

*К. В. Кудлата,  
магістрант кафедри державного управління і менеджменту,  
Національна академія державного управління при Президентові України*

## НОРМАТИВНО-ПРАВОВІ ТА ФУНКЦІОНАЛЬНІ ЗАСАДИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ФІЗИЧНОЮ КУЛЬТУРОЮ І СПОРТОМ НА РЕГІОНАЛЬНОМУ РІВНІ

*K. Kudlata,  
master student, Department of public administration and management  
National Academy of public administration the President of Ukraine*

### LEGAL AND FUNCTIONAL BASIS OF THE STATE ADMINISTRATION PHYSICAL CULTURE AND SPORTS AT THE REGIONAL LEVEL

---

*У статті розглянуто правові засади державного управління фізичною культурою та спортом на регіональному рівні. Досліджено зміст понять "функція" та "повноваження" та особливості їх понятійного взаємозв'язку. Визначено зміст та сутність функцій та повноважень органів державної виконавчої влади в сфері фізичної культури та спорту на регіональному рівні, відділів з питань фізичної культури та спорту виконавчих комітетів місцевих рад.*

*The article considers the legal foundations of public administration physical culture and sports at the regional level. Investigated the content of the concepts of "function" and "authority" and the peculiarities of their conceptual relationship. Define the content and essence of the functions and powers of the bodies of the state Executive power in the sphere of physical culture and sports at the regional level, departments on Affairs of physical culture and sports of the Executive committees of local councils.*

---

*Ключові слова: фізична культура, спорт, державне управління, регіон, функція.  
Key words: physical culture, sport, public administration, region, function.*

#### **ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ В ЗАГАЛЬНОМУ ВИГЛЯДІ ТА ЇЇ ЗВ'ЯЗОК ІЗ ВАЖЛИВИМИ НАУКОВИМИ ТА ПРАКТИЧНИМИ ЗАВДАННЯМИ**

Організаційна складова державного управління фізичною культурою і спортом заснована на реалізації механізму держави, який включає державний механізм, а саме органи державної влади в сфері фізичної культури та спорту, державні установи та підприємства та механізм місцевого самоврядування, який включає в себе регіональні та місцеві органи державної виконавчої влади в сфері фізичної культури та спорту. Загальнодержавні процеси спрямовані на оптимізацію діяльності сфери фізичної культури та спорту і обумовлюють необхідність перегляду та удосконалення правових основ організації, делегування функцій та повноважень від центрального органу виконавчої влади галузі органам державного управління фізичною культурою і спортом регіонального рівня, дослідження та оновлення змістового розуміння правових засад організації та здійснення державного управління галуззю органами місцевого самоврядування, а саме відділами, управліннями, департаментами фізичної культури і спорту місцевих виконавчих комітетів. Актуальність дослідження обумовлюється процесами регіоналізації, зміщенням пріоритетів у процесах реалізації держав-

ної політики в галузі від державного рівня на регіональний, саме на якому можливе повне врахування запитів та задоволення потреб громадян у сфері фізичної культури та спорту. Вирішення усього спектра завдань можливе лише за умови наявності досконалого та відповідного умовам сьогодення правового підґрунтя діяльності галузевого державного управління у справі розвитку фізичної культури і спорту в регіонах.

#### **АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ, В ЯКИХ ЗАПОЧАТКОВАНО РОЗГЛЯД ТА ВИРІШЕННЯ ПРОБЛЕМИ**

Дослідженню понять "функція", "функції державного управління" присвячено низку наукових праць [1, 2, 3, 4, 7], у яких визначається їх зміст та підходи до класифікації. Наразі триває процес розробки галузевих, спеціальних, процесуальних функцій державного управління із врахуванням і відображенням у їх змісті галузевих, регіональних інших ознак та особливостей державного управління. В нашому дослідженні будемо притримуватись визначення категорії "функції державного управління", яке наведено в енциклопедії державного управління України [4], і яка розуміється як специфічний за предметом, змістом і засобом забезпечення цілісний управлінський вплив держави. Зміст функцій

