

УДК 338:658

УДОСКОНАЛЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ

Ігнатенко М.В.

Предмет статті. Розглянуто питання удосконалення інвестиційної привабливості економіки України.

Метою дослідження є проаналізувати процес удосконалення інвестиційної привабливості економіки України. Виявити ряд основних проблем, що перешкоджають ефективному процесу удосконалення інвестиційної привабливості економіки країни і залученню максимальних іноземних інвестицій в економіку України. Розглянути найважливіші чинники вирішення проблем, визначити позитивні аспекти іноземного інвестування для України та світової економіки, запропонувати заходи щодо стимулювання розвитку інвестиційної діяльності в Україні.

Результати дослідження свідчать про те, що ступінь одержаних результатів полягає у розробці науково-обґрунтованих рекомендацій, методів та висновків, спрямованих на вирішення ряду основних проблем, що перешкоджають ефективному процесу удосконалення інвестиційної привабливості економіки України. Запропоновано заходи щодо процесу удосконалення інвестиційної привабливості економіки України

Галузь застосування результатів: Досліджені головні проблеми надходження іноземних інвестицій та запропоновано основні шляхи їх вирішення. Сформульовані практичні рекомендації щодо процесу удосконалення інвестиційної привабливості економіки України.

Висновки. У результаті проведеного дослідження встановлено, що процес удосконалення інвестиційної привабливості економіки України в умовах формування сучасного глобального простору є проблемним для сучасної орієнтованості на вкладання інвестицій в нашу економіку. Головними проблемами у залученні іноземних інвестицій на сьогодні є: політична та законодавча нестабільність, відсутність надійних гарантій захисту від змін українського законодавства, значний податковий та адміністративний тиск, високий рівень корупційності та бюрократизму, значний рівень інфляції в країні та складність реєстраційних, ліцензійних і митних процедур. Основними шляхами вирішення даних проблем можуть бути: створення системи інституцій і механізмів, що полегшують діяльність інвесторів в економіку України та здійснення скоординованої інформаційно-маркетингової політики, що суттєво покращить інвестиційну привабливість України у світі.

Ключові слова: іноземна інвестиція, прямі іноземні інвестиції, акціонерний капітал, акції, пріоритетні галузі економіки, глобалізація світової економіки, іноземний інвестор, інвестиційний клімат, стимулювання інвестиційної діяльності.

УСОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ ЭКОНОМИКИ УКРАИНЫ

Ігнатенко Н.В.

Предмет статьи. Рассмотрены вопросы усовершенствования инвестиционной привлекательности экономики Украины.

Целью исследования является проанализировать процесс усовершенствования инвестиционной привлекательности экономики Украины. Проявить ряд основных проблем, препятствующих эффективному процессу усовершенствования инвестиционной привлекательности экономики страны и привлечению максимальных иностранных инвестиций в экономику Украины. Рассмотреть важнейшие факторы решения проблем, определить положительные аспекты иностранного

інвестування для України і світової економіки, запропонувати заходи по стимулюванню розвитку інвестиційної діяльності в Україні.

Результати дослідження свідчать про те, що ступінь отриманих результатів полягає в розробці науково-обґрунтованих рекомендацій, методів і висновків, направлених на рішення ряду основних проблем, перешкоджаючих ефективному процесу удосконалення інвестиційної привлекателності економіки України. Предложено заходи по процесу удосконалення інвестиційної привлекателності економіки України.

Область застосування результатів: досліджені основні проблеми надходження іноземних інвестицій і запропоновані основні шляхи їх рішення. Сформульовані практичні рекомендації по процесу удосконалення інвестиційної привлекателності економіки України.

