

Merkulov, N. N. *Nauchno-tekhnologicheskaya deyatelnost: innovatsionnyy aspekt* [Scientific and technological activities: innovative aspect]. Odessa: Astroprint, 2007.

Melnyk, O. H. *Sistemy diahnostryki diialnosti mashynobudivnykh pidpriemstv: polikryterialna kontsepsiia ta instrumentarii* [Diagnostics systems engineering activities of companies: polikryterial concept and tools]. Lviv: Lvivska politekhnikha, 2010.

Savchuk, A. V. *Teoreticheskiye osnovy analiza innovatsionnykh protsessov v promyshlennosti* [Theoretical framework for the analysis of innovation processes in the industry]. Donetsk: NAN Ukrainy; Institut ekonomiki promyshlennosti, 2003.

Tymoshchuk, M. R. «Otsiniuvannia potentsialu ta planuvannia sotsialno-ekonomichnoho rozvytku pidpriemstv mashynobuduvannia» [Evaluation of capacity planning and socio-economic development of machine building]. *Avtoref. dys. ... kand. ekon. nauk: spets. 08.00.04*, 2008.

Tsal-Tsalko, Yu. S. *Finansovyi analiz* [Financial Analysis]. Kyiv: Tsentri navchalnoi literatury, 2008.

Upravlenie personalom [Personnel management]. Moscow: RAGS, 2003.

УДК 005.584:005.591.6

УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВА НА ЗАСАДАХ КОНТРОЛІНГУ: ТЕОРЕТИЧНИЙ АСПЕКТ

© 2014 АЛЬОШИН С. Ю.

УДК 005.584:005.591.6

Альошин С. Ю. Управление инновационным развитием предприятия на засадах контролінгу: теоретичний аспект

У статті розкрито теоретичні аспекти управління інноваційним розвитком підприємства на засадах контролінгу як інтегрованої системи інформаційно-аналітичної підтримки процесів прийняття рішень, що доповнює та встановлює логічні зв'язки між базовими категоріями та спеціальними поняттями, які дозволили уточнити сутність поняття «управління інноваційним розвитком підприємства на засадах контролінгу», а саме: інформаційно-функціональна система, що орієнтована на розв'язання завдань інноваційного розвитку підприємства шляхом застосування сучасних концепцій менеджменту, зокрема, системи планування, аналізу, обліку та контролю, для досягнення синергетичного ефекту від їх цілеспрямованого функціонування та прийняття ефективних стратегічних та оперативних рішень з метою забезпечення реалізації поставлених цілей.

Ключові слова: підприємство, управління, розвиток, інноваційний розвиток, контролінг.

Рис.: 1. **Табл.:** 4. **Бібл.:** 58.

Альошин Сергій Юрійович – асистент, кафедра економічного аналізу та обліку, Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут» (вул. Фрунзе, 21, Харків, 61002, Україна)

E-mail: aleshin.sergei777@yandex.ua

УДК 005.584:005.591.6

Альошин С. Ю. Управление инновационным развитием предприятия на основе контроллинга: теоретический аспект

В статье раскрыты теоретические аспекты управления инновационным развитием предприятия на основе контроллинга как интегрированной системы информационно-аналитической поддержки процессов принятия решений. Такой подход дополняет и устанавливает логические связи между базовыми категориями и специальными понятиями, что позволяет уточнить сущность понятия «управление инновационным развитием предприятия на основе контроллинга». Сделан вывод о том, контроллинг – это информационно-функциональная система, ориентированная на решение задач инновационного развития предприятия путем применения современных концепций менеджмента – в частности, системы планирования, анализа, учета и контроля для достижения синергетического эффекта от их целенаправленного функционирования и принятия эффективных стратегических и оперативных решений с целью обеспечения реализации поставленных целей.

Ключевые слова: предприятие, управление, развитие, инновационное развитие, контроллинг.

Рис.: 1. **Табл.:** 4. **Библ.:** 58.

Альошин Сергей Юрьевич – ассистент, кафедра экономического анализа и учета, Национальный технический университет «Харьковский политехнический институт» (ул. Фрунзе, 21, Харьков, 61002, Украина)

E-mail: aleshin.sergei777@yandex.ua

UDC 005.584:005.591.6

Alyoshyn S. Y. Managing Enterprise Innovation Development on the Basis of Controlling: Theoretical Aspect

The article reveals theoretical aspects of management of enterprise innovation development on the basis of controlling as an integrated system of information and analytical support of decision making processes. Such an approach supplements and establishes logical connections between basic categories and special notions, which allows clarification of the essence of the «management of enterprise innovation development on the basis of controlling» notion. The article draws a conclusion that controlling is an information and functional system, oriented at solution of enterprise innovation development tasks through application of modern management concepts, in particular, system of planning, analysis, accounting and control for achieving the synergy effect from their purposeful functioning and making efficient strategic and operative decisions with the aim of ensuring realisation of the set goals.

Key words: enterprise, management, development, innovation development, controlling.

Pic.: 1. **Tabl.:** 4. **Bibl.:** 58.

Alyoshyn Serhiy Yu. – Assistant, Department of Economic Analysis and Accounting, National Technical University «Kharkiv Polytechnic Institute» (vul. Frunze, 21, Kharkiv, 61002, Ukraine)

E-mail: aleshin.sergei777@yandex.ua

Багатовекторність розвитку сучасних підприємств і зростання їх активності на світових ринках зумовлюють необхідність вдосконалювання процесів управління, вимагають підвищення ефективності діяльності, забезпечення високого рівня інноваційності та постійного розвитку підприємства. Дослідження показують,

що інноваційний шлях розвитку підприємств є загально-визнаним у всьому світі, що, зокрема, знайшло своє відображення у стратегії економічного розвитку Європейського Союзу на період до 2020 року [43]. Також про це свідчать обсяги зростання фінансування наукових досліджень підприємницьким сектором країн ЄС: у порівнянні з 2007 р.

у 2011 р. фінансування НІОКР зросло на 9,4% [57, с. 30; 58, с. 26]. Інноваційний шлях розвитку обрали й вітчизняні підприємства, що задекларовано в ряді нормативно-правових документів, а саме: Законі України «Про інноваційну діяльність» [37], Постанові Кабінету Міністрів України «Про затвердження Державної програми активізації розвитку економіки на 2013 – 2014 роки» [36], розпорядженні Кабінету Міністрів України «Про схвалення концепції розвитку національної інноваційної системи» [39] та ін. Однак, як зазначалося на парламентських слуханнях «Стратегія інноваційного розвитку України на 2010 – 2020 роки в умовах глобалізаційних викликів» [44, с. 22], впровадження інноваційних процесів у вітчизняній економіці пов'язане з низкою проблем, серед яких наголошувалося про відсутність достатнього адаптованого методичного інструментарію, що має забезпечити розвиток таких процесів. За таких умов дослідження, пов'язані з розробкою та використанням нових інструментів управління інноваційним розвитком підприємства, набувають особливої актуальності. У даному випадку вважаємо за необхідне зосередити увагу на контролінгу як інтегрованій системі управління підприємством, що має забезпечити інформаційно-аналітичну підтримку прийняття управлінських рішень щодо його інноваційного розвитку.

