

А. В. Литвин,

*кандидат экономических наук,  
Удмуртский государственный университет,  
г. Ижевск, Россия*

## **СИСТЕМНАЯ ДИАГНОСТИКА РЕГИОНАЛЬНОГО СПОРТИВНОГО КОМПЛЕКСА: ТЕОРИЯ И ИНСТРУМЕНТАРИЙ (НА ПРИМЕРЕ УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКИ)**

В Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2020 года, принятой Правительством РФ, указывается на то, что за последние годы наметилось улучшение основных показателей развития физической культуры и спорта. Однако уровень развития физической культуры и спорта, особенно в провинциальных дотационных регионах, не соответствует общим положительным социально-экономическим преобразованиям в стране. Нерешенные в отрасли проблемы нормативно-правового, организационно-управленческого, материально-технического, научно-методического, медико-биологического и кадрового обеспечения сдерживают развитие как массового, так и профессионального спорта. Значительно возросла конкуренция на международной спортивной арене, и наиболее ярко это проявляется в утрате лидирующих позиций на Олимпийских играх, где ведущие мировые державы стремятся использовать всю экономическую и политическую мощь для успешного выступления спортсменов. Для достижения поставленных целей в российском спорте требуется использование всего потенциала государства, включая экономику, науку, человеческий и ресурсный капитал [8].

Сегодня достаточно широко распространена ситуация, когда ухудшение состояния отрасли остается незамеченным до тех пор, пока не проявятся его последствия. По этой причине возникает необходимость выявления симптомов, вызывающих ухудшение ее функционирования на ранней стадии для своевременного и должного реагирования на изменения во внешней и внутренней среде, обеспечивая устойчивое развитие физической культуры и спорта как отрасли. При разработке и принятии оптимальных управленческих решений необходимы новые научные методы и инструментарий, позволяющие комплексно оценивать имеющийся потенциал спортивной отрасли. Следовательно, использование методов и моделей экономической диагностики регионального спорта представляется актуальным.

Термины „диагноз”, „диагностика” находят довольно широкое распространение в медицине, технике, а в последнее время и в экономике в силу чрезвычайной важности процедур распознавания, определения и преобразований различных состояний систем, значимых для их собственного существования и функционирования. Диагностика отдельных видов экономической деятельности позволяет четко и недвусмы-

сленно выявлять их позитивные и негативные стороны, а диагностика системы в целом предполагает синтез, т. е. соединение, сочетание, обобщение и сопоставление, данных об отдельных видах деятельности, позволяющих определить состояние системы как единого целого, выделив при этом наиболее больные места. Возникающие при этом медицинские (и технические) ассоциации имеют под собой определенные основания. Ведь любая экономическая система и, в частности, любое предприятие, любая организация, является сложнейшим организмом, экономико-организационное строение которого состоит из десятков и сотен взаимосвязанных элементов, характеризующихся большим множеством показателей.

Различают общую диагностику и экономическую диагностику. Общая диагностика (в основном рассматривается уровень предприятия, хотя большинство положений, безусловно, можно отнести и к более масштабным объектам) включает в себя следующие составляющие: экономическую диагностику, функциональную диагностику, диагностику внешней среды и стратегическую диагностику. Таким образом, видно, что экономическая диагностика – более узкое понятие, чем общая диагностика. Экономическая диагностика распознает характер нарушения в одной из областей хозяйствующего субъекта – экономической области [5]. В данном случае хозяйствующий субъект рассматривается как сложная система, состоящая из взаимосвязанных между собой элементов, которые не функционируют автономно. Под углубленной или глобальной диагностикой М. М. Глазов понимает „учение о методах и принципах распознавания дисфункций и постановку диагноза анализируемому объекту в целях повышения эффективности его функционирования, повышения его жизнеспособности в условиях свободной конкуренции, свободного, нерегулируемого рынка” [1]. Данное определение раскрывает сущность диагностики, с одной оговоркой – применительно к спортивному комплексу дисфункция может относиться не только к основному объекту рассмотрения, но и к объектам из внешнего окружения (например, когда успешно развивающийся вид спорта не получает финансовой поддержки).

Авторы коллективной монографии „Экономическая диагностика: теория и методы” [9] различают понятия диагностики и анализа, исходя из их функций. Эти различия сформулированы следующим образом:

функция диагностики – установление факта; функция анализа – установление причины. В узком смысле, диагностика определяется как выявление проблем, а в широком – как оценка, различение и распознавание проблем. Это является основой для разграничения понятий „оценка”, „анализ” и „диагностика” применительно к экономической среде. При этом диагностика трактуется как более широкое понятие, чем оценка или анализ. Последние, в свою очередь, являются инструментальными средствами при проведении экономической диагностики.

