

УДК 338.43

Битов В.П., к.е.н., доцент

Волинського інституту ім. В.Липинського МАУП

ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В ДІЯЛЬНОСТІ АГРОПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ

У публікації розглянуто роль і значення для української економіки інструментарію логістичного менеджменту що дає змогу суб'єктам господарської діяльності формувати ефективну політику для досягнення конкурентної переваги на ринку. Розглянуто теоретичні аспекти логістичного менеджменту як складової формування потенціалу розвитку аграрних підприємств. Виділено основні напрямки реалізації стратегічних та тактичних завдань логістичного менеджменту, що забезпечують досягнення цілей організації. Запропоновано механізм постійного вдосконалення потенціалу управління та організації на основі логістичного менеджменту.

Ключові слова: менеджмент, управління. Логістична система, сфера бізнесу, сировина, матеріали, готова продукція, зберігання продукції.

Bytov V.

LOGISTICS MANAGEMENT SECUREMENT OF THE EFFICIENT OPERATION IN AGRICULTURAL ENTERPRISES

This article is devoted to current issues defining the role of logistics management. The question, reflecting the peculiarities of modern agricultural logistics management companies. Proved that it provides effective logistics management of their activities. Established the need to introduce logistics management in agricultural enterprises.

Keywords: logistics management, agrilogistics, logistics approach, logistic system, agricultural market, agricultural products, material flow.

Бытов В.П.

ЛОГИСТИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АГРОПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

В публикации рассмотрены роль и значение для украинской экономики инструментария управления и логистики, что дает возможность субъектам сельскохозяйственной деятельности формировать эффективную политику для достижения конкурентного преимущества на рынке.

Ключевые слова: менеджмент, управление, логистическая система, сфера бизнеса, сырье, материалы, готовая продукция, хранение продукции.

Постановка проблеми у загальному вигляді та її зв'язок з важливими науковими і практичними завданнями. Менеджмент і логістика являє собою поточну діяльність з управління виробництвом та рухом товарів чи послуг у рамках певної організації, що спрямовані на реалізацію стратегій розвитку в сучасних умовах агропромислового виробництва та соціальних питань де основним об'єктом яких є людський фактор.

Управління економічними ресурсами в умовах зміни парадигми суспільного розвитку і діючої концепції соціального управління вимагає стратегічного управління. Це принципово змінює роль сучасного менеджменту в державі, на окремому підприємстві, орієнтуючи його на стратегічні цілі планетарної значимості, виживання і на розвиток людської цивілізації. При цьому логістична система являє собою комплекс елементів, сутність яких полягає у вирішенні складної економічної задачі, а саме в поєднанні наукового та практичного управління потоковими процесами і зокрема управління рухом і зберіганням сировини, матеріалів, напівфабрикатів та готової продукції в господарському обігу від первинного джерела сировини до кінцевого споживача сільськогосподарської продукції. Менеджмент і логістична системи – це

показники, які характеризують рівень управління і забезпечення ефективності у розвитку галузі сільськогосподарського виробництва.

Логістичний менеджмент у сільськогосподарських підприємствах на даному етапі їх функціонування має особливо важливе значення. Адже сьогодні питання, що стосується управління матеріальними, інформаційними та фінансовими потоками в економічних системах займає досить чільне і вагоме місце. Свідченням цього є розуміння виробниками продукції важливості координації всіх функцій та виробничих процесів, і насамперед, по забезпеченню виробництва, транспортування, зберігання продукції і сировини та продажу. У ринкових умовах господарювання логістична система у сільськогосподарських підприємствах являється індикатором ефективного використання логістичних витрат, що забезпечує можливість дієвого контролю за виконанням функцій та операцій господарської діяльності.

Вітчизняними і закордонними науковцями розглядаються різні підходи щодо трактування терміна «логістичний менеджмент», однак сутність даного поняття пояснюється лише деякими.

Із вітчизняних науковців, Крикавський С.В. перший вводить поняття «логістичний менеджмент» і сутність його описує як менеджмент у логістичних системах на засадах теорії логістики. Він вбачає доцільність поєднання логістики та менеджменту як «комплексної локалізованої системи управління матеріальними та інформаційними потоками» [67, с. 177].

