

Фидель Кастро – менеджер и маркетолог революции

*Гугнин А. М., Жешувский политехнический университет им. Игнатия Лукасевича (Польша)
Лисневская Ю. А., Днепропетровский региональный институт государственного управления
Национальной академии государственного управления при Президенте Украины*

Статья посвящена современным проблемам политического лидерства. В настоящее время руководители многих стран Европы, Азии и Америки претендуют на роль подлинных лидеров своих стран. Как известно, не всем это удастся. Авторы настоящей публикации предприняли попытку определить детерминанты и параметры успешного менеджера конца XX – начала XXI столетия, выбрав не совсем типичный пример – кубинца, отнюдь не демократа, патриота своей страны, Comandante en Jefe Фиделя Кастро. В статье показано, как в результате смелых управленческих решений и использования маркетинговых технологий этот политик добился полной независимости своей маленькой и слабой страны. Рассмотрено влияние личности Фиделя Кастро на исторические и политические процессы в Латинской Америке и систему взаимоотношений социалистических стран. Представлена характеристика этапов становления социализма на Кубе и успешных действий лидера страны по защите достигнутого после распада мировой социалистической системы. Указано, что, в отличие от европейских стран, на Кубу социализм не был принесен на штыках – это был осознанный и свободный выбор. Дана оценка креативным методам, использованным Кастро для выхода из кризиса в начале 90-х – ректификации и философии особого периода, а также представлены результаты их применения в некоторых отраслях народного хозяйства (фармакологии, медицине, туризме). Установлено, что политик успешно доказал жизнеспособность фиделизма, передавая власть Раулю Кастро. Показано, что Кастро допускал и серьезные просчеты в менеджерской деятельности, такие как политика экспорта революции и участие в наркотрафике, которые привели к многочисленным жертвам и утрате престижа страны. Авторы утверждают, что Кастро не понимал закономерностей общественного развития и неизбежности развития демократии, в маркетинговой плоскости его интересовал только рынок, исходя из того, что материальные и человеческие средства Кубы весьма ограничены, а до революции хозяйственная деятельность в стране сводилась к производству и экспорту сахара. Перенимая советские методы управления страной (многолетние планы, социалистическое соревнование, празднование многочисленных юбилеев), Кастро не учитывал, что менталитету кубинцев это было чуждо.

Ключевые слова: политический лидер; ректификация общества; политические технологии; управление обществом; философия особого периода; политическая пропаганда; формирование имиджа

Fidel Castro - manager and marketologist of the revolution

*Gugin A., Rzeszow University of Technology (Poland)
Lisnevskaya Yu., Dnipropetrovsk Regional Institute of Public Administration of the National Academy of
Public Administration under the President of Ukraine*

The article is devoted to the problems of political leadership. Currently, the leaders of many countries in Europe, Asia and America claim to be the true leaders of their countries. As everyone knows, not everyone succeeds. The authors of this publication have attempted to determine the determinants and parameters of a successful manager of the late twentieth and early twenty-first centuries, choosing an unusual example - the Cuban, by no means the democrat, the patriot of his country, Comandante en Jefe by Fidel Castro. The article shows how, as a result of bold management decisions and the use of marketing technologies, this politician achieved complete independence of his small and weak country. The influence of the personality of Fidel Castro on the historical and political processes in Latin America and the system of relations between the socialist countries is examined. A description is given of the stages of the emergence of socialism in Cuba and the successful actions of the leader of the country to protect the achievements of the world socialist system after it disintegrated. It is pointed out that unlike European countries, socialism was not brought to Cuba on bayonets - it was an informed and free choice. An estimation is given to the creative methods used by Castro to overcome the crisis in the early 90s - the rectification and philosophy of the special period, and also the results of their application in some branches of the national economy-pharmacology, medicine, and tourism. It is established that the politician successfully proved the viability of fidelism, transferring

power to Raul Castro. It is shown that Castro also allowed serious miscalculations in managerial activity, such as the policy of exporting the revolution and participation in drug trafficking, which led to numerous victims and loss of prestige of the country. The authors argue that Castro did not understand the laws of social development and the inevitability of the development of democracy, in the marketing plane he was interested only in the market, on the basis that the material and human resources of Cuba are very limited, and before the revolution, economic activity in the country was limited to the production and export of sugar. After adopting Soviet methods of governing the country - long-term plans, socialist competition, the celebration of numerous anniversaries, Castro did not take into account that this was alien to the mentality of the Cubans.

Keywords: *political leader; rectification of society; political technologies; management of society; special period philosophy; political propaganda; image formation*

Фідель Кастро – менеджер і маркетолог революції

Гугнін А., Жешувський політехнічний університет ім. Ігнатія Лукасевича (Польща)

Лисневская Ю., Дніпропетровський регіональний інститут державного управління Національної академії державного управління при Президентові України

