

**Олена Линдюк**

докторант кафедри філософії, теорії та історії державного управління  
НАДУ при Президентіві України, к.держ.упр.

## МОДЕРНІЗАЦІЯ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ: АНАЛІЗ ДИСЕРТАЦІЙНИХ ДОСЛІДЖЕНЬ

У статті здійснено аналіз дисертаційних робіт сучасних вітчизняних науковців, які досліджували проблеми державної служби. Систематизовано напрями, за якими вони вивчалися, виокремлено проблемні питання, які висвітлені дослідниками різних галузей знань. Виявлено загальні тенденції та спільні риси досліджень. Конкретизовано сучасний стан науки в питанні дослідження модернізації державної служби в умовах глобалізації. Зроблено висновки про перспективи подальшої наукової розробки даної тематики.

**Ключові слова:** система державної служби, модернізація державної служби, модернізація державної служби в умовах глобалізації, напрями дослідження державної служби, проблеми державної служби.

**Olena Lyndyuk**

doctoral student of the Department of philosophy, history and theory of public administration  
of NAPA under the President of Ukraine, PhD in Public Administration

## MODERNIZATION OF CIVIL SERVICE IN THE CONTEXT OF GLOBALIZATION: AN ANALYSIS OF DISSERTATIONS

In its essence the civil service modernization in the context of globalization is a systemic and complex process that should be done by implementing theoretical and methodological innovations. Domestic scholars and practitioners in recent years have been actively exploring various issues of civil service. The problem of modernization of civil service in the context of globalization was not the subject of doctoral dissertations. So it seems necessary to rethink the conceptual ideas, principles, basics of formation, functioning, development, modernization of the civil service of Ukraine, taking into account the impact on the system of globalization through a more detailed examination of scientific developments that are directly related to the research topic. On the basis of the samples from different sources the author revealed 16 doctoral and 88 master's theses related to this topic. That is a small number of theses were prepared and defended for the investigated specialty compared to other specialties in field of science "Public Administration".

The results of study of scientists' theses which were defended in investigated direction, demonstrates the popularity of doctoral studies on the development of civil service and professional training of civil servants and among master studies development of the organization, motivation, evaluation and promotion of civil servants' professional activity (23 by thesis), professional training of civil servants and professionalization of civil service (12 theses) prevails. Scientists ignored issues of the methodology and technology of development and implementation of management decisions in government bodies, little attention is paid to the following areas of research: theoretical and methodological foundations of service; goals, objectives, principles, functions of the civil service; status of civil servants; standards of civil servants' professional activity; management of the civil service system. More practical nature of most dissertations reflects the approaching of public administration science to needs of civil service practice.

During the years of independence Ukraine has accumulated significant domestic science achievements of dissertation research, taking into account the progressive achievements of world scientific thought and directed to the examination of various aspects of civil service, modernization and globalization processes. Despite modern scientific achievements, focus of the theory and practice on civil service modernization in conditions of globalization remains relevant. Civil service is the subject of many scientific studies that examine its various aspects. The analyzed quantitative indicators of defended theses on the problems of civil service modernization in the context of globalization allow the following conclusions: doctoral works on investigated direction are not detected, the number of dissertations on specialty 25.00.03 - civil service compared to the theses of other specialties in the field is negligible; steady trend of dissertation defense for civil service primarily through masters research is revealed; the attention of researchers to the problems of civil service development and professional training of civil servants increased.

A holistic model of civil service of Ukraine is not formed, the strategy and the concept of its modernization in conditions of globalization is not defined, being under the impact of lack of fundamental research on problems of modernization of civil service in the context of globalization. Therefore the choice of research topic is determined by objective feasibility of the study of theoretical and methodological foundations of civil service modernization in the context of globalization, to identify ways of its development and to improve forms, methods, tools and technology of system management. Representation of complex knowledge about civil service, justification of the most efficient, optimal and rational ways and means of achieving public-management purposes will help to transform state-management activities in a crucial factor in the development of Ukrainian society and ensure professionalism, competence, transparency and openness of the national civil service.

