

Елена А. Мартынюк (Международный гуманитарный университет, г. Одесса, Украина)

## ФОРМИРОВАНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ОРИЕНТИРОВ В УСЛОВИЯХ ИНТЕНСИФИКАЦИИ ИННОВАТИКИ АПК

*В статье рассмотрены проблемы интенсификации инновационных процессов в АПК южно-украинского региона на основе выделенных стратегических ориентиров. Предложена эффективная инновационная инфраструктура, в которую интегрированы модульные элементы – кластеры, обеспечивающие взаимосвязанность и взаимодополняемость отраслей, проанализированы их преимущества и необходимость дальнейшего развития с целью интенсификации инноватики в южно-украинском регионе. Ключевые слова: инновационная деятельность, стратегические ориентиры, инновационные системы, инновационная инфраструктура, интенсификация, агрохолдинги, кластеры.*

Лит. 15.

Олена А. Мартинюк (Міжнародний гуманітарний університет, м. Одеса, Україна)

## ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЧНИХ ОРІЄНТИРІВ В УМОВАХ ІНТЕНСИФІКАЦІЇ ІННОВАТИКИ АПК\*

*У статті розглянуто проблеми інтенсифікації інноваційних процесів в АПК південноукраїнського регіону на основі виокремлення стратегічних орієнтирів. Запропоновано ефективну інноваційну інфраструктуру, в яку інтегровані модульні елементи – кластери, які забезпечують взаємозв'язок та взаємодоповнення галузей, проаналізовано їхні переваги й необхідність подальшого розвитку з метою інтенсифікації інноватики АПК південноукраїнського регіону.*

*Ключові слова: інноваційна діяльність, стратегічні орієнтири, інноваційна інфраструктура, інтенсифікація, агрохолдинги, кластери.*

Olena A. Martyniuk (International Humanities University, Odesa, Ukraine)

## STRATEGIC GUIDELINES FORMATION UNDER THE CONDITIONS OF INNOVATIONS INTENSIFICATION IN AGROINDUSTRIAL SECTOR

*The article considers the problems of innovation processes intensification in the agroindustrial complex of the Southern Ukrainian region, outlining the strategic guidelines. An efficient innovation infrastructure is offered integrating modular elements - the clusters, aiming at providing the interconnection and complementarity of industries. Their advantages are analyzed along with the necessity for further development and intensification of innovations in the Southern Ukrainian agroindustrial sector.*

*Keywords: innovative activity; strategic guidelines; innovation infrastructure; intensification; agri-holdings; clusters.*

**Постановка проблеми.** Интенсификация инноватики представляет собой процесс создания и поэтапной реализации инновационных трансформаций в сфере экономики, социально-общественной и политической жизни, приводящий к существенным социальным преобразованиям. Повысить динамизм и концентрацию инновационных процессов возможно путем создания соот-

\* статтю підготовлено на основі доповіді на XII-му міжнародному науковому семінарі «Сучасні проблеми інформатики в управлінні, економіці, освіті та екології» (1–5 липня 2013 р., оз. Світязь – Київ).

ветствующей эффективной инфраструктуры – основного элемента инновационной системы на уровне отдельного региона или страны. Именно инновационная инфраструктура связывает государство и различных субъектов экономики, сектор научных исследований и рынок. Формирование рациональных стратегических ориентиров в экономической политике региона, особенно в сфере агробизнеса, позволит повысить социально-экономический уровень и создать предпосылки для дальнейшего долгосрочного экономического роста.

**Анализ последних публикаций.** На сегодняшний день вопрос создания эффективной инновационной инфраструктуры остается слабоизученным в отечественной науке. Проблемами реализации и продвижения инноватики в экономику занимались такие исследователи как О.В. Ваганов [8], В.В. Рау [13], И.Т. Трубилина [6], И.Г. Ушачева [6], В.К. Федоров [14]. Теоретическая база исследования инновационных процессов была заложена в работах И.С. Каленюк [7] и О.В. Мамай [9].

**Нерешенные части общей проблемы.** Исследования показывают, что некоторый опыт в развитии инновационной инфраструктуры уже накоплен [15]. Первые элементы (научно-технические парки и бизнес-инкубаторы) начали появляться еще в 70-х годах XX века, однако созданные в Украине технопарки и бизнес-инкубаторы не способствовали усилению связи между наукой и бизнесом. За последнее время осуществлен ряд шагов, направленных на создание базовых элементов региональной инновационной инфраструктуры [5].

**Целью исследования** является структуризация существующих концепций взаимодействия агентов инновационной системы для формирования оптимальной инфраструктуры в сфере агробизнеса южноукраинского региона, построенной на кластеризации агрохолдингов.

