

ОБҐРУНТУВАННЯ ПІДХОДІВ ДО ОЦІНЮВАННЯ ЛОГІСТИЧНИХ РИЗИКІВ СУБ'ЄКТАМИ ФАРМАЦЕВТИЧНОЇ ГАЛУЗІ

© 2014 САГАЙДАК-НІКІТЮК Р. В.

УДК 65:661.12

Сагайдак-Нікітюк Р. В. Обґрунтування підходів до оцінювання логістичних ризиків суб'єктами фармацевтичної галузі

Метою статті є обґрунтування значущості логістичних ризиків, що впливають на якість лікарських засобів, і розробка механізму їх мінімізації. Логістичні ризики у фармацевтичній галузі – це подія, яка призводить до збитків суб'єктів фармацевтичної галузі (СФГ) або зумовлює можливість виникнення несприятливої ситуації чи невідповідного результату, пов'язаних з рухом потоків упродовж логістичного фармацевтичного ланцюга при зміні зовнішніх і внутрішніх факторів. Наявність значної кількості логістичних ризиків викликає необхідність розробки механізму управління ними. Алгоритм управління логістичними ризиками СФГ містить сім етапів. На першому етапі проводиться аналіз логістичних операцій СФГ; на другому – аналізуються логістичні ризики та причини їх виникнення; на третьому – здійснюється кількісна й якісна оцінка логістичних ризиків; на четвертому – аналізуються зовнішні та внутрішні фактори впливу на логістичний ризик; на п'ятому – розробляються сценарії розвитку ситуації щодо загрози виникнення певних логістичних ризиків і обираються методи їх оцінки; на шостому – оцінюється логістичний ризик; на сьомому етапі розробляються заходи з мінімізації або запобігання логістичного ризику.

Ключові слова: логістичний ризик, логістика, суб'єкти фармацевтичної галузі, управління логістичними ризиками, мінімізація логістичних ризиків.

Рис.: 4. **Табл.:** 2. **Бібл.:** 13.

Сагайдак-Нікітюк Ріта Василівна – доктор фармацевтичних наук, доцент, професор кафедри управління та економіки підприємства, Національний фармацевтичний університет (вул. Пушкінська, 53, Харків, 61002, Україна)

E-mail: sagaidak_rita@ukr.net

УДК 65:661.12

UDC 65:661.12

Сагайдак-Нікітюк Р. В. Обоснование подходов к оценке логистических рисков субъектами фармацевтической отрасли

Целью статьи является обоснование значимости логистических рисков, влияющих на качество лекарственных средств, и разработка механизма их минимизации. Логистические риски в фармацевтической отрасли – это событие, приводящее к убыткам субъектов фармацевтической отрасли (СФО) или предопределяющее возможность возникновения неблагоприятной ситуации или несоответствующего результата, связанных с движением потоков на протяжении всей логистической фармацевтической цепи при изменении внешних и внутренних факторов. Наличие значительного количества логистических рисков обуславливает необходимость разработки механизма управления ими. Алгоритм управления логистическими рисками СФО содержит семь этапов. На первом этапе проводится анализ логистических операций СФО; на втором – анализируются логистические риски и причины их возникновения; на третьем – осуществляется количественная и качественная оценка логистических рисков; на четвертом – анализируются внешние и внутренние факторы влияния на логистический риск; на пятом – разрабатываются сценарии развития ситуации относительно угрозы возникновения определенных логистических рисков и выбираются методы их оценки; на шестом – оценивается логистический риск; на седьмом этапе разрабатываются мероприятия по минимизации или предотвращению логистического риска.

Ключевые слова: риск, логистика, субъекты фармацевтической отрасли, управление логистическими рисками, минимизация логистических рисков.

Рис.: 4. **Табл.:** 2. **Библ.:** 13.

Сагайдак-Нікітюк Ріта Василівна – доктор фармацевтичних наук, доцент, професор кафедри управління та економіки підприємства, Національний фармацевтичний університет (вул. Пушкінська, 53, Харків, 61002, Україна)

E-mail: sagaidak_rita@ukr.net

Sahaidak-Nikitiuk R. V. Substantiation of Approaches to Evaluation of Logistical Risks by Entities of the Pharmaceutical Industry Branch

