

3. Про затвердження національних положень (стандартів) бухгалтерського обліку в державному секторі: затв. наказом Міністерства фінансів України від 24.12.2010р. № 1629 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/z0087-11>

4. ПСБО 8 «Нематеріальні активи». [Електронний ресурс], Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/z0391-99>

5. Міжнародні стандарти обліку в державному секторі (IPSAS) [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.minfin.gov.ua/control/publish/article/>

6. Инструкция по бухгалтерскому учету в бюджетных организациях Узбекистана. Приложение к приказу министра финансов от 17.12.2010 г. N 105, зарегистрированному в МЮ 22.12.2010 г. N 2169

7. О бухгалтерском учете основных средств и нематериальных активов. Постановление Министерства Финансов Республики Беларусь от 12 декабря 2001 г. № 118

8. Гончар О. І. Нематеріальні активи у формуванні потенціалу підприємства / О. І. Гончар // Вісник Хмельницького національного університету. – 2009. – Т. 1, №3. – С. 77-80.

9. Манухіна М. Ю. Удосконалення методів оцінки й обліку матеріальних і нематеріальних активів підприємств: автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук: спец.08.06.04 / М. Ю. Манухіна. – Луганськ, 1997. – 19 с.; с. 5-6

#### References

1. Podatkovij kodeks Ukraїny: Zakon Ukraїny vid 02.12.2010r. № 2755-VI [Tax Code of Ukraine] : <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/2755-17>

2. Pro zatverdzhennja Instrukcii' z inventaryzacji' material'nyh cinnostej, rozrahunkiv ta inshyh statej balansu bjudzhetnyh ustanov: zatv. nakazom Minfinu ta Golov KRU Ukraїny N 90 vid 30.10.98; s.1

3. Pro zatverdzhennja nacional'nyh polozhen' (standartiv) buhgalters'kogo obliku v derzhavnomu sektori: zatv. nakazom Ministerstva finansiv Ukraїny vid 24.12.2010r. №1629 : <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/z0087-11>

4. PSBO 8 «Nematerial'ni aktyvy» : <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/z0391-99>

5. Mizhnarodni standarty obliku v derzhavnomu sektori (IPSAS) : <http://www.minfin.gov.ua/control/publish/article/>

6. Instruksiya po buhgalterskomu uchetu v byudzhjetnykh organizatsiyakh Uzbekistana. Prilozhenie k prikazu ministra finansov ot 17.12.2010 g. N 105, zaregistrovannomu v MYu 22.12.2010 g. N 2169

7. O buhgalterskom uchetu osnovnykh sredstv i nematerial'nykh aktivov. Postanovlenie Ministerstva Finansov Respubliki Belarus' ot 12 dekabrya 2001 g. №1188.

Gonchar O. I. Nematerial'ni aktyvy u formuvanni potencialu pidprijemstva [Intangible assets forming potential of the company] //Visnyk Hmel'nyts'kogo nacional'nogo universytetu. 2009. T.1, №3. S. 77-80.

9. Manuhina M.Ju. Udokonalennja metodiv ocinky j obliku material'nyh i nematerial'nyh aktyviv pidprijemstv [Improved methods of evaluation and accounting of tangible and intangible assets of enterprises] : avtoref. dys. na zdobuttja nauk. stupenja kand. ekon. nauk: spec.08.06.04. Lugans'k, 1997. 19 s.

