

**ЕВСЕЕНКО**

*Виктория Александровна*



УДК 004:658:532

**ТИТОВА**

*Юлия Витальевна*



**ПРЕИМУЩЕСТВА И НЕДОСТАТКИ  
АВТОМАТИЗИРОВАННОГО  
УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА НА  
ПРЕДПРИЯТИЯХ УКРАИНЫ**

**THE ADVANTAGES AND  
DISADVANTAGES OF AUTOMATED  
MANAGEMENT ACCOUNTING AT THE  
ENTERPRISES OF UKRAINE**

*к.э.н., старший преподаватель  
кафедры учета и аудита*

*магистрант, Донецкий  
государственный  
университет управления*

*Статья посвящена исследованию теоретических и методологических аспектов совершенствования управленческого учета посредством его автоматизации. В статье предложен алгоритм автоматизации управленческого учета для предприятий Украины.*

*The article investigates the theoretical and methodological aspects of the improvement of management accounting through automation. An algorithm for automated management accounting enterprises of Ukraine.*

*Ключевые слова: автоматизация; управленческий учет; программное обеспечение; обработка данных*

*Keywords: automation; management accounting; software; data processing*

**ВВЕДЕНИЕ**

Стабильность и экономическое развитие любого государства зависит от финансовой и экономической стабильности отечественных производителей, поскольку они являются основным источником пополнения бюджета через уплату налогов и сборов.

Прогрессивный шаг становления рыночных отношений в Украине, который характеризуется как качественными, так и количественными сдвигами в системе управления, требует ускоренной разработки системы информационных нужд для внутренних пользователей предприятия. Для руководства предприятием и принятия им эффективных решений необходимо предоставление дополнительной информации, которую не всегда содержит финансовая и налоговая отчетность. Именно поэтому становление управленческого учета на предприятиях Украины является достаточно своевременным и значимым.

Процесс внедрения высококачественной системы управленческого учета требует решения чисто «учетных» вопросов: организации учетного процесса, организации учетного аппарата и труда учетных работников, организации технического обеспечения учета. Единственно вероятной и соответствующей требованиям современности формой ведения управленческого учета на отечественных предприятиях выступает сегодня автоматизированная форма.

Исследование теоретических и методологических аспектов совершенствования управленческого учета находят свое отражение в работах таких известных

ученых: П.Й. Атамас [1], Ф.Ф. Бутинец [2], С.Ф. Голов [3], Н.Ф. Огийчук [4, 5], Н.Г. Чумаченко [6] и др.

**ПОСТАНОВКА ЗАДАЧИ**

Исследование существующей системы управленческого учета на предприятиях Украины, с акцентом на автоматизацию данного вида учета и современные инструменты ее реализации, поскольку основной задачей управленческого учета является помощь руководству предприятия в достижении стратегических целей.

**РЕЗУЛЬТАТЫ**

Становление управленческого учета является необходимым условием для успешной работы современных предприятий, создания оптимальной рыночной инфраструктуры, выживания предприятий в условиях свободной конкуренции и роста их экономического потенциала.

Согласно Закону Украины «О бухгалтерском учете и финансовой отчетности в Украине» [7], внутрихозяйственный (управленческий) учет - это система обработки и подготовки информации о деятельности предприятия для внутренних пользователей в процессе управления предприятием. Однако, опыт предприятий Украины свидетельствует, что практическое применение управленческого учета еще не получило должного распространения.

Благодаря управленческому учету бухгалтер при необходимости, кроме собственно учета и калькулирования себестоимости продукции, занимается нормативным планированием, экономическим анализом и подготовкой управленческих решений [8]. Ведение управленческого учета на предприятии дает ряд немаловажных преимуществ (рис. 1).

