ISSN 1819-5377 print / ISSN 1993-3509 online



### EKOHOMIKA БУДІВНИЦТВА І МІСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА ЭКОНОМИКА СТРОИТЕЛЬСТВА И ГОРОДСКОГО ХОЗЯЙСТВА ECONOMICS OF CIVIL ENGINEERING AND MUNICIPAL ECONOMY

2016, TOM 12, HOMEP 1, 29-38

УДК 330.322

#### ОСОБЛИВОСТІ РОЗРОБКИ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОГРАМ РОЗВИТКУ ТА МОДЕРНІЗАЦІЇ ЖИТЛОВО-КОМУНАЛЬНОГО ГОСПОДАРСТВА МІСТА

#### О. М. Зєрова

Донбаська національна академія будівництва і архітектури 2, вул. Державіна, м. Макіївка, Донецька обл., Україна, 86123. E-mail: jar.zerow@yandex.ru

Отримана 21 січня 2016; прийнята 26 лютого 2016.

Анотація. Проблеми, що виникли в житлово-комунальному господарстві, пов'язані з неефективною інвестиційної діяльністю, обумовили необхідність у розробці інвестиційних програм, що дозволяють визначити принципи і методи здійснення інвестиційної політики підприємств ЖКГ. У статті визначаються особливості і проблеми формування інвестиційних програм розвитку та модернізації ЖКГ міста. Запропоновано порядок формування інвестиційної програми, який враховує особливості інвестиційної діяльності в ЖКГ та дозволяє формувати її з урахуванням зовнішніх і внутрішніх факторів, що впливають на ефективність її реалізації. Обґрунтовано, що при розробці інвестиційної програми необхідно враховувати і взаємоув'язувати всі можливі джерела фінансування її реалізації, оцінка ефективності інвестиційних програм повинна здійснюватися періодично на основі використання цільових індикаторів, забезпечуючи моніторинг динаміки змін з метою коригування заходів програми.

**Ключові слова:** інвестиційна програма розвитку і модернізації ЖКГ, фінансування, житловокомунальне господарство.

# ОСОБЕННОСТИ РАЗРАБОТКИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОГРАММ РАЗВИТИЯ И МОДЕРНИЗАЦИИ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА ГОРОДА

#### О. Н. Зерова

Донбасская национальная академия строительства и архитектуры 2, ул. Державина, г. Макеевка, Донецкая обл., Украина, 86123. E-mail: jar.zerow@yandex.ru

Получена 21 января 2016; принята 26 февраля 2016.

Аннотация. Проблемы, возникшие в жилищно-коммунальном хозяйстве, связанные с неэффективной инвестиционной деятельностью, повлекли за собой необходимость в разработке инвестиционных программ, позволяющих определить принципы и методы осуществления инвестиционной политики предприятий ЖКХ. В статье определяются особенности и проблемы формирования инвестиционных программ развития и модернизации ЖКХ города. Предложен порядок формирования инвестиционной программы, учитывающий особенности инвестиционной деятельности в ЖКХ и позволяющий ее формировать с учетом внешних и внутренних факторов, влияющих на эффективность ее реализации. Обосновано, что при разработке инвестиционной программы необходимо учитывать и взаимоувязывать все возможные источники финансирования ее реализации, оценка эффективности инвестиционных программ должна осуществляться периодически на основе использования целевых индикаторов, обеспечивая мониторинг динамики изменений с целью корректировки мероприятий программы.

**Ключевые слова**: инвестиционная программа развития и модернизации ЖКХ, финансирование, жилищно-коммунальное хозяйство.

## FEATURES OF DEVELOPMENT OF INVESTMENT PROGRAMS OF DEVELOPMENT AND MODERNIZATION OF HOUSING AND PUBLIC UTILITIES OF THE CITY

#### Olga Zierova

Donbas National Academy of Civil Engineering and Architecture 2, Derhzavina Str., Makiyivka, Donetsk Region, Ukraine, 86123. E-mail: jar.zerow@yandex.ru

Received 21 January 2016; accepted 26 February 2016.

