

ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ (за видами економічної діяльності)

УДК 658.7:656

УПРАВЛІННЯ ТРАНСПОРТНОЮ ЛОГІСТИКОЮ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ

В.В. Гришко, доктор економічних наук.

Л.М. Болдирєва, кандидат економічних наук.

Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка

© Гришко В.В., 2016.

© Болдирєва Л.М., 2016.

Стаття отримана редакцією 15.02.2016 р.

Вступ. У системі зовнішньополітичних пріоритетів України особливе місце відведено євроінтеграції, яка є стратегічним орієнтиром українських прагнень. Саме європейська інтеграція зможе модернізувати українську економіку.

Для України європейська інтеграція – це шлях подолання технологічної відсталості, залучення іноземних інвестицій і новітніх технологій, створення нових робочих місць, підвищення конкурентоспроможності вітчизняного товаровиробника, вихід на світові ринки, насамперед на ринок ЄС [1].

Огляд останніх джерел досліджень і публікацій. Останнім часом проблеми транспортної логістики висвітлюються у працях як вітчизняних, так і зарубіжних учених-економістів. Так, праці Є. В. Крикавського пов'язані з оптимізацією системи перевезень [1]; В. К. Губенко опублікував дослідження з адаптації транспорту металопотоків до мінливого економічного середовища [2]; Маліков О.Б. розробив комплексну систему ефективної організації вантажопотоків [3]; Л. Б. Міротін висвітлив широке коло питань з теорії транспортної логістики, що враховують специфіку транспортної галузі та транспортного обслуговування логістичних систем [4]; О. М.Тридід, К. М. Таньков, Ю. О. Леонова досліджували питання пов'язані з ефективним управлінням транспортом [6].

Постановка завдання. Завдання роботи полягає в оцінюванні системи управління транспортною логістикою в умовах євроінтеграції, аналізі існуючих проблем та окресленні напрямів їх подолання.

Основний матеріал і результати. Транспорт відіграє роль сполучної інтегруючої ланки у логістичному процесі будь-якої економічної системи особливо, за умов міжгосподарської та міжгалузевої інтеграції [5, с. 11–12]. При цьому на ринку транспорт надає транспортні послуги, за які й отримує прибуток. Актуальність проблем управління та оптимізації роботи транспорту підтверджується тим, що питома вага транспортних витрат дорівнює 40–50 % від загальної суми логістичних витрат.

Аналіз питання «транспортної логістики» свідчить про існування різних точок зору серед науковців щодо сутності самого поняття. Термін «транспортна логістика» тлумачиться як:

– функціональна сфера логістики, що оптимізує логістичні операції на шляху матеріального потоку від постачальника до кінцевого споживача, що здійснюється з застосуванням транспортних засобів [6];

– система з організації доставки вантажів автотранспортом, з однієї точки в іншу з оптимальним маршрутом, що дозволяє максимально скоротити терміни і фінансові витрати по доставці [7, 8];

– галузь діяльності з управління транспортуванням вантажів, тобто зміною місця розташування матеріальних цінностей з використанням транспортних засобів [9];

– ціла наука, пов’язана з пошуком можливостей підвищення ефективності переміщення матеріальних потоків [10], метою якої є забезпечення якісного транспортування [11];

– комплексний підхід до розвитку всіх логістичних елементів, включаючи транспорт, на базі котрого відбувається формування інноваційних транспортних систем збору й розподілу матеріальних продуктів [12].

Аналіз літературних джерел [5, 12–15] дозволив узагальнити функції транспортної логістики та їх застосування на практиці:

– системоутворююча функція проявляється при забезпеченні процесу управління ресурсами; утворенні системи управління товарорухом (формування господарських зв’язків); організації пересування продукції через склади; формуванні й регулюванні запасів продукції; розвитку і організації логістичних центрів;

– інтегруюча – під час забезпечення синхронізації процесів збуту; зберігання та доставка продукції з орієнтацією їх на ринок засобів виробництва і надання посередницьких послуг споживачам; забезпечення узгодження інтересів логістичних посередників у логістичній системі й функціонування матеріальних потоків на всіх етапах відтворення кінцевої продукції; поєднання процесів «постачання – виробництво – переробка – збут» в одному логістичному ланцюзі;

– регулююча – управління матеріальними потоками спрямоване на економію всіх видів ресурсів; скорочення витрат живої й упредметненої праці на стику різних організаційно-економічних рівнів і галузей;

– результуюча функція спрямована на постачання певної продукції в необхідній кількості, заданої якості, в обумовлений час і місце, з мінімальними витратами;

– відтворююча – постійний обмін товарами у вигляді безперервних матеріальних потоків, які забезпечуються транспортом.