**Key words:** civil service system, modernization of the civil service, civil service modernization in the context of globalization, research areas of civil service, civil service issues

*Елена Лындюк*

*докторант кафедри філософії, теорії та історії державного управління  
НАГУ при Президенті України, кандидат наук з державного управління*

## МОДЕРНИЗАЦІЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ: АНАЛИЗ ДИССЕРТАЦИОННЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

*В статье осуществлен анализ диссертационных работ современных отечественных ученых, исследовавших проблемы модернизации государственной службы. Систематизированы направления, по которым они изучались, выделены проблемные вопросы, которые освещены исследователями различных областей знаний. Выявлены общие тенденции и общие черты исследований. Конкретизировано современное состояние науки в вопросе исследования модернизации государственной службы в условиях глобализации. Сделаны выводы о дальнейшей научной разработке данной тематики.*

**Ключевые слова:** система государственной службы, модернизация государственной службы, модернизация государственной службы в условиях глобализации, направления исследования государственной службы, проблемы государственной службы.

Постановка проблеми

☞ За своєю сутністю модернізація державної служби в умовах глобалізації є системним і комплексним процесом, який має здійснюватися шляхом упровадження теоретико-методологічних нововведень. Вітчизняні вчені протягом останніх років активно вивчають різноманітні питання державної служби. Значна увага з їхнього боку приділяється дослідженню наукових і практичних проблем функціонування, розвитку, реформування, трансформації системи державної служби, її професійності, компетентності, відкритості, прозорості, ефективності, якості, моральних і етичних аспектів тощо. Проте акцентуються такі роботи на вивченні окремих аспектів зазначених проблемних питань. Відтак виникає доцільність систематизації напрямів, за якими вони розглядалися, та обґрунтування перспектив подальшої наукової розробки досліджуваної нами тематики.

☞ Аналіз останніх досліджень і публікацій, в яких започатковано розв'язання даної проблеми. Аналіз дисертаційних робіт сучасних вітчизняних науковців свідчить, що важливі проблеми державної служби займають чільне місце в їх роботах. Так, розвиток системи державної служби досліджували: Т. І. Пахомова [14], Н. А. Липовська [11], Д. Ч. Іманбердієв [8], державно-службові відносини у системі державної служби – С. М. Серьогін [19]; кадрові процеси в державному управлінні – В. М. Олуйко [13], І. В. Шпекторенко [23]; управління керівним персоналом державної служби – А. С. Сіцинський [20], Л. А. Пашко [15], Н. Т. Гончарук [6]; формування та виміри етики державних службовців – М. І. Рудакевич [18], Т. Е. Василевська [2]; розвиток еліти в державному управлінні – І. Г. Сурай [21]; професіоналізацію служби в органах місцевого самоврядування – С. В. Газарян [4]; питання професійної підготовки службовців – С. К. Хаджираєва [22], О. Ф. Мельников [12], Н. С. Калашник [9]. Проте проблема модернізації державної служби в умовах глобалізації не була предметом дослідження докторських і кандидатських дисертацій вітчизняних учених.

☞ Управління суспільством в умовах постійних змін актуалізувало завдання всебічного вивчення надскладних і багаторівневих взаємозалежностей процесів глобалізації, модернізації й системи державної служби. Усвідомлення динаміки їх взаємо-

зв'язку і взаємодії має вплив на поглиблене розуміння сучасних тенденцій розвитку державно-службових механізмів і науково-методологічного обґрунтування здійснення модернізації системи державної служби України в умовах глобалізації. Саме системний і комплексний підхід до дослідження цієї проблеми дасть змогу побудувати ефективну, професійну, прозору та відкриту державну службу.

Лише окремі питання державної служби досліджувалися в докторських і кандидатських дисертаційних роботах за роки незалежності України. Проблема ж модернізації державної служби в умовах глобалізації не була предметом докторських дисертаційних досліджень. Тому вбачається за необхідне переосмислення концептуальних ідей, засад, основ формування, функціонування, розвитку, модернізації системи державної служби України, враховуючи вплив на систему глобалізаційних процесів, шляхом більш детального вивчення наукових розробок, які безпосередньо пов'язані з темою дослідження.

☞ Метою статті є здійснення аналізу дисертаційних робіт сучасних вітчизняних науковців, які досліджували проблеми державної служби. Досягнення зазначеної мети передбачає реалізацію таких дослідницьких завдань: 1) систематизація напрямів, за якими вивчалися проблеми модернізації державної служби в умовах глобалізації в дисертаційних роботах галузі науки «Державне управління» за спеціальністю 25.00.03 – державна служба; 2) виокремлення проблемних питань, які висвітлені дослідниками різних галузей знань. 3) виявлення загальних тенденцій та спільних рис досліджень проблемних питань; 4) конкретизацію сучасного стану науки в питанні дослідження модернізації державної служби в умовах глобалізації.

