

УДК 658.114: 330.341.1(477)

**ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНЫЕ КОНСОРЦИУМЫ УКРАИНЫ В  
МЕЖДУНАРОДНОМ РАЗДЕЛЕНИИ ТРУДА****Ханин И.Г., д.е.н.**

*Национальный университет водного хозяйства и природопользования, г. Ровно.*  
Створення інноваційної економіки - завдання складна, комплексна, яка передбачає перехід до нових технологічних укладів. На цьому шляху можуть бути використані різні механізми та інструменти, в тому числі державно-приватного партнерства (ДПП). Державно-приватне партнерство в сучасних економічних умовах стає новим інститутом. У статті основна увага приділяється проблемі створення державно-приватних консорціумів України. Зазначені основні фактори, що сприяють створенню таких об'єднань і відзначені основні переваги. Особливу увагу приділено створенню державно-приватного консорціуму в області ІТ-технологій, так як Україна має потужний потенціал у цій сфері і добре зарекомендувала себе на міжнародному ринку праці в цій області. Основою такого консорціуму може стати Альянс провідних університетів та ІТ-компаній України. В якості прикладу наведено співпраця міжнародної корпорації Ноосфера з рядом провідних українських університетів.

**Ключові слова:** державно-приватний консорціум, ІТ-сфера, ІТ-послуги, Альянс, інновації.

UDC 658.114: 330.341.1(477)

**PUBLIC-PRIVATE CONSORTIA OF UKRAINE IN THE  
INTERNATIONAL DIVISION OF LABOUR****Khanin I., Dr.of Econ.Sc.**

*National University of Water Management and Nature Resources Use, Rivne*  
A creation of an innovative economy is a complex and challenging task. It implies an adoption of ground-breaking techno-economic paradigms. Following this way we are able to apply different mechanisms and tools including public-private partnership (PPP). In present-day economic environment public-private partnership becomes entirely new institution. This article focuses on a challenge of establishing public-private consortia of Ukraine. It identifies key factors that facilitate establishment of such associations and highlights primary advantages. Particular attention is paid to establishing public-private consortium in the field of information technologies as far as Ukraine has a high potential in this sphere and gained a good reputation in the international IT labor market. Alliance of the leading universities and IT companies of Ukraine can be a foundation of the consortium. A cooperation of Noosphere International Corporation with a number of the leading Ukrainian universities serves as a good example of such model.

**Keywords:** IT sector, IT services, consortium, Alliance, innovation.

**Актуальность проблемы.** Мировой экономической кризис оказал негативное влияние на экономику всех стран, болезненно ударив также и по экономике Украины. Анализ современных тенденций развития стран-лидеров мировой экономики позволяет сделать вывод о том, что на сегодняшний день инновационный путь развития является единственно верным для государств, стремящихся достичь высокого уровня качества жизни населения, устойчивого экономического роста. При этом наука, образование и инновации становятся определяющими факторами успеха в глобальной конкурентной среде. Инновации разрабатываются в развитых странах, выводя их на еще более высокий уровень развития производства. Инновационная экономика требует наличия высокоразвитой науки, которая сможет обеспечить создание новых разработок, наряду с системой их коммерциализации и отбора наиболее экономически эффективных разработок, а также механизмы организации новых производств на их основе [1-4]. Для Украины, обладающей высоким научно-исследовательским потенциалом, и нуждающейся в развитии инновационной составляющей экономики особенно актуальным становится вопрос выхода на путь инновационного роста. Одним из вариантов такого пути может стать государственно-частное партнерство.

**Анализ последних исследований и публикаций.** Теоретико-методологические основы государственно-частного партнерства в большей степени разрабатывался такими зарубежными учеными, как Р. Бенетт, Дж. Кемпбел, М. Готтре, Н. Каном (Khanom), Г. Ецкович и другие. Такие российские ученые, как И. Морозова, Н. Холодная, А. Фирсова, М. Щегорцов, П. Савранский, В. Варнавский, А. Казанцев, Д. Рубвальтер, в своих исследованиях расширяют теоретико-методологические основы ГЧП, адаптируют некоторые их аспекты к национальным условиям, также затрагивая вопрос об использовании ГЧП в развитии инновационной сферы. В Украине проблемами государственно-частного партнерства, в том числе в инновационной сфере, занимаются такие ученые, как В. Геец, И. Запатрина, А. Головинов, И. Иголкин, И. Тараненко, О. Охинько, И. Нейкова и другие [5-9, 12,13]. На сегодняшний день исследования феномена государственно-частного партнерства в Украине находятся на начальном этапе (в основном изучается зарубежный опыт,

анализируются и интерпретируются положения научных разработок иностранных ученых), как результат, теоретическая база, как и прикладные аспекты развития проектов ГЧП, в том числе в инновационной сфере, разработаны недостаточно. К нерешенным вопросам относятся вопросы формирования институциональной базы для практической реализации проектов ГЧП, стимулирования инновационной деятельности в рамках национальной экономики при использовании преимуществ партнерства бизнеса и государства, а также повышения качества управления инновационными процессами, используя механизмы ГЧП.