The article is aimed at substantiation of importance of logistical risks that affect the quality of medicines, and developing a mechanism to minimize them. Logistical risks in the pharmaceutical industry branch is an event resulting in the losses for the entities of the pharmaceutical industry branch (EPHIB), predetermining the possibility of unfortunate situation or an inappropriate result, connected with flows throughout the entire logistical pharmaceutical chain when the external and internal factors change. The large number of logistical risks necessitates the development of a mechanism to manage them. Algorithm of management of logistical risks of the EPHIB consists of seven steps. In the first stage an analysis of logistical operations of the EPHIB is conducted; in the second the logistical risks and their causes are analyzed; in the third a quantitative and qualitative evaluation of logistical risks is carried out; in the fourth the external and internal factors of influence on the logistical risk are analyzed; in the fifth – scenarios for developing situations regarding the threat of certain logistical risks are elaborated and methods for their evaluation are chosen; in the sixth – the logistical risk is evaluated; in the seventh stage measures to minimize or prevent the logistical risk are worked out.

Key words: risk, logistics, entities of pharmaceutical industry, management of logistical risks, minimization of logistical risks.

Pic.: 4. **Tabl.:** 2. **Bibl.:** 13.

Sahaidak-Nikitiuk Rita V. – Doctor of Sciences (Pharmaceutics), Associate Professor, Professor of the Department of Business Management and Economics, National Pharmaceutical University (vul. Pushkinska, 53, Kharkiv, 61002, Ukraine)

E-mail: sagaidak_rita@ukr.net

Суб'єкти фармацевтичної галузі звичайно функціонують в умовах невизначеності й динамічності зовнішнього середовища, при цьому важливим критерієм їх діяльності є висока надійність, забезпечення стійкості, гнучкості й адаптації до зміни умов функціонування. На відміну від інших галузей економіки для фармацевтичної галузі характерна наявність логістичних ризиків, пов'язаних зі специфічними властивостями лікарських засобів (ЛЗ), активних фармацевтичних інгредієнтів (АФІ) та діючих речовин (наприклад, умови і терміни збе-

рігання й транспортування, висока ймовірність псування та пошкодження в процесі доставки, обробки та зберігання вантажів і т. п.). Так, за даними ВООЗ, приблизно 25% медичних імунобіологічних препаратів (МІБП) доставляються споживачеві в зіпсованому вигляді внаслідок недотримання температурного режиму в процесі їх зберігання і транспортування [2]. Це призводить до несвоєчасного забезпечення населення потрібними ЛЗ, що, у свою чергу, і зумовлює необхідність ідентифікації й оцінки можливих ризикових ситуацій.

Практика свідчить, що відсутність ефективної суб'єкта фармацевтичної галузі, порушення ритмічності закупівлі матеріальних ресурсів і збуту ЛЗ, збільшення часу їх транспортування й знаходження на складі, зниження якості ЛЗ тощо призводять до появи певних логістичних ризиків. Ризик є невід'ємним елементом логістичної діяльності, який супроводжує всі її напрямки. Крім того, оцінка логістичних ризиків особливо важлива в умовах ринку у зв'язку з тим, що завдання управління потоковими процесами є довгостроковими, виникають умови невизначеності.

Як показали проведені дослідження літературних джерел й Internet-ресурсів, сьогодні практично не використовуються інструменти й методи управління логістичних ризиків. Значною мірою це зумовлено відсутністю єдиного погляду на визначення логістичних ризиків, їх багатоаспектністю, ігноруванням у чинному законодавстві, недостатністю використання в економічній й управлінській практиці, а також складністю їх ідентифікації й оцінки.

Сучасні методи оцінки логістичних ризиків поділяються на:

1) *економіко-статистичні методи*, тобто вивчається статистика втрат і прибутків, що були на певному чи аналогічному виробництві, встановлюється величина й частота отримання того чи іншого економічного результату й складається найбільш імовірний прогноз на майбутнє (середнє значення досліджуваної випадкової величини (наслідків впливу певної події, наприклад доходу, прибутку тощо); дисперсія досліджуваної випадкової величини (доходу, прибутку тощо) і стандартне (середньоквадратичне) відхилення від неї; коефіцієнт варіації; розподіл імовірності досліджуваної випадкової величини). Цей метод вимагає наявності значного масиву даних, які не завжди є в розпорядженні фахівця, а збір і обробка даних можуть коштувати дорого;

2) *експертні методи*, які застосовуються за умови відсутності на підприємствах інформативних даних, необхідних для розрахунку економіко-статистичними методами, і базуються на опитуванні кваліфікованих фахівців з подальшою математичною обробкою результатів опитування. Ці методи особливо ефективні при вирішенні складних неформалізованих проблемних ситуацій, їх недоліками є відсутність гарантій достовірності отриманих оцінок, а також труднощі в проведенні опитування експертів й обробці отриманих даних;