Питання інноваційного розвитку підприємств, оцінки його ефективності ґрунтовно досліджені в працях вітчизняних (О. Адаменко [1], В. Геця [31], А. Дунської [10], В. Зянько [14], С. Ілляшенка [15], Н. Кузьминчук [21], П. Перерви [30], І. Федулової [48], О. Шакури [11], А. Яковлева [55]) і зарубіжних (М. Касса [17], Б. Мільнера [16], М. Портера [35], Й. Шумпетера [53]) вчених.

Дослідженню теоретичних основ контролінгу в системі управління підприємством присвячені роботи таких відомих науковців, як: М. Аксентюк [3], О. Амосова [4], І. Григораша [8], А. Дайле [9], Е. Майера [23], Р. Манна [24], О. Терещенко [45], Д. Хана [49], П. Хорвата [18] та ін. Серед учених-економістів, які приділили увагу контролінгу в системі управління інноваційним розвитком підприємств,

слід відзначити: Г. Азаренкова та О. Зиму [2], І. Борисенка [6], Н. Михайличенко [26], Н. Михайлишиної [27], Є. Пестовську [33], К. Яковенка [54] та ін.

Однак, незважаючи на вказані дослідження, окремі питання щодо управління інноваційним розвитком підприємств на засадах контролінгу розкрито не повною мірою, зокрема, потребує уточнення теоретико-методичний інструментарій контролінгу в управлінні інноваційним розвитком підприємства. У зв'язку з цим *метою* статті є узагальнення та систематизація теоретичних основ управління інноваційним розвитком підприємств на засадах контролінгу в умовах мінливості зовнішнього середовища.

Обґрунтування теоретичних аспектів управління інноваційним розвитком підприємств на засадах контролінгу потребує визначення та уточнення ключових понять, зокрема: «розвиток», «контролінг», «управління інноваційним розвитком підприємства на засадах контролінгу».

З вирішенням проблем розвитку пов'язують додання економіці інноваційного характеру, реагування на процеси глобалізації, удосконалювання соціальних відносин, підвищення конкурентоспроможності різних соціально-економічних об'єктів та ін. Однак трактування терміна «розвиток» у застосуванні до конкретних предметів досліджень часто носить невизначений, а то й суперечливий характер. Для ефективного управління інноваційним розвитком підприємства необхідно чітко розуміти суть поняття «розвиток» як економічної категорії. Існуючі підходи до визначення цього поняття наведено в *табл. 1*.

Наведені поняття та сутнісне наповнення розвитку дали можливість виокремити спільні риси у поглядах авторів щодо окремих його характеристик: більшість дослідників [12, 14, 29] підкреслюють незворотність розвитку; автори робіт [12, 19, 29, 32, 42] отождолюють поняття «розвиток» і поняття «зміна». На думку автора, розвиток є системним поняттям, яке відображає незворотні зміни якісного стану об'єкта з метою забезпечення стійкості та адаптивності останнього в довгостроковій

Таблиця 1

Аналіз підходів дослідників до визначення поняття «розвиток»

| Джерело | Сутність поняття «розвиток» (англ. «development») | Ключові елементи поняття |
|--------------|--|--|
| [29, с. 274] | Спрямовані та закономірні зміни матеріальних і нематеріальних об'єктів, які мають незворотний характер, внаслідок чого відбувається перехід від менш розвинених форм таких об'єктів до більш розвинених | Незворотні спрямовані зміни |
| [32, с. 10] | Глибокі якісні зміни у системі суспільного виробництва, які є умовою надійного, гарантованого забезпечення високих темпів економічного зростання | Якісні зміни, економічне зростання |
| [19, с. 36] | Сукупність змін, що ведуть до появи нової якості і зміцнюють життєстійкість системи, її здатність чинити опір руйнівним впливам зовнішнього середовища | Сукупність змін, нова якість |
| [14, с. 19] | Незворотній процес зростання різноманітності й ефективності виробництва, ускладнення форм економічного устрою внаслідок змін технологій, появи нових товарів, трансформації організаційних та інституційних форм наукової діяльності | Незворотній процес |
| [42, с. 49] | Спрямований процес зміни якісного стану об'єкта, який супроводжується перетворенням його внутрішніх і зовнішніх зв'язків, забезпечує єдність досягнення стійкості та адаптивності системи об'єкта відповідно до вимог зовнішнього середовища й таким чином забезпечує її життєстійкість максимально довгий період часу | Спрямований процес, зміна якісного стану |
| [12, с. 283] | Незворотні закономірні зміни технологічного способу виробництва | Незворотні зміни |

перспективі. При цьому, як слушно зазначає Дунська А. Л. у роботі [10, с. 174], «...не може йти мова про розвиток, якщо не спостерігається покращення стану певного об'єкта. Скоріше ми можемо визначити такий процес як регрес». Тобто розвитку властива спрямованість, що також підкреслює у своїй роботі [42, с. 49] Д. В. Райко.

Розвиток властивий будь-яким об'єктам, зокрема, таким складним і системним, як підприємство. Ефективність розвитку підприємства залежить від якості управління таким об'єктом. У сучасній науковій літературі представлено велике розмаїття підходів до визначення сутності поняття «управління», що наведено в *табл. 2*.

ознак, однак до сьогодні єдиного погляду ще не напрацьовано. Порівняльний аналіз існуючих підходів до визначення цього поняття наведено в *табл. 3*.

Порівняльний аналіз понять, наведених у *табл. 3*, показав, що:

- 1) на сьогоднішній день відсутній єдиний підхід до визначення поняття «інноваційний розвиток підприємства»;
- 2) ряд науковців (О. Шакура, М. Касс) чітко вказують на зв'язок «інновації – розвиток», або ж «інноваційна діяльність – розвиток». У даному випадку інновації розглядаються як певний «каталізатор», базис впровадження змін;

Таблиця 2

Порівняльний аналіз існуючих підходів до визначення поняття «управління»

| Автор, джерело | Визначення поняття «управління» (англ. «management») |
|--|--|
| В. Лавриненко [22, с. 155] | Процес організації будь-якого впливу, направлено на реалізацію цілей |
| О. Кузьмін [20, с. 104] | Цілеспрямована дія на об'єкт з метою змінити його стан або поведінку у зв'язку зі зміною обставин |
| М. Мескон та ін. [25, с. 38] | Процес планування, організування, мотивування і контролю, який є необхідний для того, щоб сформувавши та досягнути цілі організації |
| К. Хеддервик [50, с. 107] | Сукупність взаємопов'язаних дій, обраних на підставі певної інформації та спрямованих на підтримку чи покращення функціонування об'єкта управління відповідно до поставлених цілей |
| Б. Гаврилишин [7, с. 178] | Вплив на процес, об'єкт чи систему для збереження їхньої стійкості або переведення з одного стану в інший відповідно до визначених цілей |
| В. Шатун [52, с. 8] | Механізм для досягнення мети. Управління – це сукупність скоординованих заходів, спрямованих на досягнення визначеної мети |
| <i>Управління – це вплив на об'єкт, процес, систему в умовах збереження стійкості їх стану, зміни або надання їм нових властивостей і якостей з метою досягнення та реалізації поставлених цілей</i> | |

Виходячи з наведених визначень можна зробити такі висновки: ключовою характеристикою управління є вплив на будь-що [7, 22, 47] або дія [20, 50]; метою управління є реалізація цілей [7, 22, 25, 50], зміна стану чи поведінки об'єкта [20, 47].