☞ З метою визначення доцільності проведення подальшого наукового дослідження проблемних питань, присвячених модернізації державної служби в умовах глобалізації, вважаємо за необхідне розглянути динаміку та напрями в розрізі наукових ступенів захищених дисертаційних робіт в Україні із зазначеної проблематики.

Для ретроспективного аналізу загального обсягу дисертаційних робіт за ключовими словами та спеціальністю «державна служба», нами здійснено вибірку в електронному каталозі авторефератів дисертацій

Аналіз останніх досліджень і публікацій

Виділення невирішених раніше частин загальної проблеми

Мета

Виклад основного матеріалу

Національної бібліотеки України ім. В.І. Вернадського [1] та електронних реєстрах дисертацій із галузі науки «Державне управління», розміщених на веб-сторінках спеціалізованих вчених рад з державного управління за спеціальністю 25.00.03 – державна служба профільних навчальних закладів, та виявлено 16 докторських і 88 кандидатських дисертаційних робіт, що пов'язані з даною тематикою.

За період функціонування спеціалізованих вчених рад в Національній академії державного управління при Президентові України за спеціальностями галузі науки «Державне управління» станом на 01.01.2016 р. було захищено 993 дисертації, з них 144 – на здобуття наукового ступеня доктора наук і 849 – кандидата наук з державного управління. Серед докторських дисертацій за спеціальністю 25.00.03 – державна служба захищено лише 11 дисертацій і 81 кандидатські дисертації, що відповідно складає 7,6 % від загальної кількості захищених докторських і 9,9 % кандидатських робіт. В інших спеціалізованих вчених рада за цією спеціальністю захищено 5 докторських і 7 кандидатських дисертацій. Зазначені показники свідчать, що найменшу кількість дисертацій було підготовлено та захищено саме за досліджуваною спеціальністю в порівнянні з іншими спеціальностями галузі [1; 4, с. 55; 7].

Важливим етапом бібліометричного аналізу дисертаційних досліджень питань державної служби є аналіз динаміки захистів дисертацій, який дасть змогу визначити активність досліджень в певний часовий проміжок. Результати такого аналізу за період 1997-2015 рр. представлені в табл. 1.

Результати вивчення дисертацій учених, які захищали свої роботи досліджуваного спрямування, демонструють популярність докторських досліджень питань розвитку державної служби та професійного навчання державних службовців, а серед кандидатських досліджень превалюють розробки з питань організації, мотивації, оцінювання та стимулювання професійної діяльності державних службовців (23 захищені дисертації), професійного навчання державних службовців і професіоналізації державної служби (по 12 дисертацій). Поза увагою вчених залишилися питання методології та технології розроблення та впровадження управлінських рішень в органах державної влади, незначна увага приділена таким напрямкам дослідження: теоретико-методологічним засадам служби; цілям, завданням, принципам, функціям державної служби; статусу державних службовців; стандартам професійної діяльності державних службовців; управлінню системою державної служби.

У табл. 3 наведена статистика і динаміка захищених дисертаційних робіт за напрямками паспорту спеціальності 25.00.03 – державна служба у 1997–2015 рр.

Результати аналізу вказують на відсутність чітких тенденцій збільшення або зменшення кількості досліджень проблематики державної служби у роки, що аналізуються. Науково-прикладний характер більшості дисертацій відображає наближення науки державного управління до потреб практики державної служби.

Міждисциплінарний характер проблеми модернізації державної служби в умовах глобалізації обумовлює складність її дослідження, зважаючи на наявні

Таблиця 1

Динаміка захистів дисертацій за спеціальністю 25.00.03 – державна служба

Тип дисертації	Кількість захищених дисертацій (за роками)																Разом
	1997	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	
Докторська	–	–	–	–	1	–	2	5	1	1	1	1	1	1	2	–	16
Кандидатська	1	2	–	2	3	6	7	7	2	6	7	8	10	9	11	7	88
Разом	1	2	–	2	4	6	9	12	3	7	8	9	11	10	13	7	104

Дані таблиці свідчать про нерівномірність в часовому проміжку захисту дисертаційних досліджень з галузі науки «Державне управління» за спеціальністю 25.00.03 – державна служба. До 2006 року захищено незначну кількість дисертацій, найбільше захистів відбулося в 2007 та 2014 рр. (відповідно 12 і 13 досліджень). За період з 1998 по 2000 рр. та в 2002 р. не було захищено жодної докторської і кандидатської дисертації такого спрямування. Здійснений кількісний аналіз дисертаційних досліджень вказує на те, що проблеми державної служби є об'єктом дослідження незначної кількості науковців.