3) *розрахунково-аналітичні методи*, засновані на використанні прикладних математичних методів. Найбільш поширеним методом вимірювання ризику є визначення очікуваного рішення шляхом використання середньозважених величин, при цьому ймовірність кожного результату визначається як частота або питома вага відповідного значення;

4) *аналогові методи*, які дозволяють визначити рівень ризиків за окремими наймасовішими операціями з використанням для порівняння власного досвіду й досвіду інших підприємств відносно таких операцій (метод побудови дерев подій; метод «події – наслідки»; метод індексів небезпеки) [4 – 12].

Метою статті є обґрунтування значущості логістичних ризиків, що впливають на якість ЛЗ, і розробка механізму їх мінімізації.

Результати дослідження ґрунтувалися на використанні методів експертної оцінки, прийомів сходження від загального до конкретного, взаємозв'язку якісних і кількісних характеристик. Експертами залучалися фахівці різних профілів і підприємств фармацевтичної галузі.

Результати анкетування визначили, що на частку логістичних ризиків припадає значний відсоток загальної величини ризиків суб'єктів фармацевтичної галузі (15%) (рис. 1).

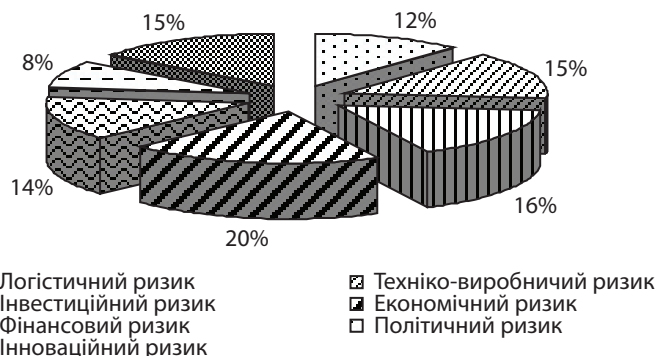


Рис. 1. Оцінка вагомості ризиків суб'єктів фармацевтичної галузі

Дослідження різних поглядів учених дозволило визначити, що логістичні ризики у фармацевтичній галузі – це подія, яка призводить до збитків суб'єктів фармацевтичної галузі або зумовлює можливість виникнення несприятливої ситуації чи невідповідного результату, пов'язаних з рухом потоків упродовж логістичного фармацевтичного ланцюга при зміні зовнішніх і внутрішніх факторів [1, 3, 4 – 7].

Джерелами виникнення логістичних ризиків у фармацевтичній галузі є перевізники, постачальники АФІ, склади ЛЗ, посередники та фармвиробники (рис. 2).

Як свідчать результати експертної оцінки вагомості логістичних ризиків управління потоковими процесами в умовах фармацевтичної галузі, до найбільш значущих належать ризики на стадії транспортування і складування (рис. 3). Це пов'язано з імовірністю псування матеріальних ресурсів і втрати ними якісних характеристик і, відповідно, частини прибутку суб'єктів фармацевтичної галузі.

Значна частка логістичного ризику і зумовлює те, що 91,5% респондентів вважає актуальним питання управління логістичними ризиками для фармацевтичної галузі. 89% респондентів визначають значний вплив величини логістичних ризиків на ефективність діяльності суб'єктів фармацевтичної галузі, і приблизно 85% респондентів – необхідність упровадження системи управління логістичними ризиками в діяльність суб'єктів фармацевтичної галузі.

Наявність значної кількості логістичних ризиків викликає необхідність зниження рівня ризикованості логістичної діяльності суб'єктів фармацевтичної галузі, а, відповідно, і розробки механізму управління ризиками [7 – 13].

Алгоритм управління логістичними ризиками суб'єктів фармацевтичної галузі наведено на рис. 4.