Стаття присвячена сучасним проблемам політичного лідерства. В даний час керівники багатьох країн Європи, Азії та Америки претендують на роль справжніх лідерів своїх країн. Як відомо, не всім це вдається. Автори цієї публікації зробили спробу визначити детермінанти і параметри успішного менеджера кінця ХХ – початку ХХІ століття, вибравши не зовсім типовий приклад – кубинця, аж ніяк не демократа, патріота своєї країни, Comandante en Jefe Фіделя Кастро. У статті показано, як в результаті сміливих управлінських рішень і використання маркетингових технологій цей політик домогся повної незалежності своєї маленької і слабкої країни. Розглянуто вплив особистості Фіделя Кастро на історичні та політичні процеси в Латинській Америці і систему взаємовідносин соціалістичних країн. Представлена характеристика етапів становлення соціалізму на Кубі і успішних дій лідера країни щодо захисту досягнень після розпаду світової соціалістичної системи. Зазначено, що, на відміну від європейських країн, на Кубу соціалізм не був принесений на багнетах – це був усвідомлений і вільний вибір. Дана оцінка креативним методам, використаним Кастро для виходу з кризи на початку 90-х – ректифікації і філософії особливого періоду, а також представлені результати їх застосування в деяких галузях народного господарства – фармакології, медицині, туризмі. Встановлено, що політик успішно довів життєздатність фіделізму, передаючи владу Раулю Кастро. Показано, що Кастро допускав і серйозні прорахунки в менеджерській діяльності, такі як політика експорту революції і участь в наркотрафіку, які призвели до численних жертв і втрати престижу країни. Автори стверджують, що Кастро не розумів закономірностей суспільного розвитку і неминучість розвитку демократії, в маркетинговій площині його цікавив тільки ринок, виходячи з того, що матеріальні і людські кошти Куби вельми обмежені, а до революції господарська діяльність в країні зводилася до виробництва та експорту цукру. Перейнявши радянські методи управління країною (багаторічні плани, соціалістичне змагання, святкування численних ювілеїв), Кастро не брав до уваги, що менталітету кубинців це було чужим.

Ключові слова: *політичний лідер; ректифікація суспільства; політичні технології; управління суспільством; філософія особливого періоду; політична пропаганда; формування іміджу*

В історію ХХ века Фидель Кастро Рус, лидер кубинской национально-освободительной революции и бессменный руководитель социалистической страны, вошел как одна из самых противоречивых политических фигур. Для одних он – бесстрашный романтический герой, для других – последний коммунистический «динозавр». Однако непосредственно после его смерти ни один из его идейных оппонентов не смог отрицать его блестящих менед-

жерских способностей (основы маркетинга Кастро изучал в привилегированном иезуитском колледже, куда послал его учиться отец – испанец, землевладелец средней руки).

В рамках статьи нет смысла пытаться дать исчерпывающую характеристику заслугам и сомнениям Кастро-лидера. Цель данных заметок намного скромнее – представить креативный и новаторский характер фиделистского государственного менеджмента и его политтехнологии (политический маркетинг).

Задача облегчается тем, что один из авторов в конце 70-х годов работал на Кубе и был свидетелем революционной прагматики Фиделя.

8 января 1959 года Фидель со словами: «Кубинцы, я принес вам свободу» триумфально вошел в Гавану. Жители столицы на руках пронесли Фиделя через главный вход в крепость, где еще неделю назад находилась ставка Батисты. Из поколения в поколение у кубинцев передается красивая легенда о том, что во время речи Кастро в день приезда в столицу в небе над крепостью появилась стая белых голубей. Один из пернатых «символов мира» неожиданно сел Фиделю на плечо. Все присутствующие восприняли это как счастливый знак, символизирующий правильный выбор нового для Кубы пути. Последователи популярной в стране религии сантерия до сих пор расценивают этот эпизод как знамение свыше.

Величие и благородство Кастро (а также умелое использование политического маркетинга) проявились уже в самом начале. В своей триумфальной речи он не сказал ни одного плохого слова в адрес тех, кто потерпел поражение, ни одной фразы, которая могла бы обидеть побежденных солдат и офицеров или унизить их достоинство. Поздравив соотечественников с долгожданной и выстраданной победой, он призвал их к миру и подчеркнул, что сложность стоящих перед революцией задач не оставляет кубинцам иного выхода, как неустанно трудиться. В конце выступления Кастро обратился к присутствующим с вопросом, должен ли он занять пост главнокомандующего всеми революционными силами, и, получив утвердительный ответ, заявил: «Думаю, что если мы с двенадцатью бойцами создали армию и эти двенадцать человек теперь стали военачальниками, если мы научили армию, что раненых нельзя бросать на произвол судьбы, что пленных нельзя бить, то мы сможем научить все вооруженные силы республики тому, чему научили эту армию. Кроме того, мы сможем послужить мостом между революционерами и честными военными, которые не грабили и не убивали, потому что эти военные будут иметь право служить в вооруженных силах. Но одновременно заверяю вас, что тех,

кто убивал, ничто не спасет от расстрела»¹.

Суд над бывшими пособниками диктаторского режима стал первым серьезным испытанием для зарождающейся революционной власти. Около пятисот главных военных преступников были расстреляны в январе-марте 1959 года. Расстрелы пособников Батисты нельзя рассматривать как репрессии за политические убеждения. Это было справедливое возмездие кубинского народа, который потерял 20 тысяч своих лучших сыновей за годы диктатуры. По данным социологических опросов, проведенных на Кубе в январе 1959 года, 93% процента кубинского населения выступали за казни и наказания пособников Батисты.

Фидель Кастро, взяв на вооружение в первые дни революции маркетинговый и пропагандистский прием – спрашивать у тысяч сограждан «согласие» на свое решение, эффективно и часто использовал его на протяжении десятилетий. Так, например, на одном из митингов Фидель предложил «назначить товарища Рауля Кастро, ввиду его революционных заслуг, заместителем руководителя Движения 26 июля»².

