

управління організацію надання офтальмологічної допомоги на місцевому рівні є таким, що заслуговує на увагу як науковців, так і управлінців-практиків. Зокрема, установлено, що управління таким видом спеціалізованої медичної допомоги, як офтальмологічна допомога здійснюється лише на рівні місцевого самоврядування в межах існування трирівневої моделі управління офтальмологічною допомогою, на відміну від дворівневої системи управління, що нині існує в більшості регіонів України. Особливістю управління у сфері охорони здоров'я слід назвати широкі повноваження місцевого самоврядування на всіх рівнях (гміна, повіт, воєводство), що реалізуються переважно шляхом безпосереднього управління закладами (входження до складу наглядових рад, функції щодо заснування закладів), а також фінансування медичних закладів та виконання функцій контролю за їх діяльністю. Усе вищезазначене об'єктивно мотивує до продовження подальших наукових досліджень за цим напрямом з метою вивчення можливостей адаптації зарубіжного досвіду.

### **Список використаних джерел**

1. **Довідка** щодо системи органів місцевого самоврядування Республіки Польща. – Режим доступу : [www.ukraine-emb.pl](http://www.ukraine-emb.pl).
2. **Карамишев Д. В.** Стратегічне управління інноваційними процесами в системі охорони здоров'я: державні механізми : монографія / Д. В. Карамишев. – Х. : Магістр, 2006. – 304 с.
3. **Національна** стратегія побудови нової системи охорони здоров'я в Україні на період 2015 – 2025. – Режим доступу : [healthsag.org.ua](http://healthsag.org.ua).
4. **Стратегія** розвитку України 2020. – Режим доступу : [www.reforms.in.ua/2020](http://www.reforms.in.ua/2020).
5. **Урсол Г. М.** Стратегія реформ. Регулювання фінансових ресурсів галузі охорони здоров'я: від державного до приватного сектору / Г. М. Урсол, О. А. Скрипник, В. І. Бухро. – Кіровоград : Імекс-ЛТД, 2009. – 404 с.
6. **Четыре** реформы. От концепции до реализации / под ред. Лены Колярской-Бобинской ; пер. Л. Клюбинской. – Варшава : Oficyna naukowa, 2000. – 392 с.
7. **Golinowska S.** Pozadane kierunki zmiany systemu ochrony zdrowia w Polsce. Miedzy racjonowaniem i racjonalizacją / S. Golinowska. – Режим доступу : [www.case-research.eu](http://www.case-research.eu).
8. **W sprawie** okreslenia warunkow zawierania i realizacji umow w rodzaju: leczenie szpitalne: Zarządzenie № 93/2008/DSOZ Prezesa Narodowego Funduszu Zdrowia z dnia 22 października 2008 r. – Режим доступу : [www.nfz.gov.pl](http://www.nfz.gov.pl).

### **List of references**

1. **Dovidka** shchodo systemy orhaniv mistsevoho samovriaduvannia Respubliky Polshcha. – Rezhym dostupu : [www.ukraine-emb.pl](http://www.ukraine-emb.pl).
2. **Karamyshev D. V.** Stratehichne upravlinnia innovatsiinym protsesamy v

systemi okhorony zdorovia: derzhavni mekhaniizmy : monohrafiia / D. V. Karamyshev. – Kh. : Mahistr, 2006. – 304 s.

3. **Natsionalna** stratehiiia pobudovy novoi systemy okhorony zdorovia v Ukraini na period 2015 – 2025. – Rezhym dostupu : [www.healthsag.org.ua](http://www.healthsag.org.ua).

4. **Stratehiiia** rozvytku Ukraine 2020. – Rezhym dostupu : [www.reforms.in.ua/2020](http://www.reforms.in.ua/2020).

5. **Ursol H. M.** Stratehiiia reform. Rehuliuvannia finansovykh resursiv haluzi okhorony zdorovia: vid derzhavnoho do pryvatnogo sektoru / H. M. Ursol, O. A. Skrypnyk, V. I. Buhro. – Kirovohrad : Imeks-LTD, 2009. – 404 s.