На *першому етапі* проводиться аналіз логістичних операцій суб'єктів фармацевтичної галузі, на *другому етапі* аналізуються їх логістичні ризики і причини виникнення, на підставі чого формується вибірка даних, які характеризують результати логістичної діяльності суб'єктів фармацевтичної галузі. На *третьому етапі* здійснюється кількісна й якісна оцінка логістичних ризиків, виявлених на попередньому

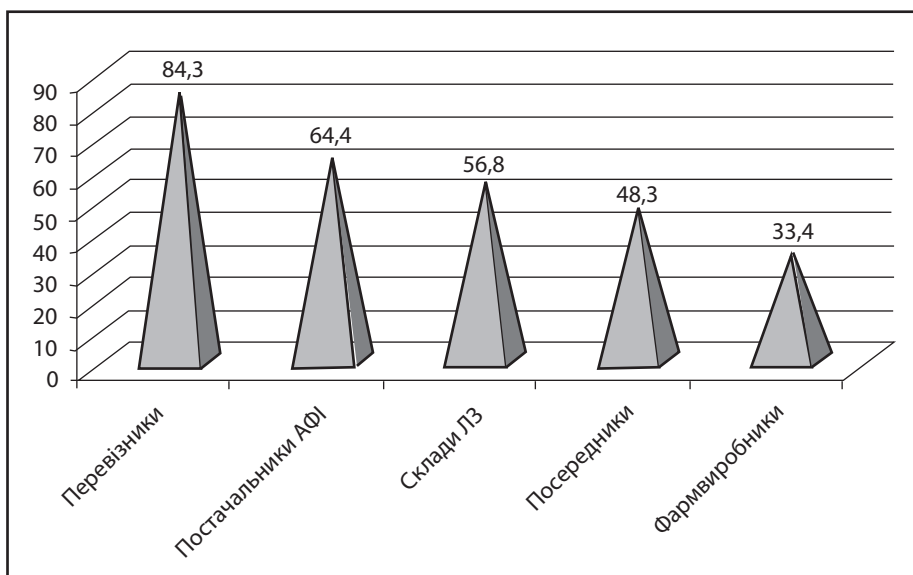


Рис. 2. Основні джерела ризику в логістичному фармацевтичному ланцюзі

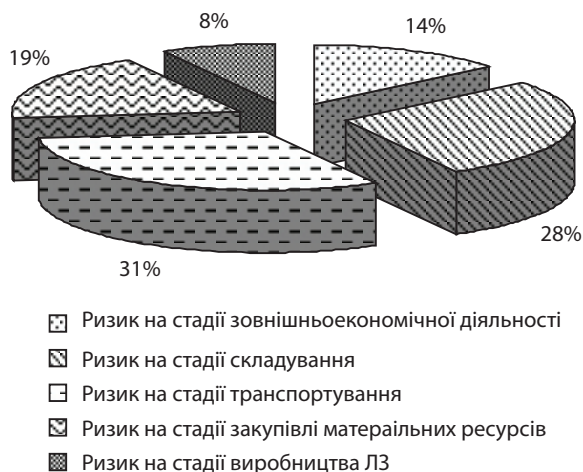


Рис. 3. Оцінка значущості ризиків управління матеріальними потоками у фармації

етапі. На *четвертому етапі* виконується аналіз зовнішніх і внутрішніх факторів впливу на логістичний ризик. Потім розробляються сценарії розвитку ситуації щодо загрози виникнення певних логістичних ризиків і обираються методи оцінки логістичних ризиків. На *шостому етапі* здійснюється оцінка логістичного ризику.

Як показали проведені дослідження, для суб'єктів фармацевтичної галузі доцільним є розрахунок інтегрального логістичного ризику. До його складу входять ризики управління матеріальними потоками; ризики управління фінансовими потоками; ризики управління інформаційними потоками; транспортні ризики; екологічні ризики. Комплексні показники за кожним з видів ризиків розраховуються за допомогою таксономічного аналізу. Результати розрахунку складових логістичного ризику для фармацевтичного підприємства А (для збереження конфіденційності) наведено в *табл. 1*.

На *сьомому етапі* розробляються заходи з мінімізації або запобігання логістичного ризику, потім оцінюється економічний ефект від упровадження системи управління логістичними ризиками.

Запропонований комплекс заходів безпеки з урахуванням специфіки фармацевтичної галузі наведено в *табл. 2*.