Сущность экономической диагностики, согласно концепции А. И. Муравьева, можно определить через ее задачи [7]:

1) качественное описание экономического содержания показателей, необходимых для характеристики сложных хозяйственных систем;

2) построение симптоматических справочников, ориентированных на алгоритмы управления так называемых автоматизированных офисов;

3) разрешение противоречий между необходимостью сокращения числа директивно устанавливаемых показателей, и, как следствие этого, ростом их агрегированности, а также потребностью иметь детальные показатели уровня и динамики;

4) предупреждение о перерастании хозяйственных ситуаций в проблемные, а из последних – в конфликтные;

5) своевременное выявление проблемных ситуаций и определение способов их преодоления.

Подход, делающий акцент на качественной характеристике проблем объекта диагностирования изложен в работе О. Г. Дмитриевой [3]. Под диагностикой автор понимает определение состояния региона, обнаружение „региональных” болезней, „патологий”, болевых точек и узких мест, выделяя три типа диагноза:

- устанавливающий отклонение от нормы;
- определяющий принадлежность объекта к тому или иному классификационному типу или группе;
- описывающий объект как уникальное сочетание признаков.

Рассмотренные точки зрения подтверждают необходимость более тщательного исследования специфических признаков экономической диагностики спортивного комплекса. А сама проблема экономической диагностики становится все более актуальной по мере развития рыночных отношений, усложнения экономического механизма, а значит и усиления его уязвимости, расширения внутривидовых и внешних связей, возрастания коммерческого риска. Говоря в дальнейшем об экономической диагностике, мы неявно будем ориентироваться на учет специфики рассматриваемого предмета, а именно, экономики спорта, или рассматриваемого объекта – регионального спортивного комплекса, хотя многие полу-

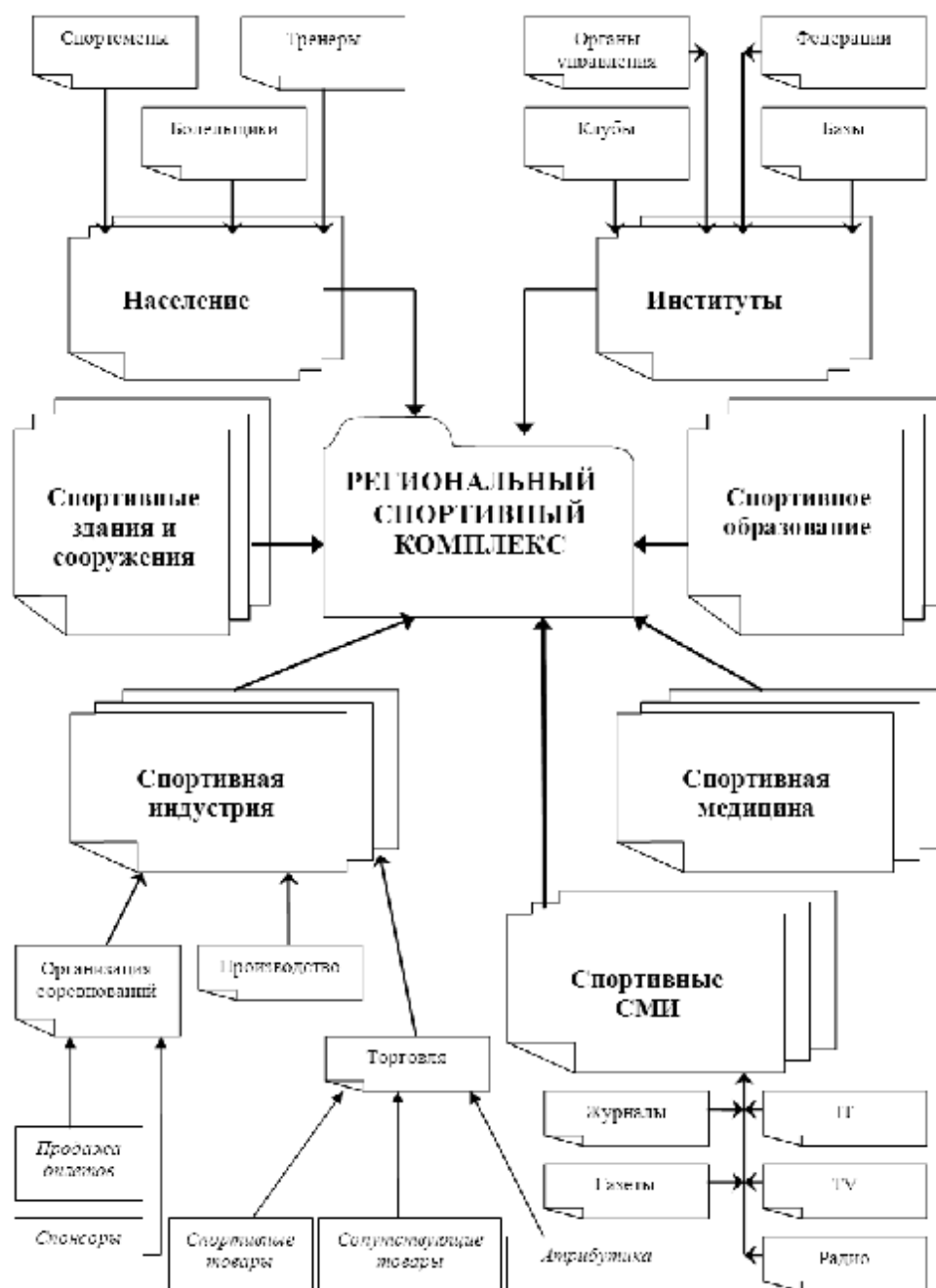
ченные выводы и положения, по-видимому, могут иметь и более широкое применение.