державного управління виражає сенс і характер управлінського впливу, а спосіб реалізації розкриває засоби збереження чи перетворення управлінських взаємозв'язків закладених у певній функції. В даному контексті важливим є уточнення співвідношення понять "функції державного управління" та "управлінські функції державних органів" щодо сфери фізичної культури та спорту. Перше поняття є ширшим за своїм понятійним обсягом і передбачає включення до його змісту увесь державний апарат в цілому, а сила управлінського впливу здійснюється усією державою і який відображає об'єктивні взаємозв'язки держави і системи фізичної культури і спорту як об'єкта управління. В даному випадку йдеться мова про функції державного управління фізичною культурою і спортом, які здійснюються державою через систему органів законодавчої, судової, виконавчої влади, систему центральних державних органів виконавчої влади. Друге поняття "управлінські функції державних органів" відображає специфіку управлінської діяльності певного державного органу саме в сфері фізичної культури та спорту, який здійснює управлінський вплив на розвиток галузі тільки в межах наданих йому повноважень та організаційних можливостей, і які визначені його правовим статутом.

Термін "повноваження" вживається для визначення сукупності прав і обов'язків державних органів і громадських організацій, а також посадових та інших осіб, закріплених за ними у встановленому законодавством порядку для здійснення покладених на них функцій [15]. Виходячи із тлумачення поняття "повноваження" доцільно погодитись із думкою низки науковців [5,6] про те, що повноваження органів державного управління безпосередньо випливають з основних їх функцій, і будучи похідними від них не вичерпують усіх можливих шляхів їх реалізації. Безпосереднім відображенням функцій є повноваження відповідних органів державної влади та місцевого самоврядування в сфері фізичної культури та спорту.

## ВИОКРЕМЛЕННЯ НЕВИРІШЕНИХ РАНІШЕ ЧАСТИН ЗАГАЛЬНОЇ ПРОБЛЕМИ

Однак, як свідчить проведений аналіз наукових напрацювань, в Україні майже відсутні праці присвячені висвітленню змісту функцій державного управління сферою фізичної культури та спорту на регіональному рівні, особливостей правового статусу галузевих органів державної виконавчої влади регіонального рівня.

## ФОРМУЛЮВАННЯ ЦІЛЕЙ СТАТТІ

Метою статті є дослідити нормативно-правові засади та правовий статус органів державної виконавчої влади в сфері фізичної культури та спорту регіонального рівня, органів місцевого самоврядування, обґрунтувати та визначити зміст функцій державного управління фізичною культурою і спортом на регіональному рівні.

## ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ ДОСЛІДЖЕННЯ З ПОВНИМ ОБґРУНТУВАННЯМ ОДЕРЖАНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ

Згідно зі ст. 7 Конституції України [9] в Україні визнається і гарантується місцеве самоврядування. Організація регіонального рівня державного управління в сфері фізичної культури і спорту більш детально регламентується рядом законодавчих та нормативно-правових актів, а саме Законом України "Про місцеве самоврядування в Україні" [10], Законом України "Про місцеві державні адміністрації" [13], Законом України "Про фізичну культуру і спорт" [12], постановами, розпорядженнями, наказами Кабінету Міністрів України, центрального органу виконавчої влади в сфері фізичної культури та спорту.

Як визначено у Законі України "Про центральні органи виконавчої влади" [11], територіальні органи центрального органу виконавчої влади в сфері фізичної культури та спорту утворюються як юридичні особи публічного права в межах граничної чисельності державних службовців та працівників міністерства і коштів, передбачених на утримання міністерства, ліквідовуються, реорганізуються за поданням міністра Кабінету Міністрів України. Територіальні органи державного управління в сфері фізичної культури та спорту можуть утворюватися, ліквідовуватися, реорганізовуватися міністром як структурні підрозділи апарату міністерства, що не мають статусу юридичної особи, за погодженням із Кабінетом Міністрів України. Територіальні органи державного управління в сфері фізичної культури та спорту утворюються у випадках, коли їх створення передбачено положенням

про міністерство, затвердженим Президентом України. Територіальні органи міністерства в сфері фізичної культури та спорту можуть утворюватися в Автономній Республіці Крим, областях, містах Києві та Севастополі, районах, районах у містах, містах обласного, республіканського (Автономної Республіки Крим) значення та як міжрегіональні (повноваження яких поширюються на декілька адміністративно-територіальних одиниць) територіальні органи (у разі їх утворення). Територіальні органи державного управління в сфері фізичної культури та спорту діють на підставі положень, що затверджуються міністром [11].