Окландер М.А. акцентує увагу на функціях, що мають забезпечити менеджмент логістики підприємства, а саме на: формуванні та розробці системи логістики відповідно до її концептуальних принципів і положень; розробці та реалізації стратегії логістики відповідно до ринкової стратегії підприємства; комплексному управлінні логістичною системою підприємства з метою раціоналізації потокових процесів; координації взаємопов'язаних функцій управління підприємством; вирішенні проблем специфіки та індивідуальності підприємства.

У закордонних науковців у сфері логістики досить різні погляди на визначення сутності терміна «логістичний менеджмент» Сток Д. та Ламберт Д. підтримують визначення цього терміна, наданого Радою логістичного менеджменту, яке трактується як частина процесу у ланцюзі поставок, протягом якого планується, реалізується і контролюється ефективний і виробничий потік товарів, їх запаси, сервіс та інформація, що пов'язана з ними від джерела зародження до точки споживання з метою задоволення потреб споживача [131].

Велику увагу критеріям логістичного менеджменту приділено Фроловою Л.В. До основних критеріїв вона відносить такі, як: орієнтованість на оптимізацію параметрів життєдіяльності логістичної системи в цілому та окремих її ланок; ситуаційність логістичного управління; його гнучкість; безперервність; оперативність та економічна доцільність.

Бауерсокс Д. та Клосс Д. сутність логістичного менеджменту вбачають в створенні і налагодженні таких систем управління потоками матеріальних ресурсів, незавершеного виробництва і запасів готової продукції, які б служили опорою для ділової стратегії суб'єкта господарювання.

Таким чином, сутність логістичного менеджменту можна розглядати як формування та реалізацію системи управління, яка повинна об'єднати послідовність дій управлінського персоналу, відповідних функціональних ланок, логістичних посередників та контрагентів у процесі управління потоками протягом повного логістичного ланцюга «постачання-виробництво-збут» у межах логістичної системи.

Аналіз останніх досліджень і публікацій, у яких започатковано вирішення проблеми. Питання, що пов'язані з дослідженням оцінки менеджменту в логістичних системах присвячені також праці таких вчених і практиків, як О.Гастев, О.Богданов, Л.Фролов, О.Смоляник, С.Димарчук, О.Біловодська, В.Кислий та ін. Названі та інші

вчені чимало зробили для пропаганди передового світового досвіду з проблем організації управління праці у виробництві та руху виробленої продукції.

Однак, слід зазначити, що досі недостатньо вивчений єдиний погляд на питання дієвої ефективності організації управління логістичної системи і зокрема у сільськогосподарських та й інших підприємств, що і власне визначає мету даної публікації.

Адже управління і логістика як наука поки що перебуває у стадії формування, має ряд тлумачень та визначень, а тому потребує додаткового вивчення і досліджень. Сьогодні вже ніхто не заперечує, що існують об'єктивні, загальні правила, принципи управління, зумовлені характером технологічного процесу, рівнем розвитку техніки та іншими об'єктивними умовами. Адже наша економіка, як ніколи, потребує спеціалістів-управлінців високого гатунку, здатних забезпечити якісно новий рівень організації праці і виробництва.

Як відомо людина є основним об'єктом аналізу при вивченні людства, організацій та менеджменту. Людина завжди зіштовхується з навколишнім середовищем, яке характеризується дефіцитом усіх необхідних ресурсів, за допомогою яких задовольняються численні людські потреби. Людина біологічно не більш сильніша, ніж багато хто з живих істот, що жили і живуть на Землі. Для того, щоб пояснити причини її виживання, слід, окрім фізичної сили, розглянути також і інші характеристики, що дозволили людині зайняти те становище, яке їй належить на сьогоднішній день, коли вона спроможна контролювати і маніпулювати навколишнім середовищем (вихід людини в космос і розвиток високих технологій). Більша частина потреб людини носить економічний характер і є необхідною для фізичного виживання у жорсткому світі. З культурним прогресом ці економічні потреби стали більш складними, але вони продовжують залишатися основою людського існування. Крім цих базисних потреб, необхідних для існування як такого, є ще й соціальні потреби.[1, С. 52-57]

Як відомо з літературних джерел, що управління і логістика передбачає системний підхід у пошуках шляхів до скорочення витрат на виробництво продукції її постачання, збут та зберігання. Адже при цьому задіяні як людський фактор так і управління комплексом ресурсів, що беруть участь у створенні продукції та її постачання від виробника до споживача.