Таким образом, сущность системной экономической диагностики спортивного комплекса региона заключается в следующем – это определение, регистрация и анализ информации, позволяющие выявить (распознать) недостатки и неиспользуемые возможности спортивной отрасли без радикального вмешательства в объект диагностирования. Сам же процесс диагностирования достаточно сложен и поэтому распадается на отдельные составляющие или процедуры, которые могут изменяться и совершенствоваться.

Спортивный комплекс региона (рис.1), под которым понимается совокупность отраслей, видов деятельности, предприятий, объектов инфраструктуры физкультурно-спортивной направленности, расположенных на одной территории, и его потенциал как объекты экономической диагностики, безусловно, имеют свои особенности. Например, в отличие от диагностики предприятия, регион в спортивном отношении не может и не должен оказаться банкротом, процедура банкротства для спортивного комплекса отдельно взятого региона невозможна. Диагностика в данном случае необходима как составляющая часть управленческих мероприятий, нацеленных на стратегическое планирование и развитие экономики и социальной сферы региона.

Понятие потенциала спортивного комплекса региона (рис. 2) наделено сложной структурой. Поэтому прежде, чем перейти к обсуждению диагностики самого спортивного комплекса, рассмотрим более подробно данную категорию. Потенциал спортивного комплекса региона – это выраженные в количественных показателях ресурсы рассматриваемой территории и связанные с ними возможности, которые без ущерба и отрицательного воздействия на нее могут быть использованы для удовлетворения потребностей населения в физической культуре и спорте. Содержание потенциала спортивного комплекса региона включает в себя различные ресурсы и возможности. Основными ресурсами потенциала спортивного комплекса региона являются следующие: население, спортивно активное население, профессиональные спортсмены, тренеры и специалисты, болельщики, спортивные здания и сооружения, спортивный инвентарь, финансовые ресурсы, административные ресурсы и т. д. Важнейшим ресурсом является накопленный опыт в самых разных сферах деятельности и система его передачи.

К возможностям относятся благоприятные условия для реализации намеченных целей. Например, прерогативы, предоставляемые разработанным спортивным законодательством и иными официальными документами, или связанные с местными спортивными традициями и любыми случайными событиями. Многообразие форм, в которых существует или ре-



**Рис. 1. Взаимодействие системы организации производства и системы управления хозяйствующего субъекта**

лизуется потенциал также огромно. Например, финансовые ресурсы могут черпаться из бюджетов различного уровня, могут поступать от спонсоров, от владельца клуба, могут формироваться из регистрационных взносов и т.п. Величина или мощность потенциала – это мера ресурсов и возможностей, иногда это качественная экспертная оценка. Величина потенциала может оцениваться как единая глобальная характеристика, а может иметь матричную или полевую струк-

туру. Потенциал существует в нескольких ипостасях. Он может быть израсходованным или полностью реализованным. В этом случае потенциал чаще просто отождествляют с ресурсами. На самом деле в спорте реализованный потенциал, как правило, не исчезает, а переходит на новый уровень развития и в этом тоже заключается его специфика.