Відповідно до Закону України "Про місцеве самоврядування в Україні" [10] місцеве самоврядування в Україні у сфері фізичної культури та спорту — це гарантоване державою право та реальна здатність територіальної громади (жителів села чи добровільного об'єднання у сільську громаду жителів кількох сіл, селища, міста) самостійно або під відповідальність органів та посадових осіб місцевого самоврядування вирішувати питання місцевого значення в сфері фізичної культури та спорту в межах Конституції і законів України. Статтею 32 цього закону [10] визначаються повноваження у сфері фізичної культури та спорту до яких законодавцем віднесено власні (самоврядні) повноваження: управління закладами фізичної культури та спорту, організація медичного, фінансового, матеріального технічного тощо забезпечення закладів фізкультури і спорту, які належать територіальним громадам або передані їм, сприяння роботі громадських та неприбуткових організацій, які діють у сфері фізкультури і спорту, створення умов для занять фізичною культурою і спортом за місцем проживання населення та в місцях масового відпочинку громадян. До делегованих повноважень віднесено вирішення питань про надання неповнолітнім, учням, студентам, пенсіонерам та інвалідам права на безкоштовне і пільгове користування об'єктами фізкультури і спорту, а також визначення порядку компенсації цим закладам вартості послуг, наданих безкоштовно або на пільгових умовах.

Важливим законодавчим базисом розширення владних повноважень галузевих регіональних органів державного управління фізичною культурою і спортом є норма, яка передбачає делегування від районних та обласних рад повноваження відповідним місцевим державним адміністраціям які для їх реалізації утворюють департаменти, управління, відділи з питань фізичної культури та спорту. Найбільш вагомими, на нашу думку, є такі делеговані повноваження: підготовка і внесення на розгляд ради проектів програм розвитку фізичної культури і спорту відповідної адміністративно-територіальної одиниці; підготовка пропозицій до таких програм; забезпечення збалансованого розвитку окремих підсистем галузі фізичної культури та спорту; підготовка і подання до відповідних органів виконавчої влади фінансових показників і пропозицій до проекту Державного бюджету України в частині витрат на фізичну культуру та спорт; забезпечення відповідно до законодавства розвитку усіх видів спорту, фізичної культури, сприяння роботі громадських та неприбуткових організацій, які діють у сфері фізичної культури і спорту тощо.

Законом України "Про місцеві державні адміністрації" [13] визначено, що місцева державна адміністрація наділена рядом повноважень в сфері фізичної культури і спорту, саме: реалізовує державну політику в галузі фізкультури і спорту, здійснює загальне керівництво закладами фізкультури і спорту, що належать до сфери її управління, їх матеріально-фінансове забезпечення, вживає заходів до збереження мережі закладів фізкультури і спорту та розробляє прогнози її розвитку, враховує їх при розробці проектів програм соціально-економічного розвитку, сприяє роботі фізкультурно-спортивних організацій тощо. Безпосередньо ці повноваження реалізуються через відповідні структурні підрозділи (управління, департаменти, відділи) місцевих адміністрацій в сфері фізичної культури та спорту.

Закон України "Про фізичну культуру і спорт" [12] в чинній редакції взагалі не містить правової норми про систему державного управління в сфері фізичної культури та спорту. В чинному законі лише визначено, що державне управління фізичною культурою і спортом здійснюється центральним органом виконавчої влади, що забезпечує формування державної політики у сфері фізичної культури та спорту, центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері фізичної культури та спорту, за сприяння відповідно інших органів державної влади та органів місцевого самоврядування. Аналіз даної норми