Висновки. В результаті проведеного дослідження встановлено, що процес удосконалення інвестиційної привлекателності економіки України в умовах формування сучасного глобального простору є проблемним для сучасної орієнтованості на вкладення інвестицій в нашу економіку. Основними проблемами в залученні іноземних інвестицій на сьогодні є: політична і законодавча нестабільність, відсутність надійних гарантій захисту від змін українського законодавства, значительний податковий і адміністративний тиск, високий рівень корупційності і бюрократизма, значительний рівень інфляції в країні і складність реєстраційних, ліцензійних і митних процедур. Основними шляхами рішення даних проблем можуть бути: створення системи інститутів і механізмів, що спрощують діяльність інвесторів в економіку України і реалізації скоординованої інформаційно-маркетингової політики, що суттєво покращить інвестиційну привлекателність України в світі.

Ключові слова: іноземна інвестиція, прямі іноземні інвестиції, акціонерний капітал, акції, пріоритетні галузі економіки, глобалізація світової економіки, іноземний інвестор, інвестиційний клімат, стимулювання інвестиційної діяльності.

IMPROVEMENT OF INVESTMENT ATTRACTION OF UKRAINE'S ECONOMY

Ignatenko M.V.

The subject of research. The question the improvement of investment attractiveness of Ukraine's economy is considered.

The purpose of research is to analyze the improvement of investment attractiveness of Ukraine's economy; to find out a number of the key issues hindering effective process of the improvement of investment attractiveness of the country's economy and maximum attraction of foreign investments in Ukraine's economy; to consider the most important issues; to define the positive aspects of foreign investment to Ukraine and the world economy; to propose measures to the improvement of investment attractiveness of Ukraine's economy.

The results of work are to develop the scientific-substantiated recommendations, methods and conclusions to direct on the decision of actual problems that hinder effective process of the improvement of investment attractiveness of Ukraine's economy. The measures for the improvement of investment attractiveness of Ukraine's economy are offered.

Practical implications. The actual problems of incomings of foreign investments are studied and the main ways of their solutions are offered. The practical recommendations to the improvement of investment attractiveness of Ukraine's economy are defined.

Conclusions. As a result of the study, it is found that the process of the improvement of investment attractiveness of Ukraine's economy in the current terms of global space is a problem for modern orientation the investments in our economy.

The main problems in attraction of foreign investments for today is: political and legislative instability, lack of reliable guarantees of protection against changes in the Ukrainian legislation, significant tax and administrative pressure, high levels of corruption and bureaucracy, a significant level of inflation in the country and the complexity of registration, licensing and customs procedures. The main ways of solving these issues include: creating of the system of institutions and mechanisms to facilitate the work of investors in Ukraine's economy and implementation of a coordinated information-marketing policy that will significantly improve Ukraine's investment attractiveness in the world.

Key words: foreign investment, direct foreign investment, share capital, shares, the priority sectors of the economy, globalization of the world economy, a foreign investor, investment climate, stimulate investment activity.

Постановка проблеми. Україна не спроможна забезпечити соціально-економічний розвиток за рахунок власних фінансових ресурсів і потребує притоку іноземного капіталу. Ситуація ускладнюється зростаючою конкуренцією на світових ринках капіталу. Формування сприятливого інвестиційного клімату є одним із стратегічних завдань, що сьогодні стоять перед українською державою, від реалізації якого залежить можливість стабілізації національної економіки та її подальша соціально-економічна динаміка. Тому, проблема удосконалення інвестиційної привабливості економіки України є надзвичайно актуальною і важливою.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Актуальним питанням залучення іноземних інвестицій в економіку України і удосконалення її інвестиційного клімату присвячено чимало праць українських вчених,

зокрема: О.І. Кушлак, А.Смитюх, Д.Ю. Семененко, А. Черпак, В. Шеховцов, О. Шевченко, В.О. Шпильова, Г.Ю. Штерн, А.О.Гура, Л. Борщ, О. Гаврилюка, А. Гайдуцького, В. Гейця, А. Дуки, Ю. Козака, О. Малютіна, В. Новицького, А. Пересади, А. Пехника, О. Рогача, А. Філіпенка та ін. Незважаючи на велику кількість праць, присвячених аналізу інвестиційного клімату в Україні, слід відзначити необхідність подальшого дослідження питання удосконалення інвестиційної привабливості національної економіки в сучасних складних умовах.

