

УДК 336 221.24:631.11:631.1.016

JEL: Q12, Q14

*Наталія Танклевська, Олександр Синенко*

*ДВНЗ «Херсонський державний аграрний університет»  
Україна*

## **МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ДО ФОРМУВАННЯ Й ОЦІНКИ ФІНАНСОВОГО МЕХАНІЗМУ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ**

*Розглянуто основні форми реалізації фінансового механізму сільськогосподарських підприємств і методи оцінки їх фінансового механізму. Висвітлено можливі варіанти одержання найкращих результатів діяльності аграрного підприємства за допомогою ефективного фінансового механізму. Запропоновано методичні підходи до формування фінансового механізму, притаманні аграрним підприємствам, розглянуто ключову роль кожного методичного підходу в процесі його формування.*

*Ключові слова:* фінансовий механізм, ресурси, ефективність, аграрне підприємство, оцінка, стратегія, тактика, формування.

*Наталья Танклевская, Александр Синенко*

*ГВУЗ «Херсонский государственный сельскохозяйственный университет»  
Украина*

## **МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ФОРМИРОВАНИЮ И ОЦЕНКЕ ФИНАНСОВОГО МЕХАНИЗМА АГРАРНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

*Рассмотрены основные формы реализации финансового механизма сельскохозяйственных предприятий и методы оценки их финансового механизма. Освещены возможные варианты получения лучших результатов деятельности аграрного предприятия с помощью эффективного финансового механизма. Предложены методические подходы к формированию финансового механизма, присущие аграрным предприятиям, рассмотрено ключевую роль каждого методического подхода в процессе его формирования.*

*Ключевые слова:* финансовый механизм, ресурсы, эффективность, аграрное предприятие, оценка, стратегия, тактика, формирование.

*Natalia Tanklevska, Alexander Sinenko*

*SHEE «Kherson State Agrarian University»  
Ukraine*

## **METHODICAL APPROACHES TO FORMING AND EVALUATION OF FINANCIAL MECHANISM OF AGRICULTURAL ENTERPRISES**

*The article describes the main forms of implementation of the financial mechanism of*

*agricultural enterprises and methods of evaluation of the financial mechanism of enterprises. Options for best performance of agricultural enterprises through effective financial mechanism are highlighted. Methods of assessing the financial mechanism of agricultural enterprises needed to ensure the efficient use of financial resources in the enterprise is investigated. The article characterizes basic forms of realization of the financial mechanism of agricultural enterprises and its components self-financing, lending, public funding. Methodical approaches to formation of the financial mechanism inherent to agricultural enterprises and the key role of each methodical approach to the process of formation is considered.*

**Key words:** *financial mechanisms, resources, efficiency, agricultural enterprise, assessment, strategy, tactics, formations.*

**Постановка проблеми.** Формування фінансового механізму в Україні, зокрема у сільському господарстві, потребує послідовного й поглибленого обґрунтування, теоретичної та методологічної розробки, а також накопичення потрібного практичного досвіду. Складність проблеми полягає в тому, що достатнього наукового й практичного досвіду динамічного та послідовного формування фінансового механізму аграрних підприємств як у вітчизняній, так й у світовій практиці немає. За словами І. О. Бланка, «... на сучасному етапі все більше число підприємств усвідомлює необхідність перспективного управління господарською діяльністю на основі наукової методології передбачення її напрямів і форм, адаптації до загальних цілей розвитку підприємства й вимог зовнішнього середовища, що змінюються» [2].

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Вагомий внесок у теорію і практику оцінки фінансового механізму аграрних підприємств зробили такі вчені, як: М. І. Баканов, А. Д. Шеремет [1], І. А. Бланк [2], Т. Г. Васильців [3], С. Б. Довбня, Н. Ю. Гічова [6], П. Дойль [7], В. П. Дьяченко [8], С. В. Мішина, О. Ю. Мішин [10], С. П. Міщенко [11], І. М. Пістунов, О. П. Антонюк, І. Ю. Турчанінова [12], М. Портер [13] та інші. Однак чимало питань стосовно методичних підходів до формування фінансового механізму аграрних підприємств недостатньо висвітлені, що потребує детальних досліджень у цьому напрямі.