6. **Chetyire** reformyi. Ot kontseptsiii do realizatsii / pod red. Lenyi Kolyarskoy-Bobinskoy ; per. L. Klyubinskoy. – Varshava : Oficyna naukowa, 2000. – 392 c.

7. **Golinowska S.** Pozadane kierunki zmiany systemu ochrony zdrowia w Polsce. Miedzy racjonowaniem i racjonalizacją / S. Golinowska. – Rezhym dostupu : [www.case-research.eu](http://www.case-research.eu).

8. **W sprawie** okreslenia warunkow zawierania i realizacji umow w rodzaju: leczenie szpitalne: Zarządzenie № 93/2008/DSOZ Prezesa Narodowego Funduszu Zdrowia z dnia 22 października 2008 r. – Rezhym dostupu : [www.nfz.gov.pl](http://www.nfz.gov.pl).

*Надійшла до редколегії 17.02.15*

**УДК 351.82**

**Юрій УЛЬЯНЧЕНКО**

*Національна академія державного управління  
при Президентові України*

*Харківський регіональний інститут державного управління*

### **ІНФОРМАЦІЙНІ АСПЕКТИ РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ РОЗВИТКУ КОНКУРЕНТНОГО СЕРЕДОВИЩА**

Розглядаються інформаційні механізми розвитку держави і підвищення її конкурентоспроможності шляхом забезпечення ефективного використання всіх видів ресурсів, дотримання глобальних тенденцій розвитку економіки в умовах трансформації, розробки системи управління складними об'єктами, забезпечення функціонування окремих територіальних об'єктів.

**Ключові слова:** інформаційне забезпечення, інформація, конкурентне середовище, державна політика, процес прийняття рішення.

**Юрий Ульянченко. Информационные аспекты реализации государственной политики развития конкурентной среды**

Рассматриваются информационные механизмы развития государства и

© Ульянченко Ю. О., 2015

повышения его конкурентоспособности путем обеспечения эффективного использования всех видов ресурсов, соблюдения глобальных тенденций развития экономики в условиях трансформации, разработки системы управления сложными объектами, обеспечения функционирования отдельных территориальных объектов.

Ключевые слова: информационное обеспечение, информация, конкурентная среда, государственная политика, процесс принятия решения.

***Yuriii Ulyanchenko. Information aspects of implementation of public policy of the competitive environment development***

Information mechanisms of state development and increasing its competitiveness through ensuring effective use of all kind of resources, compliance with global trends of the economy in conditions of transformation, creating the management system of complex objects, ensuring the functioning of certain local objects have been researched.

Key words: information providing, information, competitive environment, public policy, decision-making process.

Дослідження структури економічних систем різної спрямованості свідчить, що сучасні передові економічні системи є надзвичайно складними. Наприклад, США виробляє близько 30 млн найменувань продукції. У країні налічується приблизно 16 млн підприємств, є багато ринків (робочої сили, капіталів, товарів, цінних паперів тощо), які розвиваються як за спільними для всієї економічної системи законами, так і за законами, властивими лише для окремих ринків. У той самий час у процесі встановлення рівноваги національного ринку активну участь повинна брати держава, яка виконує ряд важливих соціально-економічних функцій, застосовує комплекс економічних і адміністративних важелів, спрямованих на врівноваження національного ринку. Відсутність такої збалансованості й рівноваги спричиняє виникнення економічних криз, швидкої інфляції, диспропорційності розвитку економіки, розрив господарських і міжгалузевих зв'язків тощо.

Деструктивні процеси в економіці пов'язані з об'єктивними і суб'єктивними факторами. Це певною мірою належить і до сфери соціально-економічної політики держави [5]. Так, свого часу значного поширення набули підходи, у яких заперечувалась або зводилася до мінімуму необхідність впливу держави на розвиток соціально-економічних процесів.