**Цель статьи.** Исходя из проведенного анализа и учитывая нерешенность проблемы государственно-частного партнерства в Украине, целью данной публикации является поиск и разработка, с учетом особенностей Украины, оптимальной формы государственно-частного партнерства - консорциума ведущих университетов и ИТ-компаний Украины. Такой консорциум может и должен стать инструментом активизации и повышения эффективности инновационных процессов в Украине.

**Изложение основного материала исследования.** В настоящее время происходит переход к новому технологическому укладу, в основе которого лежат биоинженерные технологии, нанотехнологии, информационно-коммуникационные технологии. Свидетельством такого перехода может служить тот факт, что темпы роста продукции, связанных с этими технологиями, превышают темпы роста продукции, связанных с обычными технологиями. Дополнительным эффектом является улучшение практически всех видов эффективности в сфере энергетики, материаловедения и т.д.

Однако новым в этих обстоятельствах является то, что эти технологии очень активно развиваются и продвигаются уже не только и не столько Западом, но и теми странами Азии, которые до недавних пор не относились к числу самых передовых - Индия, Китай, Индонезия, Корея, Сингапур. Анализ показывает, что, в отличие от стран Запада, в этих странах очень сильно государственно-частное партнерство. Фактически, такое партнерство и является локомотивом, движущей силой указанных перемен и перехода к новому укладу [10,11].

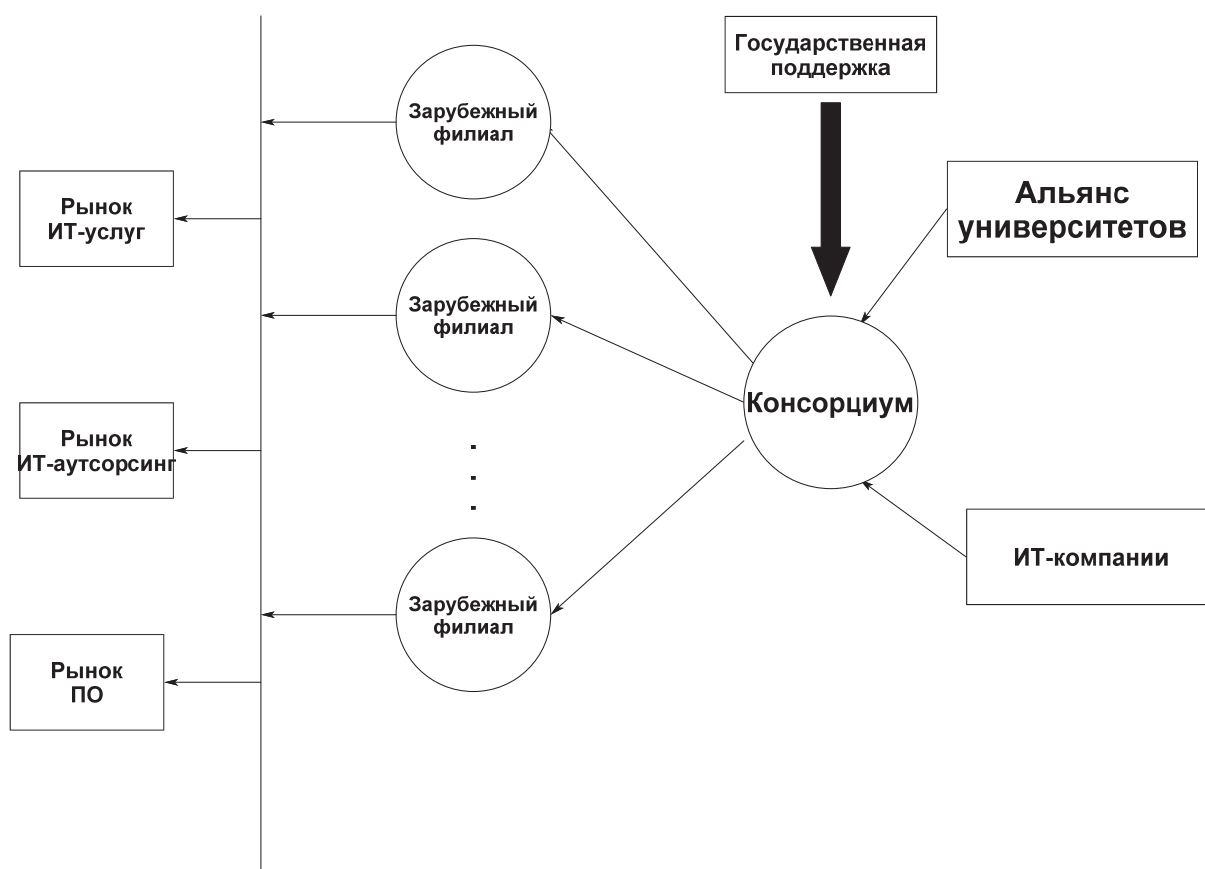
Для Украины, чье государственное устройство до конца так и не определилось, нынешний момент может оказаться очень выигрышным. С одной стороны, в стране очень сильны «государственные» настроения, сохранились соответствующие традиции и опыт, а, с другой стороны, появились и окрепли достаточно крупные и передовые частные фирмы и компании. Кроме того, опять-таки традиционно и пока еще, сохраняются интеллектуальные кадры, сосредоточенные преимущественно в университетах и в оставшихся на плаву академических институтах. Нужно также учесть, что и Академия Наук, и университеты в своем прежнем виде уже перестали отвечать потребностям страны и требуют серьезной трансформации.

