

споживачем: він зберігає свободу вибору і вирішує, придбати більш дорогий імпортований чи більш дешевий аналогічний вітчизняний товар. Вживаючи адміністративних заходів (заборони або обмеження на ввезення і вивезення), держава фактично визначає товарну структуру внутрішнього ринку, обмежуючи його як від імпорту, так і від можливостей виникнення дефіциту вітчизняних товарів на внутрішньому ринку. Покупець у цьому разі позбавляється права на вільний вибір товару. Очевидно, що застосування державою зазначених інструментів має бути надзвичайно виваженим і всебічно прорахованим, забезпечувати створення стабільних, рівних й конкурентних умов функціонування всіх суб'єктів зовнішньоекономічної діяльності, відповідати міжнародним зобов'язанням України, і, що найголовніше, враховувати інтереси вітчизняного споживача.

Питання, порушені в статті, є надзвичайно актуальними і потребують подальших всебічних наукових досліджень, зокрема щодо стратегічних засад формування та реалізації державної регуляторної політики у сфері зовнішньоекономічної діяльності.

Список використаних джерел

1. *Голубєва В. О.* Міжнародно-правове та внутрішнє регулювання кількісних обмежень у зовнішньоторговельній діяльності / В. О. Голубєва // Митна справа. - 2001. - № 2. - С. 57-65.
2. Економічне зростання на засадах справедливості. Вибір стратегії для України / Світовий банк: документ для обговорення № 408. - Вашингтон : [б. в.], 1999. - 69 с.
3. Ефективність державного управління / Ю. Бажал, О. Кілієвич, О. Мертенс та ін. ; за заг. ред. І. Розпугенка. - К. : К.І.С., 2002. - 420 с.
4. *Кирєєв А. П.* Международная экономика : в 2-х ч. - Ч. 1. Международная микроэкономика: движение товаров и факторов производства : учеб. пособие для вузов / А. П. Кирєєв. - М. : Междунар. отношения, 1998. - 416 с.
5. *Пісьмаченко Л. М.* Нетарифне регулювання як інструмент економічної політики держави у зовнішньоторговельних відносинах / Л. М. Пісьмаченко // Економіка та держава. - 2007. - № 9. - С. 60-63.
6. *Рогоза К. Г.* Проблеми квотування та митних тарифів на ринку зерна України / К. Г. Рогоза // Наук. вісн. Нац. ун-ту біоресурсів і природокористування України : зб. наук. пр. - 2011. - Т. 12. - Вип. 168. - Ч. 2. - (Серія: Економіка, аграрний менеджмент, бізнес). - режим доступу : http://www.nbu.gov.ua/portal/oc_gum/nvnaueamb/texts.html
7. *Усков М. О.* Інструменти зовнішньоторговельної політики як чинник подолання асиметрії соціально-економічного розвитку регіонів / М. О. Усков // Економіка і регіон. - Полтава : ПолтНТУ, 2009. - № 3 (22). - С. 26-32, 31.
8. *Чайковська В. В.* Розмежування методів тарифного та нетарифного регулювання зовнішньоекономічної діяльності: правовий аспект / В. В. Чайковська // Вісн. Одес. нац. ун-ту. Правознавство. - Одеса : [б. в.], 2007. - Т. 12. - Вип. 12 - С. 79-86.

УДК 35.088.6(477):005.8

Загайнова Л.І.,

кандидат фізико-математичних наук,
старший науковий співробітник,
вчений секретар ІПДУМС НАДУ

Проектне забезпечення інституційного розвитку Національної академії державного управління при Президентіві України

На основі міждисциплінарної бази знань, сучасних наукових підходів Інститутом проблем державного управління та місцевого самоврядування розроблено проектне та програмне забезпечення інституційного розвитку Національної академії державного управління при Президентіві України, яке спрямоване на підвищення ефективності й результативності освітньої, наукової, експертно-консультативної та інформаційно-аналітичної діяльності Національної академії, реалізацію завдань щодо якісного оновлення системи професійної підготовки державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування і формування інноваційної інфраструктури ефективного трансферу результатів освітньої роботи та наукових досліджень у державне управління України.

Ключові слова: Національна академія державного управління при Президентіві України, державне управління, інституціоналізація, підготовка кадрів, система наукових досліджень.