Важливе значення має узагальнення проблем транспортної логістики в Україні. Ми зробили спробу виокремити вісім груп актуальних проблем транспортної логістики в Україні в умовах євроінтеграції та сформулювати основні напрями подолання цих проблем (рис. 1, табл. 1).



Рис. 1. Групи актуальних проблем транспортної логістики в Україні в умовах євроінтеграції

Таблиця 1
Актуальні проблеми транспортної логістики в Україні в умовах євроінтеграції та напрями їх подолання

Назва групи	Перелік проблем	Напрями подолання проблем
1	2	3
Фінансові проблеми	1) відсутність капіталовкладень і брак власних коштів на реконструкцію шляхів, оновлення рухомого складу, системи сигналізації, зв’язку, поліпшення якості обслуговування;	1) розроблення програм придбання основних фондів і рухомого складу в лізинг; 2) розроблення цільових програм фінансування і залучення інвестицій, модернізації, реконструкції й оновлення рухомого складу;
Інформаційні проблеми	1) складність у побудові оптимальних маршрутів руху (перевезення); 2) недостатня інформаційна підтримка перевізників; 3) брак інформації про програми, що дозволяють автоматизувати процес перевезення;	1) застосування новітніх комп’ютерних технологій у транспортно-логістичній діяльності для обробки великих масивів інформації, обміну даними в реальному часі з мінімальними витратами;

Продовження таблиці 1

1	2	3
Технічні проблеми	<p>1) недовантажування рухомого складу, зокрема недостатнє використання вантажопідйомності або корисного внутрішнього об'єму кузова транспортного засобу;</p> <p>2) якість транспортного обслуговування;</p> <p>3) складність перевезення декількома видами транспорту;</p> <p>4) застаріла матеріально-технічна база, низький рівень механізації перевантажувальних робі, значний фізичний і моральний знос;</p> <p>5) експлуатаційна несумісність транспортних мереж, зокрема їх вичерпна пропускна спроможність;</p> <p>6) відставання у швидкості руху (на європейських залізницях 200–250 км/год., українських – 160 км/год);</p>	<p>1) ефективне оновлення автомобільного парку, здатного забезпечити достатнє за обсягом і задовільне за якістю транспортне обслуговування;</p> <p>2) оптимізація самого процесу транспортування за допомогою збору консолідованого вантажу від кількох відправників, складання оптимальних маршрутів руху, підключення більш ефективного виду транспорту на певному маршруті;</p> <p>3) уведення технічної політики на автотранспортних підприємствах з координацією процедури технічного обслуговування за типами рухомого складу й упровадження сучасної системи постачання запасними частинами, засновану на контролі та аналізі причин виходу з ладу деталей, агрегатів і вузлів;</p>
Технологічні проблеми	<p>1) використання транспортних засобів, які вже кілька разів відпрацювали свій технічний ресурс і здійснюють значно більші викиди шкідливих речовин;</p> <p>2) низька якість внутрішньо-господарських доріг, котрі збільшують витрати пального через неякісне покриття доріг;</p> <p>3) застарілі технології, що не відповідають сучасним нормам;</p> <p>4) відсталість інфраструктури транспорту; низький техніко-технологічний рівень і рівень організації управління перевезень;</p>	<p>1) пошук нових продуктів та технологій;</p> <p>2) інтеграція до загальноєвропейської транспортної системи;</p> <p>3) підвищення рівня безпеки на транспорті;</p> <p>4) упровадження програмного забезпечення SAP;</p> <p>5) зміна підходів до управління всіма господарськими процесами;</p> <p>6) створення мережі автоматизованого управління перевезеннями зі скороченням перевантажувальних операцій;</p>
Економічні проблеми	<p>1) постійне зростання витрат на всі види перевезень, зокрема цін на нафту, паливо, мастила, світлі темні нафтопродуктів, енергетичні ресурси;</p> <p>2) неоднакові умови оплати за використання інфраструктури перевізниками, включаючи і «Укрзалізницю»;</p>	<p>1) повернення до методики розрахунку собівартості перевезень і врахування неринкової ціни за 1 км, а індивідуальної рентабельності кожного перевезення;</p> <p>2) комплексний облік логістичних витрат;</p> <p>3) відмова від перехресного фінансування пасажирських перевезень;</p>
Екологічні проблеми	<p>1) забруднення навколишнього середовища;</p> <p>2) відсутність додаткових зборів за забруднення довкілля і шум;</p>	<p>1) зменшення забруднення атмосферного повітря та ґрунтів, захист поверхневих і підземних вод від забруднення;</p> <p>2) зниження транспортного шуму й вібрації;</p> <p>3) охорона флори та фауни від шкідливої дії транспорту;</p>
Міжнародні проблеми	<p>1) непрогнозовані ризики, пов'язані зі зміною кліматичних умов;</p> <p>2) відсутність єдиного реєстру транспортних засобів (на практиці призводить до того, що один і той же автомобіль може бути одночасно заброньовано на різні маршрути різними диспетчерами);</p> <p>3) зриви подачі автотранспорту в узгоджені дати під завантаження;</p>	<p>1) адаптація національної законодавчої бази до міжнародних конвенцій, угод, європейських <i>acquis communautaire</i>;</p> <p>2) залучення додаткових обсягів транзитних вантажопотоків через територію України та розгалуження мережі МТК за рахунок нових напрямів руху;</p> <p>3) співробітництво з країнами ЄС у розвитку транс'європейських мереж (TEN-T), транснаціональних осей;</p> <p>4) створення спільного авіаційного простору між Україною і ЄС;</p>