#### ДАНИ ПРО АВТОРА

**Калюга Євгенія Василівна**, доктор економічних наук, професор кафедри обліку, аналізу та аудиту

Національний університет біоресурсів і природокористування України

вул. Героїв Оборони 11, м. Київ, 03041, Україна

e-mail: [kalygae@ukr.net](mailto:kalygae@ukr.net)

#### ДАННЫЕ ОБ АВТОРЕ

**Калюга Евгения Васильевна**, доктор экономических наук, профессор кафедры учета, анализа и аудита

Национальный университет биоресурсов и природопользования Украины

ул. Героев Обороны 11, г. Киев, 03041, Украина

e-mail: [kalygae@ukr.net](mailto:kalygae@ukr.net)

#### DATA ABOUT THE AUTHOR

**Kalyga Evgenia Vasilevna**, Dr. in Economical Science, professor of the department of account, analysis and audit

National University of Life and Environmental Sciences of Ukraine

Heroyiv Oborony st., 11, Kiev, 03041, Ukraine

e-mail: [kalygae@ukr.net](mailto:kalygae@ukr.net)

УДК 69.003:339.03

## НАУКОВО-МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ДО ВИБОРУ ПРЕДИКТОРІВ ПРИ РОЗРОБЦІ БЮДЖЕТНО – КАЛЕНДАРНИХ МОДЕЛЕЙ УПРАВЛІННЯ БУДІВНИЦТВОМ (В КОНТЕКСТІ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА)

**Капустіна М.К.**

З метою поліпшення аналізу та усунення недоліків функціонально розвинутих систем управління спеціального призначення підприємствами представляються необхідними створення і розвиток в них функціональної підсистеми аналітичної обробки інформації. Створення такої підсистеми виходить із: самостійної ролі аналізу в процесі управління; системного підходу до цієї функції; підтверджується практикою розвитку функціонально розвинутих систем управління спеціального призначення продуцентами, що показала, локальне формування та впровадження часткових аналітичних завдань не спроможне забезпечити здійснене поліпшення постановки аналізу.

Методологічний підхід до проектування і впровадження у функціонально розвинутих системах управління спеціального призначення підприємствами підсистеми аналітичної обробки інформації включає елементи: створення комплексу передумов, необхідних для розробки проектних рішень по підсистемі; розробку концепції функціональної структури підсистеми; визначення засобів і методів реалізації обраної концепції підсистеми. У якості основи проектування підсистеми повинна бути регламентація функції аналітичної обробки інформації в масштабі проекту і її стандартизація. Стандартизація дозволить підвищити рівень типізації рішень управління і перейти до застосування універсальних методів проектування. Рішення із

аналізу в системах управління спеціального призначення повинні відображати цілі цих систем, ґрунтуватися на методології аналітичної обробки інформації та дотриманні принципів інтегрованої обробки даних.

Серед перспективи подальших розвідок особливою актуальністю відрізняється питання із визначення напрямків удосконалення методології аналітичної обробки інформації виходячи із вимог інтенсифікації виробництва та функціонально розвинутої обробки даних.

**Ключові слова:** аналітична обробка техніко-економічної інформації, бюджетно – календарна модель управління будівництвом, економічний розвиток, будівельне підприємство.

## **НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ВЫБОРУ ПРЕДИКТОРОВ ПРИ РАЗРАБОТКЕ БЮДЖЕТНО - КАЛЕНДАРНЫХ МОДЕЛЕЙ УПРАВЛЕНИЯ СТРОИТЕЛЬСТВОМ (В КОНТЕКСТЕ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ)**

**Капустина М.К.**

С целью улучшения анализа и устранения недостатков функционально развитых систем управления специального назначения предприятиями представляются необходимым создание и развитие функциональных подсистем аналитической обработки информации. Создание такой подсистемы выходит из: самостоятельной роли анализа в процессе управления; системного подхода к этой функции; подтверждается практикой развития функционально развитых систем управления специального назначения производителями, которая показала, локальное формирование и внедрения частичных аналитических задач не способно обеспечить осуществленное улучшение постановки анализа.