Загайнова Л.И. Проектное обеспечение институционального развития Национальной академии государственного управления при Президенте Украины

На основе междисциплинарной базы знаний, современных научных подходов Институтом проблем государственного управления и местного самоуправления разработан пакет проектного и программного обеспечения институционального развития Национальной академии государственного управления при Президенте Украины, которое направлено на повышение эффективности и результативности образовательной, научной, экспертно-консультативной и информационно-аналитической деятельности Национальной академии, на реализацию задач по качественному обновлению системы профессиональной подготовки государственных служащих и должностных лиц местного самоуправления и формирования инновационной инфраструктуры эффективного трансфера результатов образовательной работы и научных исследований в государственное управление Украины.

Ключевые слова: Национальная академия государственного управления при Президенте Украины, государственное управление, институционализация, подготовка кадров, система научных исследований.

Zagaynova L.I. The project support of institutional development of the National Academy of Public Administration of Ukraine, The president of Ukraine

Based on an interdisciplinary knowledge of current research approaches by the Institute of Public Administration and Local Government Studies was elaborated design and software fundament of institutional development professionals of the National Academy of Public Administration of Ukraine, which aims to improve the efficiency and performance of education, research, expert advice, information and analytical activities of the National Academy, implementing the tasks of quality update training for civil servants and local government officials and the formation of innovative infrastructure of effective transfer of educational work and science research results in public administration in Ukraine.

Key words: National Academy of Public Administration of Ukraine, The president of Ukraine, public administration, institutionalization, training, science research system.

Домінуючі пріоритети діяльності Національної академії державного управління при Президенті України (далі - Національна академія) передбачають модернізацію системи підготовки і підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування, розвиток та практичне впровадження теоретико-методологічних засад наукової галузі "Державне управління" для кадрового та експертно-аналітичного супроводу суспільно-політичних реформ в Україні [1; 2].

За період існування заклад став національним центром освітньої та професійної підготовки управлінських кадрів, науково-дослідної і навчально-методичної роботи з державного управління [3].

Вплив передових світових тенденцій на сферу державного управління України вимагає адаптації вітчизняного освітнього та наукового простору до світових стандартів розвинених демократичних країн, зокрема структурного реформування в системі підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування України. Перспективи і реалії державної служби залежатимуть і від успішності інституційної модернізації головного освітнього закладу України з професійної підготовки державно-управлінських кадрів та наукового центру в галузі "Державне управління" - Національної академії [4; 5].

На сьогодні Національна академія активно працює в напрямі визначення та реалізації стратегічних перспектив модернізації, удосконалення організаційної структури та підвищення якості освітньої і наукової роботи. Тому перед Институтом проблем державного управління та місцевого самоврядування (далі - Інститут) було поставлене завдання проведення відповідних науково-аналітичних досліджень та підготовки проектного і програмного забезпечення реформування діяльності Національної академії.

Мета статті - висвітлити роботу Інституту щодо проектного та програмного забезпечення інституційного розвитку Національної академії. Розробка засадничих документів спрямована на підвищення ефективності й результативності освітньої, наукової, експертно-консультативної та інформаційно-аналітичної діяльності, тобто на реалізацію завдань щодо якісного оновлення системи професійної підготовки державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування та створення дієвої системи експертно-аналітичного супроводу діяльності вищих органів державної влади й органів місцевого самоврядування.

Актуальність роботи зумовлена необхідністю забезпечення інституційного розвитку і реформування з метою підвищення ефективності діяльності Національної академії та пріоритетними завданнями, визначеними указами Президента України від 11 грудня 2009 р. № 1030/2009 "Про деякі питання діяльності Національної академії державного управління при Президенті України", від 23 липня 2010 р. № 783/20104 "Про розроблення проекту концепції реформу-

вання Національної академії державного управління при Президентіві України", від 7 липня 2010 р. № 564 "Про затвердження Положення про систему підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування" і від 12 серпня 2010 р. № 806/2010 "Про першочергові заходи щодо вдосконалення формування та реалізації державної кадрової політики" [6-9]. Указом Президента України від 27 квітня 2011 р. № 504/2011 "Про Національний план дій на 2011 рік щодо впровадження Програми економічних реформ на 2010-2014 роки "Заможне суспільство, конкурентоспроможна економіка, ефективна держава" (п.20.3.1 Національного плану дій на 2011 рік) визначено терміни реформування Національної академії державного управління при Президентіві України [10].