Однако предлагаемые и вносимые до сих пор изменения носят, в основном, косметический характер и не отвечают вызовам времени. Нужно также отметить проблему восстановления (или установления заново) прерванных связей университетской и академической науки с промышленностью. При этом прямое использование передовых технологий оборонного сектора в технологиях гражданского сектора исключается и в большинстве случаев необходима определенная адаптация с соответствующими инструментами. В качестве такого инструмента может выступить создание эффективного механизма трансфера технологий, так как именно эффективный механизм трансфера технологий позволит передавать и применять в гражданском секторе многие оборонные технологии. Этот механизм должен включать прежде всего совершенствование нормативно-правовой базы, обеспечение условий взаимовыгодного партнерства, организацию информационных и консультационных услуг, организацию на базе предприятий оборонной промышленности уникальных организационных структур (ФПГ, холдингов, технопарков и прочих), целью которых является синтезирование высокотехнологичного оборонного производства и финансового капитала.

Поэтому, с учетом описанного выше опыта стран Азии, можно предложить следующую концепцию выхода на международные рынки наших передовых инновационных и интеллектуальных технологий, которая позволит, с одной стороны, сосредоточиться на главных драйверах развития, сконцентрировать научные кадры, производство и бизнес в одном месте, а, с другой стороны, решить проблему

дальнейшего развития науки, подготовки современных научных кадров и поднятия общего благосостояния общества и в то же время не оказаться на обочине мирового развития.

Эта концепция заключается в создании государственно-частных консорциумов в области биоинженерных технологий – *Биотехнологии Украины*, в области нанотехнологий – *Нанотехнологии Украины*, в области информационно-коммуникационных технологий – *Информационные Технологии Украины*. Структура одного из таких консорциумов приведена на рис. 1.



**Рис.1.** Схема Консорциума Информационные Технологии Украины  
Разработано автором

Нужно отметить, что в области ИТ-технологий в Украине имеются хорошие позиции на международном уровне. Украина активно осуществляет политику разделения труда в этом секторе промышленности и услуг [15].

Заметим, что характерная черта большинства развитых экономик – это качественный ИТ-сервис и всесторонний аутсорсинг [14]. При этом мировой рынок ИТ-услуг активно развивается. По данным Gartner [14], в 2013 году его общий объем составил около \$298 млрд., что почти

на 3% больше показателей 2012-го. Значительная часть этой цифры, правда, приходится на разработку программного обеспечения под заказ. В то же время, как следует из отчетов Всемирного банка за 2012 год, экспорт ИТ-услуг из Украины оценивался по одной методике расчетов в сумму \$4,2 млрд., по другой методике - в сумму \$1,5 млрд. В любом случае, цифры характеризуют одно – потенциал для развития ИТ-сферы в Украине есть.

Поэтому создание смешанного государственно-частного, работающего на принципах самокупаемости консорциума, *Информационные Технологии Украины* для развития и продвижения ИТ-отрасли Украины как внутри страны, так и за рубежом на базе Альянса ведущих университетов Украины и с включением в него ведущих ИТ-компаний Украины был бы закономерным шагом по пути завоевания внешних рынков и дальнейшего укрепления экономики страны.