**Основные результаты исследования.** Традиционно южноукраинский регион (Одесская, Николаевская и Херсонская области) определен как высококоразвитый аграрный регион, поэтому возникает острая необходимость создания современной модели инновационного прорыва в области агробизнеса Украины.

Анализ ряда разработок современных ученых по долгосрочному прогнозированию возможных направлений развития АПК, проведенных различными методами (от экстраполяции тенденций до более современных методов типа «форсайт»), позволил определить 3 основных сценария развития агропромышленного комплекса южноукраинского региона [12]:

- инерционный – предполагает сохранение сложившихся тенденций в сельском хозяйстве региона, ограниченных инвестиционных возможностей и размеров государственной поддержки АПК;
- инновационный – предусматривает функционирование аграрного сектора южноукраинского региона в условиях интенсификации производства, регулирования рынков сельскохозяйственной продукции и сырья;
- кризисный – предполагает замедление темпов развития сельского хозяйства региона в связи с мировыми тенденциями.

Для эффективного развития и взаимодействия агрохолдингов южноукраинского региона предлагается создание кластерной системы координации

их деятельности и взаимодействия с органами государственной власти и самоуправления, иностранными и отечественными инвесторами, а также с другими экономическими субъектами.

Одним из направлений интенсификаций инноватики в АПК является создание агротехнопарков на базе вузов Одессы, Николаева и Херсона в рамках формирования кластерной инновационной системы [10].

Реализация инновационных проектов агротехнопарка даст возможность формировать задачи и разрабатывать долгосрочные региональные программы развития технологий и техники в сфере АПК [7].

Формирование инновационной кластерной структуры АПК должно основываться на вертикально-горизонтальной интеграции с обязательной фиксацией кластерных ядер. Такая структура южноукраинского региона должна включать следующие элементы в виде отдельных комплексных систем:

1. Система информационного обеспечения, включающая электронный верифицированный банк данных с возможностью доступа всем заинтересованным субъектам инновационной деятельности. У потребителей появляется возможность систематически получать информацию о рынке инновационных услуг, инновационных проектах и динамике рынка инновационных новшеств.

2. Система экспертизы, предполагающая контроль качества инновационных товаров и услуг. Экспертиза инновационной продукции является обязательным элементом конкурсного отбора и неотъемлемой составляющей инновационной инфраструктуры.

3. Система сертификации предусматривает контроль и оценку качества инновационной продукции на основании действующего законодательства о техническом регулировании, соответствие продукции нормативно установленным требованиям и техническим условиям. Данная система предоставляет инновационно-активным системам хранения данных комплекс услуг в области метрологии, стандартизации, сопровождения процедуры получения сертификатов.

4. Система производственно-технологической поддержки должна быть сформирована в целях поддержки сферы научных исследований и разработок, организации опытного производства. Элементами системы являются технопарки, бизнес-инкубаторы, инновационные центры. В настоящее время в Одессе при Национальном университете «Одесская юридическая академия» действует бизнес-инкубатор «Юридическая клиника» и ведутся работы по созданию проектно-технологического центра при Международном гуманитарном университете г. Одесса.

5. Система подготовки и переподготовки кадров должна быть направлена на создание многоуровневой системы кадрового обеспечения инновационной деятельности в южноукраинском регионе. Функциями данной системы должны выступать: подготовка специалистов под конкретные инновационные проекты, проведение кадрового аудита специалистов в инновационной сфере, проведение обучающих семинаров, курсов, тренингов для субъектов инновационной деятельности, выделение грантов на выполнение перспективных для экономики региона НИОКР [1].

6. Система финансово-экономического обеспечения. Основными принципами работы данной системы являются обеспечение быстрого выхода на самоокупаемость при финансовой поддержке субъектов и их подразделений, обеспечение баланса государственных интересов и интересов бизнеса.

7. Система продвижения на рынок инновационной продукции включает маркетинг, рекламную и патентно-лицензионную деятельность. Данная система должна обеспечивать емкость определенного сегмента для создаваемых разработок продукции, последовательное расширение доли рынка, а также одновременное сохранение и охрану прав разработчика и производителей продукции.

Эти структуры должны обеспечить прямые и косвенные эффекты ускорения развития всего региона. Однако анализ существующих организационно-экономических методов управления инновациями показал, что они не обеспечивают достаточно эффективной взаимосвязи отдельных сфер и этапов инновационного процесса, не учитывается комплексный характер их воздействий.

Одной из современных форм интенсивного развития инноватики является формирование кластеров. Кластер – это сетевая форма взаимодействия группы взаимосвязанных компаний, зонированных по территориальному признаку, но имеющих разный производственный функционал (специализированные поставщики, дистрибьюторы, маркетинговые, логистические и транспортные компании, НИОКР, учебные заведения, агентства по стандартизации, торговые объединения), конкурирующих, но ведущих совместную работу [11].