Методологический подход к проектированию и внедрению в функционально- развитых системах управления специального назначения предприятиями подсистемы аналитической обработки информации включает элементы: создание комплекса предпосылок, необходимых для разработки проектных решений по подсистеме; разработку концепции функциональной структуры подсистемы; определение средств и методов реализации избранной концепции подсистемы. В качестве основы проектирования подсистемы виновна быть регламентация функции аналитической обработки информации в масштабе проекта и ее стандартизация. Стандартизация дает возможность повысить уровень типизации решений управления и перейти к применению универсальных методов проектирования. Решения, принятые в системах управления специального назначения должны отображать цели этих систем, основываться на методологии аналитической обработки информации и соблюдении принципов интегрированной обработки данных.

Среди перспективы дальнейших разработок особой актуальностью отличается вопрос определения направлений усовершенствования методологии аналитической обработки информации исходя из требований интенсификации производства и функционального развития моделей обработки данных.

**Ключевые слова:** аналитическая обработка технико-экономической информации, бюджетно - календарная модель управления строительством, экономическое развитие, строительное предприятие.

## **SCIENTIFIC-METHODICAL APPROACHES TO THE CHOICE OF PREDICTORS IN THE DEVELOPMENT OF BUDGET AND CALENDAR MODELS CONSTRUCTION MANAGEMENT (IN THE CONTEXT OF ECONOMIC DEVELOPMENT ENTERPRISE)**

**Kapustina M.C.**

In order to improve the analysis and elimination of defects functionally developed control systems for special purposes entities deemed necessary to create and develop in them the functional subsystem analytical information processing. Creating such a subsystem comes from: the independent role of analysis in the management process; systematic approach to this function; confirmed by the practice of the functional development of control systems for special purposes producers, which showed, the local formation and implementation of particular analytical problems are not able to provide the perfect setting to improve the analysis.

Methodological approach to the design and implementation of a functional control system development of special purpose entities analytical information processing subsystem includes elements: the creation of the complex prerequisites for the development of design solutions for the subsystem; development of the concept of the functional structure of the subsystem; definition of means and methods of implementation of the chosen concept of a subsystem. As a basis subsystem design should be regulation of functions analytical processing of information on a national scale and its standardization. Standardization will improve the typing management solutions and go-to-use universal design techniques. Decision analysis in control systems for special purposes should reflect the objectives of these systems, based on the methodology of analytical data processing and compliance with the principles of integrated data processing.

Among the prospects for further research of particular relevance are different questions to identify ways to improve its data analysis methodology based on the requirements of intensification of production and functional development of data processing.

**Key words:** analytical processing of technical and economic information, budget and calendar model construction management, economic development, building enterprise.

**Актуальність теми та її зв'язок із важливими науковими чи практичними завданнями.** Формування аналітичної обробки інформації як спеціальної стратегії дослідження виробничо-господарської діяльності обумовлено, з одного боку, зростанням у сучасних умовах складності економічних систем, які виступають в якості об'єктів аналізу, а з іншого – підвищенням вимог до управління з метою приведення його процесів у відповідність зі складністю завдань по керівництву сучасною економікою зрілого капіталізму. Побудова структури системи аналітичної обробки інформації, по-перше, повинна ґрунтуватися на врахуванні головних методологічних аспектів самого поняття «система» і, по-друге, виходити із зв'язку функції аналізу з управлінням взагалі. Включені в систему аналітичної обробки інформації його види повинні відображати як зміст самого процесу керування, так і характер об'єктів управління. Побудована на зазначених початкових посилках структура системи аналітичної обробки інформації, на нашу думку, буде спрямована на задоволення потреб насамперед практики управління, і в цьому зв'язку вона представлятиме орієнтовану на певні визначені рівні й об'єкти управління взаємопов'язану модель аналітичних засобів, що забезпечують досягнення цілей аналізу. Відзначаючи необхідність і практичну значимість виділення видів аналізу за ознаками «рівень управління» і «об'єкт аналізу», в той же час слід мати на увазі, що головною методологічною ознакою поділу аналізу на види повинна бути мета. Сформовані в теоретичному відношенні і застосовувані в даний час на практиці різні види аналізу, які відрізняються один від іншого, насамперед своїми цілями.