Інформаційним аспектам реалізації державної політики розвитку конкурентного середовища, впровадженню нових інформаційних технологій, інформаційного забезпечення та дослідження прийняття рішень у державному управлінні присвячені праці С. Вирового, В. Дзюндзюка, П. Клімушина, І. Клименка, Н. Коритнікова, І. Крюкова, І. Куспляка, М. Латиніна, Ю. Машкарова, С. Майстра,

С. Мороза, О. Орлова, В. Пархоменка, Т. Просянкіна-Жарова, О. Радченка, О. Шевчука, П. Хейне та ін.

Метою статті є дослідження інформаційних аспектів реалізації державної політики розвитку конкурентного середовища та вдосконалення процесів прийняття рішень у державному управлінні.

Необхідність досягнення стабільного розвитку економіки і підвищення конкурентоспроможності значною мірою залежить від ефективного використання всіх видів ресурсів і тенденцій розвитку економіки в умовах глобальних трансформацій, потребує розробки системи управління складними об'єктами окремих програм, функціонування окремих територіальних об'єктів, що забезпечують формування механізмів підтримки інституційних зasad розвитку держави (рис. 1).



**Рис. 1. Структура проблемно-діагностичної експертної системи загального призначення в системі багаторівневого управління**

У розробленій системі підтримки прийняття рішень передбачається, що керована система перебуває під постійним впливом зовнішнього середовища. Аналіз загальної структури систем управління із системними властивостями показує, що її наявність забезпечують структурні взаємозв'язки, дія яких виявляється через поведінку, стійкість і розвиток системи, сприяє досягненню об'єктом рівноваги, а їх взаємодія формує функції як здатність об'єкта до виконання дій, спрямованих на досягнення поставленої мети або кінцевого результату. Це пов'язано з тим, що функціонування системи

будь-якої складності відбувається в деякому зовнішньому середовищі, яке не належить до системи, але певним чином впливає на неї і саме зазнає її впливу [1].

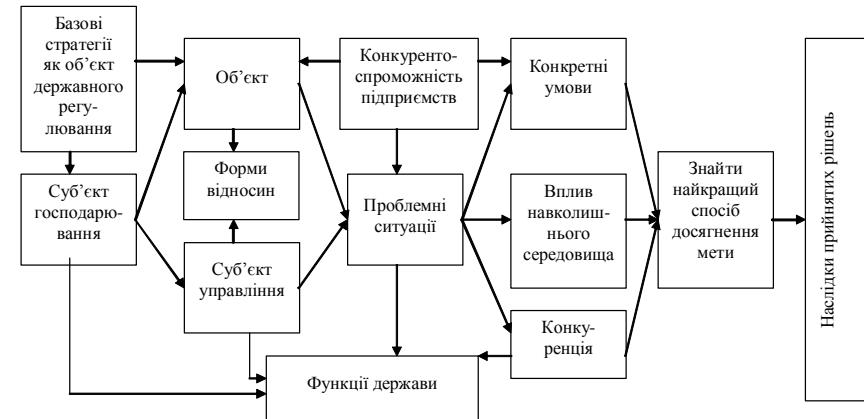
У міру ускладнення концептуальних основ стратегічного розвитку держави в умовах інституційних обмежень і організаційних змін в економіці регіону значно зростає роль і значення досліджень, які відображають умови програмної реалізації системного підходу до формування стратегії соціально-економічного розвитку регіону. У зв'язку з цим необхідно визначити роль і функції підприємств регіону в нових умовах господарювання, стратегічні пріоритети його розвитку, обґрунтувати ресурсні і організаційні механізми реалізації стратегії в наявному інституційному середовищі. Розроблена концепція формування стратегії розвитку економіки регіону є цілісною системою цілей, способів і методів їх досягнення, а також критеріїв оцінки, що забезпечують на основі варіантності оптимальне використання ресурсів і ринкових можливостей регіону.