Постановка завдання полягає у дослідженні найбільш поширених підходів до удосконалення та стимулювання інноваційної діяльності України та визначенні основних перешкод інноваційного розвитку.

Виклад основного матеріалу дослідження. У розвитку кожної держави надзвичайно важливу роль відіграють іноземні інвестиційні потоки. Чим вищий рівень інвестиційної привабливості країни, тим більше зацікавлених інвесторів. Інвестування в об'єкти господарювання країни є одним із найефективніших способів розвитку, економічної, соціальної, екологічної та інших сфер. На сьогоднішній день Україна переживає складні часи економічного розвитку, що й зумовлює актуальність потреби аналізу проблем інвестиційної привабливості. У сучасних умовах залучення інвестицій сприяє розвитку економіки, впровадження нових технологій, оновленню зношених основних виробничих фондів, створенню нових робочих місць та інших важливих складових сприяють розвитку країн, їх регіонів і галузей. Прагнення до відкритості економіки, підвищенню конкурентоспроможності національного виробництва, завоювання довіри на світовому ринку, участі в міжнародному фінансовому обміні обумовлює необхідність створення умов для залучення іноземних інвестицій [3].

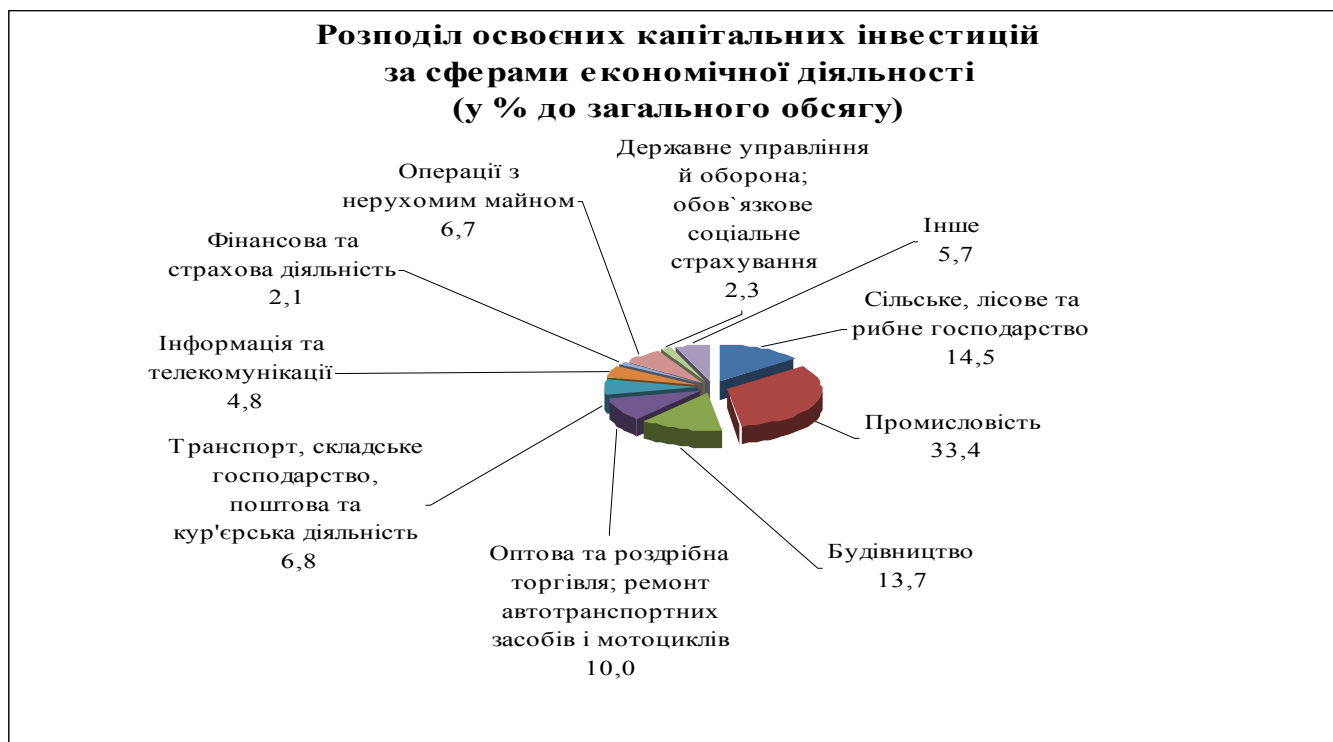
За даними Держстату у січні-червні 2016 року в економіку України іноземними інвесторами вкладено 2859,1 млн.дол. США та вилучено 330,1 млн.дол. США прямих інвестицій (акціонерного капіталу), у січні-червні 2015 року – 1042,4 млн.дол. США та 351,3 млн.дол. США відповідно [1].