Кластер обладает свойствами взаимной конкуренции его участников, формирования уникальных компетенций региона, концентрации предприятий и организаций на определённой территории. Принципиальное отличие кластеров от других гибридных форм координации состоит в территориальной обособленности. В результате возникают постоянно повторяющиеся неофициальные взаимодействия, которые стимулируют установление эффективных коммуникаций, снижают транзакционные издержки и создают уникальные конкурентные преимущества, точки роста внутреннего рынка [6]. Кластерная конфигурация, обладающая эндогенной природой, позволяет выявлять новые возможности повышения производительности без снижения интенсивности конкуренции.

Практика развития кластеров в разных странах показывает [3, 4], что они:

- обеспечивают привилегированный или недорогой доступ к специализированным факторам производства (новому оборудованию, технологиям, квалифицированному персоналу, развитой инфраструктуре, включая подготовку кадров и проведение НИОКР, и т.д.). При условии, что в регионе есть конкурентоспособные на внутреннем или внешнем рынках поставщики и конкурентоспособные отрасли, такая доступность, как показывает выполненный М. Портером [11] анализ, снижает стоимость сделок, минимизирует запасы, освобождает от импорта, сдерживает повышение цен поставщиками и невыполнение ими своих обязательств, снижает издержки адаптации предприятий к изменениям на рынках. Часто кластер может обеспечить более эффек-

тивный доступ к требуемым ресурсам, чем вертикальная интеграция (агломерации);

- накапливают специализированную информацию, доступ к которой лучше организован и требует меньших издержек, облегчают движение потоков информации внутри кластера. Можно непосредственно наблюдать за деятельностью других фирм, более быстро и адекватно реагировать на потребности покупателей. В кластере тенденции покупательского спроса обнаруживаются раньше, легче найти новых поставщиков и партнеров;

- обеспечивают взаимодополняемость видов деятельности внутри кластера (по удовлетворению покупательского спроса, маркетингу, закупкам), повышая тем самым качество и эффективность работы.

На сегодня в южноукраинском регионе могут быть сформированы следующие кластеры [9]:

1. Кластер по развитию свиноводства. Формируется на основе государственно-частного партнерства, которое представляет группы технологически взаимосвязанных компаний с замкнутым циклом, использующие современные зарубежные и отечественные инновационные технологии.

2. Кластер по развитию птицеводства также формируется на основе интеграционного объединения группы связанных компаний. Эти компании представляют собой группы технологически взаимосвязанных компаний с замкнутым циклом от производства кормов, получения молодняка, его откорма до забоя и глубокой переработки птицы, используют современные зарубежные и отечественные инновационные технологии, а также производят продукцию с высокой долей добавленной стоимости.

Наличие свободных инвестиционных площадок, проведение работы по обеспечению их инженерной и транспортной инфраструктурой обуславливают перспективность функционирования и расширения в регионе кластера по развитию птицеводства.

3. Кластер по развитию молочного животноводства также может быть сформирован на основе гибридного партнерства с использованием современных зарубежных и отечественных инновационных технологий. Для развития кластера необходимо создание современной кормовой базы и совершенствование инженерной, транспортной инфраструктуры, формирование процессной модели управления бизнесом, создание благоприятных условий для реализации инвестиционных проектов, создания гарантийных и залоговых фондов.

4. Мультимодальная приграничная транспортно-логистическая зона. Для более полного использования такого конкурентного преимущества региона, как приграничное положение возможно создание мультимодальной приграничной транспортно-логистической зоны. Транспортно-логистическая зона может включать сопутствующую логистическую среду и инфраструктуру: таможенные терминалы, автомобильные и железнодорожные скоростные линии, морские и речные порты, складские комплексы и контейнерные терминалы, сеть супермаркетов, гостиничный комплекс, приграничный выставочный комплекс, деловой центр, финансово-инвестиционный комплекс и другие объекты. Создание кластера обеспечит уникальные возможности для фор-

мированих виробничих і сервісних потужностей, привлечення фінансових потоків, організації якісних робочих місць.

5. Інноваційний кластер. Важливість побудови інноваційної інфраструктури в містах Одеса, Николаєв, Херсон обумовлює необхідність виділення окремо інноваційного кластера, оскільки в цих містах (особливо в Одесі) сконцентровано велике число вузів, що може забезпечити створення потужної науково-інтелектуальної платформи — основи технопарків, а в майбутньому — створення технополіса.

Використання наявного наукового і творчого потенціалу регіону, ефективне застосування знань і умінь будуть сприяти активізації інноваційної діяльності, забезпечувати реалізацію стратегії інноваційного розвитку регіону.

**Висновки.** Розвиток інноваційного потенціалу підприємств агробізнесу неминуче приведе до зростання продуктивності і доходності регіону, дозволить забезпечити поступальне розвиток його економіки.