Методи дослідження: порівняльний, системного аналізу і синтезу, індукції та дедукції, наукової абстракції.

**Метою досліджень** є розробка моделі прийняття рішень в процесі управління економічним розвитком будівельного підприємства в умовах жорстких бюджетних та ресурсних обмежень інвестиційно - будівельного проекту.

**Аналіз останніх досліджень.** Існує невелика кількість часткових постановок, для яких запропоновано точні методирозв'язання задач розподілу обмежених ресурсів в управлінні проектами. У загальному випадку застосовуються

наближені й евристичні алгоритми. Складність задач ще більше зростає, якщо враховувати тривалості переміщення обмежених ресурсів між роботами (досить сказати, що проста задача визначення черговості виконання робіт однією бригадою при обліку часу переміщення бригади з роботи на роботу перетворюється на складну задачу комівояжера) [1].

Більшість сучасних методів календарного планування вимагає, щоб керівники проекту класифікували його на один із двох типів: за обмеженням часу проекту або за обмеженням на запитання: «Якщо настання критичного моменту відкладається, чи будуть потрібні додаткові ресурси, щоб знову увійти в графік?» Якщо відповідь позитивна, то проект обмежений за часом, якщо немає, то проект обмежений за кількістю ресурсів [2].

Обмежений за часом проект – це проект, який повинен бути закінчений у встановлені терміни. Щоб забезпечити виконання проекту у встановлені терміни, можна залучити додаткові ресурси. Хоча час і є критичним чинником, використання ресурсів не повинне перевищувати їх необхідну кількість [8]. Проект, обмежений за кількістю ресурсів, – це проект, в якому рівень ресурсів, що є в наявності, не може бути перевищений. Якщо кількість ресурсів недостатня, то допускається незначне затримання терміну виконання проекту [6].

Висловлюючись мовою планування, обмеження за часом означає, що час (тривалість виконання проекту) фіксований, а ресурси еластичні, тоді як обмеження за ресурсами означає, що ресурси фіксовані, а час еластичний [7].

**Основний зміст.** Розвиток – є важливою передумовою ефективності функціонування вітчизняних підприємств, суттєвою перевагою у конкурентній боротьбі і запорукою успіху, а ринкове середовище його функціонування є відображенням стану та динаміки економічних та соціальних процесів [3].

Прискорення виробничого процесу потребує нового підходу до функціонування підприємства, який базувався б на швидкості та адекватності реакції. Це обумовлено низкою причин, зокрема: ускладненням техніки, запровадженням принципово нових технологій, розширенням ринків за національні межі, різким зростанням конкуренції. В умовах непередбаченого економічного середовища зрозуміло, що стара форма управління та організації виробництва дуже малорухлива зі своїм контролем зверху донизу, своєю багатоповерховою ієрархією. З'являється потреба в органічних системах, які б склалися з численних дрібних одиниць, спроможних автоматично пристосовуватися до ситуації завдяки постійному притоку інформації знизу до вершини.

Предиктор (від англ. *predictor* - "провісник") - прогностичний параметр; засіб прогнозування. Термін уживається в різних областях:

- екстраполяційна функція, кінцево-різницева схема предиктор-коректор для рішення диференціальних рівнянь (матем.);
- показник, прогностичний фактор (мед.);
- незалежна змінна, прогнозуючий пристрій, екстраполятор, прогнозуючий параметр (техн.);
- структурно-організована система, функцією якої є прогнозування (екон.) [1].

Проектування і вдосконалення організаційних форм виробничої структури підприємств та об'єднань повинні супроводжуватися економічною оцінкою варіантів, що розглядаються. Основними показниками є рівень трудомісткості та собівартості продукції, тривалість виробничого циклу, продуктивність праці та ін. Економічне обґрунтування та вибір варіантів повинні проводитися згідно з сучасними методиками визначення економічної ефективності господарських рішень.