Продовження таблиці 1

1	2	3
Трудові проблеми	1) недостатня кількість кваліфікованих кадрів з логістики, зокрема й логістичних операторів; 2) недостатньо розвинута співпраця між товаровиробниками, що ускладнює процеси інтеграції та кооперації; 3) зниження конкурентоспроможності українських перевізників.	1) удосконалення транспортного законодавства; 2) «стирання» кордонів із країнами ЄС, що забезпечить привабливість сфери перевезень; 3) збільшення транспортних операторів, підвищить внутрішню конкуренцію і сприятиме падінню тарифів; 4) збільшення заробітної плати водіїв.

Аналіз динаміки структури експорту, імпорту і транзиту вантажів України за 2012–2014 рр. наведено в табл. 2. Як видно з табл. 2 свідчить, що у загальному обсязі у 2014 р. порівняно з 2013 р. питома вага транспортних послуг: експорту збільшилася на 4,7%; імпорту зменшилася на 2,7%; транзиту зменшилася на 2%.

Таблиця 2

Динаміка структури експорту, імпорту і транзиту вантажів України за 2012–2014 рр.

Види	Усього, тис. т			Питома вага, %			Відхилення, %, 2014 р. до:	
	2012 р.	2013 р.	2014 р.	2012 р.	2013 р.	2014 р.	2012 р.	2013 р.
Експорт	170854,63	175558,4	174543,55	45,2	47,2	51,9	102,16	99,42
Імпорт	82306,52	76134,24	60073,29	21,8	20,5	17,8	72,99	78,90
Транзит	124893,91	120126,59	101993,37	33	32,3	30,3	81,66	84,90
Усього	378055,06	371819,23	336610,21	100	100	100	89,04	90,53

Джерело: розраховано на основі джерел [16, с. 8–9; 17, с. 8–9; 18, с. 4].

Загальну динаміку експорту, імпорту та транзиту вантажів за видами транспорту України за 2012–2014 рр. наведено в табл. 3.

Таблиця 3

Загальна динаміка експорту, імпорту і транзиту вантажів за видами транспорту України за 2012–2014 рр.

Види транспорту	Усього, тис. т			Питома вага, %		
	2012 р.	2013 р.	2014 р.	2012 р.	2013 р.	2014 р.
Автомобільний	24923,48	26040,25	23587,06	6,59	7	7,01
Річковий	45,84	5,89	16,96	0,01	0,002	0,01
Залізничний ¹	163032,81	155873,39	143934,63	43,13	41,92	42,76
Морський ²	4009,98	2580,52	2095,52	1,06	0,69	0,62
Авіаційний	4,39	1,38	1,94	0,001	0,0004	0,00
Трубопровідний ³	101703,42	99671,5	74283,41	26,90	26,81	22,07
Інше ⁴	84335,14	87646,3	92690,69	22,31	23,57	27,54
З інших – невизначений вид транспорту	83870,35	87285,58	-			-
Усього	378055,06	371819,23	336610,21	100	100	100

¹Крім дорожніх засобів у залізничних вагонах.