**Мета статті** полягає у вивченні методів оцінки фінансового механізму підприємств і визначенні методичних підходів до формування фінансового механізму, притаманних аграрним підприємствам.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** Основними формами реалізації фінансового механізму сільськогосподарських підприємств є самофінансування, кредитування, державне фінансування тощо. Кожна з них складається з відповідного ряду елементів (об'єкти та суб'єкти фінансування, джерела фінансування, способи їх мобілізації, порядок надання, зберігання та витрачання коштів тощо), організованих у відповідну систему. Проте, механізм державного фінансування в аграрному секторі економіки України здатен забезпечити не більше 10–20 % загальної потреби. Відтак постійне недофінансування галузі на рівні 80–90 % призводить до істотного зниження ефективності використання бюджетних коштів та не сприяє стрімкому

підвищенню показників розвитку галузі [18, с. 3].

Підтримку держави у вирішенні фінансових питань та у виконанні фінансового механізму аграрних підприємств закладено в законах України, а саме правові й організаційні засади реалізації державної політики щодо підтримки сільського господарства України, розвитку аграрного ринку та забезпечення продовольчої безпеки, визначені в Законі України «Про державну підтримку сільського господарства України», здійснюється у різноманітних напрямках, але завжди має загальнонаціональний характер. Зокрема, основні засади державного фінансування сільського господарства в Україні визначено в Законах України «Про державну підтримку сільського господарства України» [14]; забезпечення сталого розвитку аграрного сектора національної економіки на період до 2015 р., системності та комплексності під час здійснення заходів з реалізації державної аграрної політики всіма органами державної влади та органами місцевого самоврядування висвітлено в Законі України «Про основні засади державної аграрної політики на період до 2015 року» [15]; забезпечення підвищення рівня життя сільського населення, підвищення конкурентоспроможності сільськогосподарського виробництва передбачено в «Концепції державної цільової програми сталого розвитку сільських територій на період до 2020 року» [9]; забезпечення життєздатності сільського господарства, його конкурентоспроможності на внутрішньому та зовнішньому ринку, гарантування продовольчої безпеки країни викладено в «Державній цільовій програмі розвитку українського села на період до 2015 року»; підвищення рівня інвестиційної привабливості галузей аграрного сектора та фінансової безпеки сільськогосподарських підприємств схвалено в «Стратегії розвитку аграрного сектору економіки на період до 2020 року» [17]; а також фінансова підтримка сільськогосподарських підприємств передбачена Законом України «Про Державний бюджет України на 2016 рік» [16].