Диагностическая деятельность спортивного комплекса ближе всего к информационной или монито-



Рис. 2. Структура понятия „потенциал спортивного комплекса региона”

ринговой деятельности, но комплексный характер диагностики сближает ее и с научной деятельностью, и с финансово-хозяйственной, понимаемой в широком смысле (включая планирование на основе анализа и управление на основе диагностики). Как правило, проведение любых спортивных мероприятий требует определенных затрат – материальных, финансовых, людских. С другой стороны, каждое спортивное событие, прошедшее или предстоящее, оказывает существенное влияние на развитие всего региона в целом. При этом последствия могут быть положительными, отрицательными или нейтральными, и касаться самых различных аспектов жизни региона. Поэтому тщательная классификация возможных последствий спортивных мероприятий и их оценка с точки зрения имеющегося потенциала также важны для экономической диагностики.

Предметом экономической диагностики спортивного комплекса является количественная характеристика и качественная идентификация его состояния на конкретный момент времени. При этом задача диагностики заключается не только в том, чтобы оценить состояние, но и спрогнозировать поведение всего спортивного комплекса, как в случае внедрения организационно-управленческих мероприятий, так и в случае недостаточной активности по устранению выявленных диспропорций. Системная экономическая диагностика как процесс включает ряд последовательных этапов и действий:

- сбор и анализ первичной информации;
- получение на этой основе количественных оценок;
- установление предварительного диагноза (т. е. определение масштабов и степени отклонений, сравнение с нормативными показателями);

- разработка мероприятий и рекомендаций по устранению несоответствий и улучшению (стабилизации) состояния отрасли;

- мониторинг текущего состояния спортивной отрасли;

- выработка корректирующих воздействий.

Состав и структура этапов экономической диагностики спорта может варьироваться в зависимости от уровня социально-экономического развития региона, национальных традиций, возможностей государственно-частного партнерства и многих других факторов.

Удмуртская Республика (УР) – типичный дотационный регион России с населением около 1,5 млн человек. Перестроенные процессы в политическом устройстве, экономических отношениях и социальной сфере болезненно отразились как на состоянии массовой физической культуры, так и спорта высших достижений УР. Профессиональные союзы фактически исключили спорт из круга своих интересов. Как следствие, произошла практически полная ликвидация ведомственных спортивных организаций – спортклубов и коллективов физкультуры на промышленных предприятиях, закрытие огромного количества детско-юношеских спортивных школ, перепрофилирование материальной базы спортивной отрасли. Спад в отрасли сопровождался также существенным недофинансированием, последствия которого приходится преодолевать до сих пор. Между тем, спортивному комплексу республики, несмотря на значительные трудности, многое удалось сохранить. Ведущие спортивные школы, специалисты, отдельные ведомственные спортооружения были переданы на баланс республиканских и муниципальных органов управления. Сегодня в УР культивируется более 70 видов спорта,

в одной только столице – г. Ижевске их насчитывается 67 [2]. Основными составляющими потенциала республиканского спортивного комплекса являются: число спортивных школ, спортивных сооружений и их структура, обеспеченность населения спортивными объектами, число занимающихся физической культурой и спортом, наличие профессиональных кадров и их качественный состав, единовременная пропускная способность спортсооружений, величина выделяемых бюджетных средств, внебюджетные источники финансирования и т. д. Проанализируем некоторые из них. Так, например, данные о количестве населения систематически занимающегося физической культурой и спортом (рис. 3) показывают, что процент горожан занимающихся спортом по отношению к общей численности населения ниже, чем по России и составляет 10,3% (12,7% общероссийский показатель). Несмотря на то, что численность населения занимающегося физической культурой и спортом в республике неуклонно растет. Если в 2007 году этот показатель составил 132 738 человек, то к концу 2011 года – 204 913 человек. В 2011 г. численность увеличилась по сравнению с 2007 годом на 72175 человек или на 54,4%, причем практически по всем категориям учреждений, предоставивших информацию о своей работе.

Состав и структура спортивных сооружений УР представлены в таблице 1. Анализ функционирующей в настоящее время в республике сети спортивных сооружений, проведенный на основании имеющихся официальных статистических данных, позволяет сделать следующие выводы.