Розробка проектів стратегії розвитку та змін до основних нормативно-правових актів, які регламентують діяльність Національної академії, на базі узагальнення досвіду та адаптації його до потреб сучасного державного управління України доручена Інституту. Інститут згідно з функціональними завданнями спрямовує наукову діяльність на подальші дослідження актуальних проблем державного управління та державної кадрової політики, науковий супровід та експертне забезпечення діяльності органів державної влади, науково-методичну підтримку загальнонаціональної системи підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування, розвиток наукової галузі "Державне управління".

Протягом 2009-2011 рр. Інститутом виконано три науково-дослідні роботи щодо розробки основних принципів реформування Національної академії, а саме:

- "Проектне та програмне забезпечення інституційного розвитку Національної академії державного управління при Президентіві України";

- "Науково-методологічні засади розвитку галузі науки "Державне управління";

- "Теоретико-методологічні та організаційні засади забезпечення інституційного розвитку та реформування Національної академії державного управління при Президентіві України".

Спираючись на науково-аналітичні дослідження, Інститут розробив низку засадничих документів та проектів нормативних актів, зокрема з питань модернізації наукової діяльності Національної академії, а саме:

- Перспективи розвитку Інституту відповідно до визначених напрямів реформування Національної академії (схвалено рішенням Вченої ради Національної академії від 30 листопада 2006 р., протокол № 127/11);

- Забезпечення експертно-аналітичного супроводу діяльності Президента України, Кабінету Міністрів України та центральних органів виконавчої влади" (схвалено рішенням Вченої ради Національної академії від 22 лютого 2007 р., протокол № 131/2-1);

- Організація соціологічних досліджень Інститутом (схвалено рішенням Вченої ради Національної академії від 24 травня 2007 р., протокол № 134/5-7);

- Стратегія розвитку Інституту (схвалено рішенням Вченої ради Національної академії від 23 квітня 2009 р., протокол № 157/4-6).

- Концепція та проекти документів утворення провідної наукової установи з питань державної кадрової політики та проблем державного управління на базі Інституту проблем державного управління та місцевого самоврядування.

Підготовлено також проекти нормативно-правових актів щодо цілісного реформування закладу:

- Стратегію розвитку Національної академії як головного вищого навчального закладу зі спеціальним статусом у загальнонаціональній системі підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування на період 2011-2015 років;

- Комплексну програму розвитку Національної академії державного управління при Президентіві України на 2011-2015 років та заходи щодо її реалізації;

- Положення про Національну академію державного управління при Президентіві України;

- Стратегію державної кадрової політики на 2011-2020 роки.

Вченою радою Національної академії схвалено концептуальні документи, розроблені Інститутом, щодо вдосконалення діяльності Національної академії:

- Концепцію наукових досліджень Національної академії (рішення Вченої ради від 28 січня 2010 р., протокол № 167/1-2);

– Концепцію системи наукової діяльності Національної академії (рішення Вченої ради від 22 грудня 2011 р., протокол № 188/11-2).

В аспекті реформування Національної академії Інститутом підготовлено аналітичні матеріали:

- Про сучасний стан та перспективи інституційного розвитку Національної академії державного управління при Президентіві України;
- Модернізація наукової роботи Національної академії;
- Національна академія державного управління при Президентіві України: сучасний стан, місія в державі, модернізація та перспективи розвитку.

Інститутом проведена координаційна робота з підготовки Енциклопедичного словника з державного управління України та Енциклопедії державного управління України. Мотивація цієї роботи пов'язана з відсутністю вагомих результатів попередніх етапів реформ в Україні, які значною мірою зумовлені тим, що науковий потенціал України не може в повному обсязі забезпечити супровід суспільних реформ, своєчасно надати відповідні рекомендації та оцінити ризики, пов'язані з вирішенням актуальних проблем державотворення. Тому головним призначенням цих енциклопедичних видань як закономірного етапу розвитку галузі науки "Державне управління" є підвищення ефективності державного управління, формування високого рівня знань з питань державотворення та адміністративної культури державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування.