На підставі аналізу тематики та завдань дисертаційних досліджень з державного управління, що проводилися в Україні впродовж 1997–2015 рр., виявлено і узагальнено тенденції захисту дисертацій за досліджуваною спеціальністю. Із загальної вибірки робіт за зазначений вище період докторські й кандидатські дисертації згруповано за напрямками в розрізі докторських і кандидатських робіт відповідно до паспорту спеціальності (табл. 2).

теоретичні суперечності і відсутність єдиного підходу до вирішення цих проблемних питань. Глобалізаційні процеси викликають модернізаційні зміни державної служби. В докторських роботах із державної служби питання впливу глобалізації на державну службу не розглядалися. Проте, серед докторських досліджень вітчизняних учених із питань, присвячених впливу глобалізації на систему державного управління в сучасному світі найбільш фундаментальною є робота Р. В. Войтович [3], в якій визначено теоретико-методологічні засади та практичні механізми впливу глобалізації на систему державного управління, розкрито сутність глобалізації, проаналізовано особливості розвитку суспільства та держави в умовах глобалізації. Привертає увагу і дисертація І. А. Радзівєвського [17], який також досліджує вплив глобалізації на системні характеристики державного управління, пов'язаного як змінами всередині цієї системи, так і з зовнішнім середовищем, що зумовлює трансформацію її параметрів для забезпечення внутрішньої упорядкованості як основи власної стійкості, перехід до більш складних форм

Напрями дослідження дисертаційних робіт з  
а напрямками паспорту спеціальності 25.00.03 – державна служба у 1997-2015 рр.

Напрями дослідження за паспортом спеціальності	Докторські дисертації	Кандидатські дисертації
теоретико-методологічні засади служб		О. Петренко, М. Коновалова
служби: цілі, завдання, принципи, функції		Ю. Колобов, Т. Чубара
розвиток служб, їх моделі: світові тенденції, порівняльний аналіз	Т. Пахомова, Н. Липовська, Д. Іманбердієв	В. Захарченко, І. Квеліашвілі, О. Чикаренко, Л. Стельмашук, В. Дементов
статус державних службовців		А. Рачинський, Є. Курасова
державно-службові відносини у системах служби	С. Серьогін	П. Павленчик, С. Гайдученко, М. Стрілець, Т. Витко, М. Грай
нормування та стандарти професійної діяльності держслужбовців	М. Рудакевич, Т. Василевська	С. Ганоцька, С. Саване
організаційно-правові засади забезпечення професійної діяльності держ службовців		О. Прохоренко Н. Шаргородська, Е. Молдован, В. Побережний
управлінська діяльність і надання послуг		Ю. Молчанова, Т. Гречко
методологія і технологія розроблення та впровадження управлінських рішень		
управління системою державної служби		Н. Морозова, Г. Кулик, Х. Плецан, Д. Летучий, О. Терентьев
кадрова політика й управління персоналом	В. Олуйко, І. Шпекторенко	Б. Колесніков, О. Пархоменко-Куцевіл, С. Петрусь, Н. Стецюк, П. Сидоренко, С. Чижова, В. Побережна, Т. Горещька
професіоналізація державної служби	С. Газарян	А. Цегольник, І. Нинюк, Т. Філіпова, О. Слюсаренко, Н. Артеменко, Г. Кушнірова, О. Марценюк, У. Мустафаєва, Ю. Яшина, М. Ярмистий, С. Адамчук, В. Волик
еліти в державному управлінні	І. Сурай	Т. Підлісна
організація, мотивація, оцінювання та стимулювання професійної діяльності	Л. Пашко	С. Загороднюк, Л. Воронько, В. Козловський, В. Тимофійєв, Н. Рашитова, Л. Нестеренко, О. Гусак, О. Окіс, Б. Візіров, О. Рацюк, В. Щегорцова, О. Тertiшна, М. Сіцінська, Н. Сидоренко, О. Савченко-Сватко, Н. Богданова, О. Шапран, О. Луцький, О. Акімов, О. Піддубчак, О. Шовгеля, Є. Бондаренко, Д. Ковальова
діяльність керівника в органах державної влади	А. Сіцінський, Н. Гончарук	О. Губа, О. Акуленко, Ю. Война
формування та розвиток системи професійне навчання державних службовців	С. Хаджирадєва, О. Мельников, Н. Калашник	О. Козієвська, Ж. Таланова, Т. Кошова, С. Опятний, М. Міненко, Н. Синицина, О. Харченко, Н. Демедишина, М. Терентьев, Л. Прудіус, Л. Жабенко, К. Сидорова