Авторське визначення поняття «управління» може бути представлено як вплив на об'єкт, процес, систему в умовах збереження стійкості їх стану, зміни або надання їм нових властивостей і якостей з метою досягнення та реалізації поставлених цілей. Поняття «стійкість» у науковій літературі є багатозначним і трактується залежно від контексту та сфери застосування (економіка, фізика тощо). З економічної точки зору стійкість підприємства доречно розуміти як «...здатність зберігати свою цілісність, досягати місії та поставлених стратегічних цілей, функціонувати в заданому режимі при різних внутрішніх і зовнішніх впливах» [5, с. 84].

Досягти гармонійного та стабільного розвитку підприємства неможливо без інноваційної складової. Саме інноваційний розвиток забезпечує конкурентні переваги підприємств, сприяє вирішенню проблем і досягненню цілей, визначених у Програмі економічних реформ на 2010 – 2014 роки, де наголошується на необхідності активізації інноваційних процесів у вітчизняній економіці, розвитку високотехнологічних та наукоємних виробництв [13]. Про взаємозв'язок інновацій з економічним зростанням наголошує також нобелівський лауреат С. С. Кузнець, відзначаючи, що сучасне економічне зростання започатковане науково-технічним прогресом [56, с. 9]. У науковій літературі, зокрема у працях вітчизняних вчених, сутніше визначення інноваційного розвитку підприємства набуває нових

3) інноваційний розвиток ототожнюється з процесом [11, 15, 17, 28, 34], з діяльністю [1];

4) питання результативності та ефективності інноваційного розвитку є вкрай важливим. Однак воно не знайшло свого відображення у наведених дефініціях.

Сучасні умови господарювання характеризуються вкрай нестійким зовнішнім середовищем, зростанням обсягу інформації і її значущості для прийняття і реалізації стратегічних і оперативних управлінських рішень. У таких умовах використання контролінгу як інтегрованої системи інформаційно-аналітичного забезпечення управління підприємством дозволить підвищити ефективність процесу управління на всіх рівнях. У *табл. 4* систематизовано наукові підходи до визначення поняття «контролінг».

Узагальнюючи наведені поняття, можна виділити такі основні ключові характеристики поняття «контролінг»: контролінг як технологія системного управління [8]; контролінг як система (підсистема) підтримки управління [2, 3, 45, 49]; контролінг як концепція управління [23, 40].

Аксентюк М. М. у своєму визначенні [3, с. 5] наголошує на необхідності досягнення синергетичного ефекту від використання усіх складових контролінгу в рамках управлінського процесу. Зазначимо, що синергетичний ефект – це поняття складне та багатогранне. Синергізм – у перекладі з грецької «спільна дія». Важливим принципом синергізму є взаємно підсилююча дія декількох підсистем, що збільшує впорядкованість системи в цілому. Створення складної структури відбувається за рахунок трансформації простих узгоджених елементів, що є складовими. Як результат, отримуємо зростання ефективності діяльності, тобто виникає синергетичний ефект.

Порівняльний аналіз існуючих підходів до визначення поняття «інноваційний розвиток підприємства»

| Автор, джерело | Визначення поняття «інноваційний розвиток підприємства» |
|--|--|
| С. Ілляшенко [15, с. 23] | Процес господарювання, що спирається на безупинні пошук і використання нових способів і сфер реалізації потенціалу підприємства у мінливих умовах зовнішнього середовища у рамках обраної місії та прийнятої мотивації діяльності і який пов'язаний з модифікацією існуючих і формуванням нових ринків збуту |
| О. Шакура [11, с. 16] | Процес збалансованого вдосконалювання різних сфер діяльності суб'єктів господарювання на основі впровадження науково-технічних, організаційно-комунікаційних і фінансово-економічних інновацій, спрямованих на підвищення конкурентоспроможності, ділової активності, забезпечення фінансової стійкості, ліквідності й платоспроможності суб'єктів господарювання |
| І. Федулова [48, с. 116] | Такий розвиток підприємства, де джерелом є інновації |
| А. Тріфілова [46] | Економічна категорія, яка повинна формуватися за допомогою зіставлення економічного зростання підприємства на базі розробки та реалізації нових удосконалених технологій |
| Т. М. Пілявоз [34, с. 190] | Процес цілеспрямованого, послідовного руху підприємства до збалансованого інноваційного стану під впливом синергетичної дії зовнішніх і внутрішніх факторів, що визначають стійкість організаційно-функціональної системи підприємства в умовах ринкової економіки, який характеризується результатом якості, досягнутим залежно від інтенсивності та швидкості інноваційних процесів на підприємстві |
| О. Адаменко [1, с. 8] | Діяльність підприємства, що спирається на постійний пошук нових методів і засобів задоволення потреб споживачів і підвищення ефективності господарювання; розвиток, що передбачає розширення меж інноваційної діяльності та впровадження інновацій в усі сфери діяльності підприємства |
| М. Касс [17, с. 16] | Складний та довготривалий процес інноваційних перетворень на підприємстві, що включає набір цілей, заходів, які плануються, систему мотивації та способи фінансування; закономірно та послідовно здійснюваний процес конкретних заходів, щодо проведення наукових досліджень і розробок, створення новацій та освоєння їх у виробництві з метою отримання нової або покращеної продукції, нової або вдосконаленої технології виробництва |
| О. Мороз [28, с. 266] | Процес пошуку та створення нової продукції та процесів на основі використання сукупності всіх наявних засобів і можливостей підприємства, що веде до якісних змін (підвищення конкурентоспроможності, збільшення стійкості в мінливих зовнішніх умовах, формування нових ринків збуту) |
| А. Дунська [10, с. 174] | Інноваційний механізм розвитку промислових підприємств – це сукупність взаємозв'язаних інноваційних важелів, що забезпечують здійснення інноваційної діяльності, її стимулювання та регулювання |
| <i>Інноваційний розвиток підприємства – це складний системний безупинний процес зміни його якісного стану через впровадження інновацій у всіх сферах його життєдіяльності з метою забезпечення довгострокових конкурентних переваг</i> | |

Таблиця 4

Аналіз існуючих підходів до визначення поняття «контролінг»

| Автор, джерело | Визначення поняття «контролінг» (від англ. «control» – керувати, контролювати) | Ключові характеристики поняття |
|---|---|--|
| 1 | 2 | 3 |
| Григораш І. О. [8, с. 5] | Технологія системного управління діяльністю підприємства, що інтегрує, координує та спрямовує діяльність усіх його структурних підрозділів на досягнення встановлених цілей шляхом моніторингу показників діяльності та надання інформаційно-аналітичної підтримки менеджменту з метою забезпечення ефективного функціонування підприємства в довгостроковій перспективі. | Технологія системного управління |
| Азаренко Г. Ф., Зима О. Г., Писарчук О. В. [2, с. 78] | Становить інтегровану систему інформаційно-аналітичної та методичної підтримки управління, яка зорієнтована на досягнення поставлених цілей | Система підтримки управління |
| Амосов О. Ю. [4, с. 83] | Являє собою інтегровану інформаційно-функціональну систему, що спрямована на досягнення кількісних та якісних цілей підприємства за допомогою використання специфічних технологій та інструментарію управління підприємством | Інтегрована інформаційно-функціональна система |
| Чобіток В. І. [51, с. 162] | Відосблена система ефективного управління, пов'язана із спостереженням, аналізуванням, плануванням, саморегулюванням, удосконаленням діяльності підприємства | Відосблена система управління |
| Майєр Е. [23, с. 18] | Керівна концепція ефективного управління фірмою і забезпечення її довгострокового існування | Концепція управління |