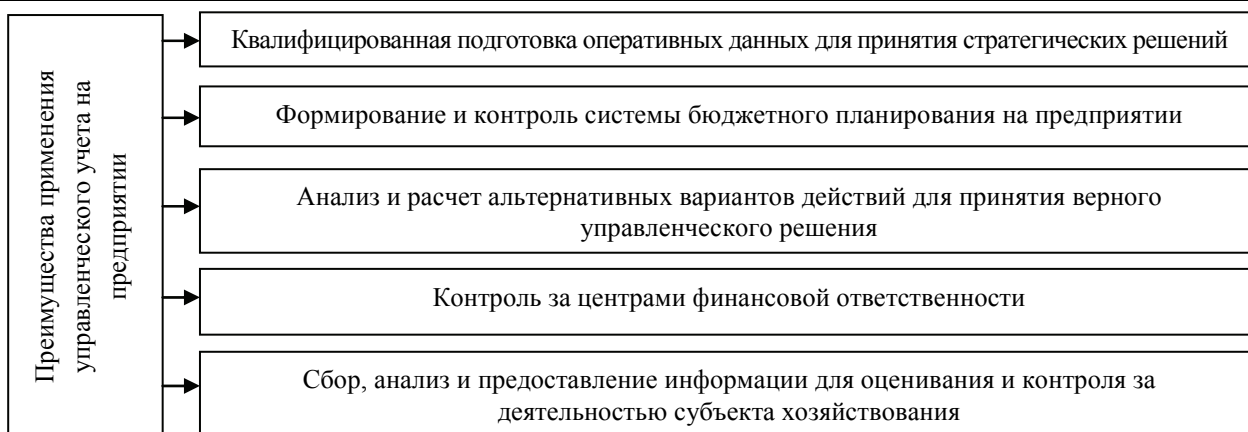


Рис. 1. Преимущества применения управленческого учета на современных предприятиях

Автоматизация учета отражает процесс перехода от бумажно-телефонного к компьютерно-сетевому образу ведения управленческого учета. Принципиальные изменения на технологическом уровне способствуют появлению новых возможностей на информационном уровне. В автоматизированной среде можно создать информационный банк, позволяющий обеспечить функционирование единой системы управления [1]. При этой форме учета не нужны учетные регистры ручной обработки данных, трудоемкие расчеты, сверки и выборки данных вручную, предусмотрено автоматическое выполнение большинства логических операций бухгалтерского учета.

Значительно облегчает и ускоряет работу то, что в компьютеризированной среде тот же массив документов и учетных регистров одновременно могут использовать различные потребители. Введенные в систему первичные документы по каналам связи автоматически переносятся как в режиме копирования файлов по сетевым каналам с узкой пропускной способностью, так и через обычные коммуникативные линии. Переданная информация четко дифференцируется по пользователям, т.е. задается определенный адресный порядок передачи данных [3]. Таким образом, автоматизированная форма управленческого учета на предприятии имеет ряд преимуществ (рис. 2).

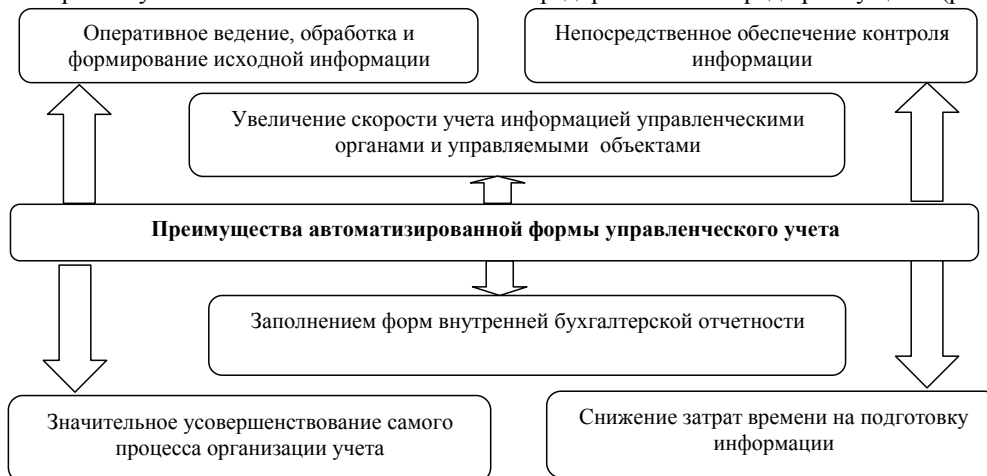


Рис. 2. Преимущества автоматизированной формы ведения управленческого учета

Подготовка на предприятия автоматизации учета начинается с издания приказа об изменениях в его структуре, документообороте, в распределении обязанностей между работниками при переходе на новую технологию обработки учетной информации. Такой приказ составляется в произвольной форме, но в нем должны быть обязательно указаны сроки перехода к новой технологии и лица, ответственные за внедрение и эксплуатацию информационной системы. Особое внимание, для более эффективной автоматизации следует уделить организационному этапу организации автоматизации (рис. 3).