Необхідність доведення до широкого загалу управлінців експертно-прогнозних розробок Інституту поставило на порядок денний започаткування періодичного журналу Інституту "Аналітика і влада", який отримав у 2009 р. свідоцтво про державну реєстрацію в Україні, зарахований до переліку фахових видань постановою президії ВАК України від 22 грудня 2010 р. № 1-05/8 та розповсюджується в органах державної влади та органах місцевого самоврядування [11].

Основні тематичні напрями статей журналу безпосередньо пов'язані з висвітленням проблем державотворення та проведення реформ в Україні. Зокрема, журнал має такі рубрики:

- актуальні проблеми суспільства і влади: теорія і практика;
- управління у соціологічному, політологічному та державно-управлінському вимірі;
- методологія та інструменти аналітики;
- новітні наукові розробки в соціогуманітарній сфері;
- експертно-аналітичний супровід державно-управлінських реформ.

Спираючись на розроблені Інститутом теоретико-методологічні засади реформування Національної академії, щорічно проводяться комунікативні заходи, на яких в експертному середовищі обговорюється проблемне поле інституційного розвитку та питання оптимізації процесів реформування головного загальнонаціонального закладу з підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування.

У минулому році Інститутом підготовлено та організовано такі круглі столи та науково-методологічні семінари:

- Концептуальні засади стратегії розвитку Національної академії державного управління при Президентіві України;
- Інноваційні підходи до реформування Національної академії державного управління при Президентіві України;
- Тренінг у системі самореалізації державних службовців;
- Державна служба України: актуальні проблеми та шляхи модернізації;
- Методологічні засади аналізу та впровадження зарубіжного досвіду державного управління в умовах європейської інтеграції України;
- Актуальні проблеми реформування Інституту проблем державного управління та місцевого самоврядування Національної академії державного управління при Президентіві України.

Наукова новизна одержаних Інститутом результатів досліджень та розробок полягає в тому, що колективом вперше підготовлено цілісну концепцію вдосконалення освітньої, наукової, експертно-аналітичної діяльності Національної академії, аналітичні матеріали щодо її інституційного розвитку, зокрема:

- проаналізовано стан нормативно-правового забезпечення діяльності Національної академії, виявлено принципові проблемні питання в освітній діяльності й підходи до визначення

пріоритетів її розвитку, обґрунтовано необхідність змін в основних нормативно-правових актах, які регламентують цю діяльність;

- досліджено стан розвитку галузі науки "Державне управління", розроблено концептуальні документи удосконалення наукової діяльності Національної академії;
- розроблено концептуальні документи реформування Національної академії та заходи щодо її реалізації;
- підготовлено проект Концепції розвитку галузі науки "Державне управління" та розроблені заходи щодо реалізації координуючої ролі Національної академії у цьому напрямі;
- розроблено Стратегію подальшого розвитку Інституту проблем державного управління та місцевого самоврядування Національної академії.

Концепція реформування Національної академії та інші підготовлені документи спрямовані на створення освітньої та наукової бази для підготовки й підвищення кваліфікації державних службовців органів державної влади та органів місцевого самоврядування, реалізації стратегії державної кадрової політики, процесу підготовки кадрів у галузі "Державне управління", формування інноваційної інфраструктури ефективного трансферу результатів освітньої діяльності та наукових досліджень у практику державного управління України.

Методологічною особливістю досліджень щодо проектного забезпечення реформування Національної академії є загальнодержавний рівень проблеми створення сучасного освітнього і наукового закладу у сфері державного управління.

Результати проектної діяльності Інституту впроваджуються в практику державного управління завдяки постійній роботі в таких напрямках [12].

1. Пошук закономірностей та тенденцій розвитку державного управління і місцевого самоврядування.

2. Обґрунтування, уточнення та систематизація понять, категорій, термінів державного управління як галузі науки.

3. Виявлення та теоретичне обґрунтування специфіки державного управління і місцевого самоврядування на сучасному етапі розвитку державності, реалізації основних напрямів адміністративного та суспільно-політичного реформування.

4. Осмислення передового вітчизняного та зарубіжного досвіду державного управління, місцевого самоврядування, обґрунтування його ефективного використання в практиці державного будівництва.