У противников Кастро этот метод вызывал резкие возражения. «Сначала Кастро с трибуны разоблачает очередного врага революции, а после этого весь его пропагандистский аппарат мобилизуется на полную дискредитацию жертвы. В конце концов, кубинский лидер устраивает гигантскую уличную манифестацию, нацеленную на то, чтобы заклеить врага. Сотни тысяч, а иногда и миллионы, людей срывают с мест учебы или работы, и они идут в колоннах, размахивая флажками, выкрикивая лозунги, демонстрируя революционный энтузиазм»³ – писал бывший соратник вождя Карлос Монтанер. Действительно, Кастро использовал в данном случае немаркетинговые методы коммуникации. «Из сущности концепции маркетинга следует, что это вид двухсторонней... коммуникации, так как каждый политический шаг предваряется анализом нужд и запросов потенциальных сторонников. Это значительно отличает маркетинговый подход в политике от односторонних воздействий

¹ Цит. По: Макарычев М. Фидель Кастро. ЖЗЛ. – Москва: Молодая гвардия, 2017 – С.237.

² См. М.Макарычев, с.240.

³ Цит. по: М.Макарычев, с. 239.

типа пропаганды, но вовсе не исключает применения методов и технологий пропаганды в практической деятельности⁴.

В своих выступлениях перед населением, Кастро использовал простой, доступный рабочему и крестьянину, язык, иногда для убедительности вставляя в речь цитаты из Библии. Без ненужного усложнения речи объяснял, что новая власть хочет, чтобы у всех были еда, обувь, лекарства и не было того ада, что раньше.

Вступив в должность премьера в январе, Кастро начал создавать органы государственной власти. Уже в начале февраля 1959 года Совет министров принял так называемый Основной закон, определявший структуру и функции временных государственных органов Республики Куба. Согласно принятому закону, высшим законодательным органом Кубы являлся Совет министров, а не конгресс, как это было раньше. Исполнительная власть отныне принадлежала президенту республики, который назначался Советом министров по представлению премьера. Становилось очевидным, пишет автор фундаментального исследования «Фидель Кастро» М. Макарычев, «что вся полнота и концентрация власти на Кубе находилась в ведении Совета министров, а конкретно – премьер-министра, пост которого и занял Фидель Кастро»⁵.

Этот период гаванская резидентура советской разведки представляла в Москве следующим образом: «Главная особенность правительства Кубы состоит в том, что его безраздельно поддерживает народ, причем все слои населения, начиная даже со многих богатых латифундистов, кончая рабочими и крестьянами Кубы ...»⁶. Фиделю также была дана развернутая характеристика: «Молодой, способный председатель правительства. Ярый антиимпериалист и антиамериканец, католик, но не убежденный, верующий скорее по привычке. Антикоммунист, но уважает коммунистов Кубы за тот вклад, который они сделали для разгрома Батисты. Большим положительным качеством Кастро является

его смелость, энергичность, то, что он не уходит от решения трудных вопросов»⁷.

Отмечалось также, что Фидель никогда не повышал голос на провинившихся, не свирепствовал, избегал массовых чисток и увольнений представителей правых партий, всегда устранял неугодные ему элементы поодиночке и, как правило, под благовидным предлогом. Не доверяя чиновникам бывших министерств, правительство Кастро начало создавать свои, совершенно новые для Кубы органы государственной власти, которые стали называться национальными институтами и советами.

Начиная с триумфального прихода революционеров в Гавану, Кастро проявлял постоянную готовность к соглашению с Вашингтоном. В пользу столь прагматичного подхода говорило много рациональных аргументов. Экономическая зависимость Кубы от Соединенных Штатов была слишком велика, чтобы можно было немедленно от нее освободиться. Тем не менее, эмоционально Кастро был настроен именно на это – отмечает немецкий биограф Фиделя Фолькер Скерка. На переломе 1959-1960 гг состоялся первый контакт с СССР. Кастро принял корреспондента советского информационного агентства ТАСС А. Алексеева (разведчика под прикрытием), который передал ему сердечные приветствия от советского правительства. В феврале 1960 года на Кубе была организована советская торговая выставка, которая перед этим прошла в Мексике и Нью-Йорке. Открытие выставки стало предлогом для посещения острова вице-премьером Анастасом Микояном. В феврале 1960 года Микоян и Кастро подписали первое торговое соглашение между двумя странами. Советский Союз, в соответствии с соглашением, обязывался покупать на Кубе ежегодно в течение ближайших пяти лет миллион тонн сахара⁸. Взамен «сахарный остров» получил нефть и нефтепродукты, сталь, бумагу, зерновые, минеральные удобрения и технику – и все это на условиях кредита в 100 млн. долларов, со ставкой 2,5% годовых на протяжении 12

⁴ Гугнин А., Гугнина Т. Маркетинг в политике – инструменты и технологии. – Запорожье: Классический приватный университет, 2012.- С.21.

⁵ Там же, с. 243.

⁶ Государственный архив Российской Федерации. Гавана-Москва. №196.

⁷ Там же.

⁸ Francisco Pérez Alvarez, Humberto González. Datos de Kuba. – Habana: El Combinado Poligrafico “Osvaldo Sánchez”, 1978.- P.23.

лет. Дипломатические отношения между СССР и Кубой, разорванные Батистой, восстановлены в мае того же 1960 года.