Следует иметь в виду, что автоматизация - это непрерывный процесс. Поэтому следует согласиться с предложением по составлению конкретного

технического задания, которое в будущем не придется модифицировать в договоре. Однако существует проблема, связанная с выбором программного обеспечения, которое бы наиболее полно раскрывало информацию, сформированную по данным бухгалтерского учета.

На рынке компьютерного программного обеспечения на сегодняшний день наблюдается значительный рост интересов к продуктам, которые обеспечивают автоматизацию управленческого учета. Выбирая программно-аппаратные платформы и отдельные бизнес-приложения, проследить за тем, чтобы их технологии были непротиворечивыми и согласованными.



Рис. 3. Алгоритм автоматизации управленческого учета

Вместе с тем, необходимо учитывать и то, что источниками информации управленческого учета могут быть как документы, так и незадокументированные данные. Попытка же попытки автоматизировать последнюю группу данных не увенчалась успехом. Невозможно создать программные пакеты для управленческого учета, которые охватывали бы и учитывали все факторы, влияющие на работу бухгалтеров-управленцев.

### ВЫВОДЫ

Автоматизация учетного процесса – это не простое замена компьютером работников бухгалтерии, а только существенная поддержка в их работе. Автоматизация учета повышает эффективность и ускоряет процесс обработки данных, предоставляет оперативную информацию для принятия решений, значительно повышает уровень работы предприятия. Поэтому целесообразно внедрять автоматизированную систему учета не с целью получения глобального результата, а для решения локальных проблем.

Автоматизация управленческого учета на сегодняшний день в Украине занимает достаточно важное место, хотя он достаточно сложен в своем ведении. Конечно, существует общемировая практика постановки и ведения управленческого учета, однако, в последнее время наблюдается заметный уход от классического.

### Литература

1. Атамас П.Й. Управлінський облік: навч. посіб. для студ. вузів, які навчаються за освітньо-професійною програмою бакалавра зі спец. "Облік і аудит" / П.Й. Атамас; Дніпропетровський ун-т еконо-

міки та права. - 2-ге вид. - Київ: Центр учбов. літ., 2009. - 439 с.

2. Бухгалтерський управлінський облік: підруч. для спец. "Облік і аудит" вузів / Ф.Ф. Бутинець, Т.В. Давидюк, З.Ф. Канурна та ін.; За ред. Ф.Ф. Бутинця. - 3-тє вид. - Житомир: Рута, 2005. - 480 с.

3. Голов С.Ф. Управлінський облік: підруч. для студ. вузів за спец. "Облік і аудит" / С.Ф. Голов. - 4-тє вид. - Київ: Лібра, 2008. - 704 с.

4. Фінансовий та управлінський облік на сільськогосподарських підприємствах: підручник / [М.Ф. Огійчук, В.Я. Плаксієнко, М.І. Беленкова та ін.]; за ред. М.Ф. Огійчука. - Вид. 5-е. - Київ: Алерта, 2009. - 1055 с.

5. Практикум з фінансового та управлінського обліку за національними стандартами: навч. посіб. / [М.Ф. Огійчук, Л.Г. Панченко, Л.О. Сколотій та ін.]; за ред. М.Ф. Огійчука. - Київ: Алерта, 2013. - 607 с.

6. Чумаченко Н.Г. Дискуссионные проблемы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции / Н.Г. Чумаченко, И.А. Белоусова // Бухгалтерский учет и аудит. — 2008. — №10. — С.3-7.

7. Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні: закон України від 16.07.1999 № 996-XIV (зі змінами та доповненнями) [Електронний ресурс]. — Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/996-14>

8. Янковский К.П. Управленческий учет: учеб. пособие для бакалавров и студентов, обучающихся по специальности 080109.65 – Бухгалтер. учет, анализ и аудит: стандарт третьего поколения / К.П. Янковский, И.Ф. Мухарь. – СПб.: Питер, 2011. - 368 с.