| 1 | 2 | 3 |
|--|--|---------------------------------|
| Хорват П. [18, с. 17] | Управління прибутком. Функція, організована в підтримку керівництву. | Функція |
| Манн Р. [24, с. 13] | Управління майбутнім для забезпечення тривалого функціонування підприємства і його структурних одиниць | Управління майбутнім |
| Хан Д. [49, с. 7] | Елемент управління соціальною системою, який виконує свою головну функцію підтримки керівництва в процесі вирішення ним загальної задачі координації системи управління з упором насамперед на завдання планування, контролю, інформування | Елемент управління |
| Терещенко О. [45, с. 62] | Спеціальна система методів і інструментів, яка спрямована на функціональну підтримку менеджменту підприємства, що охоплює інформаційне забезпечення, планування, координацію, контроль і внутрішній консалтинг | Система методів і інструментів |
| Аксентюк М. М. [3, с. 5] | Система, спрямована на забезпечення управлінського процесу, орієнтована на розв'язання завдань стратегічного розвитку підприємства шляхом інтеграції систем планування, обліку, аналізу та контролю для досягнення синергетичного ефекту від їх цілеспрямованого функціонування. Система, зорієнтована на успішний розвиток підприємства в майбутньому | Система, забезпечення, розвиток |
| Пушкар М. С., Пушкар Р. М. [40, с. 12] | Концепція ефективного управління економічним об'єктом з метою забезпечення його сталого і тривалого існування в постійно змінюваному середовищі | Концепція управління |
| <i>Контролінг</i> – це інтегрована система управління підприємством, що через інформаційно-аналітичну підтримку процесів прийняття та реалізації управлінських рішень забезпечує ефективне функціонування підприємства в довгостроковій перспективі та досягнення поставлених цілей на різних ієрархічних рівнях (стратегічному, оперативному) | | |

Таким чином, авторське розуміння контролінгу таке: це інтегрована система управління підприємством, що через інформаційно-аналітичну підтримку процесів прийняття та реалізації управлінських рішень забезпечує ефективне функціонування підприємства в довгостроковій перспективі та досягнення поставлених цілей на різних ієрархічних рівнях (стратегічному, оперативному).

Проведене дослідження змістовної сутності понять дозволило визначити управління інноваційним розвитком підприємства на засадах контролінгу як інформаційно-функціональну систему, що орієнтована на розв'язання завдань інноваційного розвитку підприємства шляхом застосування сучасних концепцій контролінгу та менеджменту, зокрема, системи планування, аналізу, обліку та контролю, для досягнення синергетичного ефекту від їх цілеспрямованого функціонування та прийняття ефективних управлінських рішень (*рис. 1*).

ВИСНОВКИ

У даній статті удосконалено понятійний апарат процесу управління інноваційним розвитком підприємства на засадах контролінгу через розкриття сутності його складових і встановлення логічних зв'язків між ними, що доповнює науково-теоретичне забезпечення використання контролінгу в управлінні розвитком інноваційних процесів на підприємствах. Перспективним напрямом подальших досліджень вважаємо формування механізму управління інноваційним розвитком підприємства на засадах контролінгу. ■

ЛІТЕРАТУРА

1. Адаменко О. А. Концептуальні засади інноваційного розвитку підприємств / О. А. Адаменко // Наукові праці Національного у-ту харчових технологій. – 2010. – № 35. – С. 5 – 10.
2. Азаренков Г. Ф. Можливості контролінгу в системі управління інноваційним розвитком підприємства / Г. Ф. Азаренков, О. Г. Зима, О. В. Писарчук // Проблеми економіки. – 2010. – № 4. – С. 74 – 78.

3. Аксентюк М. М. Формування адаптивної системи контролінгу в менеджменті аграрних підприємств : автореф. дис. на здобуття наукового ступеня к. е. н. за спеціальністю 08.00.04 / М. М. Аксентюк. – Київ, 2008. – 21 с.

4. Амосов О. Ю. Контролінгові механізми в системі управління підприємством / О. Ю. Амосов // Економіка та управління. – 2012. – № 1. – С. 82 – 86.

5. Ареф'єва О. В. Економічна стійкість підприємства: сутність, складові та заходи її забезпечення / О. В. Ареф'єва // Актуальні проблеми економіки. – 2008. – № 8. – С. 83 – 90.

6. Борисенко І. Л. Методика аналізу результативності бизнес-процесів при формуванні системи контролінгу на інноваційному підприємстві / І. Л. Борисенко, Н. Н. Кудрявцева // ІнВестРегион. – 2009. – № 1. – С. 8 – 13.

7. Гаврилишин Б. Д. Економічна енциклопедія / Б. Д. Гаврилишин. – К. : Видавничий центр «Академія», 2002. – 358 с.

8. Григораш І. О. Формування та розвиток системи управління підприємством на засадах контролінгу : автореф. дис. на здобуття наукового ступеня к. е. н. за спеціальністю 08.00.04 / І. О. Григораш. – Київ, 2012. – 21 с.

9. Дайле А. Практика контролінгу / А. Дайле / Пер. с нем. / Под ред. и с предисл. М. Л. Лукашевича, Е. Н. Тихоненковой. – М. : Финансы и статистика, 2001. – 336 с.

10. Дунська А. Р. Визначення категорії «інноваційний механізм розвитку промислових підприємств» / А. Р. Дунська // Маркетинг і менеджмент інновацій. – 2013. – № 1. – С. 169 – 179.

11. Егоров П. В. Синтез механізмів управління інноваційним розвитком промисловості України : монографія / П. В. Егоров, О. А. Шакура. – Донецьк : ООО «Юго-Восток, ЛТД», 2009. – 168 с.

12. Економічна енциклопедія / [ред. – упоряд. С. Мочерний]. – Львів : Світ, 2006. – 568 с.

13. Заможне суспільство, конкурентоспроможна економіка, ефективна держава: Програма економічних реформ на 2010 – 2014 роки / Комітет з економічних реформ при Президентові України [Електронний ресурс]. – Режим доступу : http://www.president.gov.ua/docs/Programa_reform_FINAL_1.pdf – Назва з екрану.

14. Зянько В. В. Інноваційне підприємництво: сутність, механізми і форми розвитку / В. В. Зянько. – Вінниця : УНІВЕРСУМ, 2008. – 397 с.

15. Ілляшенко С. М. Управління інноваційним розвитком: Навчальний посібник / С. М. Ілляшенко – 2-ге вид., перероб. і доп. – Суми : ВТД «Університетська книга», 2005. – 324 с.

