

Багіров Орхан Мубариз оглу,  
докторант, Азербайджанский Государственный Экономический университет

## ЗНАЧЕНИЕ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ЭКОНОМИКИ И ЕЕ РОЛЬ В ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ

Bagirov Orhan Mubariz,  
doctoral candidate, Azerbaijani State Economic University

### VALUE OF DIVERSIFICATION OF ECONOMY AND ITS ROLE IN ECONOMIC DEVELOPMENT

---

*В статье речь идет о значении и видах диверсификации экономики, а также о причинах наблюдаемого в последнее время роста ее значимости. В первую очередь, указывается на существование двух видов диверсификации экономики — горизонтальной и вертикальной. Анализ обоих видов позволяет сделать вывод о том, что вертикальная диверсификация более эффективна, нежели горизонтальная, поскольку при вертикальной диверсификации создается больше доходов. В то же время отмечается, что решение о выборе одного из этих двух видов диверсификации экономики зависит от структуры экономики конкретной страны. Далее указываются причины, повышающие значимость диверсификации экономики, среди которых особое место занимают волатильность товарных рынков, высокий уровень экономической глобализации и трудность прогнозирования экономических процессов. Наряду с этим, в статье отмечается слабая привлекательность экономик с низким уровнем экономической диверсификации, также рассматривается вопрос о политических преимуществах диверсификации национальной экономики. В статье рассмотрен также вопрос о стимулировании экономической диверсификации путем развития сфер нетрадиционной энергетики.*

*The article is about the importance of economic diversification, its types and the reasons that increased its importance in recent years. Firstly, two types of economic diversification, horizontal and vertical diversification were mentioned. Both types have been analyzed and it has been pointed out that vertical diversification is more efficient compare to horizontal diversification as it creates more value. It was also noted that the use of one of these types depends on the economic structure of the country. Then as a reasons which increase the importance of economic diversification the volatility of commodity markets, the high level of economic globalization and the difficulty in economic forecasting were mentioned. At the same time in the article it was noted that the countries with the low economic diversification have less attractive economies and economic diversification has political advantages. At the end it was mentioned how is a development of non-traditional energy sectors stimulates economic diversification.*

---

*Ключевые слова: экономическая диверсификация, горизонтальная диверсификация, вертикальная диверсификация, глобализация экономики, управление рисками.*

*Key words: Economic diversification, horizontal diversification, vertical diversification, economic globalization, management of risks.*

### ВВЕДЕНИЕ

Диверсификация экономики является одним из самых эффективных направлений поддержки процесса экономического развития. Политика диверсификации, отражающая формирование доходов стран за счет различных источников, открывает широкие возможности с точки зрения эффективности и доходности экономики. Чем больше число развитых секторов экономики,

чем заметнее их роль в экономике страны, тем более диверсифицированной считается экономика данной страны. Эффективность диверсификации определяется также взаимозависимостью между секторами. То есть, несмотря на то, что доходы в экономике создаются в нескольких секторах, при наличии непосредственных связей между этими секторами, отставание, происходящее в любом из этих секторов, может негативно повлиять и

на другие секторы, и, в конечном итоге, привести к ухудшению общего экономического роста. Поэтому при определении уровня экономической диверсификации необходимо учесть и этот фактор.

Направления диверсификации национальных экономик в современных условиях

Диверсификация экспорта происходит, в основном, в двух формах, а именно, в формах: горизонтальной и вертикальной диверсификации [1, стр. 11].

Горизонтальная диверсификация, под которой подразумеваются меры по увеличению объема экспортируемой продукции, защите экономики от возможных изменений цен какого-либо продукта. При этом основная цель заключается в обеспечении роста объема экспортируемых товаров и сырья. Горизонтальная диверсификация может произойти также внутри какого-либо сектора. Так, может иметь место увеличение объема экспортируемой продукции сельского хозяйства. Однако этот вид диверсификации считается недостаточно эффективной формой экономической диверсификации. Потому что этот вид диверсификации, хотя и позволяет в краткосрочном периоде устранить зависимость от какого-либо продукта, однако здесь не учитывается фактор добавленной стоимости. Следовательно, горизонтальная диверсификация не способствует экономическому развитию внутри страны и росту производства более конкурентоспособной продукции.