²Завантажені товари в контейнерах або без них.

³Стационарні транспортні засоби – трубопроводи, ЛЕП і т. ін.

⁴Дорожній транспортний засіб у залізничному вагоні, залізничний вагон на морському судні, несупроводжуваний причеп або напівпричеп на морському судні, пошта, річкове судно на морському судні, самохідний дорожній транспорт, «ручна поклажа», невідомий вид транспорту.

Джерело: розраховано на основі джерел [16, с. 8; 17, с. 8; 18, с. 4].

У загальній динаміці експорту, імпорту та транзиту вантажів за видами транспорту України у 2014 р. домінують два види транспорту: залізничний (42,76%) і трубопровідний (22,07%). Найбільше перевезень виконується залізничним транспортом. Так, у 2013 р. порівняно з 2012 р. експорт послуг вантажного транспорту зріс на 2,4% і склав 4,3 млрд дол.

США. Трубопровідним транспортом надано послуг на 3,3 млрд дол. США (на 2,9% більше, ніж за 2012 р.), морським – на 54,0 млн дол. (на 37,1% більше), залізничним – на 375,9 млн дол. (на 3,5% більше), авіаційним – на 257,3 млн дол. (на 2,5% більше), автомобільним – на 235,6 млн дол. (на 3,3% менше), річковим – на 17,3 млн дол. (на 56,2% менше).

Питома вага вантажних транспортних послуг у загальному обсязі імпорту послуг за 2013 р. становила 2,0%. Вантажні транспортні послуги з імпорту зменшилися в цілому на 1,6% проти 2012 р. Обсяг імпорту послуг вантажного транспорту становив 154,8 млн дол. США, у т.ч. залізничного транспорту – 72,6 млн дол. (на 43,1% більше, ніж за 2012 р.), авіаційного – 8,9 млн дол. (на 32,1% менше), морського – 21,5 млн дол. (на 38,4% менше), трубопровідного транспорту – 3,8 млн дол. (у 4,3 разу більше), автомобільного – 48,0 млн дол. (на 16,6% менше), річкового – 29,3 тис. дол. (на 83,5% менше).

За 2013 р. обсяг перевезень вантажів у міжнародному сполученні склав 371,8 млн т, у тому числі експортних – 175,6 млн т (47,2% загального обсягу перевезень), імпортних – 76,1 млн т (20,5%), транзитних – 120,1 млн т (32,3%).

У загальних обсягах перевезень вантажів водним транспортом закордонні становили 59,7%. Порівняно з 2013 р. обсяги закордонних перевезень вантажів зросли на 5,1%.

Висновки. Таким чином, для підвищення ефективності логістичних систем у цілому загальним стратегічним напрямом є вдосконалення транспортного комплексу України в умовах євроінтеграції. Відповідно до цього стан транспортних комунікацій України має відповідати потребам європейської інтеграції. Саме тому необхідно:

- комплексно на державному рівні поставити проблеми, пов'язані із розвитком транспортної мережі, визначити завдання і шляхи їх розв'язання, знайти відповідне забезпечення: фінансове, матеріально-технічне, ресурсне, організаційне, правове;
- розробити і реалізувати Державну програму розвитку транспортного комплексу в Україні (управління такою програмою ускладнюється збільшенням кількості приватизаційних процесів у галузі транспортної системи);
- виробити ряд мотивів, важелів, методів і способів для розвитку транспортної системи в країні (розвиток транспортної мережі – це рівень технологічного прогресу та цивілізованості країни);
- мотивувати зацікавленість зарубіжних інвесторів у розміщенні капіталів в Україні;
- закріпити стійку тенденцію до визнання України світовим співтовариством як європейської держави, з якою бажано мати стабільні ділові відносини на широкій і довготривалій основі та яка в перспективі справлятиме серйозний вплив на ключові проблеми європейської політики;
- забезпечити наявність затвердженої концепції створення і функціонування в Україні національної мережі міжнародних транспортних коридорів.