Формування структури кластерної інтеграції створить додаткові імпульси для довготривалого економічного розвитку: синергетичний ефект різних технологій приведе до виникнення нових напрямків в агробізнесі і нових економічних форм їх взаємодії [8].

Створення сприятливого клімату неможливо без участі державних органів управління і самоуправління, які призначені діяти одночасно в інтересах багатьох підприємств регіону. Кластеризація економіки південноукраїнського регіону буде означати створення джерела довготривалого економічного розвитку. Регіональна економічна політика, побудована на стратегії диференціації, дозволить реалізувати багатифункціональні сценарії конкурентоспроможного розвитку АПК.

Ефективність кластеризації агрохолдингових структур ґрунтується на індивідуалізації і регіональних особливостях, що і є основним джерелом конкурентних переваг. Таким чином, зростання інтенсивності інноваційного процесу АПК за рахунок формування кластерів приведе до підвищення соціально-економічного рівня системи як складового елемента економіки країни.

1. Про інноваційну діяльність: Закон України від 04.07.2002 №40-IV // zakon.rada.gov.ua.
2. Про спеціальний режим інноваційної діяльності технологічних парків: Закон України від 16.07.1999 №991-XIV // zakon.rada.gov.ua.
3. *Антипов І.* Інноваційний розвиток національної економіки в контексті створення інноваційних інфраструктур в освітній галузі // Збірник наукових праць Донецького державного університету управління. — 2010. — Вип. 148. — С. 1–8.
4. *Валдайцев С.В., Мотилів О.В.* Фінансування і кредитування інноваційної діяльності. — СПб.: С.Петербург. ун-т економіки і фінансів, 2005. — 136 с.
5. *Дорошко О.* Технопарки як засіб стимулювання інноваційної діяльності // Ефективна економіка // www.economy.nayka.com.ua.
6. Інноваційна діяльність в аграрному секторі економіки Росії / Под ред. І.Г. Ушачева, І.Т. Трубілина, Е.С. Оглобліна, І.С. Санду. — М.: КолосС, 2007. — 363 с.
7. *Каленюк І., Сакун О.* Розвиток технопарків в Україні: історія та проблеми становлення // Науковий вісник ЧДІЕУ. — 2011. — №2. — С. 9–15.
8. *Климова Т.Б., Ваганов О.В.* Інтенсифікація інноваційних процесів в регіоні на основі кластеризації економіки // Вісник ВГУ. — Серія: Економіка і управління. — 2009. — №2. — С. 47–53.



9. *Мамай О.В.* Формирование стратегии инновационного развития аграрного сектора Самарской области // ru.convdocs.org.

10. *Мартынюк Е.А.* Проблемы активизации инновационной деятельности агрохолдинговых структур в Украине // Институційні засади функціонування економіки в умовах трансформації: Збірник матеріалів міжнародної науково-практичної конференції (14–15 травня 2013 р.). – Дніпропетровськ, 2013. – С. 97–99.

11. *Портер М.Э.* Конкуренция. – М.: Вильямс, 2000. – 495 с.

12. *Продіус О.* Інноваційний розвиток промисловості: реалії та перспективи // Вісник Хмельницького національного університету. – 2010. – №1, Т. 1. – С. 106–109.

13. *Рау В.В.* Перспективные направления развития АПК (сквозь тернии к инновациям) // Проблемы прогнозирования. – 2010. – №1. – С. 63–74.

14. *Федоров В.К., Бендерский Г.П., Белевцев А.М. и др.* Особенности организации и перспективы развития инновационно-производственных кластеров // Инновации. – 2008. – №9. – С. 96–98.

15. *Zielinska, A.* (2012). Durability Principles Versus Sustainable Development, Ecodevelopment with Reference to Forms of Natural Valuable Areas. *Economics & Sociology*, 5(2): 124–131.

Стаття надійшла до редакції 15.07.2013.

## КНИЖКОВИЙ СВІТ



### СУЧАСНА ЕКОНОМІЧНА ТА ЮРИДИЧНА ОСВІТА ПРЕСТИЖНИЙ ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ

Україна, 01011, м. Київ, вул. Панаса Мирного, 26

E-mail: book@nam.kiev.ua

тел./факс 288-94-98, 280-80-56



**Сучасні проблеми розвитку національної економіки і шляхи їх розв'язання: Колективна наукова монографія / За наук. ред. д.е.н., проф. М.М. Єрмошенка. – К.: Національна академія управління, 2008. – 452 с. Ціна без доставки – 50 грн.**

У монографії розглядаються теоретичні і практичні проблеми розвитку економіки України, пропонуються шляхи їх розв'язання з метою зростання її конкурентоспроможності та ефективності.

Буде корисною для аспірантів, викладачів вищих навчальних закладів, практичних працівників.