свідчить, що законодавцем маються на увазі різні органи центральної виконавчої влади, один з яких забезпечує формування державної політики в галузі, а другий її реалізує. Таке невіддале, на нашу думку, трактування покликане відобразити взаємовідносини Кабінету Міністрів України та галузевого міністерства в частині розмежування повноважень у справі розвитку фізичної культури та спорту в Україні. Ще більшою невизначеністю характеризується частина норми статті 5 закону "за сприяння відповідно інших органів державної влади та органів місцевого самоврядування", адже згідно з проведеним нами аналізом низки нормативно-правових актів, органи місцевого самоврядування мають "не сприяти", а здійснювати реалізацію покладених на них повноважень та функцій в справі розвитку фізичної культури та спорту на підвладних їм адміністративно-територіальних одиницях згідно Конституції України та низки інших нормативно-правових актів. Також в законі не представлений регіональний компонент державного управління фізичною культурою і спортом, що на нашу думку є значною прогалиною нормативно-правового забезпечення державного управління в сфері фізичної культури та спорту на регіональному рівні. В цьому контексті необхідно дослідити зміст функцій і повноважень органів державної виконавчої влади в сфері фізичної культури та особливості співвідношення вищезначених понять.

Представлені в законі повноваження носять фрагментарний характер, визначені безсистемно, і не відображають функціональної повноти відповідних органів центральної виконавчої влади в сфері фізичної культури та спорту, що відповідно негативно впливає на розробку змісту типових положень відповідних галузевих органів державної влади, їх регіональних структур, не вносять ясності у питання розмежування владних повноважень та змісту й обсягу функцій між центральними, регіональними органами державної влади та органами місцевого самоврядування. На нашу думку, повноваження мають предметно відображати зміст функцій, які мають бути виписані окремою статтею закону, а в подальшому їх деталізація проводиться у відповідних положеннях і статутах.

Визначенню змісту функцій державного управління фізичною культурою і спортом присвячено праці І. Гасюка [2, 3] у яких автор детально розглянув аспект класифікації та визначив зміст спеціальних функцій державного управління та функцій процесу управління щодо розвитку фізичної культури і спорту.

У контексті завдань нашого дослідження необхідно визначити зміст та класифікувати управлінські функції та повноваження державних органів в сфері фізичної культури та спорту на регіональному рівні, а саме безпосередньо для регіональних органів державної виконавчої влади, відповідних виконавчих комітетів органів місцевого самоврядування, районних відділів, управлінь з питань фізичної культури та спорту (рис. 1).

Визначення змісту управлінських функцій ми здійснили на основі спрямованості та специфічної складової управлінської діяльності в сфері фізичної культури та спорту на регіональному рівні. Так, до основних управлінських функцій нами віднесено: економічну, забезпечувальну, інформаційну, політичну, нормотворчу, організаційну, соціально-культурну, контрольну. Наведемо їх зміст та орієнтовний перелік повноважень державних органів виконавчої влади регіонального рівня в сфері фізичної культури та спорту:

— економічна функція спрямовує діяльність відповідного галузевого державного органу влади на врегулювання питань економічного розвитку, фінансування, бюджетного планування тощо фізичної культури та спорту в регіоні, до основних повноважень слід віднести: планування, розробку та подання проектів, кошторисів, фінансових планів щодо необхідних фінансових ресурсів на утримання, розвиток інфраструктури фізичної культури та спорту в регіоні; розробку та подання фінансових нормативів в сфері фізичної культури та спорту; визначення фінансових обсягів бюджетування сфери фізичної культури та спорту в регіоні; розробка та надання рекомендацій щодо регулювання економічного сектору діяльності в галузі фізичної культури та спорту організаціями, установами, підприємствами фізкультурно-спортивного спрямування тощо;

— забезпечувальна функція полягає в здійсненні комплексу заходів щодо розвитку усіх видів забезпечення сфери фізичної культури та спорту в регіоні, і до основних повноважень слід віднести: розробку та подання планів розвитку матеріально-технічного забезпечення сфери фізичної культури та спорту в регіоні, ведення обліку споруд, управління

матеріально-технічною базою що знаходиться у відомчому підпорядкуванні, планування та вжиття заходів щодо удосконалення медичного, кадрового інших видів забезпечення діяльності в сфері фізичної культури та спорту; розробка та подання нормативів та стандартів в сфері фізичної культури та спорту в регіоні з урахуванням можливостей та рівня розвитку відповідної адміністративно-територіальної одиниці тощо;

— інформаційна функція полягає в управлінні інформаційними потоками в сфері фізичної культури та спорту, співпраці з засобами масової інформації в частині популяризації фізичної культури та спорту серед населення, до основних повноважень слід віднести: планування та впровадження заходів щодо популяризації фізичної культури та спорту серед населення регіону; висвітлення в засобах масової інформації стану справ і діяльності органів державної влади в сфері фізичної культури та спорту; здійснення інформування територіальної громади щодо питань ведення здорового способу життя, самостійних занять спортом тощо;