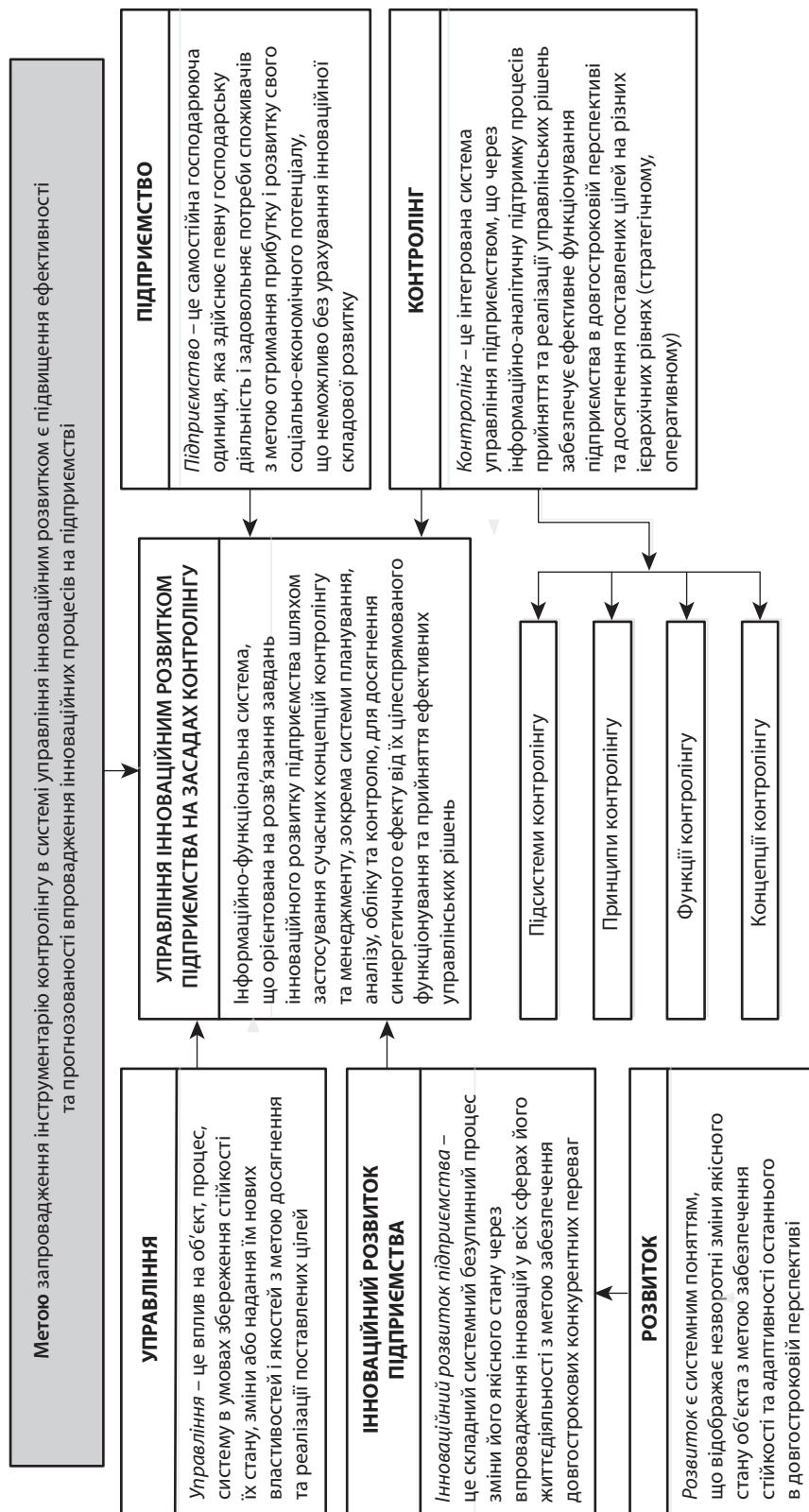


Рис. 1. Теоретичний інструментарій управління інноваційним розвитком підприємства на засадах контролю