ЛІТЕРАТУРА:

1. Крикавський Є.В. Логістичне управління: [підручник] / Є.В. Крикавський. – Львів: Видавництво Національного університету «Львівська політехніка», 2005. – 684 с.
2. Адаптация транспорта металлопотоков к изменяющейся экономической среде: монография / В. К. Губенко, И. В. Николаенко, А. В. Тарасенко; Нац. акад. наук Украины, Ин-т экономики пром-сти. – Донецк : Вебер. Донец. отд-ние, 2009. – 235 с.
3. Маликов О. Б. Складская и транспортная логистика в цепях поставок: учебное пособие. Стандарт третьего поколения / О. Б. Маликов. – Харьков: Учебно-методическое объединение, 2015. – 400 с.
4. Миротин Л. Б. Транспортная логистика: учебник / Л. Б. Миротин. – М. : ЭКЗАМЕН, 2005. – 512 с.
5. Болдирева Л. М. Управління транспортним забезпеченням сільськогосподарських підприємств: дис. ... кандидата екон. наук : 08.00.04 / Л. М. Болдирева. – Полтава, 2008. – 210 с.
6. Тридід О.М. Логістика: навчальний посібник / О.М. Тридід, К.М. Таньков, Ю.О. Леонова. – К.: «Видавничий дім «Професіонал», 2008. – 176 с.
7. Офіційний сайт. Вікіпедія. Вільна енциклопедія [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <https://uk.wikipedia.org/wiki/>.

8. Транспортна логістика [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <https://www.komora-s.kiev.ua/ru/index/services/Transportation>.
9. Транспортна логістика [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <https://logisticua.blogspot.com>.
10. Транспортна логістика [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <https://longbot.ru/2799/>.
11. Транспортна логістика [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <https://pe.artnew.com.ua/about.html>.
12. Логистика: учебное пособие; ред. Б. А. Аникина, Т. А. Родкина. – М. : Проспект, 2014. – 408 с.
13. Беззуб І. Сучасний стан і перспективи української євроінтеграції [Електронний ресурс] / І. Беззуб // Центр досліджень соціальних комунікацій. – Режим доступу : <http://nbuviap.gov.ua/index.php>.
14. Бакаєв О. О. Теоретичні засади логістики / О. О. Бакаєв, О. П. Кутах, Л. А. Пономаренко. – К. : Фенікс, 2003. – Т. 1. – 429 с.
15. Токмакова І. В. Проблеми та перспективи розвитку транспортної логістики в умовах глобалізації економічного простору / І. В. Токмакова // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2011. – № 35. – С. 274-277.
16. Експорт, імпорт і транзит вантажів в Україні за 2012 рік: статистичний бюлетень / Державна служба статистики України; відп. за випуск І. В. Калачова. – К., 2013. – 82 с.
17. Експорт, імпорт і транзит вантажів в Україні за 2013 рік: статистичний бюлетень / Державна служба статистики України; відп. за випуск І. В. Калачова. – К., 2014. – 83 с.
18. Статистичний бюлетень «Експорт, імпорт і транзит вантажів в Україні за 2014 рік» / Державна служба статистики України; відп. за випуск О. О. Кармазіна. – К., 2015. – 57 с.

UDC 658.7:656

Gryshko Volodymyr Vasylyovych, Doctor of Economic Sciences, Professor, Head of the Department of Management and Logistics. **Boldyreva Lyudmyla Mykolayivna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management and Logistics. Poltava National Technical Yuri Kondratyuk University. **Management of Transport Logistics under the Conditions of European integration processes**. The given paper is dedicated to the investigation and systematization of different views on the term “transport logistics”. The transport logistics functions and their application in practice are considered by authors. The estimation of the system of transport logistics management under the conditions of European integration processes is carried out. In addition, the main directions of overcoming the current transport logistics problems are defined. The results of statistical analysis of the dynamics of the structure of exports, imports and transit of goods, as well as the overall dynamics of exports, imports and transit of goods by main modes of transport in Ukraine are presented in the paper. The necessity of the improvement of the transport complex of the country is considered to be the main strategic direction in this sphere, according to which the condition of transport communications in Ukraine must meet European integration requirements. It is proposed to find at the national level an effective way to deal with a complex problem, related to the development of the transport network and to find the appropriate financial, logistics, resource, organizational and legal software. It is recommended to develop a number of motives, instruments, methods and techniques for the development of the transport system, to motivate the interest of foreign investors in the placement of capital in Ukraine. Finally, the authors emphasized the need to secure a sustainable trend towards recognition of Ukraine by the world community as a European state, able not only establish a stable business relationship on a broad and long-term basis, but also have a major impact on the key issues of the European policy in the nearest future. Thus, it is appropriate to ensure the approved concept of the establishment and functioning of the national network of international transport corridors in Ukraine.