— політична функція полягає в реалізації державної та регіональної політики в сфері фізичної культури та спорту в межах відповідної територіально-адміністративної одиниці, до основних повноважень слід віднести: розробка та подання проектів розвитку фізичної культури та спорту в регіоні, прогнозування, планування та реалізація програм пов'язаних із впровадженням в життя заходів щодо розвитку фізичної культури та спорту в регіоні тощо;

— нормотворча функція полягає у реалізації управлінських впливів через механізми правового характеру, а до основних повноважень слід віднести: розробку та внесення пропозицій щодо удосконалення нормативно-правових актів регіонального рівня, прийняття та розгляд яких належать до сфери обласних, районних тощо рад; підготовка та видача наказів щодо регулювання сфери фізичної культури та спорту відповідного територіально-адміністративного утворення тощо;

— організаційна функція полягає у реалізації механізмів спрямованих на впорядкування організаційної структури державного управління фізичною культурою і спортом на регіональному рівні, організація роботи відповідних державних органів і до основних повноважень необхідно віднести: розробку та подання організаційної структури державних органів влади в сфері фізичної культури та спорту відповідного регіону, обґрунтування найбільш ефективної системи управління, визначення функцій та повноважень підпорядкованих структур; організацію роботи апарату; організацію роботи та спрямування зусиль в справі розвитку фізичної культури та спорту в регіоні інших суб'єктів фізичної культури та спорту тощо;

— соціально-культурна функція полягає у реалізації в програмах розвитку фізичної культури та спорту етнічних та культурних запитів відповідної територіальної громади, і до основних повноважень необхідно віднести: розробку та подання програм розвитку національних видів спорту, видів спорту, що пріоритетно культивуються певною місцевою громадою; реалізацію заходів щодо ствердження та розвитку фізичної культури громадян, що проживають у певному регіоні тощо; створювати необхідні умови щодо їх пріоритетного розвитку;

— контрольна функція полягає у здійсненні усіх видів контролю за напрямками управлінської діяльності і до основних повноважень слід віднести: контроль за дотриманням законності суб'єктами фізичної культури та спорту під час здійснення діяльності щодо надання послуг населенню; контроль за дотриманням ліцензійних вимог; моніторинг та контроль за виконанням відповідних програм та реалізації державної політики в сфері фізичної культури та спорту відповідного регіону; представлення та захист інтересів суб'єктів фізичної культури та спорту в органах місцевого самоврядування; захист інтересів, прав і свобод населення в сфері фізичної культури і спорту тощо.

Визначений перелік функцій і повноважень носять загальний характер і в подальшому необхідна їх деталізація за напрямками управлінської діяльності з урахуванням специфіки відповідної підсистеми галузі — спорт для всіх, олімпійський спорт та спорт вищих досягнень, фізичне виховання та спортивно-масова робота у навчальних закладах, спорт інвалідів, реабілітаційна та фізкультурно-оздоровча робота за місцем проживання тощо.

Аналіз нормативних документів [8, 14] дозволив сформулювати типовий перелік повноважень відповідних структурних підрозділів, управлінь обласних, районних державних адміністрацій у справах фізичної культури та спорту. Розробни-