В 2011 году по сравнению с 2007 годом про-

изошло увеличение спортивных сооружений на 962 единицы или на 52%. Прирост количества спортивных сооружений наблюдался по всем типам. При этом, наибольший удельный вес в общем количестве спортивных сооружений за последний год занимают плоскостные спортивные сооружения – 42%, на втором месте спортивные залы – 38,4%. Наименьший удельный вес имеют манежи – 0,01% и плавательные бассейны – 2,5%. Ключевой здесь является проблема доступности всех типов спортивных сооружений для различных групп населения, так как подавляющее большинство из них принадлежит образовательным учреждениям.

Однако рассмотренные выше отдельные показатели характеризуют в большей степени лишь количественную сторону потенциала спортивного комплекса региона. Не менее важными являются его качественные показатели, ведь именно они наилучшим образом отражают содержательную сторону развития регионального спорта. Реализованность потенциала спортивного комплекса может быть выражена следующими критериями: количество мастеров спорта, количество спортсменов-разрядников, число присвоенных почетных званий и государственных наград. В таблице 2 представлена динамика изменения этих качественных показателей. Анализ таблицы показывает, что в 2011 г. по сравнению с 2007 г. произошло увеличение числа спортсменов с массовыми спортивными разрядами (на 7413 человек) и мастеров спорта России (на 13 человек).

Общее же количество всех присвоенных званий спортсменам, тренерам, спортивным функционерам в 2011 году составило 232.

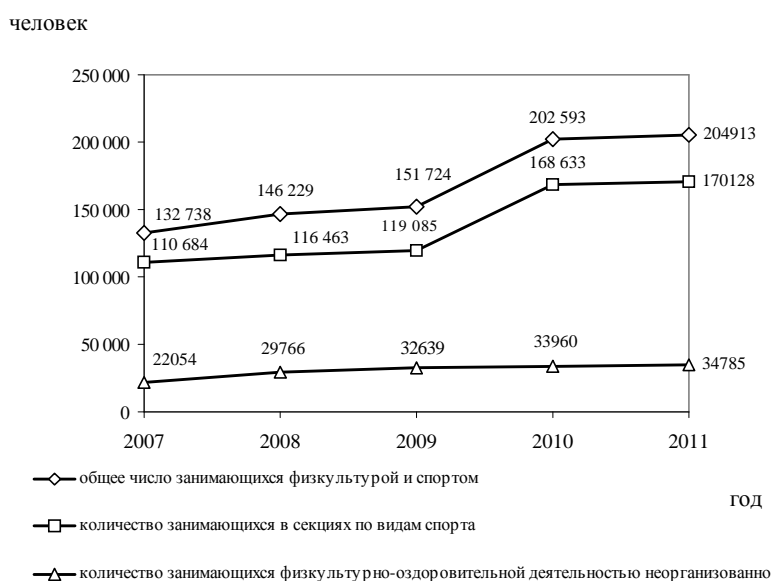


Рис. 3. Численность населения, занимающегося спортом в УР

Рост количественных и качественных показателей потенциала спортивного комплекса региона во многом зависит от возможностей финансирования физической культуры и спорта и его источников. Динамика процесса финансирования физической культуры и спорта в УР представлена в таблице 3. Как видно, в 2007 – 2011 бюджетные средства в общей сумме выделенных финансовых ресурсов составляют значительно больший удельный вес, нежели внебюджетные источники финансирования.

Так, например, в 2007 году фактически выделенные бюджетные средства составили 78,5%, в то время как внебюджетные средства – 21,5%; в 2011 году наблюдается аналогичная ситуация, при этом бюджетные средства составляют еще больший удельный вес – 82,8%.

Одной из основных причин неэффективного управления спортивной отраслью является отсутствие экономически обоснованных критериев рационального использования имеющихся ресурсов, прежде все-

Таблица 1

Состав и структура спортивных сооружений УР

Наименование спортивного сооружения	2007 год		2008 год		2009 год		2010 год		2011 год	
	всего, ед.	уд. вес, %	всего, ед.	уд. вес, %	всего, ед.	уд. вес, %	всего, ед.	уд. вес, %	всего, ед.	уд. вес, %
Всего спортивных сооружений	1850	100	1913	100	2156	100	2710	100	2812	100
в том числе: плоскостные спорт сооружения – всего	795	43	823	43	887	41,1	1161	42,8	1180	42
спортивные залы – всего	704	38	712	37,2	743	34,5	973	35,9	1079	38,4
манежи – всего	1	0,0	1	0,0	1	0,05	2	0,07	3	0,0
Плавательные бассейны – всего	36	2	38	2	40	1,9	66	2,4	71	2,5
сооружения для стрелков. видов спорта – всего	98	5,3	102	5,3	110	5,1	104	3,8	108	3,8
другие спортивные сооружения	216	11,7	237	12,5	298	13,8	333	12,3	371	13,3