Цілі статті. Розкриття та обґрунтування сутності логістичного менеджменту на прикладі агропромислових підприємств Волинської області з урахуванням її складових за умов виконання завдань, що пов'язані з підвищенням ефективності виробничої діяльності.

Виклад основного матеріалу дослідження з обґрунтуванням отриманих наукових результатів. Розуміння суті управління і логістики є одним із головних базових понять науки логістичного менеджменту. Адже не можна ототожнювати управління виробничими процесами, технікою і людьми.

Сучасне уявлення про управління і логістику в організації господарської діяльності підприємств в аграрному секторі суттєво відрізняється від недавнього минулого так як передбачає комплекс процесів і заходів, а також зв'язків між ними. Якщо раніше логістична система описувала фізичний рух сировини і товарів, то тепер вона включає управління, планування, ефективне виробництво продукції, раціональне використання необхідних для цього ресурсів, передбачає також закупки продукції і послуг, транспортування та зберігання. Сьогодні, як ніколи логістична система дає змогу суб'єктам господарювання формувати стратегію ефективної політики щодо забезпечення конкурентної переваги на підставі орієнтації на ринки. Адже в сучасних умовах існуючої конкуренції та інших відомих чинників ринку досягти належного рівня ефективного господарювання не є зовсім простим. Оскільки в умовах ринкової економіки головною метою кожного господарюючого підприємства є забезпечення ефективності та досягнення максимального прибутку, важко переоцінити роль логістичної системи, яка передбачає передусім оптимальне управління матеріальними,

фінансовими та інформаційними потоками, що в кінцевому результаті забезпечує позитивні результати діяльності.[2. С. 27-29]

Отже менеджмент і логістична система являє собою комплекс елементів, сутність яких полягає у вирішенні складної економічної задачі, а саме в поєднанні наукового та практичного управління поточними процесами і зокрема управління рухом і зберіганням сировини, матеріалів, напівфабрикатів та готової продукції в господарському обігу від первинного джерела сировини до кінцевого споживача сільськогосподарської продукції. Ефективність логістичної системи – це показники, які характеризують рівень якості забезпечення дієвості функціонування логістичної системи. [3, С. 20-24]

Що стосується зокрема управління логістичної системи, що функціонує в аграрному секторі, то її виміром являється забезпечення ефективної господарської діяльності, що складається з окремих процесів, які представлені різними потоками і зокрема матеріальними, енергетичними, інформаційними, фінансовими, кадровими що є компетенцією окремих функцій логістичної системи. [4. С.45-50]

Наші дослідження про функціонування і практичне застосування менеджменту та логістичної системи проводилися на прикладах її впровадження у діяльність розвитку агропромислових підприємств Волинської області.

На підставі проведених досліджень, що відображені у даній публікації приходимо до висновку, що завдяки запровадженню дієвого логістичного менеджменту у сільськогосподарському виробництві та реалізації виробленої продукції дає можливість одержати бажані і відчутні результати.

Наводимо окремі досягнуті показники діяльності підприємств сільськогосподарського виробництва за підсумковими показниками 2017 року.

За підсумками 2017 року господарствами агропромислового комплексу Волинської області забезпечено вагомий рівень по виробництву та реалізації продукції. За інформацією статистики порівняльний рівень виробленої сільськогосподарської продукції всіма категоріями господарств агропромислового комплексу області становив 104,4 відсотка до відповідного періоду минулого року, в тому числі у сільськогосподарських підприємствах він становив 109,9 відсотка, а в господарствах населення – 100,9 відсотка.

За період 2017 року вироблено сільськогосподарської продукції на суму 6,85 мільярдів гривень. Питома вага регіону у загальному обсязі виробництва сільськогосподарської продукції складає 2,8 відсотка.

За темпом виробництва область посідає 7 місце в Україні. Обсяг виробництва продукції сільського господарства в розрахунку на 1 особу складає 6,6 тисяч гривень. За цим показником область посідає 13 місце в рейтингу регіонів.

Четвертий рік поспіль, за роки незалежності, господарствами усіх категорій зібрано понад 1 мільйон тонн зернових та зернобобових культур, а саме – 1 мільйон 159 тисяч тонн, що на 4,5 відсотка більше до рівня 2016 року.