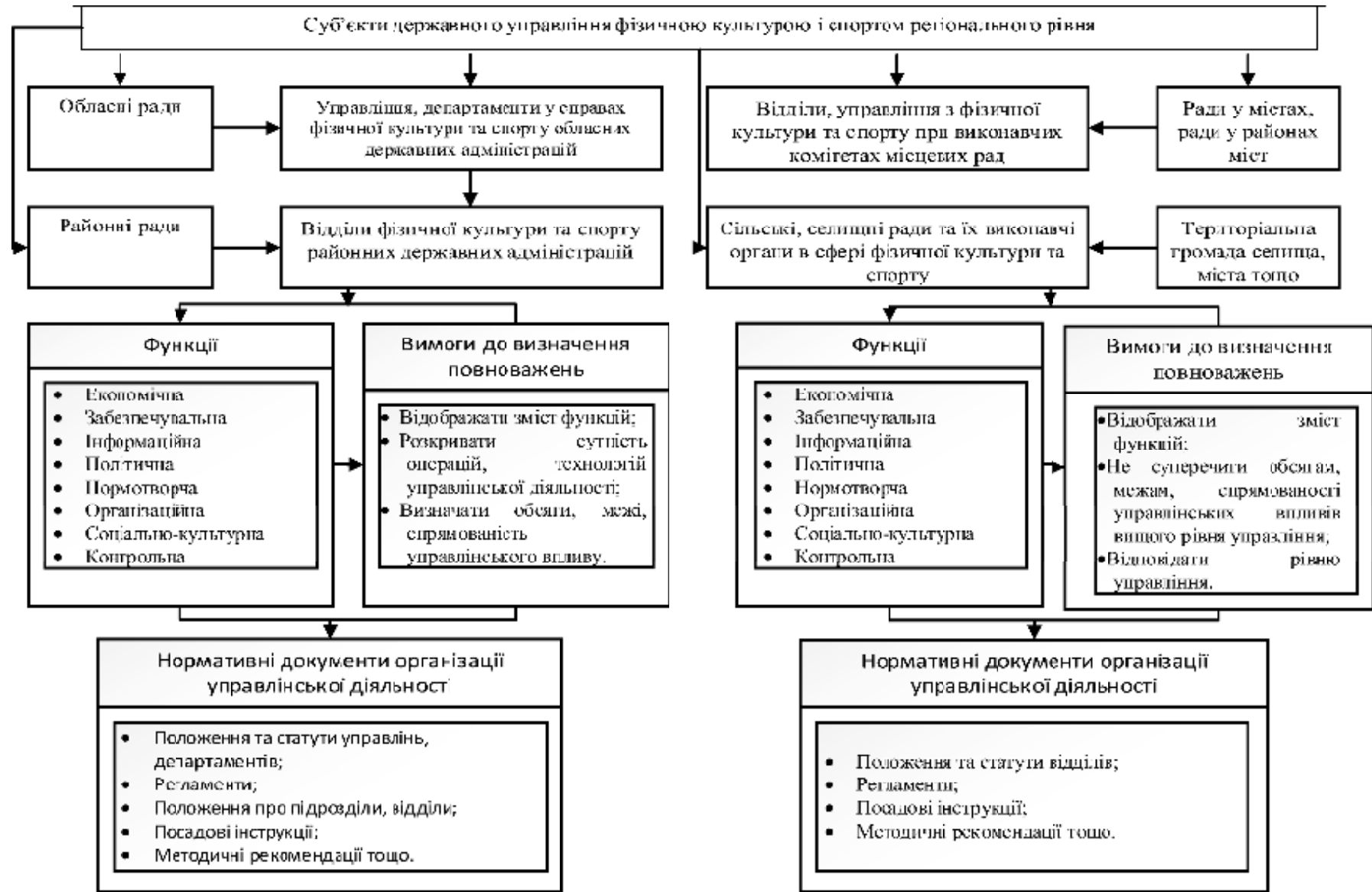


Рис. 1. Структура та взаємодія понять "функції" та "повноваження" органів державного управління фізичною культурою і спортом на регіональному рівні

ками відповідних положень вищеозначений перелік повноважень визначається як функції, які мають фрагментарний характер, і який полягає або у надмірній деталізації, або носить декларативний характер на кшталт "сприяє", "взаємодіє" тощо. Недоліком, на нашу думку, є те, що зміст повноважень не визначений чітко у відповідності до функцій, має елементи які не встановлюють владні обов'язки, права, відповідальності, а визначають коло бажаної, але не обов'язкової діяльності типу "в межах повноважень", що призводить до казусу в частині того, що положення саме й має здійснювати правове закріплення повноважень, і водночас, вони не визначаються з певних напрямів роботи, функцій, а посилання на них здійснюється за їх відсутності. Такий рівень розробленості правових засад діяльності відповідних владних органів в сфері фізичної культури та спорту призводить до нівелювання їх значущості та провідної ролі в справі розвитку фізичної культури та спорту в регіоні, низводить їх до рівня "статиста", і не визначає їх як головної ланки управління.