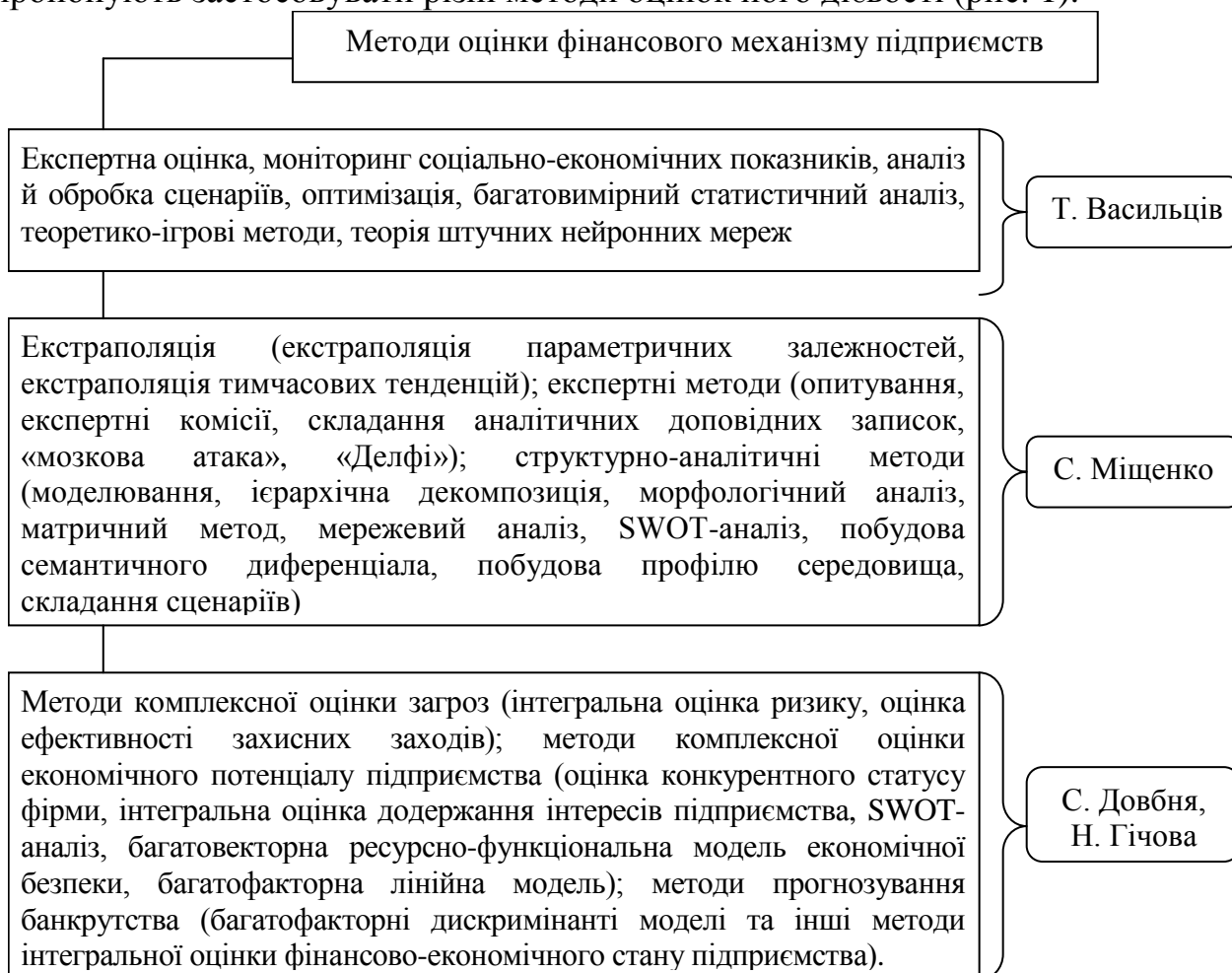
Аналіз аграрних підприємств майже не відрізняється від аналізу в інших галузях національної економіки, проте він має деякі особливості в методиці його проведення, які зумовлені специфікою цієї галузі виробництва:

- 1) урахування впливу природно-кліматичних умов на результати сільськогосподарського виробництва;
- 2) оцінка сезонного характеру сільськогосподарського виробництва;
- 3) урахування значної тривалості виробничого циклу;
- 4) оцінка якості земельних угідь сільськогосподарського підприємства;
- 5) відмінність сільського господарства від інших галузей полягає в тому, що частину готової продукції використовують у власному господарстві;
- 6) розрахунок специфічних показників, що характеризують діяльність підприємства (врожайність, продуктивність худоби, жирність молока та ін.);
- 7) урахування можливості широкого використання міжгосподарського та порівняльного аналізу;
- 8) урахування місцезнаходження господарства, що характеризується віддаленістю від районних й обласних центрів, автомобільних і залізничних

шляхів, підприємств – переробників сільськогосподарської продукції [10].

За даними FAO, є зростаючий консенсус, що світова продовольча система стає більш вразливою до епізодів високих цін і волатильності: «The price domain integrates a variety of price statistics and indicators for different levels of the food and agriculture prices to be made accessible to users worldwide» [19]. Це впливає на формування складових частин фінансового механізму аграрних підприємств.

Для отримання найкращих результатів діяльності кожне підприємство, в тому числі й сільськогосподарське, повинно самостійно розробити ефективний фінансовий механізм для поліпшення свого фінансового стану. Проте автори пропонують застосовувати різні методи оцінок його дієвості (рис. 1).



**Рис. 1. Методи оцінки фінансового механізму підприємств**

*Джерело:* згруповано авторами за даними [3, 6, 11].