Обсяг залучених з початку інвестування прямих іноземних інвестицій (акціонерного капіталу) в економіку України на 01.07.2016 року становив 44790,7 млн.дол. США. На підприємствах промисловості зосереджено 29,6 % загального обсягу прямих інвестицій в Україну, в установах фінансової та страхової діяльності – 29,4 % [2].

До десятки основних країн-інвесторів, на які припадає 83,5% загального обсягу прямих інвестицій, входять: Кіпр – 11091,7 млн.дол. США, Нідерланди – 5769,0 млн.дол. США, Німеччина – 5447,4 млн.дол. США, Російська Федерація – 4740,4 млн.дол. США, Австрія – 2629,8 млн.дол. США, Велика Британія – 1969,0 млн.дол. США, Віргінські Острови (Брит.) – 1719,5 млн.дол. США, Франція – 1526,0 млн.дол. США, Швейцарія – 1476,5 млн.дол. США та Італія – 964,9 млн.дол. США [4].

До десяти регіонів: Дніпропетровської, Донецької, Харківської, Київської, Луганської, Львівської, Одеської, Запорізької, Полтавської, Івано-Франківської областей та до м. Київ надійшло найбільше всього інвестицій – 94,1 відсотка всіх залучених прямих іноземних інвестицій. Таке спрямування прямих іноземних інвестицій та капітальних інвестицій в регіональному розрізі не сприяє рівномірному соціально-економічному розвитку регіонів та посилює подальше збільшення розриву у їх розвитку [5].