16. Инновационное развитие: экономика, интеллектуальные ресурсы, управление знаниями / Под ред. Б. З. Мильнера. – М. : ИНФРА-М, 2010. – 624 с.
17. **Касс М. Е.** Формирование стратегии инновационного развития предприятия на основе управления нематериальными активами : монография / М. Е. Касс. – Новгород : ННГАСУ, 2011. – 159 с.
18. Концепция контроллинга: Управленческий учет. Система отчетности. Бюджетирование / Horvat&Partners / Пер. с нем. – 2-е изд. – М. : Альпина Бизнес Букс, 2006. – 269 с.
19. **Коротков Э. М.** Концепция менеджмента / Э. М. Коротков. – М. : Изд.-консалт. компания «ДеКА», 1998. – 301 с.
20. **Кузьмін О. Є.** Основи менеджменту / О. Є. Кузьмін, О. Г. Мельник. – К. : Академвидав, 2003. – 414 с.
21. **Кузьминчук Н. В.** Теоретичні основи формування сутності поняття «інноваційний розвиток» в контексті інтенсифікації інноваційних процесів / Н. В. Кузьминчук, Т. М. Куценко // Механізм регулювання економіки. – 2009. – Т. 2, № 4. – С. 167 – 176.
22. **Лавриненко В. Н.** Психология и этика делового общения / В. Н. Лавриненко, В. Ю. Дорошенко, Л. И. Зотова. – М. : ЮНИТИ, 2007. – 279 с.
23. **Майер Э.** Контроллинг как система мышления и управления / Э. Майер / Под ред. С. А. Николаевой / Пер. с нем. – М. : Финансы и статистика, 2004. – 301 с.
24. **Манн Р.** Контроллинг для начинающих. Система управления прибылью / Р. Манн, Э. Майер / [пер. с нем. Ю.Г. Жукова]. – М. : Финансы и статистика, 2004. – 304 с.
25. **Мескон М. Х.** Основы менеджмента / М. Х. Мескон, М. Альфред, Ф. Хедоури / Пер. с англ. – М. : Дело, 2007. – 720 с.
26. **Михайличенко Н. М.** Проблемы визначення кола функцій контролінгу інновацій / Н. М. Михайличенко // Маркетинг і менеджмент інновацій. – 2012. – № 1. – С. 164 – 168.
27. **Михайлишин Н. П.** Контролінг інноваційної діяльності як засіб реалізації інноваційного потенціалу підприємства / Н. П. Михайлишин, Н. Г. Мельник // Інноваційна економіка. – 2010. – № 1. – С. 101 – 105.
28. **Мороз О. С.** Формування системи показників для оцінювання інноваційного розвитку підприємства / О. С. Мороз // Економіка Криму. – 2012. – № 3 (40). – С. 263 – 266.
29. **Мочерний С. В.** Економічний енциклопедичний словник: у 2 т. / С. В. Мочерний, Я. С. Ларіна, О. А. Устинко, С. І. Юрій. – Львів : Світ, 2005. – 616 с.
30. Організація та управління інноваційною діяльністю : підручник / За ред. проф. Перерви П. Г., проф. Меховича С. А., проф. Погорелова М. І. – Харків : НТУ «ХПк», 2008. – 1025 с.
31. Новый курс: реформи в Україні. 2010 – 2015. Національна доповідь / За заг. ред. В. М. Гейця [та ін.]. – К. : НВЦ НБУВ, 2010. – 232 с.
32. **Павленко І. А.** Інноваційне підприємництво у трансформаційній економіці України : монографія / І. А. Павленко. – К. : КНЕУ, 2007. – 248 с.
33. **Пестовская Е. В.** Концепция контроллинга инноваций / Е. В. Пестовская // Век качества. – 2010. – № 4. – С. 56 – 59.
34. **Пілявоз Т. М.** Інноваційний розвиток підприємства як важливий аспект розвитку економіки / Т. М. Пілявоз // Інноваційна економіка. – 2012. – № 4 (30). – С. 185 – 190.
35. **Портер М.** Конкуренция / М. Портер. – М. : Вильямс, 2010. – 592 с.
36. Про затвердження Державної програми активізації розвитку економіки на 2013 – 2014 роки: Постанова Кабінету Міністрів України від 27.02.13 за №187 [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/187-2013-%D0%BF> – Назва з титулу екрану.
37. Про інноваційну діяльність: Закон України від 04.07.2002 за № 40-IV [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/40-15> – Назва з титулу екрану.
38. Про підприємства в Україні: Закон України від 27.03.1991 за № 887-XII [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/annot/887-12> – Назва з титулу екрану.
39. Про схвалення концепції розвитку національної інноваційної системи: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 17.06.2009 за №680-р [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/680-2009-%D1%80> – Назва з екрану.
40. **Пушкар М. С.** Контролінг – інформаційна підсистема стратегічного менеджменту : монографія / М. С. Пушкар, Р. М. Пушкар. – Тернопіль : Карт-бланш, 2004. – 370 с.
41. **Райзберг Б. А.** Современный экономический словарь / Б. А. Райзберг, Л. Ш. Лозовский, Е. Б. Стародубцева. – 2-е изд., испр. – М. : ИНФРА-М, 1999. – 479 с.
42. **Райко Д. В.** Стратегічне управління розвитком маркетингової діяльності: методологія та організація : монографія / Д. В. Райко – Х. : ВД «НЖЕК», 2008. – 632 с.
43. Стратегія економічного розвитку Європейського Союзу на період до 2020 року [Електронний ресурс]. – Режим доступу : http://ec.europa.eu/europe2020/index_en.htm – Назва з екрану.
44. Стратегія інноваційного розвитку України на 2010 – 2020 роки в умовах глобалізаційних викликів / Авт.-упоряд.: Г. О. Андрощук, І. Б. Жилаєв, Б. Г. Чиженьський, М. М. Шевченко. – К. : Парламентське вид-во, 2009. – 632 с.
45. **Терещенко О. О.** Контролінг у системі антикризового управління підприємством / О. О. Терещенко // Фінанси України. – 2001. – № 12. – С. 56 – 63.
46. **Трифилова А. А.** Оценка эффективности инновационного развития предприятия / А. А. Трифилова. – М. : Финансы и статистика, 2005. – 304 с.
47. **Урбанович А. А.** Психология управления : учебное пособие / А. А. Урбанович. – Мн. : Харвест, 2004. – 640 с.
48. **Федулова І. В.** Синергетична еволюційна модель інноваційного розвитку підприємства / І. В. Федулова // Наук. пр. Нац. ун-ту харчових технологій. – 2010. – № 36. – С. 114 – 118.
49. **Хан Д.** Планирование и контроль: концепция контроллинга / Д. Хан; [пер. с нем. под ред. А. А. Турчака, Л. Г. Головача, М. Л. Лукашевича]. – М. : Финансы и статистика, 1997. – 800 с.
50. **Хеддервик К.** Финансовый и экономический анализ деятельности предприятий / К. Хеддервик. – М. : Финансы и статистика, 2006. – 192 с.
51. **Чобіток В. І.** Контролінгові механізми управління потенціалом конкурентоспроможності підприємств / В. І. Чобіток // Бізнес Інформ. – 2011. – № 12. – С. 162 – 164.
52. **Шатун В. Т.** Основи менеджменту : навч. посіб. / В. Т. Шатун. – Миколаїв : Вид-во МДГУ ім. Петра Могили, 2006. – 535 с.
53. **Шумпетер Й.** Теория экономического развития (Исследование предпринимательской прибыли, капитала, кредита, процента и цикла конъюнктуры) / Й. Шумпетер / Пер.с англ. – М. : Прогресс, 1982. – 455 с.
54. **Яковенко К. В.** Особливості контролінгу процесу інноваційної діяльності промислових підприємств / К. В. Яковенко // Бізнес Інформ. – 2012. – № 5. – С. 75 – 78.
55. **Яковлев А. И.** Экономико-организационные аспекты промышленных инноваций / А. И. Яковлев, Н. А. Макаренко. – Х. : Бизнес Информ, 2003. – 168 с.
56. **Kuznets S.** Modern Economic Growth: Rate, Structure and Spread / S. Kuznets. – NewHeaven, 1966. – 105 p.
57. Science, technology and innovation in Europe – 2013 edition. – Luxembourg : Publications Office of the European Union, 2013. – 144 pp.
58. Science, technology and innovation in Europe – Luxembourg : Publications Office of the European Union, 2010. – 135 pp.

REFERENCES

- Adamenko, O. A. «Kontseptualni zasady innovatsiinoho rozvytku pidpryemstv» [Conceptual foundations of innovative enterprise development]. *Naukovi pratsi NUKhT*, no. 35 (2010): 5-10.
- Azarenkov, H. F., Zyma, O. H., and Pysarchuk, O. V. «Mozhlyvosti kontrolinhu v systemi upravlinnia innovatsiinym rozvytkom pidpryemstva» [Possibilities of controlling in the management of innovative enterprise development]. *Problemy ekonomiky*, no. 4 (2010): 74-78.
- Aksentiuk, M. M. «Formuvannia adaptyvnoi systemy kontrolinhu v menezhmenti ahrarnykh pidpryemstv» [Formation in control-

ling adaptive management of agricultural enterprises]. *Avtoref. dys. ... kand. ekon. nauk za spets. 08.00.04*, 2008.

Amosov, O. Yu. «Kontrolinhovi mekhanizmy v systemi upravlinnia pidpriemstvom» [Controlling mechanisms in the management of the company]. *Ekonomika ta upravlinnia*, no. 1 (2012): 82-86.

Arefieva, O. V. «Ekonomichna stiiikist pidpriemstva: sutnist, skladovi ta zakhody ii zabezpechennia» [The economic sustainability of the enterprise: the nature, composition and activities of its software]. *Aktualni problemy ekonomiky*, no. 8 (2008): 83-90.

Androshchuk, H. O., Zhyliaiev, I. B., and Chyzhenskyi, B. H. *Stratehiia innovatsiinoho rozvytku Ukrainy na 2010 – 2020 roky v umovakh hlobalizatsiinykh vyklykiv* [Strategy of Innovation Development of Ukraine for 2010 – 2020 years in conditions of globalization challenges]. Kyiv: Parlamentske vydavnytstvo, 2009.

Borisenko, I. L., and Kudriavtseva, N. N. «Metodika analiza rezultativnosti biznes-protsessov pri formirovanii systemy kontroliinga na innovatsionnom predpriiatii» [The method of analysis of business processes in the formation of a controlling system for innovative enterprises]. *InVestRegion*, no. 1 (2009): 8-13.

Chobitok, V. I. «Kontrolinhovi mekhanizmy upravlinnia potentsialom konkurentospromozhnosti pidpriemstv» [Controlling mechanisms for managing the potential competitiveness of enterprises]. *Biznes Inform*, no. 12 (2011): 162-164.