Основні критерії, які потрібно відобразити під час формування фінансового механізму аграрних підприємств, нині не остаточно визначено. У табл. 1 згруповано методичні підходи до формування фінансового механізму аграрних підприємств: розробка фінансової стратегії та фінансової тактики, SWOT-аналіз, кластерний аналіз, інтегральна оцінка.

Розглянемо ключову роль кожного методичного підходу, наведеного в табл. 1, у процесі формування фінансового механізму аграрного підприємства:

**Методичні підходи до формування фінансового механізму  
аграрних підприємств**

№ з/п	Підхід	Характеристика
1.	Фінансова стратегія	спосіб найефективніших шляхів реалізації підприємством довгострокових цілей фінансової діяльності, усунення суперечностей між потребою у фінансових ресурсах і можливостями їх формування
2.	Фінансова тактика	сукупність короткострокових дій, практичних методів і прийомів менеджменту, що використовують для реалізації стратегії підприємства
3.	SWOT-аналіз	аналіз, спрямований на формування чотирьох принципових позицій: сильних і слабких сторін діяльності підприємства, можливостей і загроз майбутнього розвитку. Його результати можуть бути використані для формулювання й вибору стратегії підприємства
4.	Кластерний аналіз	сконцентрована за географічною ознакою група взаємопов'язаних підприємств, спеціалізованих постачальників послуг, фірм у споріднених галузях, а також пов'язаних з їхньою діяльністю організацій у певних галузях, які конкурують, але при цьому ведуть спільну діяльність
5.	Інтегральна оцінка	передбачає побудову єдиного інтегрального показника, що дає змогу об'єднати багато різних за назвами, одиницями виміру, значущістю й іншими характеристиками чинників, для ухвалення остаточного управлінського рішення щодо дальшої діяльності підприємства

*Джерело:* складено авторами за даними [1; 7; 13].

1. Фінансова стратегія. Формування фінансової стратегії є доволі важким і трудомістким процесом, оскільки потребує значних затрат часу та виконання комплексних розрахунків. Спрямовуючись на визначення тенденцій розвитку фінансового стану та перспективних фінансових можливостей підприємства, фінансова стратегія є складною багатофакторно-орієнтованою моделлю дій і заходів, необхідних для досягнення постановлених перспективних цілей у загальній концепції розвитку щодо формування та використання фінансово-ресурсного потенціалу сільськогосподарського підприємства. Нині формування фінансової стратегії є важливим складником успішного функціонування будь-якого підприємства незалежно від розміру, організаційно-правової форми та виду діяльності. Проте аналіз окремих публікацій дав змогу виявити, що наявні науково-методичні підходи стосовно питань формування фінансових стратегій належно не розроблені як у науковому, так і в організаційно-практичному аспекті. Про це свідчить відсутність обґрунтування єдиної послідовності етапів процесу формування фінансової стратегії, принципів його здійснення, методичних рекомендацій, які б комплексно враховували різні характеристики підприємств, передусім у сільському господарстві.

Формуючи фінансової стратегії, необхідно визначити цілі, завдання та принципи, які лежать в їх основі, а також визначити проблемні аспекти фінансової діяльності підприємства. Це дозволить розробити фінансову політику за окремими аспектами фінансової діяльності (фінансова політика є



формою реалізації фінансової ідеології та фінансової стратегії підприємства в розрізі найважливіших аспектів фінансової діяльності на окремих етапах її здійснення).

2. Фінансова тактика. Ефективна діяльність сільськогосподарських підприємств залежить не лише від формування та реалізації фінансової стратегії, а й від тактичних рішень щодо фінансів (формування та використання фінансових ресурсів підприємства). Запорукою здійснення фінансової тактики щодо ефективного управління фінансовими ресурсами сільськогосподарського підприємства є можливість розробки й застосування фінансової стратегії, яка б слугувала стратегічною програмою формування фінансових ресурсів підприємства за рахунок власних і залучених зовнішніх коштів та забезпечення їхнього ефективного використання в процесі реалізації фінансової стратегії.