Такий підхід дає змогу зменшувати адміністративний тиск на економіку підприємств, постійно контролювати відхилення різного роду, оперативно застосувати галузеві особливості на основі процедур сучасного аналізу стану сегментації окремих видів ринків і його стійкості.

Ураховуючи можливість підприємства проводити самостійну економічну політику, брати участь у конкурентних процесах з виходом на зовнішній ринок, застосування розробленої сукупності методів управління на основі державної підтримки є додатковим ресурсом, що впливає на підвищення рівня конкурентоспроможності підприємств.

Встановлено, що сучасний розвиток суб'єктів управління все більше залежить від знань і якості їх використання. У зв'язку з цим значно зростає роль і значення розробки моделей, побудованих на принципах базових стратегій розвитку і взаємозв'язків проблемних ситуацій в економіці регіону (рис. 2). Це пов'язано з тим, що дуже низькою є питома вага потужностей, які не відповідають вимогам випуску конкурентоспроможної продукції, що є наслідком низьких темпів їх оновлення, а водночас надмірна орієнтація економіки на зовнішні ринки не відповідає вимогам соціальноорієнтованої економіки на засадах інформаційних технологій.

Створення глобальної інформаційної системи, міжнародний поділ і кооперація праці, еволюція центрів світової економіки, економічна інтеграція змінюють усю структуру організації виробництва й управління [6]. Тому конкуренція на основі співробітництва стає все важливішою для прийняття управлінських рішень у підприємницькій діяльності. До основних факторів інформаційної системи процесу управління рішенів належать такі:



**Рис. 2. Взаємозв'язки проблемних ситуацій на рівні особи, що приймає рішення**

– продукція і послуги все більше стають наукомісткими і базуються на інтенсивному використанні різноманітної інформації. Така продукція створюється в атмосфері співробітництва, у якій знання активно поширяються в усіх сферах господарювання. За таких умов загальну класифікацію категорій базових стратегій можна здійснити за трьома напрямами: часовим, географічним (територіальним) положенням, рівнем конкурентоспроможності. При цьому продукція й послуги охоплюють весь портфель технологій, а не якусь одну, що вважається головною. У зв'язку з цим необхідно чекати на появу підприємств, працівники яких мають достатньо широкі знання й досвід у сфері їх компетенції, щоб використовувати всі необхідні технології в умовах співробітництва. Україна має для цього розвинуті наукові організації, кваліфікований персонал, що є додатковою конкурентною перевагою;

– трансформація економіки України обумовила орієнтацію підприємств і всіх видів організацій на використання економічної інформації, що зумовило пропозицію інформаційних продуктів і послуг, а також появу інформаційних підприємств, діяльність яких підвищує якість людського капіталу.

Особливістю сучасного етапу розвитку світової економіки є вступ людства до епохи виробничих стосунків, заснованих на індустріальному виробництві знань та інформації під час зростання їхніх обсягів на базі комп'ютерної техніки, засобів комунікації і нових технологій. Перехід людства на якісно новий рівень технологічного розвитку створення інформаційного суспільства, яке базується на

інформатизації, спрямований на досягнення найбільшої ефективності його розвитку і прийняття на основі використання цих знань управлінських рішень.