**Abstract.** Problems in the housing sector, associated with weak investment activity led to a need to develop investment programs to determine the principles and methods of implementation of the investment policy of utilities. The article determins the peculiarities and problems of formation of investment programs of development and modernization of housing and communal services of the city. It has been suggested the procedure of formation of the investment program, taking into account the peculiarities of investment activity in the housing sector and allowing it to form in the external and internal factors affecting the efficiency of its implementation. It has been proved that the development of investment programs to take into account the interlinked, all possible sources of financing for its implementation, assessment of efficiency of investment programs should be carried out periodically through the use of target indicators, in order to monitor the dynamics of changes with a view to adjusting the activities of the program.

**Keywords:** investment program of development and modernization of housing and communal services, financing, housing and communal services.

#### Формулировка проблемы

На современном этапе в жилищно-коммунальном хозяйстве возник системный инвестиционный кризис, проявляющийся в сокращении инвестиционных ресурсов для воспроизводства основных фондов, снижении эффективности использования инвестиционных ресурсов, сокращении источников финансирования. Проблемный характер развития инвестиционной деятельности предприятий ЖКХ формирует потребность в разработке инвестиционных программ, позволяющих определить принципы и методы осуществления инвестиционной политики предприятия. Кроме того, инвестиционная программа является неотъемлемым элементом процесса формирования тарифов на жилищно-коммунальные услуги.

### Анализ последних исследований и публикаций

Исследованием методологических основ анализа инвестиционной деятельности в жилищно-коммунальном хозяйстве занимаются такие зарубежные и отечественные ученые, как: Г. Агаджанов [1], И. Горчакова [2], В. Кардаш [3],

Д. Матвиенко [4], Л. Панкевич [3], В. Ткачук [5], В. Торкатюк [6], А. Хузягалиев [7] и др. Практическим вопросам инвестиционной деятельности в ЖКХ посвящены работы И. Башмакова [8], В. Папушкина [8], В. Галицина [9], О. Суслова [9]. Однако не все проблемы инвестиционной деятельности в жилищно-коммунальном хозяйстве нашли отражение в научных работах ученых.

#### Цели

Целью данной статьи является определение особенностей формирования инвестиционных программ развития и модернизации ЖКХ города, основных этапов разработки инвестиционных программ и выявление источников их финансирования.

#### Основной материал

Инвестиционная программа развития и модернизации ЖКХ разрабатывается с целью усовершенствования инвестиционной политики в жилищно-коммунальном хозяйстве города и обеспечения финансирования модернизации

коммунальной инфраструктуры. В современных условиях хозяйствования она выступает как неотъемлемая часть и действенный способ эффективного развития инвестиционной деятельности ЖКХ.

В целом, под инвестиционной программой понимают совокупность инвестиционных проектов в виде перечня объектов инвестиций, их основных характеристик и объемов финансирования, составляемой на определенный временной период, формируемой на основании нормативных документов [10].

Согласно Законам Украины «О питьевой воде и питьевом водоснабжении» и «О теплоснабжении», инвестиционная программа – это комплекс мероприятий, утвержденный в установленном порядке для повышения уровня надежности и обеспечения эффективной работы систем централизованного водоснабжения, водоотведения и теплоснабжения, который содержит обязательства субъекта хозяйствования в сфере водоснабжения, водоотведения и теплоснабжения по строительству (модернизации, реконструкции) объектов в этой сфере, улучшению качества услуг, с соответствующими расчетами и обоснованиями, а также с определением источников финансирования и графика выполнения [11, 12].

В федеральном Законе Российской Федерации «Об основах регулирования тарифов организаций коммунального комплекса» под инвестиционной программой организации коммунального комплекса по развитию системы коммунальной инфраструктуры понимается определяемая органами местного самоуправления программа финансирования строительства и (или) модернизации системы коммунальной инфраструктуры и объектов, используемых для утилизации (захоронения) бытовых отходов [13].