ВИСНОВКИ

1. Досліджено актуальність управління логістичними ризиками суб'єктами фармацевтичної галузі.
2. Запропоновано визначення логістичного ризику суб'єктами фармацевтичної галузі.
3. Досліджено джерела ризику в логістичному фармацевтичному ланцюзі, оцінено вагомість ризиків у суб'єктів фармацевтичної галузі та значущість ризиків управління матеріальними потоками в фармації.
4. Запропоновано алгоритм управління логістичними ризиками суб'єктами фармацевтичної галузі. ■

ЛІТЕРАТУРА

1. **Єнченко Є. В.** Методи робасної оптимізації в моделюванні системних ризиків в логістиці / Є. В. Єнченко // Моделювання та інформаційні системи в економіці. – 2006. – Вип. 74. – С. 280 – 292.
2. Офіційний сайт Міністерства охорони здоров'я України [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.moz.gov.ua>
3. **Посилкіна О. В.** Логістичний менеджмент фармацевтичного підприємства : монографія / О. В. Посилкіна, Р. В. Сагайдак-Нікітюк та ін. – Х. : НФаУ, 2011. – 748 с.
4. **Сагайдак-Нікітюк Р. В.** Концептуальні підходи до управління логістичними ризиками в складних багатопотокових системах в умовах фармацевтичної галузі / Р. В. Сагайдак-Нікітюк, О. В. Посилкіна // Український журнал клінічної та лабораторної медицини. – 2010. – Т. 5, № 1. – С. 8 – 12.
5. **Христофоров А. В.** Классификация форм проявления риска контрагентских отношений по вероятности реализации и преднамеренности неисполнения или ненадлежащего исполнения договорных обязательств / А. В. Христофоров // Управление развитием. – 2005. – Вип. № 3. – С. 171 – 172.
6. APICS Dictionary. – 8 ed. – Chicago: American Production and Inventory Control Society, 2008. – 84 p.
7. **Arvis J.-F.** Connecting to Compete 2012 – Trade Logistics in the Global Economy / J.-F. Arvis, M. A. Muir, L. Ojala et al. – Washington : The World Bank, 2013. – P. 15 – 21.
8. **Kajuter P.** Risikomanagement in der Supply Chain: Okonomische, regulatorische und konzeptionelle Grundlagen / P. Kajuter // Okonomische, regulatorische und konzeptionelle Grundlagen. – 2007. – № 1. – P. 13 – 17.