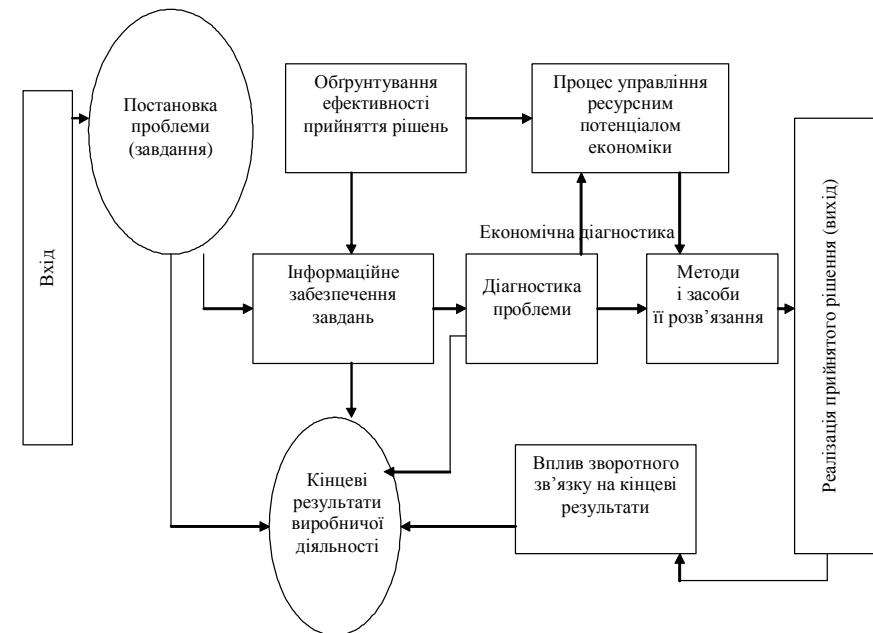
Системне формування методології інформатизації передбачає не лише наявність виробництва засобів її забезпечення в інтересах поширення інформації, але й виробництво інформаційних продуктів, що містять нові знання [1]. Тобто інформатизація як засіб забезпечення формування і функціонування індустрії інформації в інформаційному суспільстві – це не тільки і не стільки галузі машинобудування і приладобудування (технічна, інфраструктурна складова частина інформатизації), не тільки і не стільки виробництво програмних продуктів забезпечення життєдіяльності комп’ютерних і телекомунікаційних систем, мереж, комплексів (технологічний складник інформатизації), скільки виробництво нових інформаційних ресурсів, що формується суспільством за рахунок нарощування потужності інтелектуальної компоненти в кожному з вищезазначених складників.

Порівняльна оцінка поняття «інформація» показує, що в нього дослідники вкладають різний зміст. Це пояснюється різноманітністю явищ і об'єктів інформації, а також спробами її вивчення з методологічних позицій міждисциплінарних наук: теорії інформації, інформатики, економічної кібернетики, зв'язку та ін. Ми вважаємо за потрібне дати терміну «інформація» своє тлумачення.

Під інформацією будемо розуміти відомості про предмети, суб'єкти, факти, явища, процеси і дії незалежно від форми і виду подання, тобто це будь-які відомості, які розглядаються в аспекті їх передачі від одного суб'єкта до іншого стосовно їх змістового значення і взаємного впливу один на одного. Для поширення як наукових, так і інших відомостей доводиться вдаватися до закріплення інформації на будь-якому матеріальному носії (паперовому, магнітному, оптичному та ін.), який дозволяє її передавати.

Прикладом розвитку методики комплексного аналізу потенціалу регіону для стратегічного управління формуванням конкурентоспроможного ресурсного потенціалу є розробка структурної схеми (моделі) процесу прийняття рішень на рівні галузевих ринків (рис. 3).

Постановка проблеми (завдання) потребує аналізу умов виникнення проблемних ситуацій та фіксації її усвідомлення системи виробничих, соціальних і економічних цілей. На відміну від наявних баз даних пропонується така структура інформаційного забезпечення прийняття управлінських рішень, яка передбачає пошук і переробку різних відомостей про цей процес, оцінку процесів циркуляції інформації, включаючи її ефективність інфраструктурних елементів.



**Рис. 3. Структурна схема (модель) процесу прийняття і реалізації управлінських рішень**

На етапі діагностики визначають основні фактори, які впливають на розв'язання проблеми, у тому числі релаксантні (стимулювальні). Така інформація використовується для побудови адекватної економіко-організаційної моделі.