При разработке инвестиционной программы необходимо учитывать особенности инвестиционной деятельности в ЖКХ, т. е. заинтересованность в высокой результативности инвестиционных мероприятий трех сторон – инвестора, предприятия-реципиента и местных органов власти. Первая сторона заинтересована в максимизации полученной от реализации инвестиционной программы прибыли, вторая — в росте внутреннего потенциала предприятия,

третья – в социальном эффекте, который определяется улучшением условий предоставления жилищно-коммунальных услуг населению.

Формирование инвестиционной программы целесообразно проводить на основе подхода, который получил название метода семи матриц, предложенного российскими учеными И. Башмаковым и В. Папушкиным [8], согласно которому необходимо устанавливать функциональные связи по схеме «индикатор—параметры—мероприятия—проекты—программа». Сущность этого метода состоит в том, что последовательно формируются семь матриц (рис. 1): «индикаторы—годы», «индикаторы—параметры», «параметры—мероприятия», «мероприятия—проекты», «проекты—программа», «программа—инвестиции», «инвестиции—индикаторы платежеспособного спроса».

На первом этапе формируется система индикаторов. Причем очень важно сформировать эффективную систему индикаторов, которая должна характеризовать техническое состояние систем, финансовую устойчивость коммунальных предприятий, экономическую доступность услуг. Кроме того, что состояние коммунальной системы должно быть отображено наиболее полно, система индикаторов должна быть компактной, а показатели при сравнительном анализе сопоставимы во времени и географически.

После того, как система индикаторов сформирована и зафиксирован их базовый уровень, определяются параметры, которые могут улучшить значения последних. При этом каждому индикатору может соответствовать несколько таких параметров. Каждый параметр может быть усовершенствован за счет реализации разных технических мероприятий и с разной интенсивностью их использования. При этом целью реализации каждого мероприятия по строительству и модернизации систем коммунальной инфраструктуры является достижение конкретного значения соответствующего параметра, что улучшит значения целевых индикаторов. Если достижение целевых индикаторов возможно за счет нескольких взаимоисключающих мероприятий, в программу включают наиболее эффективные мероприятия.

Мероприятия в инвестиционной программе нужно формировать таким образом, чтобы они имели характеристику во времени и адресную

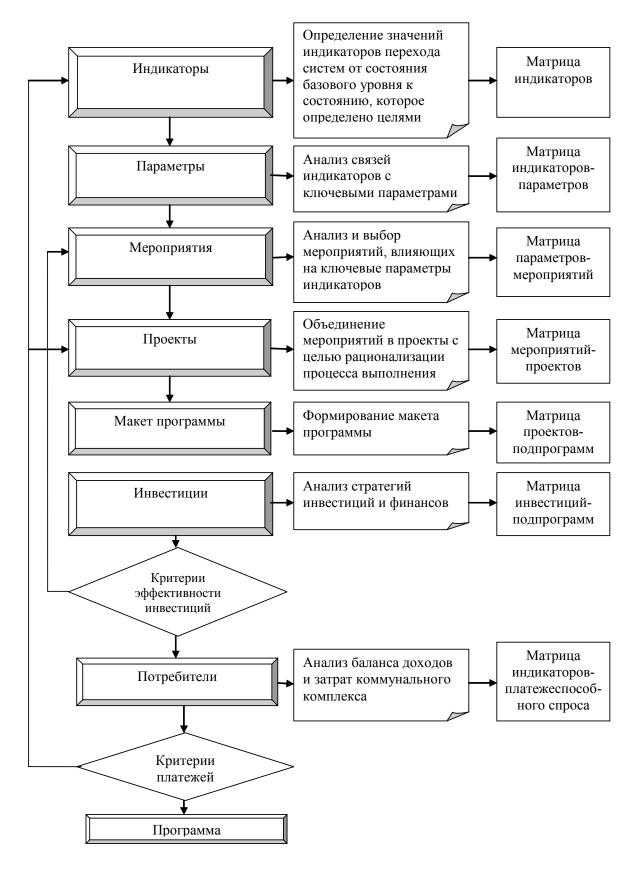


Рисунок 1. Порядок формирования инвестиционной программы.