Keywords: logistics, transport, transportation, management, system, European integration, cargo flows, services

УДК 658.7:656

Гришко Владимир Васильевич, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой менеджмента и логистики. **Болдырева Людмила Николаевна**, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры менеджмента и логистики. Полтавский национальный технический университет имени Юрия Кондратюка. **Управление транспортной логистикой в условиях евроинтеграции.** Исследованы и систематизированы различные точки зрения ученых-экономистов относительно самого термина «транспортная логистика». Выполнен обзор функций транспортной логистики и их применение на практике. Оценена система управления транспортной логистикой в условиях евроинтеграции. Выделены восемь актуальных проблем транспортной логистики в Украине. Сформированы основные направления преодоления проблем транспортной логистики в Украине. Проанализирована динамика структуры экспорта, импорта и транзита грузов, а также общая динамика экспорта, импорта и транзита грузов по видам транспорта Украины. Сформулировано общее стратегическое направление как совершенствование транспортного комплекса страны в условиях евроинтеграции, согласно которому состояние транспортных коммуникаций Украины должно отвечать потребностям европейской интеграции. Предложено комплексно на государственном уровне поставить проблемы, связанные с развитием транспортной сети, определить задачи и пути их решения, найти соответствующее обеспечение: финансовое, материально-техническое, ресурсное, организационное, правовое. Рекомендовано выработать ряд мотивов, рычагов, методов и способов для развития транспортной системы, мотивировать заинтересованность зарубежных инвесторов в размещении капиталов в Украине. Рекомендуется закрепить устойчивую тенденцию к признанию Украины мировым сообществом как европейского государства, с которым можно иметь стабильные деловые отношения на долговременной основе, и которая в перспективе будет оказывать серьезное влияние на ключевые проблемы европейской политики. Предложено обеспечить наличие утвержденной концепции создания и функционирования в Украине национальной сети международных транспортных коридоров.

Ключевые слова: логистика, транспорт, перевозки, управление, система, евроинтеграция, грузопотоки, услуги.

УДК 658.7:656

Гришко Володимир Васильович, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту і логістики. **Болдырева Людмила Миколаївна**, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту і логістики. Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка. **Управління транспортною логістикою в умовах євроінтеграції.** Досліджено і систематизовано різні точки зору вчених-економістів щодо самого терміну «транспортна логістика». Узагальнено функції транспортної логістики та їх застосування на практиці. Оцінено систему управління транспортною логістикою в умовах євроінтеграції. Виокремлено вісім актуальних проблем транспортної логістики в Україні. Сформовано основні напрями подолання проблем транспортної логістики в Україні. Проаналізовано динаміку структури експорту, імпорту і транзиту вантажів, а також загальну динаміку експорту, імпорту і транзиту вантажів за видами транспорту України. Сформульовано загальний стратегічний напрямок як удосконалення транспортного комплексу країни в умовах євроінтеграції, відповідно до якого стан транспортних комунікацій України має відповідати потребам європейської інтеграції. Запропоновано комплексно на державному рівні поставити проблеми, пов'язані із розвитком транспортної мережі, визначити завдання і шляхи їх вирішення, знайти відповідне забезпечення: фінансове, матеріально-технічне, ресурсне, організаційне, правове. Рекомендовано виробити ряд мотивів, важелів, методів і способів для розвитку транспортної системи, мотивувати зацікавленість зарубіжних інвесторів у розміщенні капіталів в Україні. Рекомендовано закріпити стійку тенденцію до визнання України світовим співтовариством як європейської держави, з якою бажано мати стабільні ділові відносини на широкій і довготривалій основі і яка в перспективі справлятиме серйозний вплив на ключові проблеми європейської політики. Запропоновано забезпечити наявність затвердженої концепції створення і функціонування в Україні національної мережі міжнародних транспортних коридорів.

Ключові слова: логістика, транспорт, перевезення, управління, система, євроінтеграція, вантажопотоки, послуги.