Под вертикальной диверсификацией подразумеваются система мер по диверсификации экспорта, когда экспортируются не только сырье, но и продукция, прошедшая все этапы производственного процесса. То есть при вертикальной диверсификации продукция, привлекаемая к экспорту, бывает не в форме сырья, а в форме, создающей добавленную стоимость, пройдя этапы переработки и маркетинга. В результате вертикальной диверсификации продукция, экспортируемая какой-либо страной, переходит из форму сырья в форму переработанной продукции. При вертикальной диверсификации, в отличие от диверсификации горизонтальной, экономическая эффективность распространяется в более широких масштабах [2, стр. 27]. Еще одно преимущество вертикальной диверсификации связано с тем, что продукция, создаваемая в результате реализации мер вертикальной диверсификации, проходит весь цикл производственных процессов. Следовательно, эта продукция, по сравнению с сырьем, меньше подвергается изменениям цен на внешних рынках, тем самым, защищает экономику страны от негативного воздействия внешних экономических процессов. Решение об использовании конкретного вида диверсификации зависит также от структуры экономики страны и ее производственных возможностей. Вертикальная диверсификация требует наличие высоких технологий, квалифицированных кадров и вложения крупных начальных инвестиций. При отсутствии этих факторов трудно добиться желаемых успехов посредством вертикальной диверсификации. Именно по этой причине, ограниченность экономических возможностей в некоторых развивающихся и развитых странах приводит к тому, что они отдают предпочтение политике горизонтальной диверсификации.

В экономической литературе на протяжении многих лет специалисты обсуждают вопрос о том, насколько эффективна многовекторная структура экспорта. Группа специалистов утверждает, что специализация каждой страны по производству определенной продукции более эффективна, поскольку в этом случае страна может добиться сравнительного преимущества (comparative advantage) перед другими странами. Они думали, что этот способ создаст возможность приобретать очень большой объем доходов от экспорта производимой продукции. Другая группа думала, что реализация мер диверсификации важна в любом случае и страны не должны быть зависимыми от экспорта огра-

ниченного числа видов продукции. Экономические процессы и экономические кризисы, происходящие в последние годы, показали, что зависимость стран от экспорта каких-либо видов продукции неэффективна и может сделать экономику страны чувствительной к внешним шокам. Поэтому, несмотря на наличие положительных и эффективных черт сравнительного превосходства, в современных экономических условиях для обеспечения устойчивости к возможным шокам в мировой экономике, странам важно осуществление мер диверсификации экономики.

Влияние диверсификации на экономическое развитие стран.

Одной из возможных причин, повышающих значение экономической диверсификации при экономических шоках, является волатильность товарных рынков. Если бы на рынках не наблюдалась волатильность, и доходы стран от экспорта, специализирующихся на экспорте какого-либо товара, осталась бы постоянно на одном и том же уровне, то сократилось бы значение диверсификации. Однако, волатильность на товарных рынках очень высокая, и негативные изменения, происходящие на этих рынках, оказывая существенное воздействие на страны, экономика которых зависит от определенных товаров, иной раз оказываются настолько сильными, что богатые страны превращаются в бедные. Именно по этой причине, экономическая диверсификация относится к числу тем, которым уделяется особое место, как в экономической литературе, так и в экономической политике многих стран, и в этом направлении постоянно уточняется возможность применения различных стратегий. Еще одна причина, повышающая значение экономической диверсификации, связана с высоким уровнем глобализации экономики и финансовых рынков. То есть, стремительное развитие глобальных экономических отношений в условиях свободного рынка способствует распространению возникающих рисков на другие страны. В качестве примера можно назвать финансовый кризис 2008 года. Благодаря тесному взаимодействию мировых финансовых рынков финансовый кризис на глобальном уровне еще более стремительно распространяется в смежные страны. Ресурсы зависимости от страны, а кризис отразился на снижении цен на товарных и стал. Поэтому экономической диверсификации экономического роста на обеспечение макроэкономической стабильности страны и создает условия для обеспечения более эффективного управления рисками, но в то же время возможность для зарубежных только. Обеспечение макроэкономической стабильности и обеспечения экономического роста и высокой чувствительностью к внешним рискам в случае экономики, где не было сложнее. Финансовый кризис также показал, что не позволяет полностью защитить от внешней экономики, управления рисками и в то же время ее экономики, то есть в пределах микроуровня. Если до кризиса, то специалисты считают, что микро и макроуровень рисков при этом автоматически устранить эти мысли стали понимать [3], что потерял свое значение, а после кризиса они создают возможность эффективного управления на риски.