В июне 1960 Советский Союз посетил Рауль Кастро, и на встрече с Н. Хрущевым была принята широкая программа военной помощи. 9 июля, реагируя на участвовавшие случаи саботажа из Флориды и слухи о готовящемся десанте на Кубу, Н. Хрущев предостерег США: «Советский Союз... протянул руку помощи кубинскому народу... В случае необходимости, советские войска могут поддержать кубинский народ ракетным оружием...»⁹.

Спустя две недели в игру включилось еще одно социалистическое государство – Китайская Народная Республика. На основании торгового соглашения с Кубой Пекин обязался в течение пяти лет покупать 500 000 тонн кубинского сахара по ценам мирового рынка. В ответ Организация Американских Государств (OAS) под давлением США принимает декларацию, в которой китайско-советские силы обвиняются за попытки использования в собственных интересах политической, экономической или социальной ситуации в американских странах. Однако в тот раз США не удалось добиться осуждения Кубы.

В августе 1960 года Кастро как последовательный революционер-управленец принял решение о национализации сельскохозяйственных и промышленных предприятий, принадлежавших гражданам США. В сентябре подошла очередь всех филиалов американских банков. В октябре, после возвращения Кастро с сессии ООН, были национализированы оставшиеся 550 иностранных и кубинских больших промышленных и торговых предприятий, а также все заграничные банки, кроме канадских. 15 октября Фидель Кастро торжественно заявляет по телевидению о реализации революционной программы, которую он провозгласил в своей защитной речи – «История меня оправдает» – на судебном процессе за атаку на казармы Монкада. Это был весьма продуманный и удачный

PR-шаг.

В течение двух лет после революции капитализм на Кубе практически прекратил существование. Крупные американские предприятия, фирмы и консорциумы потеряли на Кубе инвестиции общей стоимостью около 1 миллиарда долларов. По данным американских средств массовой информации только американская мафия потеряла около 100 млн. долларов из средств, размещенных в туристической промышленности.

Серьезным испытанием для Кастро-менеджера явился ядерный кризис 1962 года. После его счастливого разрешения, пишет Фолькер Скерка, Хрущев начал сомневаться в политическом таланте Фиделя, так как «его поведение в ракетном кризисе было лишь воплем и глупостью»¹⁰. Советский руководитель усомнился также в целесообразности альянса СССР с Кубой: «Либо сейчас будет сотрудничать, либо забираем с острова всех наших людей»¹¹. Хрущев дал указание А. Микояну дать понять кубинцам, что Москва разочарована таким партнерством: «Куба... не хочет нас слушать, смотрит только, как нас использовать, и надеется, что ее действия ввергнут нас в войну с Америкой. Мы не желаем идти в таком направлении»¹².

Учитывая уникальное значение своей революции для мира реального социализма, кубинский руководитель в начале 60-х годов понял, что можно неплохо существовать за счет Москвы и не преминул этим воспользоваться. «Добрый» Советский Союз в мае 1962 года впервые списал накопившиеся к тому времени долги Кубы, что впоследствии станет обычной практикой, и обязался поставлять в течение двух лет безвозмездно вооружение и боеприпасы для кубинской армии, а также оказать помощь в ирригации¹³.

По западным оценкам, помощь Кубе, которую СССР оказывал с начала 1960-х годов до своего распада, в среднем достигала шести миллиардов долларов в год¹⁴. Еще в на-

⁹ Schule T. Fidel: A critical portret. – New York: 1986. Цит. по: Skierka V. Fidel Castro. Biografia. – Wrocław: Wydawnictwo Dolnośląskie, 2007 s.91.

¹⁰ Con la rason historica y la moral de baragua. 1962 Crisis de Octubre.- P. 16. Цит. по: Skierka V. Fidel Castro. Biografia. – Wrocław: Wydawnictwo Dolnośląskie, 2007.

¹¹ См. М.Макарычев, с.257.

¹² Там же.

¹³ Макарычев М., с. 397.

чале 60-х на Кубу були делегировані сотні радянських спеціалістів для передачі досвіду роботи в багатьох галузях народного господарства. З допомогою Радянського Союзу на Кубі були створені нові вищі навчальні заклади, а також технікуми для підготовки кваліфікованих спеціалістів¹⁵.

Після Кубинського кризи теплі відносини між Москвою і Гаваною охолоділи і тепер нагадували брак по рахунку. Тут слід визнати, що відносини СРСР і Куби строились на «идиллической основі» по причині того, що обидві сторони питали в відношенні одна до одного ілюзії, підкріплені симпатіями¹⁶. В багатьох причинах такого відношення радянського керівництва був харизматичний образ Фіделя і його жорстка антиамериканська настроєність.

Пізніше наступив переклад відносин в реальну площину з чітким визначенням по пунктах, що дозволено, а що ні.

В кінці січня 1968 року Кастро знову провокує радянську сторону. Він видає наказ арештувати 37 членів «сектантської мікрофракції», діючих в межах компартії, обвинувив їх в секретному змоворі з Москвою з метою сверження Comandante en Jefe.

Слідуючи прийнятій маркетинговій стратегії, Ф. Кастро утримує дистанцію від Москви і в лютому не вишле своєї делегації на Міжнародне Сесію Компартій в Будапешті, в програму якого внесено обговорення наслідків ідеологічного протистояння з Китаєм. Відповідною мірою Кремля було посилення економічного тиску: в березні 1968 року прийнято рішення, що розміри взаємної торгівлі в поточному році зростуть не на 25%, а тільки на 1%, одночасно Кубу зобов'язують експортувати 5 млн. тонн цукру, хоча прогнози передбачали, що врожай 1968 року не буде чересчур обильним.