Вибір методів і засобів розв'язання проблеми (задання) зумовлено раціональним використанням наявних ресурсів, перетворення яких формує кінцеві результати. За таких умов сукупність засобів виробництва (як фізичний капітал) і навички персоналу (як людський капітал) утворюють єдину систему, яка складається із взаємодоповнювальних елементів, що забезпечують досягнення поставленої мети (управління організаційно-економічною стійкістю, формування і регулювання окремих ринків, створення конкурентного середовища, моделювання міжгалузевих зв'язків тощо).

Розроблений алгоритм придатний формувати інформаційні потоки і на макрорівні, під час дослідження взаємодії яких використовують поняття «науково-технічна інформація» як елемент економіки, заснований на знаннях (це така економіка, у якій більша частина ВВП забезпечується за рахунок випуску товарів або послуг

високотехнологічних виробництв, зокрема діяльності з виробництва, обробки, збереження і поширення інформації і знань).

Переорієнтації потоків науково-технічної інформації на платоспроможність економічних суб'єктів-виробників продукції або послуг в Україні ще не відбувається. Таким чином, для безпосередньої діяльності господарських суб'єктів потрібна проблемно-орієнтована і належним чином структурована (за видами економічної діяльності) інформація, яку можна використовувати в господарській практиці, у тому числі на комерційній основі.

Прикладом державного підходу до потрібного ринкові інформаційного продукту може бути створення інформаційних центрів з використанням інноваційних технологій, патентів, ліцензій тощо, зокрема і тих, що не потребують правової охорони. Актуальність діяльності таких інформаційних центрів визначається можливістю виконувати такі завдання: 1) забезпечити сучасною відкритою інформацією про можливі варіанти розвитку власного виробництва для всіх ланок виробничого циклу зі створення і реалізації нового продукту або послуги; 2) відповідно до наявних виробничо-технічних можливостей підприємств організовувати випуск потрібної на ринку продукції без додаткових затрат на ліцензування; 3) задіяти наявний інженерно-технічний персонал для застосування інформаційних технологій у конкретному виробництві; 4) збільшити капіталізацію підприємств за рахунок нематеріальних активів, створених у процесі вдосконалення інформаційних суб'єктів управління; 5) сприяти розвитку інноваційної підприємницької діяльності; 6) збільшити рівень активності у сфері створення потрібних на ринку продуктів і послуг.

Запропонована концепція створення інформаційних центрів як основи технологічних інновацій може стати одним із визначальних факторів створення державних підприємств на основі нових технологічних можливостей, способів, адаптованих до ринкових вимог.

Дослідження оцінки впливу державного втручання в розвиток економіки показує, що перебільшувалась роль ринкового саморегулювання. У той самий час механізм саморегуляції ринкової економіки в умовах відсутності конкурентного середовища спонукав підприємства не до нарощування обсягів виробництва, а до його скорочення, підвищення цін, розкручування інформаційної спіралі [5]. Ставка на широке використання монетарних методів, механізмів ринкового саморегулювання і спонтанності економічного розвитку виявилася стратегічним прорахунком. Таким чином, адаптація економіки України до умов, що постійно змінюються, неможлива без значної активізації регуляторної діяльності держави.

Оскільки процеси управління різними елементами забезпечення стійкості виробництва мають складну структуру, потребують

виконання технологічних операцій у чітко визначені строки, ми згрупували основні класи моделей оптимізації стійкості виробництва. При цьому основними елементами стійкості виробництва буде прогнозування мінімальних втрат у результаті виконання технологічних вимог. Для отримання максимального обсягу виробництва для кожного періоду формування продукції слід обрати такий технологічний процес, щоб забезпечити мінімальні втрати проміжного і кінцевого продукту. При цьому технологічний процес зображують як систему, яку необхідно впорядкувати і контролювати в міру надходження інформації про її розвиток і функціонування. Такі системи називають багатокроковими процесами прийняття управлінських рішень з адаптацією до організаційних змін і зворотним зв'язком.