3. SWOT-аналіз. Розвиток сільськогосподарських підприємств за допомогою використання результатів SWOT-аналізу дає змогу формувати загальний перелік стратегій підприємства з урахуванням їхніх особливостей: адаптації або формування впливу на середовище. При цьому сильні та слабкі сторони є внутрішніми факторами, можливості й загрози – зовнішніми. Завдання цього аналізу полягає в тому, щоб: сильні сторони підприємства ще більше посилити; слабкі сторони зробити сильними; визначити шляхи кращого використання можливостей; визначити шляхи ліквідації або мінімізації загроз.

4. Кластерний аналіз. Під кластерним аналізом слід розуміти сукупність методів, що дають змогу класифікувати багатовимірні спостереження, кожне з яких представлено набором величин (векторів), що його характеризують [5, 12]. Він є багатоетапною статистичною процедурою, яка класифікує об'єкти або спостереження в однорідні групи. Визначень самого кластера є досить багато, проте вони істотно не відрізняються. У найзагальнішому розумінні під кластером прийнято розуміти мережеву структуру з особливістю географічної локації, за якої учасники кластера пов'язані спільними економічними інтересами й певною корпоративною культурою взаємодії [4, 12].

Економіка, що формується на основі кластерів, – це модель конкурентоздатної та інвестиційно-привабливої економіки, що забезпечує високий рівень і якість життя населення. Нині на державному рівні створено лише законодавчу базу, якою встановлено організаційно-правові форми об'єднань підприємств і наявні передумови для формування нових виробничих систем (кластерів) у різних сферах господарської діяльності, однак відсутні визначення поняття «кластера» з урахуванням специфіки окремих галузей економіки, як і не встановлено його види та конкретні заходи щодо створення, зокрема в аграрному секторі економіки.

5. Інтегральна оцінка. Одним з напрямів вирішення проблеми оцінки ефективності господарсько-фінансової діяльності є визначення та використання комплексних інтегральних показників ефективності. Формування фінансового механізму сільськогосподарських підприємств за допомогою інтегрального показника передбачає побудову єдиного інтегрального показника, що дає змогу

об'єднати багато різних за назвами, одиницями виміру, значущістю та іншими характеристиками чинників, з метою ухвалення остаточного управлінського рішення щодо подальшої господарської та фінансової діяльності суб'єкта. При цьому переваги інтегрального метода оцінки полягають у тому, що він дає змогу усунути неоднозначність оцінки впливу чинників й одержати найбільш точний результат [1, с. 137].

Іншою перевагою інтегрального метода оцінки у визначенні ефективності господарсько-фінансової діяльності підприємства є простота розрахунків, доступність інформації, можливість однозначної інтерпретації отриманих результатів. Серед недоліків, які істотно обмежують сферу його застосування, виділяють такі: складність установа рівня значущості показників, що включено до інтегрального показника ефективності; можливість включення лише кількісних показників, бо наявність якісних суттєво знижує достовірність результатів; статичність оцінки та вірогідність результату протягом певного періоду часу тощо.

Таким чином, ураховуючи висвітлені методичні підходи до формування й оцінки дієвості фінансового механізму аграрних підприємств, її можливо здійснити за допомогою фінансової стратегії та фінансової тактики, SWOT-аналізу, кластерного аналізу, інтегральної оцінки. Наведена методика оцінок може бути доповнена та поглиблена залежно від мети, умов, інформаційної підготовки дослідження кожного окремого аграрного підприємства. Розглянута методика оцінки фінансового механізму аграрних підприємств необхідна для забезпечення ефективності використання їхніх фінансових ресурсів.

**Висновки.** Ефективний фінансовий механізм забезпечення діяльності підприємств є однією з головних передумов їх конкурентоспроможності в умовах браку фінансових ресурсів. Розвиток цих підприємств неможливий без достатнього обсягу фінансових ресурсів з усіх можливих джерел фінансування, а оскільки ці підприємства мають сезонну специфіку діяльності, то найбільш прийнятним власним джерелом фінансових ресурсів є прибуток, одержаний від господарської діяльності, а залученим – коротко- та середньострокові кредити. Тому аграрним підприємствам не обійтися без залучення фінансових ресурсів або державної фінансової підтримки.