суб'єкт-об'єктної взаємодії. Зазначені дослідження більшою мірою направлені на вивчення впливу глобалізації на державне управління, в той час питання такого впливу на державну службу висвітлено недостатньо.

Дослідженням питань модернізації приділена увага в дисертаційних дослідженнях із інших спеціальностей

галузі науки «Державне управління». Так, О. Г. Пухкал [16] здійснив аналіз особливостей інституціоналізації нових підходів до модернізації державного управління в контексті взаємообумовленого розвитку демократичної держави та громадянського суспільства, розкрив передумови, зміст та особливості, детерміновані національною специфікою. Науковий доробок М. І. Лахижі

Динаміка захищених дисертаційні робіт за напрямми паспорту спеціальності 25.00.03 – державна служба у 1997–2015 рр.

Напрями дослідження за паспортом спеціальності	Кількість захищених дисертацій (за роками)														Разом
	до 2004	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015		
теоретико-методологічні засади служб						1/0						1/0		2/0	
служби: цілі, завдання, принципи, функції											2/0			2/0	
розвиток служб, їх моделі: світові тенденції, порівняльний аналіз					3/2			1/0	1/0		1/1	2/0		8/3	
статус державних службовців	1/0				1/0									2/0	
державно-службові відносини у системах служби	1/0	1/1						2/0	1/0	1/0				6/1	
стандарти професійної діяльності держслужбовців					1/1			1/1		2/0				4/2	
організаційно-правові засади забезпечення професійної діяльності держ службовців		1/0				1/0					1/0		1/0	4/0	
управлінська діяльність і надання послуг				2/0										2/0	
методологія і технологія розроблення та впровадження управлінських рішень														0/0	
управління системою державної служби											2/0	2/0	1/0	5/0	
кадрова політика й управління персоналом			1/0	2/1	2/0				1/0	1/1		3/0		10/2	
професіоналізація державної служби	1/0		1/0	1/0	1/0			1/0	3/1	2/0		1/0	2/0	13/1	
еліти в державному управлінні										1/0		1/1		2/1	
організація, мотивація, оцінювання та стимулювання професійної діяльності	1/0	1/0		2/0	3/1		4/0	2/0	3/0	3/0	3/0	2/0	1/0	24/1	
діяльність керівника в органах державної влади			1/0		1/1	1/1					1/0		1/0	5/2	
професійне навчання державних службовців	1/0	1/0	3/0	2/1			3/1	1/0	1/0	1/0		1/1	1/0	15/3	
Разом, в т.ч. докторські	5/0	4/1	6/0	9/2	12/5	3/1	7/1	8/1	9/1	11/1	10/1	13/2	7/0	104/16	

[10] дає змогу розкрити зміст трансформації, визначити основні поняття та фактори перетворень, проаналізувати закономірності й особливості розвитку служби у посткомуністичних державах.

Напрацювання багатьох учених інших галузей знань, особливо юридичних наук, теж висвітлюють проблеми системи державної служби. Так, Ю. П. Битяк окреслив проблеми становлення, розвитку і функціонування державної служби в Україні, О. В. Петришин присвятив свою наукову роботу розгляду проблем державної служби з точки зору закономірностей виникнення, функціонування та розвитку держави та права, М. І. Іншин дослідив питання правового регулювання праці державних службовців, Т. Є. Кагановська висвітлила адміністративно-правові засади кадрового забез-

печення державного управління тощо. Незважаючи на значний інтерес науковців різних галузей до проблематики державної служби, на сьогодні в дисертаційних роботах відсутні комплексні дослідження модернізації державної служби в умовах глобалізації, а зважаючи на те, що від модернізованої державної служби залежить результат модернізації всього суспільства, слід нерозробленим проблемам системи державної служби більше приділяти уваги при проведенні подальших досліджень.