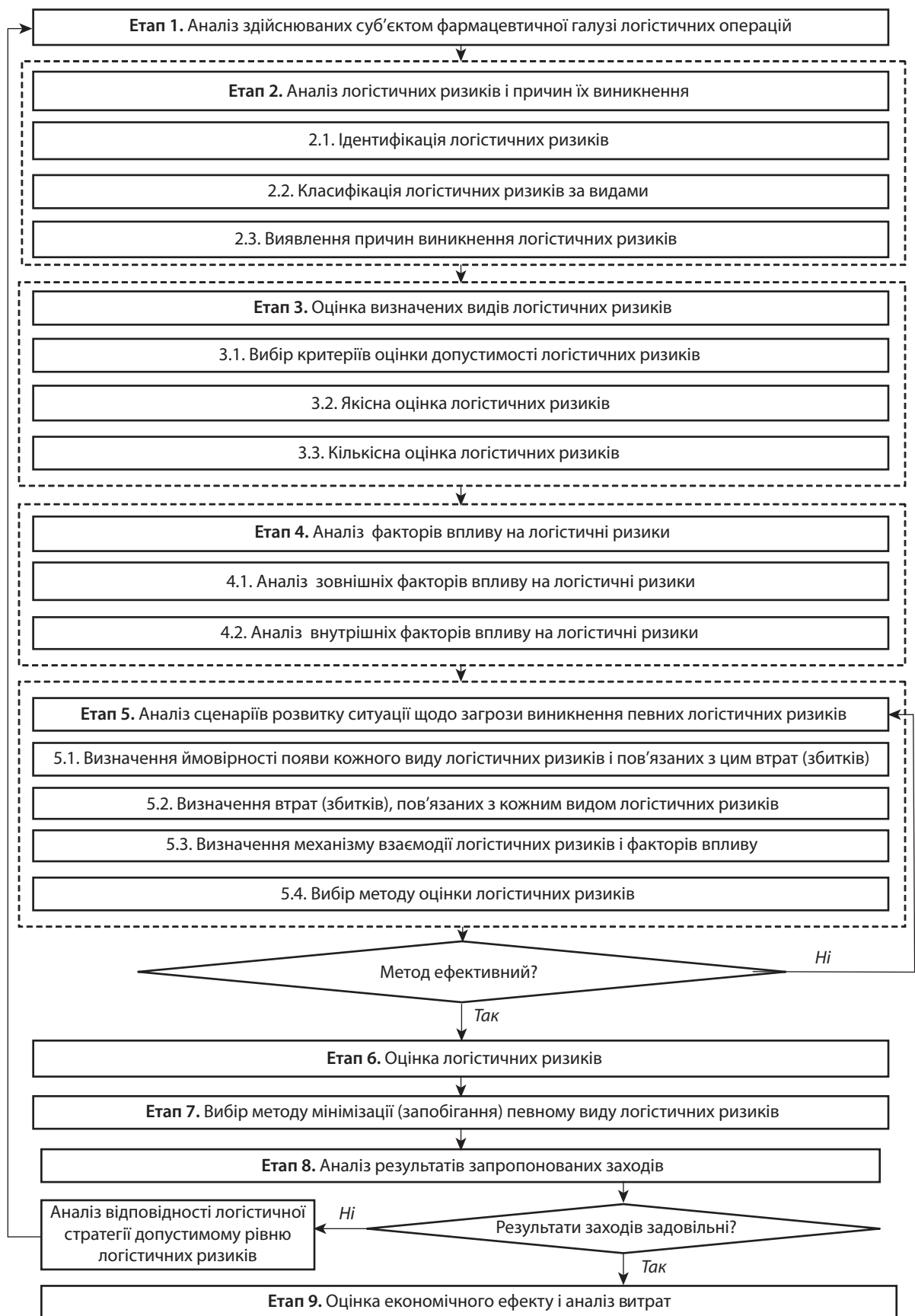


Рис. 4. Алгоритм управління логістичними ризиками суб'єктів фармацевтичної галузі

Результати розрахунку комплексного логістичного ризику

Логістичний ризик	Величина		
	2011 р.	2012 р.	2013 р.
Ризики управління матеріальними потоками	0,69619	0,71390	0,75009
Ризик логістичного адміністрування	0,45096	0,49618	0,53469
Ризик управління фінансовими потоками	0,25167	0,29571	0,60383
Ризик управління інформаційними потоками	0,44300	0,75200	0,80700
Комплексний логістичний ризик	0,46045	0,56445	0,6739

Таблиця 2

Шляхи мінімізації логістичних ризиків у фармацевтичній галузі

Вид логістичних ризиків	Заходи запобігання
Ризик неправильно обраної логістичної стратегії суб'єктів фармацевтичної галузі	Перегляд логістичної стратегії, детальний аналіз ринку
Ризик неузгодженості взаємодії між підрозділами суб'єкта фармацевтичної галузі відносно поводження з ресурсами	Аналіз причин розладу взаємодій, контроль менеджерів усіх рівнів за роботою підрозділів; виявлення та ліквідація причин конфліктних ситуацій і створення сприятливого клімату в колективі; використання в процесі управління мотивації; ефективні взаємодії підрозділів суб'єкта фармацевтичної галузі у процесі управління логістичними ризиками
Ризик управління матеріальними ресурсами	Лімітування. Резервування. Превентивний контроль ресурсів. Страхування логістичних ризиків
Ризик недостатнього контролю на всіх стадіях управління потоковими процесами	Суворий контроль за роботою суб'єктів фармацевтичної галузі від закупівлі сировини й матеріалів до збуту ЛЗ; якісний аналіз нормативної документації, статистичної й бухгалтерської звітності
Ризик нещасного випадку	Страхування майна суб'єктів фармацевтичної галузі у страховій компанії
Ризик управління інформаційними потоками	Збір й аналіз інформації; створення системи інформаційного забезпечення; вивчення нормативних документів і законів. Захист комерційної таємниці
Ризик незадовільного виконання умов договору	Ретельний вибір логістичного партнера; збір необхідної інформації про фірму-конкурента; внесення в договір системи штрафних санкцій за кожне зобов'язання; зазначення в угоді умов розгляду суперечних питань, умов оплати неустойки й застави платежів; виконання умов партнерства
Ризик закупівлі та ризик збуту ЛЗ	Складання протоколу, в якому оговорюються терміни внесення змін в угоду, розмір компенсації при відмові від підписання контракту
Ризик розриву зв'язків з логістичними партнерами	Аналіз причин розриву зв'язків; ретельний вибір логістичного партнера; інтеграція учасників логістичного фармацевтичного ланцюга
Ризик логістичного адміністрування	Навчання логістичного персоналу. Підбір професійного штату логістичного персоналу. Створення системи інформаційного забезпечення логістичної фармацевтичної системи. Розробка оптимальної організаційної структури суб'єктів фармацевтичної галузі

9. Kersten W. Motivation for the outsourcing of complex logistics services / W. Kersten, M. Schroder, C. Singer et al. // Proceedings of the 24th Annual Conf. «Nordics Logistics Research Network». – Finland, 2012. – P. 443 – 457.