Таблица 2

Оценка показателей спортивного мастерства спортсменов УР

Виды спорта	2007 год	2008 год	2009 год	2010 год	2011 год
	всего, человек	всего, человек	всего, человек	всего, человек	всего, человек
Присвоено званий – всего	55	43	40	75	73
из них:					
– Мастер спорта	51	41	34	67	64
– Мастер спорта международного класса и Гроссмейстер России	3	2	4	7	7
– Заслуженный мастер спорта	1	–	2	1	2
Подготовлено за год спортсменов массовых разрядов	17 694	18 214	19 392	21 901	25 107
Присвоено званий – Заслуженный тренер России	1	–	1	–	2
Присвоено званий – Заслуженный работник физической культуры	2	1	–	1	3
Присуждены другие государственные почетные звания и награды	27	35	–	39	37
Присуждены почетные звания и награды субъекта РФ	83	96	–	115	107

го, финансовых. Одновременно развивать и финансировать в требуемом объеме несколько десятков видов спорта очень сложно. К сожалению, приоритетность отдельного вида спорта в регионе определяется не объективными факторами, а диктуемыми сверху директивами. Отсутствие количественных показателей развития отдельных видов спорта и возможностей сравнения их между собой затрудняет прогнозирование и планирование отраслевого бюджета.

Рассмотрим один формализованный и в то же время наглядный способ, призванный облегчить выполнение поставленных задач. Не вдаваясь детально в его описание [4], отметим, что основная задача, решаемая данным методом – сравнение двух и нескольких видов спорта с точки зрения успешности развития самого вида спорта и эффективности расходования выделенных на это бюджетных средств. В качестве примера в таблице 4 приведен расчет показателей эффективности для отдельных, наиболее знаковых и популярных видов спорта в УР за 2011 год.

Для рассмотренных в таблице 4 видов спорта, можно сделать следующие выводы. Самый высокий коэффициент развития наблюдается в биатлоне. Наиболее эффективно средства используются в аэробике и настольном теннисе, далее следуют шашки и биатлон, и хуже всего дела обстоят в футболе. Хотя по официальным данным футбол остается наиболее популярным и массовым видом спорта в республике, однако по опросам социологов его начинают опережать такие виды, как аэробика и легкая атлетика.

Недостаток средств испытывают все виды спорта, но печально то, что к особо нуждающимся относятся те виды спорта (шашки, настольный теннис), которые демонстрируют хорошую эффективность, не получая за это

адекватного поощрения и средств для дальнейшего развития. Исключением здесь является, пожалуй, только аэробика, самостоятельно сумевшая наладить серьезную экономическую деятельность, приносящую весьма ощутимые доходы.

Проблема развития региональных спортивных комплексов заключается также в том, что информация об истинном положении дел становится доступной даже узкому кругу заинтересованных лиц лишь спустя некоторый промежуток времени (широкой общественности – практически никогда!), после опубликования данных государственной статистической отчетности. Точнее говоря, диагноз установлен, но в каком состоянии будет находиться пациент – региональный спорт через год или два остается только догадываться? Выход из сложившейся ситуации видится в изменении самой системы критериев, а также широком применении алгоритмов и инструментов экспресс-диагностики. Это поможет избежать большинства кризисных явлений и ситуаций не только в региональном спортивном комплексе, но и в российском спорте вообще.

Как уже отмечалось, диагностирование регионального спортивного комплекса осуществляется в целях дальнейшего использования полученных результатов в оперативном управлении и стратегическом планировании, в ситуации постоянно изменяющихся условий функционирования самого комплекса. Все это говорит о необходимости придания процессу диагностирования технологичности в выработке конкретных процедур – инструментов диагностики. Их существует достаточно много. Региональные спортивные чиновники должны научиться выбирать из всего многообразия адекватные и приемлемые процедуры, которые отвечали бы поставленным целям и