В тому числі, вироблено 703,6 тисяч тонн пшениці, 106 тисяч тонн ячменю, 155 тисяч тонн кукурудзи. Крім того, зібрано 585,8 тисяч тонн коренів цукрових буряків, 1139 тисяч тонн картоплі, 303 тисячі тонн овочів та 37 тисяч тонн плодівих та ягідних культур.

Поступово відновлюється буряківнича галузь. У 2017 році площі, що засіяні цукровими буряками збільшилися на півтори тисячі і склали 14,5 тисяч гектарів.

Вироблено досить вагому кількість цукру – 98,6 тисяч тонн: Гнідавський цукровий завод – 66,4 тисяч тонн., ПП «Європацукор» - 32,2 тисяч тонн. Відновлено роботу Горохівського цукрового заводу, який переробляє буряки свого підприємства «Агро-експрес-сервіс» і виробив більше 30 тисяч тонн цукру. Така тенденція дає підстави прогнозувати і надалі нарощування площ посіву та виробництва цукру в наступні роки.

Під урожай 2018 року в області засіяно понад 40 тисяч гектарів ріпаку, що майже вдвічі більше ніж минулого року. Осимої пшениці та жита посіяно 141 та 23 тисяч гектарів відповідно.

На Волині поступово відновлюється садівництво і ягідництво. На сьогодні в області майже 5 тисяч гектарів насаджень плодкових і ягідних культур, або 4 відсотки загальнодержавних насаджень.

Щодо тваринницької галузі. У минулому році усіма категоріями господарств вироблено 165 тисяч тонн м'яса в живій вазі, 413 тисяч тонн молока, 202 мільйони штук яєць.

Станом на 1 січня 2018 року в області утримується 147 тисяч голів великої рогатої худоби, в тому числі 99,4 тисяч голів корів, 317 тисяч голів свиней та 7,8 мільйонів голів птиці. Недоліком є те, що в господарствах усіх категорій області поголів'я ВРХ скоротилося на 6 тисяч голів.

Індекс виробництва харчових продуктів за 2017 рік порівняно з відповідним періодом минулого року становив 100,2 відсотка, грудень 2017 року до грудня 2016 року – 112,7 відсотка.

За підсумками 2017 року підприємства харчової промисловості Волині реалізували продукції майже на 7 мільярдів гривень, що становить 25 відсотків загальнообласного обсягу реалізації промислової продукції.

За січень-листопад 2017 року експортовано продукції галузі АПК на суму 111 мільйонів доларів США, а це 18 відсотків загальнообласного експорту. Імпорт продукції галузі АПК становить 47 мільйонів, або лише 3,8 відсотка. Тобто, лише в аграрній галузі позитивне сальдо становить 64 мільйони доларів.

На фінансову підтримку з державного бюджету аграріям області у 2017 році спрямовано 20,6 мільйонів гривень, з обласного бюджету – майже 32 мільйона гривень, у 2016 році – 8,9 мільйонів та 25 мільйонів гривень відповідно.

Аналізуючи у викладеному матеріалі теоретичні пояснення щодо ролі логістичного менеджменту та виробничі показники агропромислових підприємств сільськогосподарського виробництва Волинської області приходимо до висновку, що результатом певних досягнень стали організаційні форми та економічні методи логістичного управління виробництвом, рухом товарів, методи і засоби його інформаційного та кадрового забезпечення. Застосування ефективних методів управління дали можливість забезпечити до прогнозованого рівня скоротити сукупні витрати на всіх стадіях виробництва, зберігання і пересування товарів, що забезпечило відображений рівень показників. Адже в логістиці як у сучасній парадигмі ресурсозберігаючого алгоритму підприємницької діяльності виділяють сукупність бізнес-активностей, спрямованих на прагматичну реалізацію логістичного підходу, іменовану «логістичний менеджмент». Дієвий вплив логістичного менеджменту на результати господарської і фінансової діяльності нами досліджено в агропромислових підприємствах ім. Шевченка Горохівського району, ім.І.Франка Горохівського району, агропідприємстві «П'ятидні» Володимир-Волинського району, Гнідавського цукрового заводу та інших.