Низкая привлекательность экономик стран с невысоким уровнем диверсификации связана с наличием рисков, а также с ограниченными возможностями для экономической деятельности. Если какой-либо сектор обладает значительно большей долей в экономике, появляется возможность привлечения инвесторов, заинтересованных в развитии только этого сектора. Наличие абсолютного превосходства какого-либо сектора препятствует развитию других секторов экономики, снижая конкурентоспособность и привлекательность продукции, созданной в этих секторах. В конечном итоге в экономике отсутствует благоприятный инвестиционный климат, возникают препятствия процессу экономического развития. Еще одна трудность, с которой сталки-

ваются государства, осуществляющие стратегию диверсификации экономики, заключается в том, что за короткий срок трудно добиться производства качественной и конкурентоспособной продукции, так как это требует значительный объем инвестиций. Поэтому иногда на первом этапе, возможности сектора, обладающего значительной долей в экономике, используются для поддержания производственного процесса в других секторах. Так, страна, богатая нефтью, вместо того, чтобы экспортировать сырую нефть, может использовать ее для производства энергии, необходимой для обеспечения деятельности других производственных предприятий.

Реализация мер диверсификации по основным секторам, хотя и сокращает риски, тем не менее, остается в стороне от основной цели политики диверсификации. Поэтому наиболее эффективной считается такая диверсификация, которая, в соответствии с основной целью политики диверсификации, служит замещению импорта. Однако, при этом необходимо учесть, что процесс замещения импорта должен быть обеспечен не за счет доходов основного сектора, создающего благоприятные условия для политики диверсификации.

Одним из факторов, повышающих значение диверсификации экономики является сложность прогнозирования событий, происходящих в сфере экономики. По мере интенсивного развития мировой экономики и усиления чувствительности связей между различными секторами, определение возможного влияния какого-либо негативного явления на другие секторы экономики становится сложнее, а иногда — вовсе невозможным. В прежние времена уровень глобализации мировой экономики был ниже, а определение направлений влияния возможных событий не составляло особой трудности. Следовательно, поэтому высокие уровни зависимости экономики от какого-либо от сектора не представляли собой особую угрозу. В этих условиях трудно обеспечить заблаговременное осуществление профилактических мер по защите от негативного влияния внешних экономических процессов, поэтому наиболее эффективным средством защиты от таких процессов является диверсификация экономики. В качестве наглядного примера можно указать Азиатский финансовый кризис, произошедший в 1998 году. Согласно прогнозам таких авторитетных организаций, как Всемирный Банк и Международный Валютный Фонд, опубликованным в канун этого кризиса, ожидалось, что экономический рост в странах южной и юго-восточной Азии, наблюдаемый на протяжении около 40 лет, будет продолжаться и в 1998 году [4]. Однако, вопреки ожиданиям, произошел экономический кризис, и большинство стран Азии долгое время страдали от негативных воздействий этого кризиса.

