблення та впровадження якісно нової системи стандартизації у Збройних Силах України, яка буде охоплювати всі сторони їх діяльності; – закупівля та встановлення взаємосумісного з НАТО програмного забезпечення у сфері кодифікації предметів військового постачання у контексті переходу України на другий (вищий) рівень участі у системі кодифікації Альянсу. <p>Визначено наступні пріоритети діяльності ТФ:</p> <ul style="list-style-type: none"> – проведення аналізу проблемних питань (протягом 6 місяців); – перехід на другий (вищий) рівень кодифікації (протягом 6 місяців); – вдосконалення СУ логістикою (структур, процеси, електронний облік); – покращення системи управління життєвим циклом; – вдосконалення управління перевезеннями та транспортуванням МТЗ; – вдосконалення системи стандартизації; – покращення обслуговування, ремонту та відновлення ОВТ; – вдосконалення системи закупівель МТЗ та ОВТ; – підготовка фахівців та інфраструктурний розвиток Збройних Сил України. <p>Розпочато реалізацію двох короткострокових пілотних проектів:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Автоматизація та приведення до стандартів НАТО складів 46-го Об'єднаного центру забезпечення (м. Одеса). Орієнтовний бюджет – €100 000

Назва Мета Тривалість Нормативно-правові акти, необхідні для реалізації	Країна-лідер Контрибутори Фінансування Виконавча агенція НАТО Контактний орган військового управління	Хронологія започаткування, реалізації
		<p>2. Удосконалення системи матеріально-технічного забезпечення на базі 3343 Об'єднаного центру забезпечення військово-технічним майном (м. Київ).</p> <p>Проблемні питання: підписання Імплементаційної угоди між українською стороною та Агенцією НАТО з підтримки та постачання (NSPA)</p>
<p>5. Трастовий фонд з кібернетичного захисту (Cyber Defence Trust Fund).</p> <p>Мета – розвиток системи кіберзахисту України відповідно до найбільш прогресивних стандартів країн-членів НАТО.</p> <p>Тривалість: до 24 місяців.</p> <p>Нормативно-правові акти: Угода про реалізацію Трастового фонду Україна-НАТО з питань кібербезпеки між СБУ та Румунською службою інформації, що підписана 23.07.2015 та набрала чинності для України з 23.07.2015</p>	<p>Країни-лідери: Румунія. Країни-контрибутори: Естонія, Угорщина, Туреччина, Португалія, Албанія.</p> <p>Фінансування: Румунія – €500 000; Естонія – €100 000; Угорщина – €100 000; Туреччина – €60 000 + радник; Португалія – €30 000; Албанія – €25 000. Загальна сума – €815 000 (станом на 10.08.2015 – €1 650 000).</p> <p>Попередня вартість виконання завдань ТФ на початковому етапі у сумі €795 265, а саме:</p> <ul style="list-style-type: none"> – мінімальні витрати на устаткування центру кіберполіції – €318 000, додаткове оснащення €227 000; – лабораторії для дослідження кіберполіції – стаціонарний компонент для масивів інформації – до €80 000, плюс мобільний компонент – до €12 000; – лабораторії для дослідження кіберполіції – стаціонарний компонент для мереж – до €160 000, плюс мобільний компонент – до €13 000; – навчання, підвищення кваліфікації операторів – до €250 000. <p>Виконавча агенція: Державна румунська компанія "RASIROM R.A.".</p> <p>Контактний орган військового управління: ГУ зв'язку та інформаційних систем ГШ ЗСУ</p>	<p>Рішення КУН-МЗС 25.06.2014 р. (м. Брюссель, Королівство Бельгія).</p> <p>Саміт НАТО в Уельсі (Велика Британія) 4-5 вересня 2014 р.</p> <p>Стан реалізації:</p> <p>Протягом 2014 року – 2015 року проведено низку багатосторонніх та двосторонніх консультацій (СБУ, МУН, МС НАТО, Національний центр кіберінформації Служби Інформації Румунії, Місія Румунії при НАТО, Місія Естонії при НАТО). Узгоджено завдання та зміст початкового етапу ТФ, погоджено проект Імплементаційної Угоди між СБУ та Службою інформації Румунії, план-графік тренувальних курсів у рамках ТФ з естонською стороною. Прийнято рішення, що реалізація ТФ матиме поетапний характер.</p> <p>Під час першого етапу планується постачання в Україну спеціального обладнання з подальшим його розподілом серед зацікавлених міністерств та відомств.</p> <p>У ході другого етапу реалізації ТФ планується створити міжвідомчу робочу групу, яка буде заличена до розподілу поставленого обладнання.</p> <p>Відповідно до плану-графіку тренувальних курсів з естонською стороною, було проведено 4 із запланованих 6 заходів підготовки (2 в Україні та 2 у м. Таллінн, Естонія).</p> <p>За результатами домовленостей, досягнутих під час зустрічі представників Міністерства оборони України та Генерального штабу Збройних Сил України з іноземним радником із питань кібербезпеки Мустафою Айділі 29.07.2015 року, Головним управлінням зв'язку та інформаційних систем Генерального штабу Збройних Сил України, в рамках реалізації ТФ НАТО з питань кіберзахисту, було розроблено пілотний проект щодо створення кіберполігону Збройних Сил України зі схемами, відповідною технічною документацією та переліком необхідного обладнання, які було надіслано до Служби безпеки України, Місії України при НАТО та згаданому раднику Альянсу. Орієнтовна вартість проекту становить 800 – 900 тисяч євро.</p> <p>Проблемні питання: підписання Імплементаційної угоди між українською стороною та Державною румунською компанією "RASIROM R.A."</p>