Здійснений наукометричний аналіз дисертаційних робіт сучасних вітчизняних науковців, які досліджували проблеми державної служби з галузі науки «Державне управління» дав змогу виокремити й проаналізувати кількісні показники, статистику та

динаміку захисту дисертацій досліджуваного напрямку та дозволив зробити наступні висновки: робіт такого спрямування у порівнянні з іншими дисертаціями галузі досить мала кількість; спостерігається стійка тенденція захистів дисертацій з питань державної служби насамперед за рахунок кандидатських досліджень.

Протягом років незалежності України вітчизняна наука накопичила значний доробок дисертаційних досліджень, що враховують прогресивні надбання світової наукової думки і спрямовані на розгляд різноманітних аспектів державної служби, модернізаційних та глобалізаційних процесів. Незважаючи на сучасний науковий доробок, спрямованість теорії та практики на модернізацію державної служби в умовах глобалізації залишається актуальною. Державна служба виступає предметом багатьох наукових досліджень, які розглядають різні її аспекти. Проте немає ґрунтовних досліджень проблем модернізації державної служби в умовах глобалізації. Відсутня цілісна модель, стратегія, концепція її модернізації в умовах глобалізації. Тобто на сьогоднішній час недостатньо наукових досліджень, у яких би системно і комплексно аналізувались особливості модернізації системних характеристик державної служби під впливом процесів глобалізації; відсутнє належне наукове відображення теоретико-методологічних засад модернізації структури, функцій і процесів державної служби в умовах глобальних зрушень. Тому вибір теми дослідження визначається об'єктивною доцільністю обґрунтування теоретико-методологічних засад модернізації державної служби в умовах глобалізації, з метою визначення шляхів її розвитку і вдосконалення форм, методів, механізмів і технологій державного управління системою. Репрезентація комплексу знань про державну службу, обґрунтування найбільш ефективних, оптимальних і раціональних способів і засобів досягнення державно-управлінських цілей дасть змогу перетворити державно-управлінську діяльність у вирішальний фактор розвитку українського суспільства в цілому та забезпечити професійність, компетентність, прозорість і відкритість вітчизняної державної служби.

Перспективи подальших розвідок у даному напрямку вбачаємо у дослідженні проблем управління системою державної служби, що дасть змогу здійснити подальшу системну та комплексну модернізацію та розбудову цього інституту в умовах глобалізації.

#### Література.

1. Автореферати дисертацій [Електронний ресурс] / Електронні ресурси НБУВ. – Режим доступу : [http://irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis64r\\_81/cgiirbis\\_64.exe](http://irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis64r_81/cgiirbis_64.exe)
2. Василевська Т. Е. Особистісні виміри професійної етики державного службовця : автореф. дис. ... д-ра наук з держ. упр. : 25.00.03 / Т. Е. Василевська. – К., 2010. – 36 с.
3. Войтович Р. В. Вплив глобалізації на систему державного управління : автореф. дис. ... д-ра наук з держ. упр. : 25.00.01 / Р. В. Войтович. – К., 2009. – 36 с.
4. Газарян С. В. Професіоналізація служби в органах місцевого самоврядування: зміст, форми та методи : автореф. дис. ... д-ра наук з держ. упр. : 25.00.03 / С. В. Газарян. – К., 2011. – 36 с.
5. Галузь науки «Державне управління» в Україні : стан, проблеми та перспективи розвитку : нац.

наук. доп. / редкол. : Ю. В. Ковбасюк, К. О. Ващенко, Ю. П. Сурмін та ін. – К. : НАДУ, 2012. – 184 с.