Під час формування фінансового механізму аграрних підприємств важливе місце займає розробка фінансової стратегії та фінансової тактики, SWOT-аналіз, кластерний аналіз, інтегральна оцінка. Потреба формування кожного з методичних підходів обґрунтована послідовністю здійснення відповідних етапів для визначення фінансового стану аграрного підприємства та перспективних фінансових можливостей. Проте кожен методичний підхід є доволі важким і трудомістким процесом. Якщо оцінка розробленого методичного підходу дозволить одержати ефект (успіх), забезпечить підвищення рівня матеріальної забезпеченості, платоспроможності й фінансової стійкості, тоді варто приділити максимум уваги для досягнення поставленої мети аграрного підприємства.

**Список використаних джерел**

1. Баканов М. И. Теория экономического анализа / М. И. Баканов, А. Д. Шеремет. – М. : Финансы и статистика, 2000. – 201 с.
2. Бланк И. А. Финансовая стратегия предприятия / И. А. Бланк. – К. : Ника-Центр : Эльга, 2004. – 720 с.
3. Васильців Т. Г. Економічна безпека підприємництва України : стратегія та механізм зміцнення : монографія / Т. Г. Васильців. – Львів : Арал, 2008. – 386 с.
4. Офіційний сайт Державної служби статистики України [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.ukrstat.gov.ua>.
5. Офіційний сайт Державної установи «Агентство з розвитку інфраструктури фондового ринку України» [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.smida.gov.ua>.
6. Довбня С. Б. Діагностика рівня економічної безпеки підприємства / С. Б. Довбня, Н. Ю. Гічова // Фінанси України. – 2008. – № 4. – С. 88–97.
7. Дойль П. Менеджмент : стратегия и тактика / П. Дойль ; [пер. с англ.]. – СПб. : Питер, 1999. – 560 с.
8. Дьяченко В. П. Общее учение о советских финансах. Финансы и социалистическое воспроизводство : учебный материал по первому разделу курса «Финансы СРСР» / В. П. Дьяченко. – М. : Госфиниздат, 1946. – 104 с.
9. Концепція державної цільової програми сталого розвитку сільських територій на період до 2020 року : Закон України від 03.02.2010 р. № 121-р [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/121-2010-p>.
10. Мішина С. В. Аналіз у галузях виробництва та послуг : навч. посібник / С. В. Мішина, О. Ю. Мішин. – Х. : ХНЕУ, 2008. – 240 с.
11. Міщенко С. П. Напрямки забезпечення економічної безпеки залізничного транспорту / С. П. Міщенко // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2011. – № 34. – С. 206–209.
12. Пістунов І. М. Кластерний аналіз в економіці : навч. посібник / І. М. Пістунов, О. П. Антонюк, І. Ю. Турчанінова. – Дніпропетровськ : Нац. гірничий університет, 2008. – 84 с.
13. Портер М. Конкуренция / М. Портер ; пер. с англ. – М. : Вильямс, 2005. – 608 с.
14. Про державну підтримку сільського господарства України : Закон України від 24.06.2004 р. № 191-VIII зі змін. і доп. від 12.02.2015 р. [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1877-15>.
15. Про основні засади державної аграрної політики на період до 2015 року : Закон України від 18.10.2005 р. № 2982-IV [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/2982-15>.
16. Про Державний бюджет України на 2016 рік : Закон України від 25.12.2015 р. № 928-VIII (зі змінами, внесеними згідно із Законом № 1063-VIII



від 31.03.2016 р.) [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/928-19>.

17. Про схвалення Стратегії розвитку аграрного сектору економіки на період до 2020 року : Закон України від 17.10.2013 р. № 806-р. [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/806-2013-%D1%80>.

18. УКАБ : підтримка сільського господарства досягла рекордно низького рівня [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.unian.ua/news/476952-ukab-pidtrimka-silskogo-gospodarstva-dosyagla-rekordno-nizkogo-rivnya.html>.

19. Electronic database of Food and Agriculture Organization of the United Nations [Electronic resource]. – Mode of access : <http://faostat.fao.org>.

### References

1. Bakanov, M. Y. (2000), *Teoriya ekonomicheskogo analiza* [Theory of economic analysis], Finansy i statistika, Moscow, Russia.