Аналіз кількісного і якісного стану виробленої продукції чи якихось наданих послуг свідчить, що вони характеризуються різною наповненістю інформаційних потоків, які формують середовище для прийняття рішень в умовах, коли виникають економічні чи господарські ситуації. З огляду на це співвідношення між кількістю керованої інформації (вимоги користувачів до інформації, концепція розвитку підприємства на основі інформаційних технологій, створений інформаційний ресурс у такому вигляді, що дає можливість його використати або реалізувати) і наявним ефектом керованого комплексу (видів продукції або послуг) дозволяють під час управління економічною системою будь-якого рівня складності виділити такі ознаки (способи, технології управління):

- управління за відхиленнями – використовуються дані про зміни сигналів (реакції) або їх характеристик на виході, способи їх поведінки в умовах замкнутої системи управління. Замкнута система управління дозволяє швидко реагувати на небажані відхилення у поведінці об'єкта (процесу) для їх усунення. У той самий час не можна відстежити причини появи такого стану. У результаті цього функціонування об'єкта (процесу) може вийти з-під контролю, а діюча система управління тільки загальмує його небажану поведінку. Замкнута система підтримує рівновагу стану об'єкта, вона забезпечує досягнення мети управління в умовах, коли збурювальних впливів багато і всі вони мають кількісний характер, а також, коли не можна передбачити вплив збурень на керовані величини;

- управління за збуреннями або навантаженнями – використовуються дані про вплив збурень на керовану систему з боку зовнішнього середовища. Цей спосіб управління реалізує розвинута система управління, яка враховує причини (збурення середовища), що впливають на ту чи іншу поведінку об'єкта (процесу);

- зростання ролі людського фактору в економічному розвитку;
- поява нових технологічних платформ виробництва в майбутніх

періодах у вигляді мезоекономічних комплексів (насамперед охоплюють організаційні зміни).

Для ефективного управління мезоекономікою такого типу необхідна структурна модель, яка б об'єднувала всі її основні елементи, визначала залежності між ними на основі системних властивостей, підтримувала цільові критерії розвитку.

Таким чином, традиційні підходи до дослідження механізму державного регулювання як сукупності галузей (галузевий підхід), так і регіонів (регіональна економіка) в умовах глобалізації не відповідають сучасним вимогам, і чим вищий ступінь концентрації прояву економічних законів розміщення і спеціалізації виробництва, тим швидше галузі і регіони перетворяться на окремі підсистеми мезоекономічних комплексів.

### **Список використаних джерел**

1. **Вировий С. І.** Інформаційно-аналітичне забезпечення діяльності органів державної влади та місцевого самоврядування / С. І. Вировий // Модернізація системи державного управління: теорія та практика : матеріали наук.-практ. конф. за міжнар. участю, м. Львів, 11 квіт. 2014 р. У 2 ч. Ч. 1 / за наук. ред. В. С. Загорського, А. В. Ліпенцева ; Львів. регіон. ін-т держ. упр. Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; Ін-т держ. упр. поліції та права Землі Мекленбург – Передня Померанія ; Орлов. філія Рос. акад. народ. госп-ва і держ. служби при Президентові Російської Федерації. – Л. : ЛРІДУ НАДУ, 2014. – 500 с.

2. **Основи інформаційно-аналітичної діяльності в державному управлінні :** навч. посіб. / [В. Б. Дзюндзюк, О. А. Котуков, Т. В. Кузнякова, Г. В. Даудова]. – Х. : Марістр, 2013. – 192 с.

3. **Практичні елементи інформаційно-аналітичної роботи :** метод. рек. / уклад. : С. О. Телешун [та ін.] ; за заг. ред. С. О. Телешуна. – К. : Вид-во НАДУ, 2007. – 60 с.

4. **Просянкіна-Жарова Т. І.** Удосконалення методики короткострокового прогнозування розвитку системи інвестиційної діяльності регіону / Т. І. Просянкіна-Жарова // Інвестиції: практика та досвід. – 2012. – № 7. – С. 8 – 11.