Таким чином, проведений аналіз дозволив констатувати необхідність подальшого удосконалення правових основ державного управління фізичною культурою і спортом на регіональному рівні.

## ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШИХ РОЗВІДОК У ЦЬОМУ НАПРЯМІ

Подальші наукові пошуки можуть бути спрямовані на визначення змісту спеціальних функцій та функцій процесу управління розвитком фізичної культури і спорту в регіоні.

### Література:

1. Бурлаков П. Функції держави в управлінні соціально-економічними процесами / П. Бурлаков // Державне управління та місцеве самоврядування. — 2010. — № 2 (5). — Режим доступу до журн.: [http://www.dridu.dp.ua/vidavnictvo/2010/2010\\_02\(5\)/10bpmsep.pdf](http://www.dridu.dp.ua/vidavnictvo/2010/2010_02(5)/10bpmsep.pdf)
2. Гасюк І.А. Функції державного управління розвитком фізичної культури і спорту в Україні / І.А. Гасюк // Ефективність державного управління: зб. наук. пр. АРІДУ НАДУ. — Львів: АРІДУ НАДУ, 2011. — Вип. 24. — С. 175—179.
3. Гасюк І.А. Державне управління фізичною культурою та спортом: стан та перспективи розвитку: [монографія] / І.А. Гасюк. — Х.: ПП Балюк І.Б., 2011. — 432 с.
4. Енциклопедія державного управління: у 8 т.: [Т.2.: Методологія державного управління] / наук.-ред. колегія: Ю.В. Ковбасюк (голова) та ін. — К.: НАДУ, 2001. — 692 с.
5. Ковтун І.Б. Поняття і сутність повноважень органів місцевого самоврядування на регіональному рівні / І.Б. Ковтун // Держава та регіони. Серія: Державне управління. — 2011. — № 3. — С. 211—217.
6. Лапінцев А. Визначення повноважень регіональних органів влади у сфері надання управлінських послуг / А. Лапінцев, О. Поляк // Державне будівництво. — 2007. — № 1 (ч. 2). — Режим доступу до журн.: <http://www.kbuapa.kharkov.ua/e-book/db/2007-1-2/doc/4/01.pdf>
7. Рашитова Н.К. Методи та основні функції управлінської діяльності: [Електронний ресурс] / Н.К. Рашитова // Державне будівництво. — 2008. — № 1. — Режим доступу до журн.: <http://www.kbuapa.kharkov.ua/e-book/db/2008-1/doc/1/06.pdf>
8. Форум: Департамент освіти і науки молоді та спорту Чернівецької ОДА. — 2013. — Документ, положення, чинний, поточна редакція 09.07.2012 № 433-р. — Режим доступу: <http://oblosvita.com/polozenya.html> — Чернівецька ОДА. Розпорядження обласної державної адміністрації "Положення про Департамент освіти і науки, молоді та спорту Чернівецької обласної державної адміністрації"
9. Форум: Законодавство України. — 2013. — Документ 254к/96-вр, чинний, поточна редакція — Редакція від 06.10.2013, підстава 586-18 — Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80> — Верховна Рада України. Конституція України.
10. Форум: Законодавство України. — 2013. — Документ 280/97-вр, чинний, поточна редакція — Редакція від 23.10.2013, підстава 563-18 — Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/280/97-%D0%B2%D1%80> — Верховна Рада України. Закон України "Про місцеве самоврядування в Україні".
11. Форум: Законодавство України. — 2013. — Документ 3166-17, чинний, поточна редакція — Редакція від 01.01.2013, підстава 4050-17, 5067-17 — Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/3166-17> — Верховна Рада Ук-

раїни. Закон України "Про центральні органи виконавчої влади"

12. Форум: Законодавство України. — 2013. — Документ 3808-12, чинний, поточна редакція від 05.12.2012, підстава 5460-17 — Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=3808-12>. — Верховна Рада України. Закон України "Про фізичну культуру і спорт".

13. Форум: Законодавство України. — 2013. — Документ 586-14, чинний, поточна редакція — Редакція від 23.10.2013, підстава 563-18 — Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/586-14> — Верховна Рада України. Закон України "Про місцеві державні адміністрації".

