

## XXVII Экономический форум в Крынице-Здруй (Польша)

5–7 сентября 2017 г.

### Тема Форума: «Проект Европа – рецепт на последующие декады»

Организатором Экономического форума в Крынице является Фонд «Институт восточноевропейских исследований». Мероприятие подготовлено в сотрудничестве с более чем 100 партнерами, среди которых – крупнейшие компании в своих отраслях. Главным партнёром Форума традиционно является Малопольское воеводство Польши. Институт трансформации общества и журнал «Economic Annals-XXI» являются информационными партнерами Форума.

Предлагаем вашему вниманию обзор четырех актуальных тематических дискуссий Форума при участии президентов и отраслевых экспертов высокого уровня из Великобритании, Франции, Польши, Чехии, Италии, Португалии, Румынии, Грузии, Молдовы, Македонии, Украины, Турции и России.

#### «Незаконченная интеграция – стремления европейских стран»

**Георгий Маргвелашвили, Президент Грузии**, прежде всего отметил, что России следует изменить отношение к Грузии, ведь на сегодняшний день Грузия как ассоциированный член Евросоюза могла бы открыть России двери для новых инвестиционных и других экономических проектов из Европы.

Он выразил готовность Грузии к диалогу с Россией, если последняя сможет отказаться от ностальгии по прошлому и исторических стереотипов.

По мнению Георгия Маргвелашвили Грузии, а также Украине и Молдове, необходим новый формат диалога, чтобы использовать открывшиеся возможности и делать мир безопаснее.

**Анджей Дуда, Президент Польши**, жестко высказался против позиции Президента Франции Эммануэля Макрона в поддержку идеи Европы двух скоростей, ведь тогда «проект ЕС» станет уже непривлекателен для многих его членов. В частности, для поляков, если они вместо полноценного политического союза окажутся в ЕС класса «Б», а не «А».

Анджей Дуда напомнил участникам Форума о том, что Евросоюз (по крайней мере, формально) формировался как союз политически равных и свободных больших и малых государств. Именно такой подход

давал возможность элиминировать внутренние противоречия и создавал мощный синергетический эффект.

Президент Польши также обратил внимание на проблему усиления бюрократии в Брюсселе. По его мнению, способ управления структурами ЕС нуждается в серьезном реформировании.

**Георгий Иванов, Президент Македонии**, акцентировал внимание в своем выступлении на необходимости открыть новые возможности перед европейской молодежью, ведь впервые подрастает молодое поколение, которое живет хуже и имеет меньше возможностей, чем их родители. Он убежден, что «Европа 2.0» должна стать Европой молодых людей – инновационных и умных, которые смогут предложить новые решения для ЕС, которому инженеры нужны куда больше, чем бюрократы.

По его мнению, необходимо забыть, каким был ЕС в XX веке. На сегодняшний день, институции уже не успевают давать ответ на вызовы, которые встают перед ними.

Георгий Иванов сказал, что он оптимист, и верит, что новые подходы и ориентация на молодых приведет Европу к более инновационному и открытому взгляду на мир.



## «Милитаризация Черного и Балтийского морей. Две зоны – одна проблема»

**Мустафа Айдин, профессор, ректор Университета имени Кадыра Хаса (Турция)**, констатировал, что Россия существенно милитаризовала Балтийское и Черное моря, и особенно нарастила свое военное присутствие после аннексии Крыма. Он отметил, что Российская Федерация и ее Черноморский военно-морской флот серьезно вовлечены в военные операции в Сирии, что, по сути, впервые объединило черноморский и средиземноморский театры военных действий. Это ставит в неоднозначную позицию и Турцию, которая оказалась посередине.

Мустафа Айдин считает, что приоритетом для Турции был и остается Средний Восток, а не Черное море. Турция заинтересована в сохранении равновесия в Черноморском регионе, однако не планирует доминировать в нем.

**Олег Барна, заместитель Главы Верховной Рады Украины**, выразил мнение о том, что для Украины и стран Запада какие-либо соглашения с Россией невозможны, так как она не соблюдает договоренности. По его мнению, в свете аннексии Крыма Россией и поддержки ею войны на востоке Украины следует продолжить и усилить политику изоляции по отношению к России.