Dayle, A. *Praktika kontroliinga* [Practice controlling]. Moscow: Finansy i statistika, 2001.

Dunska, A. R. «Vyznachennia katehorii «innovatsiinyi mekhanizm rozvytku promyslovkyh pidpriemstv» [Definition of the «innovative mechanism of industry». *Marketynh i menedzhment innovatsii*, no. 1 (2013): 169-179.

Egorov, P. V., and Shakura, O. A. *Sintez mekhanizmov upravleniia innovatsionnym rozvitiem promyshlennosti Ukrainy* [Synthesis mechanisms of innovative development industry in Ukraine]. Donetsk: Yugo-Vostok, LTD, 2009.

Fedulova, I. V. «Synerhetychna evoliutsiina model innovatsiinoho rozvytku pidpriemstva» [Synergetic evolutionary model of innovation development company]. *Naukovi pratsi NUKHT*, no. 36 (2010): 114-118.

Havrylyshyn, B. D. *Ekonomichna entsyklopediia* [Economic Encyclopedia]. Kyiv: Akademiia, 2002.

Hryhorash, I. O. «Formuvannia ta rozvytok systemy upravlinnia pidpriemstvom na zasadakh kontroliuhu» [Formation and development of enterprise management system based on controlling]. *Avtoref. dys. ... kand. ekon. nauk za spets. 08.00.04*, 2012.

Iliashenko, S. M. *Upravlinnia innovatsiynym rozvytkom* [Management innovation]. Sumy: Universytetska knyha, 2005.

Innovatsionnoe razvitie: ekonomika, intelektualnye resursy, upravlenie znaniiami [Innovative development: economy, intellectual resources, knowledge management]. Moscow: INFRA-M, 2010.

Kass, M. E. *Formirovanie strategii innovatsionnogo razvitiia predpriiatia na osnovie upravleniia nematerialnymi aktivami* [Formation of strategy of innovative development company based management of intangible assets]. Nizhnyy Novgorod: NNGASU, 2011.

Kontsepsiia kontroliinga: Upravlencheskiy uchët. Sistema otchetnosti. Biudzhetrovanie [The concept of controlling : Managerial Accounting. Reporting system. Budgeting]. Moscow: Alpina Biznes Buks, 2006.

Korotkov, E. M. *Kontsepsiia menedzhmenta* [The concept of management]. Moscow: DeKA, 1998.

Kuzmin, O. Ie., and Melnyk, O. H. *Osnovy menedzhmentu* [Principles of Management]. Kyiv: Akademvydav, 2003.

Kuzmynchuk, N. V., and Kutsenko, T. M. «Teoretychni osnovy formuvannia sutnosti poniattia «innovatsiinyi rozvytok» v konteksti intensyfikatsii innovatsiinykh protsesiv» [Theoretical Foundations of the essence of the concept of « innovation development « in the context of the intensification of innovation processes]. *Mekhanizm rehuliuвання ekonomiky*, vol. 2, no. 4 (2009): 167-176.

Khan, D. *Planirovanie i kontrol: kontsepsiia kontroliinga* [Planning and control: the concept of controlling]. Moscow: Finansy i statistika, 1997.

Kheddervik, K. *Finansovyy i ekonomicheskyy analiz deiatelnosti predpriiatii* [Financial and economic analysis of enterprises]. Moscow: Finansy i statistika, 2006.

Kuznets, S. *Modern Economic Growth: Rate, Structure and Spread*. NewHeaven, 1966.

[Legal Act of Ukraine] (2013). <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/187-2013-%D0%BF>

[Legal Act of Ukraine] (2002). <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/40-15>

[Legal Act of Ukraine] (1991). <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/ano/887-12>

[Legal Act of Ukraine] (2009). <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/680-2009-%D1%80>

Lavrinenko, V. N., Doroshenko, V. Yu., and Zotova, L. I. *Psikhologiya i etika delovogo obshcheniia* [Psychology and ethics of business communication]. Moscow: YuNITI, 2007.

Meskon, M. Kh., Alfred, M., and Khedouri, F. *Osnovy menedzhmenta* [Fundamentals of Management]. Moscow: Delo, 2007.

Mykhailychenko, N. M. «Problemy vyznachennia kola funktsii kontroliuhu innovatsii» [Problems of definition of the functions of controlling innovation]. *Marketynh i menedzhment innovatsii*, no. 1 (2012): 164-168.

Mykhailyshyn, N. P., and Melnyk, N. H. «Kontrolinh innovatsiinoi diialnosti iak zasib realizatsii innovatsiinoho potentsialu pidpriemstva» [Controlling innovation as a means of implementing the innovation capacity of enterprises]. *Innovatsiina ekonomika*, no. 1 (2010): 101-105.

Moroz, O. S. «Formuvannia systemy pokaznykiv dia otsiniuvannia innovatsiinoho rozvytku pidpriemstva» [Formation of indicators for the evaluation of innovative development company]. *Ekonomika Krymu*, no. 3 (40) (2012): 263-266.

Mochernyi, S. *Ekonomichna entsyklopediia* [Economic Encyclopedia]. Lviv: Svit, 2006.

Mochernyi, S. V., Larina, Ya. S., and Ustynko, O. A. *Ekonomichnyi entsyklopedychnyi slovnyk* [Economic Encyclopedic Dictionary]. Lviv: Svit, 2005.

Mayer, E. *Kontroliing kak sistema myshleniia i upravleniia* [Controlling as a system of thought and control]. Moscow: Finansy i statistika, 2004.

Mann, R., and Mayer, E. *Kontroliing dia nachinaiushchikh. Sistema upravleniia pribyliu* [Controlling for beginners. Management system profit]. Moscow: Finansy i statistika, 2004.

Novyi kurs: reformy v Ukraini. 2010 – 2015. Natsionalna dopovid [New Course : Reforms in Ukraine. 2010 – 2015. National Report]. Kyiv: NVTs NBUV, 2010.

Orhanizatsiia ta upravlinnia innovatsiinoiu diialnistiu [Organization and management innovation]. Kharkiv: NTU «KhPI», 2008.

Pushkar, M. S., and Pushkar, R. M. *Kontroliuh – informatsiina pid-systema stratehichnogo menedzhmentu* [Controlling – Information Subsystem of strategic management]. Ternopil: Kart-blansh, 2004.

Piliaov, T. M. «Innovatsiinyi rozvytok pidpriemstva iak vazhlyvyi aspekt rozvytku ekonomiky» [Innovative enterprise development as an important aspect of economic development]. *Innovatsiina ekonomika*, no. 4 (30) (2012): 185-190.

Porter, M. *Konkurentsiiia* [Competition]. Moscow: Viliams, 2010.

Pestovskaia, E. V. «Kontsepsiia kontroliinga innovatsii» [The concept of controlling innovation]. *Vek kachestva*, no. 4 (2010): 56-59.

Pavlenko, I. A. *Innovatsiine pidpriemnytstvo u transformatsiinii ekonomitsi Ukrainy* [Innovative entrepreneurship in the economy of Ukraine]. Kyiv: KNEU, 2007.

Rayzberg, B. A., Lozovskiy, L. Sh., and Starodubtseva, E. B. *Sovremennyy ekonomicheskyy slovar* [Modern Dictionary of Economics]. Moscow: INFRA-M, 1999.