характеристику. По каждому мероприятию должен указываться адрес объекта, на котором он будет реализовываться, и год, в котором планируется его реализация. Располагают все мероприятия последовательно в зависимости от срока реализации.

Эффективность мероприятия можно определить как отношение разности текущего и целевого индикатора, если нужно минимизировать индикатор или разницы целевого и текущего индикаторов, если нужно максимизировать индикатор к стоимости реализации мероприятия.

В матрице «мероприятия-проекты» мероприятия группируются в проекты. Для каждого проекта должен быть сформирован график его реализации. Из совокупности проектов состоит инвестиционная программа.

Содержание инвестиционной программы определяется техническим заданием на ее разработку. В инвестиционную программу включаются:

- паспорт программы;
- цели и задачи инвестиционной программы, которые должны быть представлены в виде целевых индикаторов, характеризующих состояние системы коммунальной инфраструктуры, которое необходимо обеспечить за счет реализации инвестиционной программы;
- характеристика города или населенного пункта (географическое положение, общая площадь, численность населения);
- характеристика существующего состояния систем коммунальной инфраструктуры в динамике за последние 3–5 лет (техническое оснащение, гидротехнические сооружения, протяженность инженерных сетей, наличие аварийных сетей, технические характеристики установленного оборудования систем, качество воды и технология ее очистки, структура потребителей, описание зоны обслуживания);
- производственная программа, в которой производят расчет объемов производства и реализации услуг, численности потребителей, мощности, расчетных расходов воды, объемов очищенной воды для систем водоснабжения и объемов произведенной тепловой энергии для теплового хозяйства;
- сформированная система индикаторов;

- план технических мероприятий, направленных на возведение производственных или имущественных элементов систем коммунальной инфраструктуры или мероприятий, направленных на улучшение технических и экономических характеристик (мощность, производительность, надежность, долговечность, экономичность, ремонтопригодность, условия обслуживания и безопасности и иные характеристики) систем коммунальной инфраструктуры;
- объем финансовых потребностей по реализации инвестиционной программы;
- план финансирования инвестиционной программы с указанием источников ее финансирования;
- характеристика рисков, связанных с реализацией инвестиционной программы;
- расчет социально-экономического эффекта реализации программы.

Разрабатывается инвестиционная программа в определенной последовательности, представленной на рис. 2.

Инвестиционные программы необходимо разрабатывать отдельно для каждой системы коммунальной инфраструктуры: теплоснабжение, водоснабжение, водоотведение и очистка сточных вод, объекты, используемые для утилизации твердых бытовых отходов на срок не менее трех лет. Причем, в зависимости от коммунальной системы, в которой они принимаются и ее правового регулирования, программы имеют свои особенности разработки.

В финансовые потребности предприятия коммунального комплекса рекомендуется включать весь комплекс расходов, связанных с проведением мероприятий инвестиционной программы:

- расходы на проектно-изыскательские работы;
- приобретение материалов и оборудования;
- расходы, связанные со строительно-монтажными работами;
- расходы, связанные с заменой оборудования с улучшением технико-экономических характеристик;
- затраты на пуско-наладочные работы;
- расходы, связанные с осуществлением регистрации объектов;