Концепцію організації, що навчається, розробили американські вчені у 90-х роках минулого століття. І хоч єдиного чіткого визначення цього поняття немає, вважається, що до організації, що навчається, може віднести організацію, "всі члени якої беруть участь в ідентифікації і вирішенні проблем, що дає їй можливість постійно експериментувати, змінюватися й удосконалюватися, а отже, розвивати свої здібності до зростання, навчання і досягнення поставлених цілей. Ідентифікація (лат. *identificase* – ототожнення; установлення, збіг чого-небудь із чим-небудь) і вирішення проблем у діяльності організації передбачають, що співробітники компанії адекватно (правильно) усвідомлюють події та обставини, які виникають. Для таких організацій характерні відкритість інформації (доступ до всіх формальних даних: бюджетів, звітів про прибутки і збитки, кошторисів витрат відділів тощо), розуміння принципів функціонування організації в цілому і свого місця в ній кожним співробітником [5].

Формування організації, що навчається, нерозривно пов'язане з дедалі більш прискореним переходом до технологічно орієнтованого робочого місця (нового робочого місця). Управління технологічно орієнтованим робочим місцем – поняття сучасного менеджменту, що відображає докорінну зміну умов і характеру праці в сучасних організаціях, які зумовлені переходом до інформаційних технологій.

Загальну структуру програмного комплексу, що розроблений для потреб ССО (спеціально створених організацій – учасників інвестиційно - будівельного проекту та, в більш широкому розумінні – стейкхолдерів (зацікавлених осіб)) з урахуванням технології побудови організаційних структур управління будівництвом (ОС УБ), серед яких і ті, доцільність яких підтверджена практикою інвестування процесів підготовки та будівництва об'єктів житлового, індустріального та соціального призначення, можливо представити, виходячи із вимог забезпечення синергії та враховуючи загальні підходи до формування єдиної бюджетно-календарної моделі всього будівельного проекту.

Програмні модулі були упорядковані в цілісну систему моніторингу та управління інвестиційними ресурсами ССО в процесі підготовки та спорудження будівельних об'єктів. Результатом такого упорядкування став комплекс прикладних програм.

Структура модулів зазначеного комплексу прикладних програм (рис.1) відображає його спрямованість на виконання наступної низки взаємозв'язаних завдань, у відповідності з операційною технологією ССО: достовірну оцінку ресурсного потенціалу ССО як агрегованого об'єднання проектного типу, визначає фінансово-економічну і функціонально-технічну спроможність ССО, готовність персоналу на всіх рівнях ОСУ - до реалізації масштабних інвестиційних будівельних проектів:

- a) надійний відбір проектів, які є економічно раціональними для ССО щодо прибутковості, ліквідності створюваної будівельної продукції, маркетингових переваг та ризику;
- b) складання графіків-бюджетів робіт проекту на основі коригування провідних вартісно-кошторисних характеристик їх виконання, з метою додержання умов загального бюджету проекту та ритмічності освоєння агрегованих ССО інвестицій при виконанні робіт по будівельному проекту;
- c) аналітичний супровід процесам управління будівництвом та своєчасне внесення коректив в хід виконання на будівельних об'єктах, що інвестуються ССО;
- d) вибір раціонального варіанту управління будівництвом об'єкту, економічно раціонального для умов реалізації ССО.

Виконаний аналіз сучасних програмних засобів підтримки прийняття рішень виявив, що створення ефективних систем підтримки й прийняття рішень управління значними будівельними проектами соціального призначення вимагає ефективного сполучення добре апробованих в галузі організації будівництва формально-аналітичних методів і моделей (календарні сітьові моделі, статистичний, стохастичний, факторно-аналітичний та інвестиційний аналіз) з перевагами суб'єктивно-комп'ютерних методів, які дають можливість керівникам і ОПР (особам, що приймають рішення) створити більш реалістичну системно-процесну модель для потреб організації будівельних проектів і для формування найбільш наочної та достовірної моделі організації будівництва.