5. **Хейне П.** Економический образ мышления : [пер. с англ.] / П. Хейне. – М. : Каталаксия, 1997. – 704 с.

6. **Явлінський Г. А.** Долгосрочная стратегия модернизации страны и экономическая политика / Г. А. Явлінський // Экономич. наука современ. России. – 2003. – № 4. – С. 9 – 15.

7. **Modernising government.** Presented to Parliament by the Prime Minister and the Minister for the Cabinet Office by Command of Her Majesty. – London : Stationery Office, 1999. – 66 p.

### **List of references**

1. **Vyrovyi S. I.** Informatsiino-analitychnye zabezpechennia diialnosti orhaniv derzhavnoi vladyi ta mistsevoho samovriaduvannia / S. I. Vyrovyi // Modernizatsiya

systemy derzhavnoho upravlinnia: teoriia ta praktyka : materialy nauk.-prakt. konf. za mizhnar. uchastiu, m. Lviv, 11 kvit. 2014 r. U 2 ch. Ch. 1 / za nauk. red. V. S. Zahorskoho, A. V. Lipentseva ; Lviv. rehion. in-t derzh. upr. Nats. akad. derzh. upr. pry Prezydentovi Ukrayni ; In-t derzh. upr. politsii ta prava Zemli Meklenburh – Perednia Pomerania ; Orlov. filiia Ros. akad. narod. hosp-va i derzh. sluzhby pry Prezydentovi Rosiiskoi Federatsii. – L. : LRIDU NADU, 2014. – 500 s.

2. **Osnovy informatsiino-analitychnoi diialnosti v derzhavnomu upravlinni : navch. posib. / [V. B. Dziundziuk, O. A. Kotukov, T. V. Kuzniakova, H. V. Daudova]. – Kh. : Mahistr, 2013. – 192 s.**

3. **Praktychni elementy informatsiino-analitychnoi roboto : metod. rek. / uklad. : S. O. Teleshun [ta in.] ; za zah. red. S. O. Teleshuna. – K. : Vyd-vo NADU, 2007. – 60 s.**

4. **Prosiankina-Zharova T. I.** Udoskonalennia metodyky korotkostrokovooho prohnozuvannia rozvytku systemy investytsiinoi diialnosti rehionu / T. I. Prosiankina-Zharova // Investytsii: praktyka ta dosvid. – 2012. – № 7. – S. 8 – 11.

5. **Heyne P.** Ekonomicheskiy obraz myishleniya : [per. s angl.] / P. Heyne. – M. : Katalaksiya, 1997. – 704 s.

6. **Yavlinskiy G. A.** Dolgosrochnaya strategiya modernizatsii strany i ekonomiceskaya politika / G. A. Yavlinskiy // Ekonomich. nauka sovremen. Rossii. – 2003. – № 4. – S. 9 – 15.

7. **Modernising government.** Presented to Parliament by the Prime Minister and the Minister for the Cabinet Office by Command of Her Majesty. – London : Stationery Office, 1999. – 66 p.

*Надійшла до редколегії 10.02.15*

**УДК: 351.82**

**Валентин СУВОРОВ**

*Національна академія державного управління*

*при Президентові України*

*Харківський регіональний інститут державного управління*

**ПРАВОВИЙ МЕХАНІЗМ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ  
ЗЕМЕЛЬНИХ ВІДНОСИН У СФЕРІ МІСТОБУДУВАННЯ  
В УКРАЇНІ: ПІДХОДИ ДО ВДОСКОНАЛЕННЯ**

**Пропонуються підходи до вдосконалення правового механізму державного регулювання земельних відносин у сфері містобудування в Україні. Обґрутовується необхідність застосування оптимального інтеграційного підходу до вдосконалення правового механізму в досліджуваній сфері. Наводяться основні напрями розвитку, реалізація яких дозволить уdosконалити правовий механізм державного регулювання**

© Суворов В. П., 2015