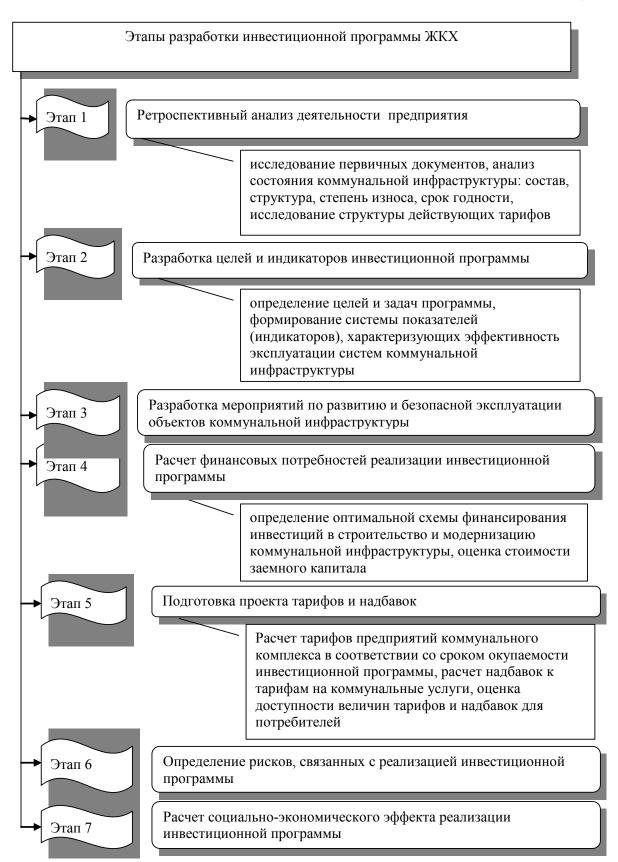


Рисунок 2. Этапы разработки инвестиционной программы ЖКХ.

расходы, не относящиеся на стоимость основных средств (аренда земли на срок строительства и т. д.).

Объем финансовых ресурсов, необходимых для реализации инвестиционной программы, должен определяться путем суммирования финансовых потребностей на реализацию отдельных мероприятий программы. Распределение финансовых ресурсов должно проводиться с распределением по годам и этапам реализации инвестиционной программы. Если финансирование инвестиционной программы осуществляется с привлечением заемных средств, к инвестиционной программе необходимо приложить документы, обосновывающие процентную ставку за использование этих средств, а также план возврата средств. Этот план нужно формировать таким образом, чтобы он обеспечивал полный возврат заимствованных средств в срок действия инвестиционной программы.

Для подтверждения экономической обоснованности расчетов финансовых потребностей на реализацию инвестиционной программы необходимо в комплект документов к программе добавить счета организаций-поставщиков материалов, оборудования, проектно-сметную документацию на выполнение строительномонтажных и пусконаладочных работ.

Финансовые ресурсы, необходимые для реализации отдельных мероприятий инвестиционной программы могут определяться на основе укрупненных показателей стоимости строительства и модернизации и действующей сметной нормативной базы.

Размер средств, необходимых для выплаты организацией коммунального комплекса дополнительных налоговых платежей, возникающих от увеличения выручки в связи с реализацией инвестиционной программы, необходимо включать в финансовые потребности. При определении финансовых потребностей рекомендуется учитывать прогнозное изменение стоимости ресурсов в соответствующих периодах реализации мероприятия.

Очень важно в инвестиционной программе учитывать и взаимоувязывать все возможные источники финансирования ее реализации. Источниками финансирования мероприятий инвестиционной программы могут быть: собственные средства организаций коммунально-

го комплекса, в том числе прибыль, направляемая на реализацию инвестиционной программы, амортизационные отчисления, средства, полученные за счет надбавки к тарифам, бюджетные средства, банковские кредиты, лизинг, средства внебюджетных фондов, прочие источники.

Подготовка проекта тарифов на услуги осуществляется с учетом инвестиционной надбавки. Тарифы на услуги формируются с учетом расходов на текущую эксплуатацию планируемых к вводу объектов и прогнозируемых объемов работ.