**Александру Виктор Микула, государственный секретарь Министерства иностранных дел Румынии**, отметил, что Румыния видит разные формы проявления гибридной войны в Балто-Черноморском регионе, призванные оправдывать замороженные конфликты и разрушать демократии. В этой связи, он уверен, что санкции против Российской Федерации должны быть

продлены до тех пор, пока не будут устранены причины, приведшие к их появлению.

Г-н Микула добавил, что Балто-Черноморье – единый регион, и именно так он должен восприниматься ЕС и НАТО. Партнерским странам следует координировать свои усилия по обеспечению безопасности и стабильности во всем этом регионе, а не только в отдельных его частях.

**Гжегож Наперальски, член Сената Польши**, сказал, что уровень доверия в Польше к заявлениям России очень низок, в частности, и относительно числа участников российско-белорусских военных учений. Имеет место и отсутствие доверия между НАТО и Российской Федерацией, что приводит к возникновению большого числа недоразумений.

В то же время, Гжегож Наперальски акцентировал внимание на том, что нельзя загонять Россию в позицию всеобщего врага, чтобы не спровоцировать конфликт, от которого пострадает весь Европейский континент. По его мнению, важно, чтобы и Россия со своей стороны была заинтересована сохранить существующий международный политический порядок, так как безответственные амбиции могут привести к новой мировой войне с многомиллионными жертвами.

Сенатор сделал вывод о том, что сегодня важно проявить мудрость и пойти на взаимные компромиссы.

**Игорь Коротченко, главный редактор журнала «Национальная оборона» (Россия)**, заявил, что Россия не собирается воевать с НАТО – следует отказаться от мифов и стереотипов и разрядить обстановку между странами.

## «У капитала есть национальность. Движемся ли мы к деглобализации?»

**Мигель Атейде Маркес, профессор, заместитель ректора Католического университета Португалии**, начал свое выступление с тезиса о том, что капитал не имеет национальности, однако ее имеют люди, которые контролируют компанию. Речь идет не о национальности акционеров, но тех, кто принимает реальные решения и управляет бизнесом. Таким образом, на сегодняшний день на передний план выходит значение месторасположения центров принятия решений компаний (decision centres) – штаб-квартир, а также центров компетенций (competency centres).

Мигель Атейде Маркес сказал, что Португалия во время поняла важность привлечения центров принятия решений на свою территорию. На сегодняшний день многонациональные компании (МНК), центры принятия решения которых расположены в Португалии, активно работают за границей, в частности, они представлены в Польше сетью супермаркетов «Бедронка» и банком «Миллениум», рядом крупных строительных фирм.

В контексте работы с МНК важна внутренняя политика государств. Частое изменение правового регулирования деятельности корпораций, особенно в период осуществления ими крупных инвестиций, приводит к негативным результатам. Подобные действия имеют место и в Польше. Привести они могут только к подрыву доверия к стране и снижению числа больших иностранных инвестиций. Протекционизм, равно как и излишнее вмешательство государства в экономику, в итоге негативно сказывается на бизнесе.

**Паоло Гуерьеро Палеотти, член Сената Италии**, привел примеры существенной неоднородности стран

в том, что касается глобализации и получения выгоды от нее на сегодняшний день. В частности, он отметил, что Германия – последняя страна в мире, которая сохранила крупный экспортный профицит (на уровне порядка 8% ВВП в 2016 г.), значительно опередив Китай, у которого этот показатель снизился с 10% до 1–2% от ВВП.

По мнению сенатора, о деглобализации в мире речи быть не может, так как страны пребывают в состоянии многосторонней взаимозависимости и участвуют в формировании глобальных рынков. В связи с этим риторика администрации Президента США Дональда Трампа относительно наличия не глобальных, но билатеральных экономических дисбалансов, например, между США и Мексикой, США и Китаем, является экономическим нонсенсом.

**Петр Метковски, директор по корпоративным финансам в странах ЦВЕ, СНГ и Турции BNP Paribas (Франция)**, отметил, что Центральная Европа зависима от внешних инвесторов, и дискуссия о национальности капитала здесь просто не уместна, так как это разговор между богатыми странами, которым есть, из чего выбирать. Он также сказал, что на сегодняшний день страны не могут полагаться исключительно на свой национальный капитал, потому что это существенно снижает возможности экономического роста. Более верным является фокусирование внимания на инвестировании внутреннего капитала в ряд ключевых выбранных секторов страны.