10. Kersten W. Risk management in logistics. Empirical Results from the Baltic Sea Region from 2010 until 2012 / W. Kersten, M. Schroder, C. Singer et al. – Hamburg : Hamburg University of Technology, Institute of Business Logistics and General Management, 2012. – 116 p.

11. Manuj I. Global supply chain risk management strategies / I. Manuj, J. T. Mentzer // International Journal of Physical Distribution & Logistics Management. – 2008. – № 38 (3). – P. 192 – 223.

12. Tuzkaya U. R. Evaluating the environmental effects of transportation modes using an integrated methodology and 112 an application / U. R. Tuzkaya // International Journal of Environmental Science and Technology. – 2009. – № 6 (2). – P. 277 – 290.

13. Wyman O. All rights reserved Factoring «Risk» into Transportation and Logistics Sourcing / O. Wyman [Електронний ресурс]. –

Режим доступу : http://www.oliverwyman.com/content/dam/oliverwyman/global/en/files/archive /2011/OW_MTE_2009_ShipperSourcing.pdf

REFERENCES

APICS Dictionary. Chicago: American Production and Inventory Control Society, 2008.

Arvis, J.-F. et al. *Connecting to Compete 2012 – Trade Logistics in the Global Econom.* Washington: The World Bank, 2013.

Khristoforov, A. V. "Klassifikatsiia form proiavleniia riska kontragentiskikh otnosheniy po veroiatnosti realizatsii i prednamerennosti neispolneniia ili nenadlezhashchego ispolneniia dogovornykh obiazatelstv" [Classification of forms of counterparty risk relationship for the probability of intentionality and fulfillment or improper fulfillment of contractual obligations]. *Upravlenie razvitiem*, no. 3 (2005): 171-172.

Kajuter, P. "Risikomanagement in der Supply Chain: Ökonomische, regulatorische und konzeptionelle Grundlagen". *Ökonomische, regulatorische und konzeptionelle Grundlagen*, no. 1 (2007): 13-17.

Kersten, W. et al. "Motivation for the outsourcing of complex logistics services". *Nordics Logistics Research Network*. Finland, 2012.443-457.

Kersten, W. et al. *Risk management in logistics. Empirical Results from the Baltic Sea Region from 2010 until 2012*. Hamburg: Hamburg University of Technology, Institute of Business Logistics and General Management, 2012.

Manuj, I., and Mentzer, J. T. "Global supply chain risk management strategies". *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management*, no. 38 (3) (2008): 192-223.

Ofitsiyni sait Ministerstva okhorony zdorov'ia Ukrainy. <http://www.moz.gov.ua>

Posylkina, O. V. et al. *Lohistychnyi menedzhment farmatsevtichnoho pidpriemstva* [Logistics management pharmaceutical company]. Kharkiv: NFAU, 2011.

Sahaidak-Nikitiuk, R. V., and Posylkina, O. V. "Kontseptualni pidkhody do upravlinnia lohistychnymy ryzykamy v skladnykh bahatopokovykh systemakh v umovakh farmatsevtichnoy haluzi" [Conceptual approaches to the management of logistics risks in complex multi-system in a pharmaceutical industry]. *Ukrainskyi zhurnal klinichnoi ta laboratornoi medytsyny*, vol. 5, no. 1 (2010): 8-12.

Tuzkaya, U. R. "Evaluating the environmental effects of transportation modes using an integrated methodology and 112 an application". *International Journal of Environmental Science and Technology*, no. 6 (2) (2009): 277-290.

Wyman, O. "All rights reserved Factoring «Risk» into Transportation and Logistics Sourcing". http://www.oliverwyman.com/content/dam/oliver-wyman/global/en/files/archive/2011/OW_MTE_2009_ShipperSourcing.pdf

Yenchenko, Ye. V. "Metody robasnoi optymizatsii v modeliuvanni systemnykh ryzykiv v lohistytsi" [Methods robust optimization modeling systemic risk in logistics]. *Modeliuvannia ta informatsiini systemy v ekonomitsi*, no. 74 (2006): 280-292.

УДК 65.012.432

ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗАХИСТУ ПІДПРИЄМСТВА НА РИНКУ КОРПОРАТИВНОГО КОНТРОЛЮ

© 2014 МОСКВІН Б. Ю.