14. Форум: Чернівецька міська рада. — 2013. — Документ, положення, чинний, поточна редакція 8.11.2011. — Режим доступу: <http://chernivtsy.eu/portal/10/35/101-101.html> — Чернівецька міська рада. Розпорядження "Положення про управління по фізичній культурі та спорту".

15. Юридична енциклопедія: в 6 т. / [ред. кол.: Ю.С. Шемшученко (голова) та ін.]. — К.: Укр. енцикл., 2001. — Т. 3. — 789 с.

### References:

1. Burlakov, P. (2010), "Functions of the state in management of socio-economic processes", *Derzhavne upravlinnia ta mistseve samovriaduvannia*, [Online], vol. 2 (5), available at: [http://www.dridu.dp.ua/vidavnictvo/2010/2010\\_02\(5\)/10bpmsep.pdf](http://www.dridu.dp.ua/vidavnictvo/2010/2010_02(5)/10bpmsep.pdf) (Accessed 15 Nov. 2013).
2. Hasiuk, I. L. (2011), "The function of state management of the development of physical culture and sports in Ukraine", *Efektivnist' derzhavnoho upravlinnia* vol. 24, pp. 175—179.
3. Hasiuk, I.L. (2012), *Derzhavne upravlinnia fizychnoiu kul'turoiu ta sportom: stan ta perspektyvy rozvytku* [State administration physical culture and sports: a condition and prospects of development], PP Baliuk I.B., Khmel'nyts'kyj, Ukraina.
4. Kovbasiuk, Yu.V. (2011), *Entsyklopediia derzhavnoho upravlinnia: t. 2* [Encyclopedia of public administration: so. 2], NADU, Kyiv, Ukraina.
5. Kovtun, I.B., (2011), "The concept and nature of powers of local governments at the regional level", *Derzhava ta rehiony. Seriia: Derzhavne upravlinnia*, vol. 3, pp. 211—217.
6. Lapintsev, A., Poliak, O., (2007), "Definition of the powers of regional authorities in the provision of management services", *Derzhavne budivnytstvo*, [Online], vol. 1 (2), available at: <http://www.kbuapa.kharkov.ua/e-book/db/2007-1-2/doc/4/01.pdf> (Accessed 13 Nov. 2013).
7. Rasytova, N.K., (2008), "Methods and basic functions of management activity", *Derzhavne budivnytstvo*, [Online], vol. 1, available at: <http://www.kbuapa.kharkov.ua/e-book/db/2008-1/doc/1/06.pdf> (Accessed 13 Nov. 2013).
8. Department of education and science, youth and sports of the Chernivtsi regional administration. (2013), "Provision on the Department of education and science, youth and sport of the Chernivtsy oblast state administration", available at: <http://oblosvita.com/polozenya.html> (Accessed 17 Nov. 2013).
9. Legislation Of Ukraine, (2013), "The Verkhovna Rada Of Ukraine. The Constitution Of Ukraine", available at: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80> (Accessed 18 Nov. 2013).
10. Legislation Of Ukraine, (2013), The Verkhovna Rada Of Ukraine. The law of Ukraine "On local self-government in Ukraine", available at: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/280/97-%D0%B2%D1%80> (Accessed 19 Nov. 2013).
11. Legislation Of Ukraine, (2013), The Verkhovna Rada Of Ukraine. The law of Ukraine "On Central Executive bodies", available at: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/3166-17> (Accessed 20 Nov. 2013).
12. Legislation Of Ukraine, (2013), The Verkhovna Rada Of Ukraine. The law of Ukraine "On physical culture and sport", available at: <http://zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=3808-12> (Accessed 19 Nov. 2013).
13. Legislation Of Ukraine, (2013), The Verkhovna Rada Of Ukraine. The law of Ukraine "On local state administrations", available at: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/586-14> (Accessed 21 Nov. 2013).
14. Chernivtsi city Council, (2013), Decree "Regulations on the Department for physical culture and sport", available at: <http://chernivtsy.eu/portal/10/35/101-101.html> (Accessed 21 Nov. 2013).
15. Shemshuchenko Yu.S. (2001), *Yurydychna entsyklopediia: t. 3* [Legal encyclopedia: so. 3], Ukrain'ska entsyklopediia, Kyiv, Ukraina.

Стаття надійшла до редакції 01.12.2013 р.