6. Гончарук Н. Т. Управління керівним персоналом у сфері державної служби України : автореф. дис. ... д-ра наук з держ. упр. : 25.00.03 / Н. Т. Гончарук ; Ін-т законодавства Верхов. Ради України. – К., 2008. – 36 с.
7. Діяльність спеціалізованих вчених рад Національної академії державного управління при Президентові України [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.academy.gov.ua/?lang=ukr&tip=dop&tipn=Page&page=75>
8. Іманбердієв Д. Ч. Становлення і розвиток державної служби на сучасному етапі державного будівництва Киргизької Республіки : автореф. дис. ... д-ра наук з держ. упр. : 25.00.03 / Д. Ч. Іманбердієв. – К., 2013. – 36 с.
9. Калашник Н. С. Самоосвіта державних службовців в Україні в умовах суспільних змін : автореф. дис. ... д-ра наук з держ. упр. : 25.00.03 / Н. С. Калашник. – Київ, 2014. – 36 с.
10. Лахижа М. І. Модернізація публічної адміністрації в Україні в умовах євроінтеграції: теоретичні та практичні аспекти : автореф. дис. ... д-ра наук з держ. упр. : 25.00.01 / М. І. Лахижа; Ін-т законодавства ВР України. – К., 2010. – 36 с.
11. Липовська Н. А. Управління інституціональним розвитком державної митної служби України : автореф. дис. ... д-ра наук з держ. упр. : 25.00.03 / Н. А. Липовська. – К., 2007. – 36 с.
12. Мельников О. Ф. Теорія та методологія фахової підготовки державних службовців : автореф. дис. ... д-ра наук з держ. управління : 25.00.03 / О. Ф. Мельников ; Інститут законодавства Верховної Ради України. – К., 2009. – 36 с.
13. Олуйко В. М. Кадрові процеси в державному управлінні України: стан і перспективи розвитку : автореф. дис. ... д-ра наук з держ. упр. : 25.00.03 / В. М. Олуйко. – К., 2006. – 36 с.
14. Пахомова Т. І. Механізми функціонування системи державної служби в період суспільних реформ : автореф. дис. ... д-ра наук з держ. упр. : 25.00.03 / Т. І. Пахомова. – К., 2007. – 32 с.
15. Пашко Л. А. Людські ресурси у сфері державного управління: теоретико-методологічні засади оцінювання : автореф. дис. ... д-ра наук з держ. упр. : 25.00.03 / Л. А. Пашко ; Ін-т законодавства Верхов. Ради України. – К., 2007. – 36 с.
16. Пухкал О. Г. Модернізація системи державного управління в контексті розвитку громадянського суспільства в Україні : автореф. дис. ... д-ра наук з держ. упр. : 25.00.01 / О. Г. Пухкал. – К., 2011. – 36 с.
17. Радзівський І. А. Трансформація системних характеристик державного управління в умовах глобалізації : автореф. дис. ... канд. наук з держ. упр. : 25.00.01 / І. А. Радзівський. – К., 2007. – 22 с.
18. Рудакевич М. І. Формування етики державних службовців в умовах демократизації і професіоналізації державного управління : автореф. дис. ... д-ра наук з держ. упр. : 25.00.03 / М. І. Рудакевич. – К., 2007. – 32 с.
19. Сergyо́гін С. М. Державний службовець у взаємовідносинах влади і суспільства : автореф. дис. ... д-ра наук з держ. упр. : 25.00.03 / С. М. Сergyо́гін. – К., 2004. – 27 с.

20. Сіцінський А. С. Управлінська діяльність керівного складу спеціалізованого виду державної служби: організаційно-психологічні засади (за матеріалами Державної прикордонної служби України) : автореф. дис. ... д-ра наук з держ. упр. : 25.00.03 / А. С. Сіцінський ; Ін-т законодавства Верхов. Ради України. – К., 2007. – 36 с.

21. Сурай І. Г. Формування й розвиток еліти в державному управлінні України : автореф. дис. ... д-ра наук з держ. упр. : 25.00.03 / І. Г. Сурай. – Київ, 2014. – 36 с.

22. Хаджирадєва С. К. Підготовка державних службовців до професійно-мовленнєвої комунікації: концептуальні засади й стратегія модернізації технологій : автореф. дис. ... д-ра наук з держ. упр. : 25.00.03 / С. К. Хаджирадєва. – К., 2006. – 36 с.

23. Шпекторенко І. В. Управління професійною мобільністю державних службовців : автореф. дис. ... д-ра наук з держ. упр. : 25.00.03 / І. В. Шпекторенко ; Ін-т законодавства Верховної Ради України. – К., 2012. – 32 с.