

вимагати більшої кількості етапів. Конверсія визначає ефективність використовуваних методів просування і роботи з потенційними клієнтами, саме тому необхідним є безперервний його аналіз та контроль.

Залежно від виду бізнесу, воронка продаж може видозмінюватися, проте загальна логіка процесу перетворення потенційного клієнта в реального зберігається незмінною, а правильна поведінка фахівця з продажів допоможе зменшити відсіювання клієнтів.

### Література

1. Henderson J.C., Venkantraman N. Strategic Alignment Leveraging Information Technology for Transforming Organization / Henderson J.C. // IBM System Journal. - 1993. - Vol. 32. N1. - P. 4-16.
2. Выравнивание маркетинга и продаж: самые главные вещи [Электронный ресурс]: Режим доступа: <http://www.b2b-ray.com/resources>
3. Matt Bacak. The Ultimate Lead Generation Plan: Morgan James Publishing, 2005, 132 p.

## **КОНСУЛЬТАЦІЇ**

### **ЧЕРГОВА СПРОБА ПРОТИДІЇ КОРУПЦІЇ**

**23 жовтня 2014 року Президент України підписав Закон України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо визначення кінцевих вигодоодержувачів юридичних осіб та публічних діячів» прийнятий Верховною Радою України 14 жовтня 2014 року.**

*"Сьогодні компанії зареєстровані на офшори, а їх фактичними власниками можуть бути чи то державні службовці, чи то члени уряду, чи то працівники АП, і побачити це неможливо. Чиновники не повинні ховатися за родичами, за офшорами, за членами сім'ї чи будь-якими іншими особами, які є номінальними власниками" - констатував прем'єр Арсеній Яценюк.*

*"Система державного управління в Україні сильно уражена вірусом корупції. Без боротьби з корупцією, без реальних дієвих механізмів не можна побудувати ефективно діючу владу. Саме тому я підтримав ініціативу Прем'єр-міністра України невідкладно розглянути пакет антикорупційних законів, які є реальним, дієвим механізмом боротьби з цим ганебним явищем" - сказав Голова Верховної Ради, один із лідерів партії «Народний фронт» Олександр Турчинов.*

*"У більшості випадків автори закону досягнуть очікуваного результату. Для державних органів і громадян відкриється інформація про фізичну особу, яка стоїть за тією чи іншою компанією. Однак закон не передбачає суттєвих механізмів контролю за достовірністю інформації, наданої державному реєстратору.*

*Зацікавлені особи, використовуючи у ланцюжку власників юридичних осіб підприємства, зареєстровані в офшорах, зможуть надати реєстратору інформацію про несправжнього кінцевого вигодоодержувача, яку український державний реєстратор та фіскальні органи не зможуть перевірити" - вважає керуючий партнер SN&K Associates Любомир Кузюткін.*

*"Кінцевий вигодоодержувач для прикриття своєї особи чи компанії у холдинговій структурі використовує номінальних директорів, наприклад, резидентів Кіпру чи Віргінських островів. Довести належність даних осіб до кінцевого вигодоодержувача практично неможливо.*

*Сервісні договори, які можуть бути укладені між бенефіціаром та номінальними представниками,*

*відсутні у відкритому доступі. Вони можуть бути затребувані тільки при наявності суттєвих підстав, наприклад, поліцією чи податковими органами юрисдикції, де зареєстрована компанія.*

*Правоохоронні органи України не здатні вести такі розслідування. Для цього потрібні комплексні реформи з чітким визначенням функцій розслідування господарських злочинів за кордоном та тісна співпраця з Інтерполом. Розкриття офшорних схем дозволить залучити у бюджет України сотні мільйонів доларів." - підтвердив експерт з корпоративного права компанії Czechro Energy Станіслав Мацевич*

Протягом існування незалежної української держави склалася досить сумна практика, пов'язана з одного боку з прогалинами як в національному законодавстві, так і в міжнародних нормах.

Однією з таких проблем є закриті дані про кінцевого вигодоодержувача за будь-якою комерційною операцією. Особливо актуальне це питання в аспекті, коли на території України вчиняються певні цивільно-правові чи господарські правовідносини, що мають комерційний характер, а остання дія, тобто передання всіх коштів чи майна відбуваються за кордоном, наприклад в офшорній зоні, де таке майно чи кошти звільняються від оподаткування, і, взагалі, держава втрачає контроль за можливістю притягнення до відповідальності такого «кінцевого вигодоодержувача», оскільки на початковій стадії не було інформації про такого.

Одним із важливих кроків на цьому шляху за останній час стало прийняття Закону України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо визначення кінцевих вигодоодержувачів юридичних осіб та публічних діячів України» від 14 жовтня 2014 року.

1. Закон стосується розкриття відомостей про кінцевих вигодоодержувачів юридичних осіб, зареєстрованих в Україні, а також публічних діячів у контексті законодавства щодо запобігання та протидії легалізації (відмиванню) доходів, одержаних злочинним шляхом, та доступу до Державного реєстру речових прав на нерухоме майно.

*(продовження на стор. 25)*