В якості програмного середовища створюваного програмного продукту прийнятний простір електронних таблиць MS Excel, що забезпечить користувачеві зручність у користуванні програмним продуктом, наочність у виборі альтернатив організаційно-



Найменування робіт та їх комплексів	Обсяг, тис.гривень	Тривалість	Ранній початок роботи	Пізній початок	Раннє завершення роботи	Пізнє завершення	Інтенсивність освоєння, грив./роб.-день	Тривалість місяців	Перший місяць	З а н
5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
Проектні та вишукувальні роботи	3939,75	78	1	1	31	31	50509,62	4		3
Експертиза проектної та кошторисної документації	330,94	16	1	21	31	31	20683,75	1		3
Відведення земельної ділянки	137,72	17	31	31	41	41	8101,32	1		3
Планування майданчика	72,68	4	41	41	46	46	18170,00	1		3
Устрій тимчасових доріг	62,05	9	41	45	46	11	6894,23	1		3
Устрій огороження території	19,86	3	41	44	46	11	6618,46	1		3
Устрій тимчасового водогону	29,78	2	41	44	46	11	14891,53	1		3
Устрій тимчасового водовідведення	24,82	2	41	44	46	11	12409,61	1		3
Устрій тимчасових будівель	111,69	4	41	42	46	11	27921,62	1		3
Устрій котловану -1 захватка	138,36	11	46	46	57	57	12578,47	1		3
Устрій котловану -2 захватка	138,36	11	57	57	72	148	12578,47	1		3
Доробка ґрунту -1 захватка	46,12	15	57	57	72	101	3074,74	1		3

Рисунок 1. Складання фінансово-бюджетної матриці освоєння інвестицій по окремому варіанту бюджетно-календарної моделі управління будівництвом.

Положення щодо необхідності присутності елементів антикризового управління в загально організаційному процесі ґрунтується на наступних припущеннях:

- кризи можна передбачати, очікувати і викликати;
- кризи у визначеній мірі можна прискорювати, випереджати, відсувати;
- до криз можна і необхідно готуватися;
- кризи можна пом'якшувати;
- управління в умовах кризи вимагає особливих підходів, спеціальних знань, досвіду і мистецтва;
- кризові процеси можуть бути до визначеної межі керованими;
- управління процесами виходу з кризи здатне прискорювати ці процеси і мінімізувати їхні наслідки [ ].

Для того, щоб організація домоглася успіху, керівник повинен уміти передбачати можливість, імовірність появи тих чи інших виробничих ситуацій, бути готовим до них і діяти адекватно сформованим обставинам.

**Висновки та напрямки подальших досліджень.** У статті описано основні види обмежень, які можуть накладатися на проєкт. Розглянуто основні принципи та вимоги до побудови бюджетно – календарної моделі управління будівництвом, щодо розподілу обмежених ресурсів із застосуванням календарного планування та моделі розподілу обмежених ресурсів із використанням індикаторів – пріоритетів, що можуть бути використано як науково – прикладний інструментарій конкурсних методик, аналізу схем розподілу ресурсів між проєктами інвестиційного портфеля із урахуванням інтересів керівників проєктів і функціональних керівників;

В подальшому для розв'язання задач економічного розвитку будівельного підприємства треба дослідити застосування апарату теорії нечітких множин. Нині накопичено певний досвід, в якому можна виділити два напрями: застосування нечіткої логіки; використання нечіткого лінійного програмування. Подальші дослідження будуть спрямовані на вивчення та розвиток цих напрямів.