2. Blank, Y. A. (2004), *Fynansovaya stratehiya predpriyatyya* [The financial strategy of the enterprise], Nyka-Tsentr: Ё'ha, Kyiv, Ukraine.

3. Vasyl'tsiv, T. H. (2008), *Ekonomichna bezpeka pidpryyemnytstva Ukrayiny* [The economic security entrepreneurship of Ukraine: strategies and mechanisms to strengthen], Aral, L'viv, Ukraine.

4. The official website of the State Statistics Service Ukraine, available at: [www.ukrstat.gov.ua](http://www.ukrstat.gov.ua).

5. The official website of the State Institution «Agency for development of infrastructure stock market of Ukraine», available at: <http://www.smida.gov.ua>.

6. Dovbnya, S. B. and Hichova, N. Yu. (2008), Diagnosis of level of enterprise economic security. *Finansy Ukrayiny*, no. 4, pp. 88–97.

7. Doyl', P. (1999), *Menedzhment: stratehiya y taktyka* [Management: strategy and tactics], Pyter, St. Petersburg, Russia.

8. D'yachenko, B. P. (1946), *Obshhee uchenie o sovetskikh finansakh. Finansy i sotsialisticheskoe vosпроизводство: uchebnyj material po pervomu razdelu kursa «Finansy SRSR»* [General doctrine of Soviet finances. Finance and socialist reproduction: training material on the first section of the course «Finance CPCP»], Hofsfynyzdat, Moscow, Russia.

9. The Verkhovna Rada of Ukraine (2010), The Law of Ukraine «The concept of the state target program for sustainable development of rural territories for the period of 2020», available at: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/121-2010-r>.

10. Mishyna, S. V. and Mishyn, O. Yu. (2008), *Analiz u haluzyakh vyrobnytstva ta posluh* [The analysis in the fields of production and services], KhNEU, Kharkiv, Ukraine.

11. Mishchenko, S. P. (2011), Directions ensuring the economic security of railway transport. *Visnyk ekonomiky transportu i promyslovosti*, no. 34, pp. 206–209.

12. Pistunov, I. M., Antonyuk, O. P. and Turchaninova, I. Yu. (2008),

*Klasternyy analiz v ekonomitsi* [Cluster analysis of the economy], Natsional'nyy hirnychyy universytet, Dnipropetrovs'k, Ukraine.

13. Porter, M. *Konkurentsyya* [Competition], Vyl'yams, Moscow, Russia.

14. The Verkhovna Rada of Ukraine (2004), The Law of Ukraine «On state support for agriculture in Ukraine», available at: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1877-15>.

15. The Verkhovna Rada of Ukraine (2005), The Law of Ukraine «About basic foundations of state agrarian policy until 2015», available at: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/2982-15>.

16. The Verkhovna Rada of Ukraine (2015), The Law of Ukraine «On the State Budget of Ukraine for 2016», available at: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/928-19>.

17. The Verkhovna Rada of Ukraine (2013), The Law of Ukraine «On approval of the Strategy of Development of the agricultural sector for the period of 2020», available at: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/806-2013-%D1%80>.

18. UKAB: support to agriculture has reached a record low, available at: <http://www.unian.ua/news/476952-ukab-pidtrimka-silskogo-gospodarstva-dosyagla-rekordno-nizkogo-rivnya.html>.

19. Electronic database of Food and Agriculture Organization of the United Nations, available at: <http://faostat.fao.org>.

#### How to cite this article? Як цитувати цю статтю?

##### *Стиль – ДСТУ:*

Танклевська Н. Методичні підходи до формування й оцінки фінансового механізму аграрних підприємств [Електронний ресурс] / Н. Танклевська, О. Синенко // *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal*. – 2016. – Vol. 2. – No. 2. – С. 57–66. – Режим доступу: [www.are-journal.com](http://www.are-journal.com).

##### *Style – Harvard:*

Tanklevska, N. and Sinenko, A. (2016), Methodical approaches to formation and evaluation of financial mechanism of agricultural enterprises. *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal*, [Online], vol. 2, no. 2, available at: [www.are-journal.com](http://www.are-journal.com).