Оценка платежеспособной возможности населения для целей реализации тарифной политики осуществляется путем сравнения фактической и предельной величин платежей за жилищно-коммунальные услуги.

Если тарифы превышают платежеспособность потребителей, нужно сократить инвестиционную программу за счет наименее приоритетных мероприятий. Процедура может повторяться до установления соответствия платежеспособности всех потребителей.

Основные риски реализации инвестиционной программы могут быть связаны с:

- неутверждением тарифов, достаточных для финансирования предлагаемой инвестиционной программы, и установлением тарифа согласно предельному уровню роста;
- превышением фактического роста стоимости товаров и услуг, используемых для производства услуг водо-, теплоснабжения, над прогнозным значением, которое было применено для расчета себестоимости услуг. Более высокий уровень роста цен (в отличие от прогноза) приведет к более высокому росту себестоимости по сравнению с расчетным, что необходимо будет компенсировать за счет повышения уровня роста тарифов на услуги или снижением инвестиционных расходов;
- снижением натуральных объемов реализации услуг ниже запланированного уровня, в том числе вследствие «переоценки» объемов присоединенных мощностей за счет объектов нового капитального строитель-

Однако наибольшую угрозу срыва инвестиционной программы содержит недостаточное или

несвоевременное финансирование. Снизить данный риск возможно за счет привлечения ресурсов из разных источников (привлечение заемных средств, частичное обеспечение финансовых потребностей за счет средств бюджета, использование собственных средств).

Кроме того, государственное регулирование тарифов на услуги ЖКХ, надбавок к ним, а также тарифов на подключение к системам водо-, теплоснабжения может повлиять на возникновение риска.

Обязательным этапом разработки инвестиционной программы является оценка ее эффективности. Традиционные методы определения эффективности инвестирования можно разделить на 3 группы:

- методы оценки эффективности инвестиций с помощью соотношения денежных поступлений (положительных потоков) с затратами (отрицательными потоками);
- 2) методы оценки эффективности инвестиций по бухгалтерской отчетности;
- 3) методы оценки эффективности инвестиций, основанные на теории изменения стоимости денег во времени.

Однако при оценке эффективности мероприятий, включаемых в инвестиционную программу предприятия коммунального комплекса, не могут применяться такие традиционные критерии оценки – норма доходности, дисконтированный денежный поток и др. Расчет экономического эффекта при внедрении инвестиционной программы может рассчитываться отдельно по различным мероприятиям (за счет мероприятий по энергосбережению, за счет снижения аварийности сетей, потерь тепла и воды в сетях, за счет повышения доходной части от увеличения объемов услуг). В большинстве случаев эффективность мероприятий проявляется в оптимизации удельных показателей потребления воды или тепла.

Кроме того, оценка эффективности инвестиционных программ должна осуществляться периодически на основе использования целе-

вых индикаторов, обеспечивая мониторинг динамики изменений в ЖКХ за анализируемый период с целью корректировки задач и мероприятий программы. Для этого можно использовать следующие индикаторы:

- уровень износа коммунальной инфраструктуры;
- удельный вес средств внебюджетных источников в общем объеме инвестиций;
- уровень инновационного развития коммунальной инфраструктуры;
- объем просроченной кредиторской задолженности предприятий ЖКХ.

Оценка каждого из индикаторов осуществляется путем сравнения фактического и заданного уровня индикатора на конец года.

Инвестиционная программа предприятия должна подвергнуться анализу регулирующим органом на предмет доступности соответствующих коммунальных услуг с учетом предлагаемой надбавки к тарифам для потребителей и тарифа на подключение к системе коммунальной инфраструктуры. При вынесении органом регулирования решения о доступности для потребителей товаров и услуг организации коммунального комплекса орган регулирования направляет проект инвестиционной программы органам местного самоуправления города для согласования.

#### Выводы

Предложенный порядок разработки инвестиционной программы учитывает особенности инвестиционной деятельности в ЖКХ и позволяет ее формировать с учетом внешних и внутренних факторов, влияющих на эффективность ее реализации.