#### Список використаних джерел

1. *Information and Communication Technology Data and Statistics [Електронний ресурс]: World Bank Search – Режим доступу: [http://search.worldbank.org/data?qterm=ICt&language=EN&\\_database\\_exact=WDI](http://search.worldbank.org/data?qterm=ICt&language=EN&_database_exact=WDI)*
2. Козенков Д. Є. *Життєвий цикл організацій та етапи життєвого циклу виробничих систем / Д. Є. Козенков // Збірник наукових праць Дніпропетровського національного університету залізничного транспорту ім. академіка В. Лазаряна "Проблеми економіки транспорту". – 2011. – №2. – С. 74-78.*
3. *Інноваційна стратегія українських реформ : [монографія] / А. С. Гальчинський, В. М. Геєць, А. К. Кінах, В. П. Семиноженко – К.: Знання України, 2004. – 338с. : іл., табл. – Бібліогр.: с. 272–273. ISBN 966-8081-58-7.*
4. Рижакова Г.М. *Інноваційний розвиток підприємства : [монографія] / Г.М. Рижакова. – К. : ДКС центр, 2014. – 354 с. ISBN 978-966-2339-81-9.*
5. Adizes I. *The Corporate Lifecycle [Electronic source] / I. Adizes. – Mode of access: [http://www.adizes.com/corporate\\_lifecycle\\_overview.html](http://www.adizes.com/corporate_lifecycle_overview.html).*
6. Greiner L. E. *Evolution and Revolution as Organizations Grow / L. E. Greiner // Harvard Business Review. –1972. – Vol. 50. – №4. – P. 37-46.*
7. Miller D. *A longitudinal Study of Corporate Life Cycles / D. Miller, P. H. Friesen // Management Science. – 1984. – №10. – P. 1161-1183.*
8. Антипьев М. В. *Определение стратегии предприятия на основе данных финансового анализа и оценки жизненного цикла организации [Электронный ресурс] / М. В. Антипьев. – Режим доступа: <http://finanaliz.ru/litra/324/9705.html>.*

## References

1. Information and Communication Technology Data and Statistics : World Bank Search : [http://search.worldbank.org/data?qterm=ICt&language=EN&database\\_exact=WDI](http://search.worldbank.org/data?qterm=ICt&language=EN&database_exact=WDI)
2. Kozenkov, D. Ye. (2011), «The life cycle of organizations and stages of the life cycle of industrial systems», Zbirnyk naukovykh prats' Dnipropetrovs'koho natsional'noho universytetu zaliznychnoho transportu im. akademika V. Lazariana «Problemy ekonomiky transportu», vol. 2, pp. 74-78.
3. Hal'chyns'kyj, A. S. Heiets', V. M. Kinakh, A. K. and Semynozhenko, V. P. (2004), Innovatsijna stratehiia ukrains'kykh reform [Innovative strategy of Ukrainian reforms], Znannia Ukrainy, Kyiv, Ukraine.
4. Ryzhakova, G.M. (2014), Innovatsijnij rozvitok pidpriyemstva [Innovative development company: monograph], DKS Center, Kyiv, Ukraine.
5. Adizes, I. (2004), «The Corporate Lifecycle», available at: [http://www.adizes.com/corporate\\_lifecycle\\_overview.html](http://www.adizes.com/corporate_lifecycle_overview.html) (Accessed 4 Apl 2014).
6. Greiner, L. E. (1972), «Evolution and Revolution as Organizations Grow», Harvard Business Review, vol. 50, pp. 37-46.
7. Miller, D. A (1984), «Longitudinal Study of Corporate Life Cycles», Management Science, vol. 10, pp. 1161-1183.
8. Antip'ev, M. V. (2005), «Definition of enterprise strategy on the base of financial analysis and evaluation of the life cycle of organizations» [Opredelenie strategii predpriyatija na osnove dannyh finansovogo analiza i ocenki zhiznennogo cikla organizacii] : <http://finanaliz.ru/litra/324/9705.html> (Accessed 4 Apl 2014).