Слід відзначити, що епізод антирадянських настроїв в 1968 році був викликаний не тільки «делом мікрофракції», а й цілим рядом менш очевидних обставин. Деякі радянські керівники, вказує Ма-

карычев, «високомерно відносившись до Фіделя, не враховували або спеціально не хотіли приймати до уваги специфічних рис його характеру – людини впертого, обидливого і дуже ранимого»¹⁷. Однак, історія надати Кастро чергового шансу, який він успішно використав. Чехословацький криза в серпні 1968 року дав йому можливість з гідністю вийти з тупика, куди він сам себе загнав. Як досвідчений маркетолог він розумів значення величезного радянського ринку для вигідного експорту і дешевого імпорту. В результаті, після деякого коливання, кубинське уряду підтримало введення військ соціалістичних країн в Чехословаччину, розцінивши це як свідчення перемоги твердої лінії в радянському керівництві. Дії проти Чехословаччини внушили кубинському керівництву впевненість в тому, що Радянський Союз в разі загрози так само рішуче виступить в підтримку соціалістичних завоювань на Кубі.

Після того, як Фідель Кастро недвозначно дав зрозуміти, що готовий до співпраці з Радянським Союзом, кубинці в усіх областях суспільної і економічної життя знову відкрилися на зв'язок з радянськими людьми. Це знову показало світові, що міжнародна кубинська політика по-прежнему концентрується в руках Кастро. Після його візиту в СРСР, де він знову був прийнятий як найдорожчий гість, кубинці «вспалили любов'ю» до Радянському Союзу.

До 1989 року революційна Куба досягла найвищих за всю 30-річну історію показників. По кількості лікарів на жителя країни вона вийшла на перше місце в світі. Середня тривалість життя становила 74 роки, значно знизилася дитяча смертність. До 1990 року на СРСР і інші країни СЗВ приходилося 80% кубинського товарообігу. В цей час Фідель як менеджер-аналітик почав підготувати населення країни до того, що наближаються складні часи. 26 липня 1989 року Фідель в своєму виступі заявив, що «в день, коли зникне Радянський Союз, кубинська революція бу-

¹⁴ См.: Skierka V. Fidel Castro, с.219.¹⁰ Con la rason historica y la moral de baragua. 1962 Crisis de Octubre.- P. 16. Цит. по: Skierka V. Fidel Castro. Biografia. – Wrocław: Wydawnictwo Dolnośląskie, 2007.

¹⁵ Россия – Куба: 1902-2012. Документы и материалы. – Москва: Международные отношения, 2013.- С.218.

¹⁶ Там же.

¹⁷ Макарычев М., с. 447.

дет жить дальше»¹⁸. Ежегодная помощь Советского Союза в размере 6 млрд. долларов, как уже упоминалось, составляла 35% кубинского ВВП. И теперь все это рушилось на глазах. «Мы никогда не думали, что солнце перестанет сиять» – знаменитая фраза Фиделя¹⁹.

В первой половине 90-х, после распада СССР, «демократические» российские власти с подачи Вашингтона принялись усердно клеймить Кубу за нарушение прав человека и, в отличие от большинства стран мира, фактически поддерживали американскую блокаду острова. Для Кастро этот удар был болезненнее, чем перестройка и поведение Н. Хрущева во время Карибского кризиса. Больше всего он не терпел предательства, даже не столько по отношению к нему, сколько по отношению к идеалам революции²⁰.

Фидель Кастро неоднократно подчеркивал, что отвечая на вызов, брошенный Кубе изменениями в мире, она не будет повторять восточноевропейский опыт разрушительных реформ. Выступая на 6-м съезде Компартии Кубы, он заявил: «Мы пойдем собственным путем. Мы не станем никого копировать. Здесь, в тропиках, на этом карибском острове все видится по-иному»²¹. Анализ ситуации, проведенный Comandante en Jefe, показывал, что экономический обвал и последующая утрата всех социальных завоеваний в большинстве соцстран были вызваны утратой государством регулирующих функций в экономике. Это произошло по причине бездумного принятия неолиберальной модели хозяйствования. Из чего Фидель сделал вывод, что реформы должны осуществляться в условиях управляемости, при сохранении командных высот за государством.

Но в этот момент каждого кубинца, писал М. Купер, волновал Великий вопрос: каково будущее Кубы в этом новом мире, где все ее союзники валятся один за другим, как костяшки домино? После очередного живого общения с лидером американский журналист вынужден был признать: «Фидель, пробывший

у власти 31 год, все еще находчив и быстр в суждениях, угрожающе непредсказуем в политической игре. Сводит личность Фиделя Кастро к тропическому варианту румынского диктатора – значит не понимать либо самого кубинского лидера, либо его революции. Потому что Фидель – это Кубинская революция»²².

В начале 90-х годов Вашингтон лишился важнейших политических козырей, которые он использовал ранее в борьбе против Кубы. Прекратил существование «советский блок», к которому три десятилетия пытались причислить остров. Гавана нормализовала межгосударственные отношения с большинством латиноамериканских стран, поддержала мирный процесс в Центральной Америке, вывела свои войска из Африки. Таким образом отпало обвинение в «экспорте революции».