У экономической диверсификации, наряду с экономической выгодой, есть и политические преимущества. Зависимость экономики какой-либо страны от экономики другой страны позволяет второй стране пользоваться этим обстоятельством как средством политического давления. Очень часто такая ситуация наблюдается в странах, богатых ресурсами. Поэтому при установлении внешних экономических связей очень важно предусмотреть диверсификацию структуры экспорта по странам. Это также является одним из важных моментов и для других секторов, развиваемых при осуществлении политики диверсификации. Поэтому эффективная экономическая диверсификация сочетает в себе не только увеличение числа секторов экономики, участвующих в экспорте, но и диверсификацию экономики по различным показателям и внешнеэкономическим связям.

Было бы уместно также отметить, что в последнее время расширение возможностей развития сферы нетрадиционной энергетики в результате развития технологии придало импульс развитию диверсификации эко-

номики. Это связано, в первую очередь, с тем, что путем производства энергии за счет своих природных ресурсов, то есть за счет солнечных лучей и ветра, страны могут добиться не только удовлетворения своих внутренних потребностей в энергии, но и ее экспорта. А это способствует формированию нового источника доходов, который, в отличие от традиционных видов экспортируемых товаров, имеет более стабильный характер с точки зрения прибыльности. А развитие нетрадиционных энергетических отраслей в разных странах в будущем приведет к уменьшению числа покупателей энергетических запасов у стран, богатых нефтью и газом. Поэтому развитие сфер нетрадиционной энергетики побуждает, можно даже сказать, заставляет страны, богатые нефтью и газом, обеспечить диверсификацию экономики.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Как видно, осуществление диверсификации экономики имеет очень много экономических преимуществ. В частности, особо возросло значение диверсификации в системе современных глобальных экономических отношений. Благодаря волатильности товарных рынков и возможности влияния этой волатильности на экономику стран, политика экономической диверсификации за короткий промежуток времени стала одним из самых эффективных средств защиты от этих негативных воздействий. Вместе с тем, трудность прогнозирования возможных явлений в экономике и усиление тенденций частого использования странами экономических отношений в качестве политического инструмента, повышая значение диверсификации экономики, еще раз свидетельствует о том, что она является эффективным направлением развития экономики.

### Литература:

1. Alemu A.M. Determinants of Vertical and Horizontal Export Diversification: Evidences from Sub-Saharan Africa and East Asia, *Ethiopian Journal of Economics*, Volume XVII, № 2, 2008, pp. 1—50.
2. Herzer D., Nowak L.D. What does export diversification do for growth? An econometric analysis. *Applied economics*, № 38 (15), 2006, pp. 1825—1838.
3. Официальный сайт компании "Strategyand". Resilient, stable, sustainable: The benefits of economic diversification, 2011 [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://www.strategyand.pwc.com/media/file/Strategyand-Resilient-Stable-Sustainable-Benefits-Economic-Diversification.pdf>
4. Официальный сайт Всемирного Банка. The World Bank annual report 1997 [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://documents.worldbank.org/curated/en/652071468153843688/The-World-Bank-annual-report-1997>

### References:

1. Alemu, A.M. (2008), "Determinants Of Vertical And Horizontal Export Diversification: Evidences From Sub-Saharan Africa And East Asia", *Ethiopian Journal of Economics*, Volume XVII, No 2, pp. 1—50.
2. Herzer D., Nowak, L. D. (2006), What does export diversification do for growth? An econometric analysis. *Applied economics*, vol. 38(15), pp. 1825—1838.
3. Official site of consulting firm "Strategyand" (2011), "Resilient, stable, sustainable: The benefits of economic diversification", available at: <https://www.strategyand.pwc.com/media/file/Strategyand-Resilient-Stable-Sustainable-Benefits-Economic-Diversification.pdf> (Accessed 10 april 2018).
4. The World Bank (1997), "The World Bank annual report 1997", available at: <http://documents.worldbank.org/curated/en/652071468153843688/The-World-Bank-annual-report-1997> (Accessed 10 april 2018).

*Стаття надійшла до редакції 18.04.2018 р.*