5. Розвиток теоретико-методологічного змісту державного управління як галузі навчальної діяльності, удосконалення професійної підготовки, перепідготовки, підвищення кваліфікації державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування.

Загалом для діяльності Національної академії, зокрема Інституту, щодо надання експертно-аналітичних й інформаційно-прогнозних послуг органам державної влади та органам місцевого самоврядування у 2008-2010 рр. була характерна тенденція до загального зниження кількості доручень за рахунок зменшення відповідних запитів із Кабінету Міністрів України та Верховної Ради України.

Натомість у 2009-2011 рр. активізувалася спільна співпраця з Адміністрацією Президента України у таких напрямках. Це, по-перше, проведення експертно-аналітичної та інформаційно-комунікативної роботи з обговорення адміністративної реформи в Україні, змін до Конституції України. По-друге, організація роботи щодо розробки теоретико-методологічних засад реформування Національної академії, що має підвищити ефективність та значущість її діяльності в загальнонаціональному масштабі. По-третє, підготовка пропозицій щодо вдосконалення нормативно-правового забезпечення системи професійного навчання державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування в Україні та кадрової політики.

Останнім часом співробітники Інституту працювали над удосконаленням концепції розвитку державної служби, розвитку законодавства щодо реформування держслужби, професійної підготовки державних службовців тощо. Проведена експертиза проектів законів України "Про державну службу", "Про вищу освіту" та "Про Вищу атестаційну комісію України", підготовлені науково-теоретичні висновки та експертні пропозиції стосовно регламентації загальнонаціональної системи підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування.

Вагомі результати наукових проектів Інституту впроваджено в діяльність органів державної влади та органів місцевого самоврядування:

- підготовлено, видано й розповсюджено в центральних органах державної влади та органах місцевого самоврядування Енциклопедичний словник та Енциклопедію державного управління України;

- направлено аналітичні матеріали та пропозиції щодо концепції розвитку галузі науки "Державне управління" у ВАК України (підтверджено актом упровадження у 2010 р.);

- упроваджено електронний збірник нормативно-правових актів з питань європейської та євроатлантичної інтеграції України (1995-2009 рр.) на рівні державних органів: Кабінету Міністрів України - в діяльність сектору забезпечення протокольних заходів Господарсько-фінансового департаменту Секретаріату Кабінету Міністрів України, Міністерства юстиції України - в діяльність управління систематизації законодавства та правової інформації Міністерства юстиції України;

- визначені напрями подальшого вдосконалення та розвитку формування кадрового потенціалу місцевого самоврядування, які враховані у діяльності Міністерства регіонального розвитку та будівництва України, Полтавської обласної ради (підтверджено відповідними актами впровадження 2010-2011 рр.).

Результати експертно-аналітичної діяльності Інституту в рамках взаємодії з органами державної влади та органами місцевого самоврядування висвітлювалися у монографіях, брошурах та інших виданнях, зокрема присвячених реформуванню державної служби України, місцевого самоврядування в Україні, соціологічним дослідженням і соціології політики, розвитку наукових досліджень у галузі науки "Державне управління" і базовим питанням європейської інтеграції України (наприклад [13-15]).

Подальша проектна діяльність Інституту орієнтується на потреби центральних органів державної влади в умовах комплексного реформування у країні. На часі, безумовно, постає питання вдосконалення системи надання експертно-аналітичних й інформаційно-прогнозних послуг [16] з огляду на необхідність:

- реформування політичної та адміністративної систем і, напевно, розроблення Національної концепції державного управління України;

- розробки нової стратегії державної кадрової політики;

- введення новацій у процесі європейської інтеграції України;

- розвитку громадянського суспільства;

- становлення державного управління як галузі наукового знання;

- удосконалення наукового супроводу процесу професійного навчання та підвищення кваліфікації державних службовців.