С начала перестройки в СССР, особенно после визита Горбачева на Кубу, все западные средства массовой информации убеждали, что пока во главе страны стоит Фидель Кастро, на острове никогда не начнутся реформы. И все же он их начал. Это, как пишут авторы монографии «Фидель Кастро. Политическая биография» В. Бородаев и Н. Леонов, «вызвало бешенство в правящих кругах США»²³. Причем ему удалось удержаться от соблазна провести «шоковую терапию», которой в те годы увлеклись бывшие социалистические страны. Сплочение кубинского народа в трудный момент вокруг руководства страны во многом обязано прозорливости Фиделя-менеджера, его способности с первого взгляда распознать суть и особенности необходимых перемен. Он ищет новые формы и методы, с помощью которых можно было бы устранить недостатки, просматривающиеся в политических и экономических элементах системы. «Ректификация» и «особый период в мирное время» явились первыми шагами на этом пути²⁴. Ректификация была призвана устранить приобретенные Кубой пороки европейской модели социализма, которые привели ее к номенклатурно-бюрократическому переро-

¹⁸ Макарычев М., с. 397.

¹⁹ СССР – Куба. Альманах. – Москва: Прогресс, 1990. – С. 612.

²⁰ Там же, с.296.

²¹ Бородаев В., Леонов Н. Фидель Кастро. Политическая биография. – Москва: МГУ, 2005.- С. 378.

²² Там же.

²³ Там же.

²⁴ „Rectification” na Kubie. Artykuły na temat edukacji politycznej / red. A.Józefowicz. – Warszawa: Czytelnik, 1998. – S.84.

ждению. Что же касается «особого периода», то он представлял собой политику, непосредственно направленную на мобилизацию внутренних резервов и адаптацию политического и, особенно, хозяйственного механизма страны к резко ухудшившимся внешним условиям. Иными словами, как ответственный менеджер Фидель настроил сограждан на то, что им придется потуже затянуть пояса. Однако он не собирался отказываться от социалистических идей и марксистских убеждений. По его словам, на острове не закрыта «ни одна больница, ни одна школа, ни один детский сад, в то время как в странах бывшего СССР, несмотря на богатейшие ресурсы, царит разруха»²⁵. Наряду с введением политики жесткой экономии, сокращением объемов распределения жизненно необходимых продуктов, Кастро вынужден прибегнуть к либерализации экономики: была разрешена параллельная торговля долларами, индивидуальная трудовая деятельность, аграрные госпредприятия реформированы в кооперативы.

Давая оценку управленческой деятельности Ф. Кастро, следует оценить целесообразность и качество проведенных перемен по их результатам. В 1994 году кубинцам удалось остановить общий экономический спад и обеспечить хоть и незначительный, но прирост ВВП на 0,7%. В 1995 году этот показатель увеличился до 2,5 процента, а в 1996 году – уже до 7,8 процента. Еще более впечатляющими явились показатели по ряду наиболее важных качественных параметров. Так, производительность труда за 1996 год выросла на 8,5%, инвестиции – на 54%, экспорт – на 33%, а импорт – на 33,3%. Значительно окрепла национальная валюта. Если в 1993г. 1 доллар США стоил 150 кубинских песо, то в 1996 соотношение уже стало иным – 1 к 19. Впечатляющих успехов Куба добилась в ряде важнейших отраслей народного хозяйства, в первую очередь в индустрии туризма, сахарной и никелевой промышленности, производстве табака и цитрусовых, нефтедобыче²⁶. Во внешней политике Куба простила «старшего товарища» и восстановила отношения с Москвой. Нормализации отношений двух стран способствовал визит на Кубу в 1996 году министра иностранных дел

России Е. Примакова, во время которого были подписаны декларации о развитии экономических связей между государствами и осуждении политики США в отношении Кубы.

Постепенный процесс сближения коммунистов острова и духовенства сделал возможным визит папы римского Иоанна-Павла II в январе 1998 года. На красной ковровой дорожке в аэропорту им. Хосе Марти церковного иерарха приветствовал Фидель Кастро. В этот раз он отступил от привычного имиджа (военная форма защитного цвета) и выглядел как менеджеры высших эшелонов власти во всем мире – в элегантном костюме, белой рубашке с французскими манжетами и дорогим модным галстуке. Визит папы римского для Кубы имел историческое значение. До сих пор он посетил 120 стран мира, и это было последнее государство Латинской Америки, где он еще не был. Иоанн-Павел II во время пятидневного паломничества путешествует по острову с 11 миллионным населением, имеющим беспримерное для третьего мира социальное обеспечение, но практически лишенным политических свобод, в том числе и религиозных. В день своего приезда Иоанн-Павел II отслужил мессу в Санта Кларе – городе Эрнесто Че Гевары, «мученика революции». За закрытыми дверями Дворца Революции состоялась доверительная беседа кубинского лидера с папой римским, во время которой папа поднял вопрос о политзаключенных и выступил за освобождение большинства из них. После встречи состоялась частная аудиенция братьев Фиделя Рауля и Рамона и его сестер Анхелы и Аугустины. Сопровождая гостя, Кастро замедлил шаг, приспосабливаясь к нездоровому гостю с тростью. «Вот видите, как это бывает после 70 лет», – обратился 77-летний иерарх к 71-летнему Команданте, который рядом с ним выглядел крепким молодым человеком.

Нельзя отрицать, что в своей долгой и успешной менеджерской практике Фидель допускал также трагические ошибки, особенно когда в его революционной прагматике верх брали сомнительные политические технологии. Как утверждают В. Мирошникова и Д. Мирошникова, во время правления Кастро «Куба стала перевалочным пунктом для переброски нарко-

²⁵ См: Мирошникова В., Мирошникова Д. Фидель Кастро Рус. 100 знаменитых политиков. - Харьков: ФОЛИО, 2004. - С.194.