Разработанная инвестиционная программа должна показать потенциальному инвестору, какие условия вложения финансовых средств предлагаются, как гарантируется возврат этих средств, обосновывать объемы и структуру финансирования по каждому вошедшему в нее инвестиционному проекту.

#### Литература

- 1. Агаджанов, Г. К. Економіка водопровідно-каналізаційних підприємств [Текст] : навч. посіб. / Г. К. Агаджанов ; Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. 2-е вид., перероб. та доп. Х. : ХНАМГ, 2010. 392 с. ISBN 978-966-695-169-7.
- 2. Горчакова, І. А. Інвестування інноваційного розвитку підприємств житлово-комунального господарств [Текст] / І. А. Горчакова, О. С. Чепурко // Бізнес Інформ. 2012. № 8. С. 26–28.
- 3. Панкевич, Л. В. Фінансове забезпечення потреб розвитку житлово-комунальної сфери [Текст] / Л. В. Панкевич, В. І. Кардаш // Регіональна економіка. 1999. № 2. С.133–139.
- Матвиенко, Д. А. Инвестиционные проблемы жилищно-коммунальной сферы: альтернативная политика тарифообразования как способы их решения [Текст] / Д. А. Матвиенко // Научный журнал КубГАУ. 2012. № 83. С. 736–746.
- Ткачук, В. Р. Методичні підходи до аналізу та оцінки інвестиційного потенціалу регіону [Текст] / В. Р. Ткачук // Регіон—2004: стратегія оптимального розвитку: Матеріали міжнародної науково-практичної конференції. Харків, 11—13 листопада 2004 р. / Гол. ред. колегії В. С. Багіров. Харків: ХНУ ім. В. Н. Каразіна, 2004. С. 37—38.
- 6. Управление органами местного самоуправления инвестиционным портфелем энергосберегающих проектов на предприятиях жилищно-коммунального хозяйства [Текст] / В. И. Торкатюк, Н. П. Пан, С. В. Бутник, Н. Н. Богдан // Науковий вісник будівництва. 2004. Вип. 27. С. 169–176.
- Рубцов, Ю. Ф. Факторы, определяющие финансовую инвестиционную политику в жилищно-коммунальном хозяйстве / Ю. Ф. Рубцов, А. Х. Хузягалиев // Жилищное и коммунальное хозяйство. 2005. № 5. С. 28–31.
- Башмаков, И. Муниципальное энергетическое планирование [Текст] / И. Башмаков, В. Папушкин // Энергосбережение. 2004. № 3. С. 16–21.
- 9. Галіцин, В. К. Моделі і методи оцінки інвестиційних проектів [Текст] : Монографія / В. К. Галіцин, О. П. Суслов, Ю. О. Кубрушко. К. : КНЕУ, 2005. 168 с.
- 10. Гольдберг, А. С. Англо-русский энергетический словарь [Текст] = English-Russian dictionary of energy: около 70 000 терминов и 12 000 сокращений: В 2 т. Т. 1: А-О / А. С. Гольдберг. М.: РУССО, 2006. 578 с. ISBN 5-88721-301-9.
- Про теплопостачання [Текст]: Закон України від 02.06.2005 № 2633-IV // Відомості Верховної Ради України. 2005. № 28. С. 1151–1166.
- 12. Про питну воду та питне водопостачання [Текст]: Закон України від 10.01.2002 № 2918-ІІІ // Відомості Верховної Ради України. 2002. № 16. С. 410–425.
- Российская Федерация. Законы. Об основах регулирования тарифов организаций коммуналь-