УДК 65.012.432

Москвін Б. Ю. Організаційно-економічне забезпечення захисту підприємства на ринку корпоративного контролю

Метою статті є розробка організаційно-економічних засад забезпечення захисту підприємства від корпоративних захоплень. У статті проведено дослідження організаційно-економічних засад забезпечення захисту підприємства на ринку корпоративного контролю. Розглянуті організаційно-економічні інструменти управління захистом підприємства від корпоративних захоплень. Наведено порівняльну характеристику пасивного, активного та планового типів управління захистом підприємства на етапах попередження, протидії та подолання наслідків корпоративного захоплення, на основі якої було визначено, що плановий тип управління захистом підприємства є найбільш ефективний для захисту підприємства на ринку корпоративного контролю. Автором розроблено матрицю заходів з управління захистом на ринку корпоративного контролю, яка дозволяє обирати захисні заходи залежно від термінів їх формування та отримання результатів. Розроблено модель організаційно-економічного забезпечення захисту підприємства на ринку корпоративного контролю.

Ключові слова: організаційно-економічні засади, ринок корпоративного контролю, корпоративні захоплення, управління захистом підприємства, матриця заходів з управління захистом підприємства, модель організаційно-економічного забезпечення захисту підприємства.

Рис.: 3. **Табл.:** 1. **Бібл.:** 14.

Москвін Борис Юрійович – директор департаменту з корпоративного управління, МГО «Міжнародна поліцейська корпорація громадської безпеки» (вул. Богомольця, 10, Київ, 01024, Україна)
E-mail: borymoskvinn@gmail.com

УДК 65.012.432

Москвін Б. Ю. Организационно-экономическое обеспечение защиты предприятия на рынке корпоративного контроля

Целью статьи является разработка организационно-экономических основ обеспечения защиты предприятия от корпоративных захватов. В статье проведено исследование организационно-экономических основ обеспечения защиты предприятия на рынке корпоративного контроля. Рассмотрены организационно-экономические инструменты управления защитой предприятия от корпоративных захватов. Приведена сравнительная характеристика пассивного, активного и планового типов управления защитой предприятия на этапах предупреждения, противодействия и преодоления последствий корпоративного захвата, на основе которой было определено, что плановый тип управления защитой предприятия является наиболее эффективным для защиты предприятия на рынке корпоративного контроля. Автором разработана матрица защитных мероприятий по управлению защитой предприятия на рынке корпоративного контроля, которая позволяет выбирать защитные мероприятия в зависимости от сроков их формирования и получения результатов. Разработана модель организационно-экономического обеспечения защиты предприятия на рынке корпоративного контроля.

Ключевые слова: организационно-экономические основы, рынок корпоративного контроля, корпоративные захваты, управление защитой предприятия, матрица мероприятий по управлению защитой предприятия, модель организационно-экономического обеспечения защиты предприятия.

Рис.: 3. **Табл.:** 1. **Библ.:** 14.

Москвин Борис Юрьевич – директор департамента по корпоративному управлению, МОО «Международная полицейская корпорация общественной безопасности» (ул. Богомольца, 10, Киев, 01024, Украина)
E-mail: borymoskvinn@gmail.com

UDC 65.012.432

Moskvinn B. Yu. Organizational and Economic Protecting of Enterprise at the Corporate Control Market

The article is aimed to develop organizational and economic foundations to protect enterprises from corporate takeovers. In the article, a study of organizational and economic foundations of providing protection to enterprises on the market of corporate control is carried out. The organizational and economic tools for managing the enterprise's protection from corporate takeovers are considered. Comparative characteristics of passive, active and planned types of enterprise's protection on the stages of prevention, counteraction and neutralizing the effects of a corporate takeover are presented, on the basis of which it has been determined that the planned type of protection management is the most effective as to providing security of enterprise at the corporate control market. The author has developed a matrix of measures for ensuring the protection of enterprises on the market of corporate control, which allows to choose the protective measures, depending on time frames of their formation, as well as retrieve results. A model of organizational-economic providing security to enterprise at the corporate control market has been elaborated.

Key words: organizational and economic fundamentals, corporate control market, corporate takeovers, protection management of enterprise, matrix of measures for the management of enterprise's protection, model of the organizational-economic providing security to enterprise.

Pic.: 3. **Tabl.:** 1. **Bibl.:** 14.

Moskvinn Borys Yu. – Director of the Department of Corporate Governance, IGO "International Police Corporation of Public Safety" (vul. Bogomoltsya, 10, Kyiv, 01024, Ukraine)
E-mail: borymoskvinn@gmail.com