²⁶ Бородаев В., Леонов Н. Фидель Кастро. Политическая биография. - С. 217.

тиков в США»²⁷. Писатель Н. Фуэнтес, один из кубинцев-эмигрантов, пересказывал слова Рауля Кастро о том, что участие в наркотрафике было сознательным и обдуманным выбором Фиделя. Команданте объяснял: «...В конце концов, все колониальные державы финансировали свои завоевания в Азии прибылями от торговли опиумом. Так что наша ответная акция вполне оправдана: она является исторической мстостью народов империализму...»²⁸. Однако после того, как американцы собрали и предъявили мировой общественности доказательства участия Кубы в наркобизнесе, на заседании Генеральной Ассамблеи ООН Кастро не смог привести убедительных аргументов в пользу своей деятельности. В стране были спешно проведены суды над несколькими соратниками из его ближайшего окружения. Генералы, принимавшие участие в знаменитом штурме Монкады и не всегда замешанные в наркобизнес, послушно признав свою вину, просили о снисхождении. Но их расстреляли, несмотря на данное обещание сохранить им жизнь.

Кастро считался одним из наиболее охраняемых политиков в мире. Так известно, что Соединенные Штаты предпринимали мно-

гочисленные попытки свергнуть Кастро, кубинские спецслужбы заявляли о раскрытии 637 таких покушений. Однако сам Фидель говорил, что надо бояться не смерти, а пустой жизни. Кастро, пишет М. Макарычев, «прожил столько жизней, что всего сказанного и сделанного им хватит для анализа историкам на поколения вперед»²⁹. Он не цеплялся за жизнь, пытаясь отвоевать ее мгновения у смерти, а как провидец спокойно ждал, когда уйдет. Об этом он сказал в апреле 2016 года и дал возможность стране и многочисленным иностранным друзьям отпраздновать свое девяностолетие и вскоре ушел.

Конечно же, и долгая церемония прощания с ним, и само погребение были воплощением маркетингового замысла Фиделя. Люди, проходя через небольшой зал прощания, отдавали почести и дань памяти Comandante en Jefe перед урной с его кремированными останками. Он не хотел, чтобы его забальзамированное тело, как у кремлевских лидеров, несколько дней лежало под взглядами тысяч проходящих перед гробом сограждан.

Он хотел, чтобы его запомнили революционером.

БИБЛИОГРАФИЯ

1. Государственный архив Российской Федерации. Гавана-Москва. – № 196.
2. Бородаев В. Фидель Кастро. Политическая биография / В. Бородаев, Н. Леонов. – Москва: МГУ, 2005. – 506 с.
3. Воронников В. Гавана-Москва. Памятные годы / В. Воронников. – Москва: Фонд им. И. Д. Сытина, 2010. – 21 с.
4. Гавриков Ю. Куба: Страницы истории / Ю. Гавриков. – Москва: Наука, 2004. – 310 с.
5. Героическая эпопея: от Монкады до Плайя-Хирон. – Москва: Политиздат, 1989. – 446 с.
6. Гриневич Э. Куба в мировой политике / Э. Гриневич, Б. Гвоздарёв. – Москва: Международные отношения, 1999. – 88 с.
7. Гугнин А. Маркетинг в политике – инструменты и технологии / А. Гугнин, Т. Гугнина. – Запорожье: Классический приватный университет, 2012. – 213 с.
8. Фурсенко А. Безумный риск: секретная история кубинского ракетного кризиса 62 года / А. Фурсенко, Т. Нафтали. – Москва: РОССПЕН, 2016. – 280 с.
9. Россия – Куба: 1902-2012. Документы и материалы. – Москва: Международные отношения, 2013. – 615 с.
10. Макарычев М. Фидель Кастро. ЖЗЛ / М. Макарычев. – Москва: Молодая гвардия, 2017. – 640 с.
11. Мирошникова В. Фидель Кастро Рус. 100 знаменитых политиков / В. Мирошникова, Д. Мирошникова. – Харьков: ФОЛИО, 2004. – 510 с.
12. Михуно Е., Субботина И. Феномен личности Фиделя Кастро в историческом и политическом процессах / Е. Михуно, И. Субботина // Приволжский научный вестник. – Нижний Новгород: Нижнегородский технический университет, 2015. – 270 с.
13. СССР – Куба. Альманах. – Москва: Прогресс, 1990. – 734 с.
14. Con la rason historica y la moral de baragua. 1962 Crisis de Octubre.- s. 16
15. Schulc T. Fidel: A critical portret / T. Schulc. – New York, 1986.
16. Skierka V. Fidel Castro. Biografia / V. Skierka. – Wrocław: Wydawnictwo Dolnośląskie, 2007. – 374 s.
17. Fidel i religia. Rozmowy z bratem Betto. – Warszawa: PAN, 1986.
18. Fernandes A. Mój ojciec Fidel / A. Fernandes. – Warszawa: PWN, 1998. – 348 s.
19. Francisco Pérez Alvarez, Humberto González. Datos de Kuba. – Habana: El Combinado Poligrafico «Osvaldo Sánchez», 1978. – 48 p.
20. «Rectification» na Kubie. Artykuły na temat edukacji politycznej / red. A. Józefowicz. – Warszawa: Czytelnik, 1998. – 190 s.