Національна академія, маючи спеціальний статус при Президентові України, може використати свій потужний інтелектуальний потенціал фахівців з державного управління та наукові досягнення в роботі органів державного управління та місцевого самоврядування. Створення цілісної системи послуг щодо інформаційного, аналітичного, експертного, моніторингового й консультативного забезпечення діяльності Президента України, Кабінету Міністрів України, інших органів державної влади з питань формування та реалізації державної політики передбачає:

- оперативне реагування на звернення органів державної влади щодо надання науково-аналітичних рекомендацій у вирішенні складних, актуальних проблем практики державного управління;

- експертну оцінку за зверненням органів державної влади та органів місцевого самоврядування проектів рішень стосовно можливого впливу на суспільно-політичну ситуацію в державі та відповідних регіонах;

- прогнозування політичних й управлінських ризиків і запобігання їм;

- моніторинг громадської думки щодо процесів політичного та адміністративного реформування, світової, європейської інтеграції, розвитку громадянського суспільства;

- державно-управлінську експертизу проектів програмних документів і нормативно-правових актів;

- розроблення проектів і соціальних технологій щодо розвитку громадянського суспільства, державного управління та місцевого самоврядування.

Висновки. Виконання проектів з реформування та підвищення ефективності діяльності Національної академії, впровадження основних результатів досліджень має забезпечити:

- формування активної лідерської позиції Національної академії в системі підготовки, перепідготовки і підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування на основі продуктивної освітньої та науково-методичної роботи;
- лідерство Національної академії в розвитку галузі науки "Державне управління" в Україні та її координуюча роль у визначенні пріоритетів наукових досліджень, інституційного розвитку та інфраструктурної модернізації галузі;
- розроблення і впровадження дієвого механізму налагодження взаємодії Національної академії з органами державної влади та органами місцевого самоврядування;
- визначення інноваційних напрямів розвитку ефективної державної політики та заходів щодо участі у процесах упровадження стратегії державної кадрової політики;
- ефективний трансфер результатів роботи Національної академії у державне управління України, суспільно важливу експертно-аналітичну й консультативно-інформаційну діяльність, науковий супровід реалізації суспільних і державно-управлінських реформ.

Перед Національною академією стоять складні амбітні завдання реформування її діяльності, які передбачають виконання завдань, визначених Указом Президента України "Питання реформування Національної академії державного управління при Президентові України" від 9 грудня 2011 р. № 1110/2011 [16].

Подальші розробки. На часі якісне оновлення всіх складових навчального процесу та пріоритетів наукових досліджень у галузі науки державного управління; вироблення цілісного комплексу заходів та механізмів надання експертно-консультативних й інформаційно-аналітичних послуг органам державної влади та органам місцевого самоврядування, наближення їх до потреб суспільства та практики державного управління, удосконалення їх змісту, форм та методів надання.

Список використаних джерел

1. Проектне та програмне забезпечення інституційного розвитку Національної академії державного управління при Президентові України / Ю. П. Сурмін, Л. І. Загайнова, Т. П. Крушельницька та ін. ; за заг. ред. Ю. П. Сурміна, Л. І. Загайнової. - К. : НАДУ, 2011. - 79 с.
2. Науково-методологічні засади розвитку галузі науки "Державне управління" / Ю. П. Сурмін, В. Д. Бакуменко, В. Д. Бондаренко та ін. ; за заг. ред. Ю. П. Сурміна, Л. І. Загайнової. - К. : НАДУ, 2010. - 58 с.
3. Національна академія державного управління при Президентові України / Ю. В. Ковбасюк, Ю. П. Сурмін, П. С. Назимко та ін. - К. : Логос, 2010. - 144 с.
4. Державне управління: основи теорії, історія і практика : навч. посіб. / [В. Д. Бакуменко, П. І. Надолішній, М. М. Іжа, Г. І. Арабаджі]. - Одеса : ОРІДУ, 2009. - 460 с.
5. Сурмін Ю. П. Вимоги до успішного державно-управлінського реформування / Ю. П. Сурмін // Вісн. НАДУ. - 2011. - № 1. - С. 23-32.
6. Про деякі питання діяльності Національної академії державного управління при Президентові України : Указ Президента України від 11 груд. 2009 р. №1030/2009. - Режим доступу : <http://www.rada.gov.ua/>
7. Про розроблення проекту концепції реформування Національної академії державного управління України : Указ Президента України від 23 лип. 2010 р. №783/2010. - Режим доступу : <http://www.rada.gov.ua/>
8. Про затвердження Положення про систему підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування : Указ Президента України від 7 лип. 2010 р. № 564. - Режим доступу : <http://www.rada.gov.ua/>
9. Про першочергові заходи щодо вдосконалення формування та реалізації державної кадрової політики : Указ Президента України від 12 серп. 2010 р. № 806/2010. - Режим доступу : <http://www.rada.gov.ua/>
10. Про Національний план дій на 2011 рік щодо впровадження Програми економічних реформ на 2010-2014 роки "Заможне суспільство, конкурентоспроможна економіка, ефективна держава" : Указ Президента України від 27 квіт. 2011 р. № 504/2011 // Офіційне інтернет-представництво Президента України - Режим доступу : http://www.president.gov.ua/docs/Programa_reform_FINAL_1.pdf