#### References

- 1. Agadzhanov, G. K.; Kharkiv National Academy of Municipal Economy. Economy of water-and-sewage enterprises: text edition. The second edition, revised and enlarged. Kharkiv: KhNAME, 2010. 392 p. ISBN 978-966-695-169-7. (in Ukrainian)
- 2. Gorchakova, I. A.; Chepurko, Ye. S. Investing innovative development of housing and communal services enterprises. In: *Business Inform*, 2012, No. 8, pp. 26–28. (in Ukrainian)
- 3. Pankevich, L. V.; Kardash, V. I. Financial support of development needs of housing and utility sphere. In: *Regional economy*, 1999, No. 2, pp. 133–139. (in Ukrainian)
- 4. Matvienko, D. A. Investment problems in housing and communal services' sphere: alternative tariffs' forming politics as a mean of their solving. In: *Academic pereodical*, 2012, No. 83, pp. 736–746. (in Russian)
- Tkachuk, V. R. Methodolodical approach to evaluation analysis of investment potential of region. In: Region 2004: strategy of optimum development: Materials of International research-to-practice conference, Kharkov, November, the 11–13<sup>th</sup>, 2004. Kharkov: V. N. Karasin Kharkov National University, 2004, pp. 37–38. (in Ukrainian)
- Torkatiuk, V. I.; Pan, N. P.; Butnik, S. V.; Bogdan, N. N. Local government administration control of investment portfolio of energy-saving projects at the company of housing and utilities sector. In: *Scientific Mercury of construction*, 2004, Issue 27, pp. 169–176. (in Russian)
- 7. Rubtsov, Yu. F.; Huziagaliev, A. H. Factors, which determine financial investment policy of housing and utilities sector. In: *Housing and utilities sector*, 2005, No. 5, pp. 28–31. (in Russian)
- 8. Bashmakov, I.; Papushkin, V. Municipal energy planning. In: *Energy saving*, 2004, No. 3, pp. 16–21. (in Russian)
- 9. Galitsin, V. K.; Suslov, O. P.; Kubrushko, Yu. O. Models and methods of investment project analysis: Monograph. Kyiv: KNEU, 2005. 168 p. (in Ukrainian)
- 10. Goldberg, A. English-Russian dictionary of energy: About 70000 terms and 12000 reductions: in two parts. The first part: A–O. Moscow: RUSSO, 2006. 578 p. ISBN 5-88721-301-9. (in Russian)
- 11. Law «On Heat Supply» on June 2, 2005 No. 2633-IV. In: Register of the Parliament of Ukraine, 2005, No. 28, pp. 1151–1166. (in Ukrainian)
- 12. Law of Ukraine «On Drinking Water and Drinking Water Supply» on January 10, 2002 No. 2918-III. In: *Register of the Parliament of Ukraine*, 2002, No. 16, pp. 410–425. (in Ukrainian)
- 13. Russian Federaton Laws. About basis for regulation of tariffs of housing and public utility sector companies: Federal law, No. 210-FZ on the 30<sup>th</sup> of December, 2004. Moscow: Os-89, 2005. 31 p. ISBN 5-9853410-5-4. (in Russian)

ного комплекса [Текст]: федеральный закон № 210-ФЗ от 30.12.2004 / Российская Федерация [РФ]. Законы. – Москва: Ось-89, 2005. – 31 с. – (Федеральный закон). – ISBN 5-9853410-5-4.

**Зсрова Ольга Миколаївна** — асистент кафедри економічної теорії і фінансів Донбаської національної академії будівництва і архітектури. Наукові інтереси: фінансова діяльність підприємств житлово-комунального комплексу, фінансове управління житлово-комунальним господарством.

**Зерова Ольга Николаевна** – ассистент кафедры экономической теории и финансов Донбасской национальной академии строительства и архитектуры. Научные интересы: финансовая деятельность предприятий жилищно-коммунального комплекса, финансовое управление жилищно-коммунальным хозяйством.

**Zierova Olga** – assistant; Economic Theory and Finance Department, Donbas National Academy of Civil Engineering and Architecture. Scientific interests: financial activities of enterprises of housing and communal complex, financial management, housing and communal services.