Raiko, D. V. *Stratehichne upravlinnia rozvytkom marketynhovo diialnosti: metodolohiia ta orhanizatsiia* [Strategic management of marketing activity development : methodology and organization]. Kharkiv: INZHEK, 2008.

«Stratehiia ekonomichnogo rozvytku levropeiskoho Soiuzu na period do 2020 roku» [Economic Development Strategy of the European Union for the period until 2020]. http://ec.europa.eu/europe2020/index_en.htm

Shatun, V. T. *Osnovy menedzhmentu* [Principles of Management]. Mykolaiv: MDHU imeni Petra Mohyly, 2006.

Shumpeter, Y. *Teoriia ekonomicheskogo rozvitiia (Issledovanie predprinimatelskoy pribyli, kapitala, kredita, protsenta i tsikla koniunktury)* [Theory of Economic Development (Study of business profits, capital, credit, interest and cycle conditions)]. Moscow: Progress, 1982.

Science, technology and innovation in Europe. Luxembourg: Publications Office of the European Union, 2013.

Science, technology and innovation in Europe. Luxembourg: Publications Office of the European Union, 2010.

Tereshchenko, O. O. «Kontrolinh u systemi antykrizovoho upravlinnia pidpriemstvom» [Controlling the system of crisis management]. *Finansy Ukrainy*, no. 12 (2001): 56-63.

Triflova, A. A. *Otsenka effektivnosti innovatsionnogo rozvitiia predpriiatia* [Evaluating the effectiveness of innovative development of enterprise]. Moscow: Finansy i statistika, 2005.

Urbanovich, A. A. *Psikhologiya upravleniia* [Psychology of Management]. Minsk: Kharvest, 2004.

Yakovlev, A. I., and Makarenko, N. A. *Ekonomiko-organizatsionnye aspekty promyshlennykh innovatsiy* [Economic and organizational aspects of industrial innovation]. Kharkiv: Biznes Inform, 2003.

Yakovenko, K. V. «Osoblyvosti kontrolinhu protsesu innovatsiinoi diialnosti promyslovykh pidpriemstv» [Features of controlling the process of innovation of industrial enterprises]. *Biznes Inform*, no. 5 (2012): 75-78.

«Zamozhne suspilstvo, konkurentospromozhna ekonomika, efektyvna derzhava: Prohrama ekonomichnykh reform na 2010 – 2014 roky» [Prosperous Society, Competitive Economy, Effective State : Economic Reform Program for 2010 – 2014 years]. http://www.president.gov.ua/docs/Programa_reform_FINAL_1.pdf

Zianko, V. V. *Innovatsiine pidpriemnytstvo: sutnist, mekhanizmy i formy rozvytku* [Innovative entrepreneurship : the nature, mechanisms and forms of development]. Vinnytsia: UNIVERSUM, 2008.

УДК 330.341.1 + 658.589

ВИКОРИСТАННЯ ЗБАЛАНСОВАНОЇ СИСТЕМИ ПОКАЗНИКІВ ДЛЯ ОЦІНЮВАННЯ ПОТЕНЦІАЛУ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ВИРОБНИЧО-ГОСПОДАРЬСЬКОГО ОБ'ЄДНАННЯ

© 2014 БІЛЕНСЬКА Я. Р.

УДК 330.341.1 + 658.589

Біленська Я. Р. Використання збалансованої системи показників для оцінювання потенціалу інноваційного розвитку виробничо-господарського об'єднання

У статті розроблено методичні підходи щодо вдосконалення механізму оцінювання потенціалу інноваційного розвитку виробничо-господарських об'єднань. У результаті дослідження було обґрунтовано доцільність використання збалансованої системи показників для оцінювання потенціалу інноваційного розвитку як виробничо-господарського об'єднання в цілому, так і його окремих учасників. Запропонована автором система показників дозволяє оцінювати інноваційні можливості виробничо-господарських об'єднань через призму їх комплексної діяльності, зокрема оцінювати потенціал інноваційного розвитку в розрізі виділених складових: науково-інтелектуальної, фінансової, виробничої та маркетингової. У рамках дослідження було виокремлено ті показники, які найбільш повно характеризують кожну із зазначених автором складових потенціалу інноваційного розвитку виробничо-господарського об'єднання. Перспективами подальших досліджень у даному напрямі є визначення взаємозв'язку між складовими потенціалу інноваційного розвитку виробничо-господарського об'єднання та вибір його інноваційної стратегії.

Ключові слова: виробничо-господарське об'єднання, потенціал інноваційного розвитку, збалансована система показників
Формул: 14. **Бібл.:** 9.

Біленська Ярина Романівна – аспірантка, кафедри фінансів, Національний університет «Львівська політехніка» (вул. Степана Бандери, 12, Львів, 79013, Україна)

E-mail: yabilenska@gmail.com

УДК 330.341.1 + 658.589

UDC 330.341.1 + 658.589

Биленская Я. Р. Использование сбалансированной системы показателей для оценки потенциала инновационного развития производственно-хозяйственного объединения

Bilenska Y. R. Use of a Balances Scorecard for Assessing Potential of Innovation Development of a Production Economic Association

В статье разработаны методические подходы по совершенствованию механизма оценки потенциала инновационного развития производственно-хозяйственного объединения. В результате исследования была обоснована целесообразность использования сбалансированной системы показателей для оценки потенциала инновационного развития как производственно-хозяйственного объединения в целом, так и его отдельных участников. Предложенная автором система показателей позволяет оценивать инновационные возможности производственно-хозяйственных объединений через призму их комплексной деятельности, в частности оценивать потенциал инновационного развития в разрезе выделенных составляющих: научно-интеллектуальной, финансовой, производственной и маркетинговой. В рамках исследования были выделены те показатели, которые наиболее полно характеризуют каждую из обозначенных автором составляющих потенциала инновационного развития производственно-хозяйственного объединения. Перспективами дальнейших исследований в данном направлении являются определение взаимосвязи между составляющими потенциала инновационного развития производственно-хозяйственного объединения и выбор его инновационной стратегии.

The article develops methodical approaches to improvement of the mechanism of assessing potential of innovation development of production economic associations. In the result of the study the article justifies expediency of use of the balanced scorecard for assessing potential of innovation development of both production economic association in general and its separate units. The proposed scorecard allows assessment of innovation possibilities of production economic associations through the prism of their complex activity, in particular, assessment of the potential of innovation development in the context of allocated components: scientific and intellectual, financial, production and marketing. Within the framework of the study the article marks out those indicators that more fully characterise each of the specified components of the potential of innovation development of a production economic association. Prospects of further studies in this direction are identification of interconnection between the components of the potential of innovation development of a production economic association and selection of its innovation strategy.

Ключевые слова: производственно-хозяйственное объединение, потенциал инновационного развития, сбалансированная система показателей.

Key words: production economic association, potential of innovation development, balanced scorecard

Формул: 14. **Библ.:** 9.

Formulae: 14. **Bibl.:** 9.

Биленская Ярина Романовна – аспирант, кафедра финансов, Национальный университет «Львовская политехника» (ул. Степана Бандеры, 12, Львов, 79013, Украина)

Bilenska Yaryna R. – Postgraduate Student, Department of Finance, National University «Lviv Polytechnic» (vul. Stepana Bandery, 12, Lviv, 79013, Ukraine)
E-mail: yabilenska@gmail.com