11. Перелік фахових видань України // Бюл. ВАК України. - 2011. - № 2. - С. 2.
12. Сурмін Ю. П. Державно-управлінська аналітика: основні патерни і проблеми розвитку / Ю. П. Сурмін // Аналітика і влада. - К. : НАДУ, 2010. - № 2. - С. 5-10.
13. Взаємодія органів державної влади з інститутами громадянського суспільства : навч. посіб. / Ю. П. Сурмін, Т. П. Крушельницька, Л. І. Загайнова та ін. - К. : НАДУ, 2011. - 388 с.
14. Сурмін Ю. П. Соціологія управління: учеб. пособие / Ю. П. Сурмін, И. П. Бидзюра. - К. : ДП "Издат. Дом "Персонал", 2012. - 728 с.
15. Механізми регулювання інтеграційних процесів в Україні : навч. посіб. / І. В. Артемов, В. Д. Бакуменко, В. Д. Бондаренко та ін. - Ужгород : Ліра, 2009. - 656 с. - (Серія "Євроінтеграція: український вимір" ; Вип. 15).
16. Питання реформування Національної академії державного управління при Президенті України : Указ Президента України від 9 груд. 2011 р. № 1110/2011. - Режим доступу : <http://www.rada.gov.ua/>

УДК 35:005.591.4(477)

Загороднюк С.В.,

кандидат наук з державного управління,
начальник управління організації фундаментальних
та прикладних досліджень НАДУ

Купрійчук В.М.,

кандидат наук з державного управління,
докторант кафедри соціальної і гуманітарної політики НАДУ

Реформування системи державного управління України в контексті адміністративної реформи на сучасному етапі державотворення

У статті розглянуто етапи запровадження в Україні адміністративної реформи з метою створення ефективної системи державного управління, яка надаватиме якісні публічні послуги громадянам на рівні, що відповідає європейським стандартам.

Ключові слова: державне управління, адміністративна реформа, система органів виконавчої влади, громадянське суспільство.

Купрійчук В.М. Реформирование системы государственного управления Украины в контексте административной реформы на современном этапе создания государства

В статье рассмотрены этапы внедрения в Украине административной реформы в целях создания эффективной системы государственного управления, которая будет предоставлять качественные публичные услуги гражданам на уровне, соответствующем европейским стандартам.

Ключевые слова: государственное управление, административная реформа, система органов исполнительной власти, гражданское общество.

Kupriychook V.M. Reform of Public Administration of Ukraine in the context of administrative reform at the present stage of state

The article reviews the stages of implementation of administrative reform in Ukraine in order to create effective governance, which will provide high quality public services to citizens at a level that meets European standards.

Key words: public administration, administrative reform, the system of executive authorities, civil society.

Постановка проблеми. Будь-яка криза за певних обставин може стати передумовою успішного і тривалого розвитку. Проте сама по собі ця закономірність кризу не долає. Потрібні інструменти належної якості - сучасні та ефективні. Роль таких інструментів у державі відіграють органи виконавчої влади.

Як це не парадоксально, в Україні проведенню масштабних реформ перешкоджає великий "асортимент" та надмірна багатофункціональність органів виконавчої влади. Саме тому реформування державного управління в контексті адміністративної реформи, метою якої є побудова ефективної моделі врядування на загальнодержавному і регіональному рівнях, на сьогодні є одним із короткострокових пріоритетів держави.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. До аналізу проблем реформування системи державного управління України звертались видатні вітчизняні науковці. Найбільш вагомий внесок у розробку положень адміністративної реформи зробили В.Авер'янов, О.Бандурка, Ю.Битяк,