Петр Метковски сделал заключение о том, что важны скорее структура и предназначение иностранных инвестиций, а не их национальность.

### «Как Брексит повлияет на европейские финансовые рынки?»

**Стивен Мейджор, председатель Европейского управления по надзору за рынком ценных бумаг (ESMA) (Франция)**, начал свое выступление с тезиса о том, что ЕС должен избегать и решать проблему конкуренции между разными финансовыми центрами в Европе, такими как Лондон, Франкфурт-на-Майне, Париж, Люксембург.

С точки зрения Европейского управления по надзору за рынком ценных бумаг, которое является финансовым регулятором в ЕС, важно к марту 2019 года достичь таких договоренностей с Великобританией, которые позволили бы продолжать супервайзинг над британскими финансовыми институциями, что обеспечит стабильность фондового и банковского секторов Европы. Помимо этого, важно было бы сохранить контроль ESMA над операциями с третьими странами.

Стивен Мейджор, сказал, что он лично сожалеет о выходе Великобритании с ЕС, так как полагает, что большие рынки эффективнее малых. Помимо этого, Брексит означает неминуемый рост издержек финансовых операций по мере увеличения числа различий между системами финансового регулирования в ЕС и Великобритании.

**Ян Винцент-Ростовски, Министр финансов Польши (2007–2013 гг.)**, считает, что для фирм ЕС-27 как в финансовом, так и в нефинансовом секторе возникает много новых рисков относительно контрактов с британскими контрагентами. Разумеется, угроза утраты бизнеса особенно сильно затронет именно разнообразные фирмы финансового сектора.

В свете того, что ЕС является крупным экспортером инвестиционного капитала, а Великобритания, напротив, в большей мере его импортером, Ян Винцент-Ростовски выразил несогласие с тезисом о том, что после Брексита в ЕС будет наблюдаться недостаток инвестиционного и финансового капитала.

Финансовыми последствиями Брексита для Великобритании, по мнению Яна Винцента-Ростовского станут перемещение многих бизнесов в ЕС-27, а также значительный отток интернациональной рабочей силы. Помимо этого, в марте 2019 года должны будут прекратить действие 755 регуляторных финансовых соглашений, которые Великобритания подписывала как член Евросоюза, а это очень внушительное число. Великобритании потребуется еще как минимум три года, чтобы

приспособится к новому положению дел или же заново подписать соглашения.

**Милан Симачек, советник правления Чешского национального банка**, отметил, что в результате Брексита ЕС теряет свою третью по размеру экономику. Он назвал три возможных формы Брексита: 1) Великобритания остается в Европейском экономическом пространстве; 2) Великобритания заключает новые двусторонние договоры со странами-членами ЕС и приобретает специальный статус; 3) Великобритания взаимодействует с ЕС на общих основаниях – по правилам ВТО.

Милан Симачек, сказал, что на сегодняшний день в финансовом секторе в Великобритании работает порядка 2,2 миллиона человек, и 60% из них после Брексита останутся там работать.

Городами для релокации финансовых фирм он назвал Франкфурт-на-Майне, Париж, Дублин и Амстердам. Этот процесс, по его мнению, не нанесет существенного урона Лондонскому Сити.

**Дэвид Томас, исполнительный председатель Совета британских торговых палат в Европе (Великобритания)**, верит в то, что рынки и их игроки найдут способы удовлетворить потребности капитала, и регуляторы ЕС смогут обеспечить торговлю деривативами Европейского Союза в Лондоне, ведь на сегодняшний день многими деривативами, выпущенными во Франкфурте-на-Майне, торгуют именно в Лондоне. Таким образом, исключение Лондона из финансовой системы ЕС приведет к падению ликвидности во Франкфурте-на-Майне.

Дэвид Томас также обратил внимание на то, что Лондон играет ключевую роль во взаимодействии с исламским финансовым рынком на Среднем Востоке, в Дубае, и привлечении крупных кредитов в ЕС, что является одним из важных аргументов для банков из ЕС-27 сохранить свое присутствие в Великобритании.

Дэвид Томас в заключение сказал, что отсутствие адекватных договоренностей по Брекситу может привести к краху европейских финансовых рынков, а это было бы для всех нежелательным исходом.

**Надежда Матвейчук-Соскина, к.э.н., главный редактор журнала «Economic Annals-XXI»**