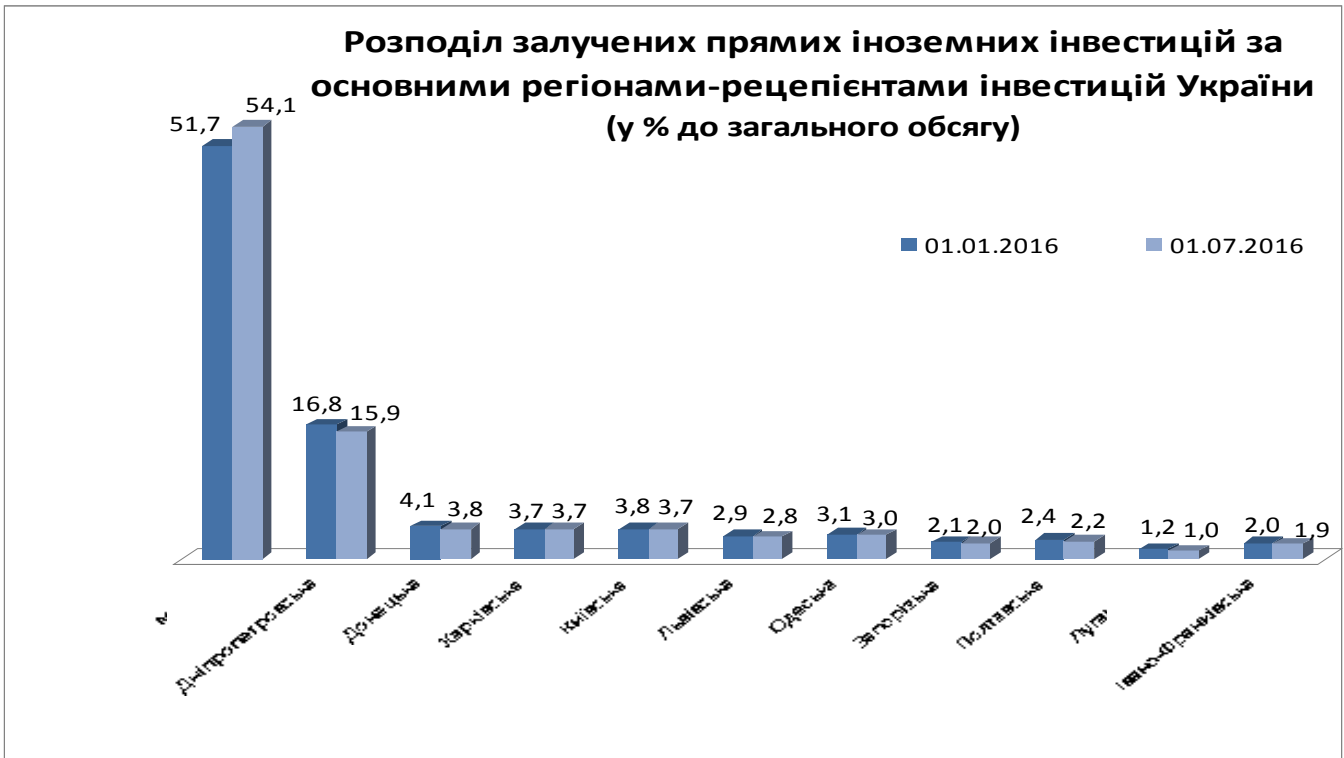
Провідними сферами економічної діяльності, за обсягами залучення капітальних інвестицій, у січні-червні 2016 року залишаються: промисловість – 33,4%, будівництво – 13,7%, сільське, лісове та рибне господарство – 14,5%, інформація та телекомунікації – 4,8%, оптова та роздрібна торгівля; ремонт автотранспортних засобів і мотоциклів – 10,0%, транспорт, складське господарство, поштова та кур'єрська діяльність – 6,8%, державне управління й оборона; обов'язкове соціальне страхування – 2,3%.

Обсяги освоєння капітальних інвестицій підприємств України у січні-червні 2016 року складають 119,8 млрд. грн. [1].



Головним джерелом фінансування капітальних інвестицій, як і раніше, залишаються власні кошти підприємств та організацій, за рахунок яких у січні-червні 2016 року освоєно 72,2 відсотка капіталовкладень [2].

Частка кредитів банків та інших позик у загальних обсягах капіталовкладень становила 8,1 відсотка. За рахунок державного та місцевих бюджетів освоєно 3,9 відсотка капітальних інвестицій. Частка коштів іноземних інвесторів становила 3,7 відсотка усіх капіталовкладень, частка коштів населення на будівництво житла – 10,0 відсотка. Інші джерела фінансування становлять 2,1 відсотка [1].



Отже, Україна залишається привабливою для інвестицій, водночас вона не знаходиться осторонь світових процесів, є достатньо інтегрованою у світове господарство і порушення макростабільності на зовнішніх ринках має свій відголос в Україні [6].

У рейтингу інвестиційної привабливості країн світу International Business Compass за 2015 рік, опублікованому компанією BDO, Україна за рік піднялася на 20 позицій [4].

Україна в рейтингу розташовується на 89 місці і входить до переліку країн, що показали найкраще зростання за рік, нарівні з Білоруссю і Латвією. У 2014 році наша країна займала 109 місце. Зазначені індекси формуються компанією BDO спільно з Гамбургським інститутом світової економіки, і характеризують економічну і фінансову привабливість різних країн світу на підставі трьох основних показників: економічних, політичних і соціокультурних умов [5].

У рейтингу легкості ведення бізнесу, що його укладає Світовий банк, Україна посіла 83 місце і покращила свої позиції на 4 пункти порівняно з минулим роком.