Таблица 3

## Финансирование физической культуры и спорта в УР

Финансирование физ. культуры и спорта	2007 год		2008 год		2009 год		2010 год		2011 год	
	Всего, тыс.руб.	уд. вес, %	Всего, тыс.руб.	уд. вес, %	Всего, тыс.руб.	уд. вес, %	Всего, тыс.руб.	уд. вес, %	Всего, тыс.руб.	уд. вес, %
Фактически выделено бюджетных средств	108 713,7	78,5	111 820,4	75,8	126 811,2	77,0	748 745,6	81,6	621 128,5	82,8
Получено из внебюджетных источников	29 834,6	21,5	35 716,2	24,2	37 833,6	23,0	169 325,0	18,4	128 671,3	17,2
Всего израсходовано на развитие физической культуры и спорта	138 548,3	100	147 536,6	100	164 644,8	100	918 070,6	100	749 799,8	100

## Эффективность использования бюджетных средств по видам спорта в УР за 2011 год

Наименование	Футбол	Биатлон	Н/теннис	Аэробика	Шашки
1. Общее число спортсменов, чел.	13 640	1050	5 960	3 290	3 410
2. Число спортсменов разрядников, чел.	1850	650	1100	500	210
3. Число мастеров спорта, чел.	-	45	4	4	1
4. Число призеров (российские соревнования), чел.	3	6	3	4	6
5. Число призеров (международ. соревнования), чел.	0	4	0	0	3
6. Число штатных тренеров, чел.	50	25	15	27	13
7. Бюджетное финансирование, тыс. руб.	10 000	5 500	300	120	500
8. Коэффициент эффективности расходования средств, Е (руб./чел.)	99	3467	9	5,6	9
9. Чистая эффективность, е (10 <sup>-6</sup> ) (1/руб.)	0,014	0,12	0,6	1,28	0,12

задачам диагностирования. Выполнение каждой процедуры, вероятно, возможно довести до совершенства, однако такие алгоритмы существуют только для сбора и обработки первичной информации.

Ниже приведен перечень некоторых базовых инструментов системной экономической диагностики регионального спортивного комплекса [10]:

- определение численности и структуры спортивно-активного населения региона (причины пассивности другой части населения);
- определение загруженности имеющихся спортивных сооружений и потребности в новых сооружениях;
- определение необходимого количества квалифицированных спортивных кадров;
- оценка эффективности затрат на физическую культуру и спорт;
- оценка степени развитости спортивной инфраструктуры региона;
- комплексное описание положения конкретных видов спорта;
- установление приоритетов в региональной спортивной политике.

Отдельные из них могут быть представлены в виде подробных блок-схем, подкреплены конкретными формулами, расчетами и уже используются в практической деятельности республиканских и муниципальных спортивных структур УР. К примеру, процедура процесса планирования строительства новых и загрузки уже имеющихся региональных спортивных сооружений может быть достаточно просто формализована. Действующие сегодня социальные нормативы количества спортивных сооружений на определенной территории – это общие показатели, которые не указывают на нехватку какого-либо конкретного их

типа. На самом деле гораздо важнее знать: какое количество спортивных сооружений необходимо построить вновь или наоборот – у нас имеется избыток таких сооружений? Традиционный подход предполагает определение потребности из расчета общей площади спортсооружений, приходящейся на одного человека. Наиболее удобным является представление информации непосредственно о количестве недостающих спортивных объектов того или иного типа, а ее анализ позволит судить о приоритетах политики в области управления и развития региональными (муниципальными) объектами спортивной инфраструктуры, необходимости их строительства и эксплуатации [6].

Расчет величины затрат на развитие сети региональных спортивных сооружений может быть проведен по следующей формуле:

$$Z = \sum_{i=1}^n A_i C_i^{\phi} + \sum_{j=1}^m B_j C_j^{CM} \quad (1)$$

- где:  $Z$  – величина затрат,  
 $C_i^{\phi}$  – фактическая стоимость строительства избыточных спортивных сооружений  $i$ -го типа,  
 $C_j^{CM}$  – сметная стоимость строительства недостающих спортивных сооружений  $j$ -го типа,  
 $A_i$  – количество избыточных спортивных сооружений  $i$ -го типа,  
 $B_j$  – количество недостающих спортивных сооружений  $j$ -го типа,  
 $n$  – число типов избыточных спортивных сооружений,  
 $m$  – число типов недостающих спортивных сооружений.

Мониторинг изменения данного показателя по времени позволит получать информацию о степени



влияния управляющих воздействий на данную составляющую регионального спортивного комплекса.

Таким образом, в разных субъектах, отличающихся по уровню своего социально-экономического развития и финансовыми возможностями, действия местных властей по рациональному развитию сети спортивных сооружений будут определяться имеющимися ресурсами, и сдерживаться соответствующими негативными факторами. Следует подчеркнуть, что отдельные процедуры системной диагностики регионального спортивного комплекса, например, такие как: оценка степени развитости инфраструктуры региона, комплексное описание положения конкретных видов спорта и ряд других носят пока еще чисто описательный характер.