Переконаємося, що сучасна система менеджменту підприємства представляє собою композицію організаційної системи управління з функціонально-орієнтованими сферами діяльності (фінанси, інвестиції, виробництво, маркетинг, логістика, інновації, персонал тощо), об'єднаними стратегічними, тактичними й іншими цілями.

Особливістю логістичного менеджменту є те, що він пов'язаний з усіма функціональними областями менеджменту (інвестиційного, інноваційного, інформаційного, виробничого, фінансового, кадрового) в процесах управління закупівлями матеріальних ресурсів, виробництвом і збутом готової продукції. Логістичний менеджмент значною мірою впливає і на стан фінансово-економічного та правового забезпечення форм взаємодії в ринкових умовах; і навпаки, виникають нові вимоги до комунікаційного забезпечення господарських зв'язків, до ринку

транспортних послуг, організації і функціонування складського господарства, розвитку транспортних служб в посередницьких організаціях і на підприємствах.

Аналізуючи наведені показники наших досліджень приходимо до висновку, що логістична система як комплекс процесів і явищ, а також зв'язків між ними, що існує об'єктивно, незалежно від суб'єкта управління характеризується критерієм економічного зростання та мінімізацією логістичних витрат.

Без сумніву переконаємося, що орієнтація на мінімізацію витрат є актуальною, величину яких, як правило, виражають або загальною грошовою сумою витрат, або грошовою сумою з розрахунку на одиницю продукції, або часткою в обсязі реалізованої продукції. А тому логістична система – це адаптивна система із зворотним зв'язком, виконуюча ті або інші логістичні функції і логістичні операції, яка складається, як правило, з декількох підсистем і що має розвинені зв'язки із зовнішнім середовищем. У якості логістичної системи можуть розглядатися виробничі підприємства, що є зокрема предметом нашого дослідження, а також територіально-виробничі комплекси, торговельні підприємства та ін.

Логістична система володіє інтеграційними якостями не властивими жодному з елементів окремо. Це здатність поставити потрібний товар в потрібне місце необхідної якості з мінімальними витратами, а також здатність адаптуватися до умов зовнішнього середовища.

Таким чином з урахуванням специфіки аграрного сектора економіки й узагальнення напрацювань як зарубіжних, так і вітчизняних учених логістичний менеджмент в аграрній сфері необхідно розуміти як механізм забезпечення ефективної логістичної діяльності агропідприємства, що реалізується через інтегроване управління потоковими процесами з метою досягнення максимальної ефективності кожного елемента логістичної системи, забезпечення її економічної безпеки, у процесі функціонування та максимального задоволення вимог кінцевого споживача з мінімальними витратами та належним рівнем сервісу, що дасть змогу забезпечити пропорційний і збалансований розвиток комплексу аграрних та промислових галузей, їх інтеграцію, сформуванню в регіонах таку структуру АПК, яка б забезпечила ефективне використання трудових та природних ресурсів кожного регіону; вирішити екологічні проблеми та завдання соціального розвитку регіонів; забезпечити належну якість сільськогосподарської продукції і продовольства; стимулювати збільшення обсягів виробництва та збуту продукції.

Висновки. Отже, логістична система являється адаптивною системою у своїй сутності, що дає змогу оптимізувати та управляти логістичними витратами. Можна припустити, що ці витрати пропорційні обсягу матеріальних запасів, саме вони є агрегованою характеристикою окремих складових логістичних витрат. А звідси, логістична система регулює обсяги запасів. Витрати на їх утворення та збереження впливають на собівартість. Механізм цього впливу безпосередній. Він відбувається при скороченні транспортних чи складських витрат. Крім того, наявність виробничих запасів обумовлює виникнення втрат прибутку внаслідок втрачених можливостей. Чим менші матеріальні запаси, тим менші витрати та втрати прибутку і меншою є собівартість, і більшим прибуток.

Знижувати витрати за рахунок обґрунтованого створення логістичної системи і таким чином збільшувати прибуток нерідко буває простіше, ніж збільшувати прибуток за рахунок зростання обсягу реалізації продукції. Таким є механізм впливу логістичної системи на ефективність господарської діяльності підприємства.