Обязательным элементом таких консорциумов является создание зарубежных филиалов (представительств) для активного взаимодействия с рынками как стран Запада, так и передовых стран Азии, и других развивающихся стран. При этом работа по поиску заказчиков и выходу на внешний рынок осуществлялась бы при поддержке государства на основе указанных зарубежных представительств консорциума.

Другим обязательным элементом является привлечение научных и студенческих кадров к участию в совместных проектах, включая совместный образовательный сегмент. В этом случае решаются и другие очень важные проблемы - повышение эффективности и качества подготовки специалистов, удержания высококвалифицированных кадров, их ротации, включение в международное разделение труда и в международное сотрудничество. Кроме того, создание такого консорциума позволило бы улучшить инновационную среду в Украине и стимулировало бы рыночный спрос на инновации как внутри Украины, так и за рубежом.

Частично, основы такой структуры фактически реализованы в международной компании Ноосфера совместно с рядом университетов страны. Опыт взаимодействия и совместной работы показал жизнеспособность и перспективность такого объединения.

**Висновки.** В статті пропонується механізм взаємодії державного і приватного секторів в реалізації цілей інноваційного розвитку і побудови національних інноваційних систем на прикладі міжнародної компанії Ноосфера і університетів країни. Дослідження показало, що реалізація інноваційних проєктів в форматі ГЧП можуть стати для України заставою успіху в розвитку галузей формуючого технологічного укладу для забезпечення її глобальної конкурентоспроможності і досягнення стійкого економічного зростання.

#### СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ:

1. Финансовые стратегии модернизации экономики: мировая практика// Институт мировой экономики и международных отношений РАН, М. Магистр, 2014г.
2. Игорь Кириллов, Константин Коваленко Аутсорсинг как метод выживания. Журнал «Сети и Бизнес» №5 (78), 2014, с.24-33.
3. Соловьев В.П. Принципы и механизмы формирования партнерств с целью решения задач инновационного развития экономики / В.П.Соловьев, Е.П.Казмина // Наука та наукознавство. - 2008. - № 3. - С. 38-52.
4. Татаринцева А.С. Планування і регулювання партнерських відносин у сфері туризму: автореф. дис. ... канд. екон. наук / А.С. Татаринцева. - Запоріжжя, 2009. -20 с.
5. Авксентьев М.Ю. Державно-приватне партнерство як сучасний механізм залучення інвестицій в інфраструктурні галузі України: автореф. дис. канд. екон. наук / М. Ю. Авксентьев. - К., 2010. - 20 с
6. Бубенко П.Т. Регіональні аспекти інноваційного розвитку: Монографія / П.Т.Бубенко. — Харків: НТУ «ХПІ», 2002. - 316 с.
7. Хлунов А.В. Государственно-частное партнерство как механизм регуляции государственной инновационной политики в Российской Федерации / А.В.Хлунов // Инновации. - 2006. - № 1.
8. Радзівська Л.Ф. Інтеграція наукового потенціалу вищих навчальних закладів та виробництва в країнах світу, як фактор науково-технологічного розвитку регіонів / Л.Ф.Радзівська, В.М.Євтушенко // Інтернет-журнал «Інновації в Києві». - 2006. - №1.
9. Головінов О.М. Державно-приватне партнерство в інноваційній сфері / О.М.Головінов // Вісник економічної науки України. - 2010. - №1. - С. 47-51.
10. Гончаренко Л. П. Инновационная политика: учебное пособие / Гончаренко Л. П., Арутюнов Ю. А. – М.: КНОРУС, 2009. – 348 с.

11. Рекомендации по усилению роли малых и средних инновационных предприятий в странах содружества независимых государств [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.wipo.int/export/sites/www/dcea/ru/pdf/tool\\_6.pdf](http://www.wipo.int/export/sites/www/dcea/ru/pdf/tool_6.pdf)
12. Рубвальтер Д. А. Финляндия: наука, технологии, инновации [Электронный ресурс] / Д. А. Рубвальтер, О. В. Руденский // Информационно-аналитический бюллетень ЦИСН № 4. – Режим доступа: [www.csrs.ru](http://www.csrs.ru)
13. Структурні реформи: світовий досвід, інститути, стратегії для України : монографія / О. І. Амоша, С. С. Аптекарь, М. Г. Білопольський, С. І. Юрій та ін.; ІЕП НАН України, ТНЕУ МОНМС України. – Тернопіль : Економічна думка ТНЕУ, 2011. – 848 с.
14. Электронный ресурс <http://igate.com.ua/news/8199-it-outsorsing-v-ukraine-upal-na-52>.
15. Государственное управление статистики Украины Электронный ресурс <http://www.ukrstat.gov.ua/>.