²⁷ Мирошникова В., Мирошникова Д. Фидель Кастро Рус, с.195.

²⁸ Там же.

²⁹ Макарычев М., с.613.

REFERENCES

1. Gosudarstvennyj arhiv Rossijskoj Federacii. Gavana-Moskva [The State Archives of the Russian Federation. Havana-Moscow], 196 [in Russian].
2. Borodaev, V., & Leonov, N. (2005). *Fidel' Kastro. Politicheskaja biografija* [Fidel Castro. Political biography]. Moscow: MGU [in Russian].
3. Vorotnikov, V. (2010). *Gavana-Moskva. Pamjatnye gody* [Havana-Moscow. Memorable years]. Moscow: Fond im. I. D. Sytina [in Russian].
4. Gavrikov, Ju. (2004). *Kuba: Stranicy istorii* [Cuba: Pages of History]. Moscow: Nauka
5. Geroicheskaja jepopeja: ot Monkady do Plajja-Hiron [Heroic epic: from Moncada to Playa Giron]. (1989). Moscow: Politizdat [in Russian].
6. Grinevich, Je., & Gvozdarjov, B. (1999). *Kuba v mirovoj politike* [Cuba in world politics]. Moscow: Mezhdunarodnye otnoshenija [in Russian].
7. Gugnin, A., & Gugnina, T. (2012). *Marketing v politike – instrumenty i tehnologii* [Marketing in politics – tools and technologies]. Zaporozh'e: Klassicheskij privatnyj universitet [in Russian].
8. Fursenko, A., & Naftali, T. (2016). *Bezumnij risk: sekretnaja istorija kubinskogo raketnogo krizisa 62 goda* [Insane risk: a secret history of the Cuban missile crisis 62 years]. Moscow: ROSSPEN [in Russian].
9. Rossiya – Kuba: 1902-2012. Dokumenty i materialy [Russia – Cuba: 1902-2012. Documents and materials]. (2013). Moscow: Mezhdunarodnye otnoshenija [in Russian].
10. Makarychev, M. (2017). *Fidel' Kastro. ZhZL* [Fidel Castro. ZHZ]. Moscow: Molodaja gvardija [in Russian].
11. Miroshnikova, V., & Miroshnikova, D. (2004). *Fidel' Kastro Rus. 100 znamenityh politikov* [Fidel Castro Rus. 100 famous politicians]. Har'kov: FOLIO [in Russian].
12. Mihuno, E., & Subbotina, I. (2015). Fenomen lichnosti Fidelja Kastro v istoricheskom i politicheskom processah [Phenomenon of Fidel Castro's personality in historical and political processes]. *Privolzhskij nauchij vestnik*. Nizhnij Novgorod: Nizhnenovgorodskij tehničeskij universitet [in Russian].
13. SSSR – Kuba. Al'manah [The USSR is Cuba. Almanac]. (1990). Moscow: Progress [in Russian].
14. *Con la rason historica y la moral de baragua*. 1962 Crisis de Octubre.
15. Schulc, T. (1986). *Fidel: A critical portret*. New York.
16. Skierka, V. (2007). *Fidel Castro. Biografia*. Wrocław: Wydawnictwo Dolnośląskie [in Polish].
17. *Fidel i religia. Rozmowy z bratem Betto*. (1986). Warszawa: PAN [in Polish].
18. Fernandes, A. (1998). *Mój ojciec Fidel*. Warszawa: PWN [in Polish].
19. Francisco Pérez Alvarez, Humberto González. *Datos de Kuba*. (1978). Habana: El Combinado Poligrafico «Osvaldo Sánchez».
20. Józefowicz, A. (Ed.). (1998). «Rectification» na Kubie. *Artykuły na temat edukacji politycznej*. Warszawa: Czytelnik [in Polish].

Гугнин Александр Михайлович

Доктор философских наук, профессор
Заведующий кафедрой маркетинга
Жешувский политехнический университет
им. Игнатия Лукаевича
35-959, Жешув, ал. Повстанцев Варшавы, 10
Email: guga@prz.edu.pl

Лисневская Юлия Александровна

Кандидат политических наук, доцент
Днепропетровский региональный институт го-
сударственного управления Национальной ака-
демии государственного управления при Прези-
денте Украины
49044, г. Днепр, ул. Гоголя, 29
Email: 0558855@ukr.net

Gugin Aleksandr

Doctor of Philosophy, Professor
Head of the Department of Marketing
Rzeszow University of Technology
10, al. Powstańców Warszawy, 35-959, Rzeszów

Lisnevskaya Yulia

PhD of Political Science, Associate Professor
Dnepropetrovsk Regional Institute of Public
Administration of the National Academy of Public
Administration under the President of Ukraine
29, Hoholya St., 49044, Dnipro

Цитирование: Гугнин А. М. Фидель Кастро – менеджер и маркетинг революции / А. М. Гугнин, Ю. А. Лисневская // Аспекти публічного управління. – 2018. – Т. 6. – № 8. – С. 5-14.

Citation: Gugnin, A.M., & Lisnevskaya Y.A. (2018). Fidel Kastro – menedzher i marketolog revolyutsii [Fidel Castro - manager and marketologist of the revolution]. *Public administration aspects*, 6 (8), 5-14.

Стаття надійшла / Article arrived: 28.07.2018

Схвалено до друку / Accepted: 12.08.2018