Висновок з цього дослідження. Як свідчить передовий зарубіжний і вітчизняний досвід, логістичний менеджмент стає одним із переконливих інструментів забезпечення ефективної діяльності аграрних підприємств. Впровадження наукових положень і методів логістичного менеджменту – нагальна вимога сьогодення. Тому необхідно створити таку структуру агробізнесу, яка б забезпечувала насамперед логістичні, організаційні, контрольні, координаційні, а також маркетингові функції.

Теоретичною її базою повинна стати структуризація ринку, в межах якої було б узгоджено всі параметри матеріального та супутніх фінансового та інформаційного потоків. Формування такої моделі досить тривалий і технічно складний процес. Тому необхідно зосередити увагу на поетапному об'єднанні окремих процедур на агропромисловому ринку виробництва та руху виробленої продукції.

Список використаних джерел:

1. Перебийніс В. Транспортно-логістичні системи підприємств: формування та функціонування : [монографія] / В. Перебийніс, О. Перебийніс. – Полтава : РВВ ПУСКУ, 2005. – 270 с.
2. Смирнов І. Агрологістика в Україні: суспільно-географічні проблеми і перспективи розвитку / І. Смирнов, О. Шматок // Економічна та соціальна географія. – 2013. – № 2(67). – С. 96–109.
3. Струк Н. Забезпечення логістико-орієнтованого управління потоковими процесами на підприємствах АПК / Н. Струк // Аграрна економіка. – 2013. – Т. 6. – № 1–2. – С. 109–114.
4. Смирчинський В. Логістичний менеджмент державних закупівель: теоретично-правовий та методологічний аспект : [монографія] / В. Смирчинський. – Тернопіль : Карт-бланш, 2004. – 390 с.
5. Сумець О. Основні компоненти логістичного менеджменту в аспекті забезпечення безпеки й ефективної логістичної діяльності підприємств / О. Сумець // Коммунальное хозяйство городов. – 2014. – № 111. – С. 194–201.
6. Алькема В. Система економічної безпеки логістичних утворень : [монографія] / В. Алькема. – К. : Дорадо-Друк, 2011. – 470 с.
7. Ковальська Л. Логістичний менеджмент на підприємстві: особливості та напрями вдосконалення /Л. Ковальська, В. Циганюк // Економічні науки. Серія «Економіка та менеджмент» : збірник наукових праць / Луцький національний технічний університет. – 2013. – № 10(38). – С. 87–97.

Рецензент: д.е.н., професор Вахович І.М.

UDK 332.12(477)

Zabedyuk M., Ph.D

Lutsk National Technical University

**INVESTMENT STRATEGY OF THE ENTERPRISE:
STAGES OF FORMATION AND TYPES**

The article examines the existing approaches to the concept of "investment strategy". The characteristic features, types and principles of the investment strategy of the enterprise are considered. The stages of formation and realization of the investment strategy of the enterprise are developed. The types of investment strategies of the enterprise are described and the conditions of their effective implementation are investigated.

Key words: investments, strategy, investment strategy, investment, investment activity, strategic goal.

Забедюк М.

**ІНВЕСТИЦІЙНА СТРАТЕГІЯ ПІДПРИЄМСТВА:
ЕТАПИ ФОРМУВАННЯ ТА ВИДИ**

У статті досліджено існуючі підходи до поняття «інвестиційна стратегія». Розглянуто характерні особливості, види та принципи інвестиційної стратегії підприємства. Розроблено етапи формування та реалізації інвестиційної стратегії підприємства. Висвітлено види інвестиційних стратегій діяльності підприємства та досліджено умови ефективної їх реалізації.

Ключові слова: інвестиції, стратегія, інвестиційна стратегія, інвестування, інвестиційна діяльність, стратегічна мета.

Забедюк М.С.

**ИНВЕСТИЦИОННАЯ СТРАТЕГИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ:
ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ И ВИДЫ**

В статье исследованы существующие подходы к понятию «инвестиционная стратегия». Рассмотрены характерные особенности, виды и принципы инвестиционной стратегии предприятия. Разработаны этапы формирования и реализации инвестиционной стратегии предприятия. Освещены виды инвестиционных стратегий деятельности предприятия и исследованы условия эффективной их реализации.

Ключевые слова: инвестиции, стратегия, инвестиционная стратегия, инвестирование, инвестиционная деятельность, стратегическая цель.