## ДАНІ ПРО АВТОРА

**Капустіна Марина Константинівна**, аспірант кафедри менеджменту в будівництві  
Київський національний університет будівництва і архітектури  
пр. Повітрофлотський, 31, м. Київ, 03680, Україна  
e-mail: kmknuba@mail.ua

## ДАННЫЕ ОБ АВТОРЕ

**Капустина Марина Константиновна**, аспирант кафедры менеджмента в строительстве  
Киевский национальный университет строительства и архитектуры  
пр. Воздухофлотский, 31, г. Киев, 03680, Украина  
e-mail: kmknuba@mail.ua

## DATA ABOUT THE AUTHOR

**Kapustina Marina Konstantinovna**, a graduate student in the Department of Management building  
Kyiv National University of Construction and Architecture  
etc. Povitroflotskyi, 31, Kiev, 03680, Ukraine  
e-mail: kmknuba@mail.ua

УДК 330.322.12

## ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ЗАПРОВАДЖЕННЯ КОМПЕНСАЦІЙНИХ МЕХАНІЗМІВ ЗАХИСТУ ІНТЕРЕСІВ ІНВЕТОРІВ В ПРОЕКТАХ РЕСТАВРАЦІЇ ТА РЕКОНСТРУКЦІЇ

Костенко С.В.

**Предметом статті** є визначення проблем та перспектив при запровадженні існуючих компенсаційних механізмів для інвесторів, що вкладають кошти у проекти реконструкції та реставрації.

**Метод або методологія** проведення роботи: статті вітчизняних та закордонних вчених, матеріали наукових конференцій, законодавчі акти. Застосовано метод логічного узагальнення.

В даній роботі розглядаються існуючі компенсаційні механізми, що застосовуються у різних країнах світу. Необмеженість форм компенсаційних механізмів дозволяють інвесторам вкладати кошти у, так звану, «історичну нерухомість», отримуючи пільги та прибутки від їх експлуатації в подальшому. Держава при цьому отримує кошти для проведення необхідних реставраційних робіт та робіт по реконструкції будівель та споруд, що є об'єктами культурного спадщини.

Економічно вигідний «тандем» держави та інвестора в сфері реконструкції та реставрації, здатний вирішити проблему фінансування об'єктів культурної спадщини в Україні та надати можливість вигідного вкладання коштів інвесторами з метою отримання не тільки прибутку, але й податкових та інших пільг.

Визначено проблеми та перспективи запровадження компенсаційних механізмів в Україні, на прикладі інших держав, де цей механізм вже діє. На основі даних досліджень розроблено узагальнену схему компенсаційних механізмів для інвесторів, що дає можливість визначення найбільш поширених механізмів та варіанти їх поєднання на практиці в Україні.

Головною метою при запровадженні компенсаційних механізмів для інвесторів в Україні є грамотне поєднання західного досвіду та вітчизняних особливостей проектів реставрації та реконструкції об'єктів історичної нерухомості.

**Галузь застосування результатів:** економічні науки; застосування на практиці при розробці нормативних документів для адаптації вітчизняної сфери реконструкції та реставрації до загальноприйнятих механізмів фінансування цих проектів, та запровадження компенсаційних механізмів в якості стимулювання інвесторів.

**Ключові слова:** об'єкт культурної спадщини, компенсаційний механізм, пільги оподаткування для інвесторів, розвиток історичних будівель, механізм стимулювання.

## ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ВНЕДРЕНИЯ КОМПЕНСАЦИОННЫХ МЕХАНИЗМОВ ЗАЩИТЫ ИНТЕРЕСОВ ИНВЕТОРОВ В ПРОЕКТАХ РЕСТАВРАЦИИ И РЕКОНСТРУКЦИИ

Костенко С.В.

**Предметом статьи** является определение проблем и перспектив при внедрении существующих компенсационных механизмов для инвесторов, которые вкладывают средства в проекты реконструкции и реставрации.

**Метод или методология** проведения работы: статьи отечественных и зарубежных ученых, материалы научных конференций, законодательные акты. Применен метод логического обобщения.