Оценка территории на основе системной экономической диагностики позволит существенно повысить качество и обоснованность принимаемых властями структурами решений, определить направления и перспективы социально-экономического развития региона в целом и, поступательное динамичное развитие его спортивной составляющей в частности.

#### Литература

1. Глазов М. М. Функциональная диагностика предприятий в управлении деятельностью предприятия / М. М. Глазов. – СПб. : СПбГУЭФ, 1999. – 326 с.
2. Города и районы Удмуртской Республики. Статистический сборник. – Ижевск, 2011. – 217 с.
3. Дмитриева О. Г. Региональная экономическая диагностика / О. Г. Дмитриева. – СПб. : СПбГУЭФ, 2002. – 274 с.
4. Казаков А. Н. Экономическая диагностика регионального спорта / А. Н. Казаков, А. В. Литвин // Региональная экономика: теория и практика. – 2009. – № 37 (130). – С. 58 – 61.
5. Крепкий Л. М. Экономическая диагностика предприятия. Методология, методика, организация, диагнозы, пути совершенствования / Л. М. Крепкий. – М. : Экономика, 2006. – 215 с.
6. Литвин А. В. Сколько спортивных сооружений нужно муниципалитету? // Вестник УГТУ-УПИ, 2006, № 10 (81), вып.6, т.1. – С. 25 – 31.
7. Муравьев А. И. Теория экономического анализа: проблемы и решения / А. И. Муравьев. – М. : Финансы и статистика, 1988. – 248 с.
8. „Стратегия развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2020 года”. Постановление Правительства РФ №1101-р. от 7 августа 2009 г. – Российская газета. – 2009. – № 178.
9. Экономическая диагностика: теория и методы / Н. Н. Погостинская, Ю. А. Погостинский, Р. Л. Жамбекова, Р. Р. Ацканов. – Нальчик : Эльбрус, 2000. – 320 с.
10. Litvin A. Wirtschaftliche Diagnostik des regionalen Sports/ Saarbruecken: LAP LAMBERT Academic Publishing GmbH & Co.KG, 2011. – 149 s.

#### Литвин А. В. Системна діагностика регіонального спортивного комплексу: теорія і інструментарій (на прикладі Удмуртської Республіки)

Незважаючи на поліпшення загальної ситуації в російському спорті, його положення в провінційних дотаційних регіонах залишається складним. Основні причини криються у відсутності чіткої, продуманої політики з боку місцевої влади, що віддають перевагу професійному спорту в збиток масовому, а також доступної і повної інформації про наявні ресурси і можливості регіонального спортивного комплексу. У статті розглядаються питання системної діагностики регіонального спортивного комплексу як інструменту пошуку додаткових резервів розвитку фізичної культури і спорту.

*Ключові слова:* системна діагностика, регіональний спортивний комплекс спорт, потенціал, інструментарій, ефективність.

#### Литвин А. В. Системная диагностика регионального спортивного комплекса: теория и инструментарий (на примере Удмуртской Республики)

Несмотря на улучшение общей ситуации в российском спорте, его положение в провинциальных дотационных регионах остается сложным. Основные причины кроются в отсутствии четкой, продуманной политики со стороны местных властей, отдающих предпочтение профессиональному спорту в ущерб массовому, а также доступной и полной информации об имеющихся ресурсах и возможностях регионального спортивного комплекса. В статье рассматриваются вопросы системной диагностики регионального спортивного комплекса как инструмента поиска дополнительных резервов развития физической культуры и спорта.

*Ключевые слова:* системная диагностика, региональный спортивный комплекс спорт, потенциал, инструментарий, эффективность.

#### Litvin A. V. System Diagnostics of a Regional Sports Complex: Theory and Tools (On an Example of the Udmurt Republic)

Although the general situation in Russia's sports is improving, it is still in difficult position in subsidized provincial regions. Main reasons for this lie in the lack of clear sport policy of local authorities that give a priority to professional rather than grassroots sports. It lacks the complete information of the resources and opportunities available in regional sports. The article analyzes theoretical issues of system diagnostics of a regional sports complex as means of search of additional reserves of physical culture and sport.

*Key words:* system diagnostics, regional sport complex, potential, tools, efficiency.

Стаття надійшла до редакції 10.06.2013

Прийнято до друку 30.08.2013