Висновки. Створювані в Україні цільові Трастові фонди є одним із важливих напрямів оборонно-технічного співробітництва з НАТО, щодо зміцнення обороноздатності держави.

За період започаткування та реалізації ТФ НАТО на підтримку України, для успішного їх функціонування, вирішенні наступні питання:

прийняті необхідні законодавчі акти, сформована та формується нормативно-правова база функціонування відповідних ТФ;

визначені мета, основні пріоритети співробітництва, тривалість функціонування ТФ, провідні країни, Країни-контрибутори, виконавчі органи від НАТО, контактні органи

військового управління від ЗСУ, контактні особи з боку НАТО та України, розроблені пілотні проекти та організовано їх фінансування.

У цілому, проведена робота із започаткування, організації функціонування та реалізації ТФ НАТО, дала змогу використовувати міжнародну кооперацію в інтересах розвитку ОВТ та оборонно-промислового комплексу України і сприяти розвитку потенціалу у сфері управління, контролю, зв'язку та обчислювальної техніки, логістики і стандартизації, кіберзахисту, соціальної та медичної реабілітації.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Ернест Дж. Герольд. Шляхи зміщення військово-технічного співробітництва Україна-НАТО для підвищення обороноздатності України Центр исследований армии, конверсии и разоружения. – 2015. [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://cacds.org.ua/ru/comments/493>
 2. Єгор Божок: Наша мета – участь оборонпрому України у виробничому ланцюжку країн НАТО, nato.mfa.gov.ua. [Електронний ресурс] – Режим доступу: http://www.euointegration.com.ua/interview/2015/09/18/7038413/view_print/
 3. Андрій Ординович. Співробітництво Збройних Сил України з Організацією Північноатлантичного договору (НАТО) в рамках імплементації Хартії про особливе партнерство між Україною та НАТО: військовий вимір. [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.ji.lviv.ua/n50texts/ordynovych.htm>
 4. Особливе партнерство України з НАТО. Міністерство закордонних справ України. – 2015.
- [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://mfa.gov.ua/about-ukraine/euroatlantic-cooperation/ukraine-nato>
5. Пріоритети трастових фондів НАТО з підтримки України – інфографіка. – 24 грудня 2014. [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.euointegration.com.ua/news/2014/12/24/7029138/>
 6. “Про засади внутрішньої і зовнішньої політики”: Закон України від 1 липня 2010 року, № 2411-VI.
 7. “Про основи національної безпеки”: Закон України від 19 06. 2003 року, № 964-IV.
 8. Указ Президента України від 26 травня 2015 року № 287/2015 “Про Стратегію національної безпеки України”. [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/287/2015/page>
 9. Указ Президента України від 23 квітня 2015 року № 238/2015 “Про затвердження Річної національної програми співробітництва Україна-НАТО на 2015 рік”. [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/238/2015/page>

Стаття надійшла до редакції 09.11.2016

**Шпуря Н. И., к.воен.н., с.н.с.;
Андрянова Н. Н.;
Комолаева Т. Н.**

Центр военно-стратегических исследований Национального университета обороны Украины имени Ивана Черняховского, Киев

Анализ оборонно-технического сотрудничества Украины с НАТО в рамках трастовых фондов

Резюме. Проведен анализ современного состояния создания и реализации трастовых фондов НАТО, направленных на оказание помощи украинскому оборонному сектору.

Ключевые слова: Трастовый фонд, НАТО, меморандум, соглашение, страна-лидер, контрибуторы, исполнительное агентство НАТО.

**N. Shpura, Ph.D;
N. Andriyanova;
T. Komolaeva**

Center for Military and Strategic Studies National Defence University of Ukraine named after Ivan Chernykhovsky, Kyiv

Analysis of military-technical cooperation between Ukraine and NATO in the framework of the trust funds

Resume. The analysis of the current state of the creation and implementation of the NATO Trust Fund aimed at helping Ukrainian defense sector.

Keywords: Trust Fund, NATO, the memorandum agreement, the country leader, contributors, the executive agency of NATO.