У доповіді Doing Business 2016 відзначається, що ключовою реформою, яка сприяла підвищенню рейтингу України, є спрощення реєстрації бізнесу. Так, у сфері реєстрації підприємств Україна посіла 30-те місце та покращила свої позиції на 40 пунктів порівняно з минулим роком. В Україні скорочено час на реєстрацію підприємства платником податків та скасовано збір за державну реєстрацію бізнесу.

Для подальшого покращення інвестиційного клімату України актуальним на сьогодні є питання удосконалення правової та організаційної бази для підвищення дієздатності механізмів забезпечення сприятливого інвестиційного клімату й формування основи збереження та підвищення конкурентоспроможності вітчизняної економіки. За результатами відбору державних інвестиційних проектів Міжвідомчою комісією з питань державних інвестиційних проектів відібрано 10 проектів, які включено до державного бюджету на 2016 рік з відповідним їх фінансуванням. Разом з цим, у Мінекономрозвитку, починаючи з кінця 2015 року, проводиться робота з головними розпорядниками коштів державного бюджету щодо підготовки та подання державних інвестиційних проектів з метою забезпечення їх реалізації у 2017 році [7].

Для того, щоб удосконалити процес інвестиційної привабливості економіки України потрібно провадити заходи в напрямі розвитку інвестиційної інфраструктури, а саме: провести роботу по реалізації Закону України «Про індустріальні парки», яким передбачено державну підтримку облаштування індустріальних парків;

- провести роботу щодо забезпечення методологічної та інформаційної підтримки суб'єктів індустріальних парків, сприяння в отриманні ними державної підтримки відповідно до законодавства, а також, в залученні інвестицій для їх облаштування та функціонування.

Сьогодні в Реєстр індустріальних парків вже включено 14 таких парків. Ще 7 індустріальних парків створено і знаходяться в процесі підготовки документів, необхідних для включення їх у вказаний Реєстр [5].

У 2016 році міськрадою м. Шостка подано та прийнято Мінрегіонбудом заявку на фінансування робіт щодо облаштування індустріального парку «Шостка» за рахунок коштів Державного фонду регіонального розвитку. Також, з 2002 року в смт. Малинівка Чугуївського району Харківської області функціонує приватний індустріальний парк «Малинівка», а з 2010 року на території підприємства ПрАТ «Камвольно-суконна компанія «Чексіл» – індустріальний парк «Чексіл». У м. Суми на території Сумської камвольно-прядильної фабрики (виробничі потужності якої збережено та використовуються одним із учасників парку) створено і функціонує індустріальний парк «Патріот». 17 червня 2016 року у Херсоні презентовано індустріальний парк «KhersonIndustrialPark» (утворений на базі ТОВ «Укрсільгоспмаш») [6].

Нормами Митного кодексу України (стаття 287) передбачено звільнення від сплати ввізного мита товарів, які ввозяться іноземними інвесторами на строк не менше трьох років з метою інвестування на підставі зареєстрованих договорів (контрактів) або як внесок іноземного інвестора до статутного капіталу підприємства з іноземними інвестиціями. Започатковано на постійній основі діалог з бізнесом для врегулювання проблемних питань з інвесторами – щоквартальні робочі зустрічі за участю представників міністерств та бізнесу. Крім того, з метою пошуку дієвого механізму залучення іноземних інвестицій в Україну, збільшення обсягу іноземних інвестицій, підтримки пріоритетних інвестиційних проектів, поліпшення інвестиційного клімату в державі, забезпечення захисту прав інвесторів, сприяння ефективній взаємодії інвесторів з державними органами здійснюються заходи щодо створення Офісу із залучення інвестицій і супроводження інвесторів (далі – Офіс). Офіс буде створено при Кабінетові Міністрів України, він буде працювати як координаційний механізм. Організаційну та фінансову підтримку створення та функціонування Офісу забезпечить організація Western NIS Enterprise Fund [1].

Отже, Україна залишається привабливою для інвестицій, водночас вона не знаходиться осторонь світових процесів, є достатньо інтегрованою у світове господарство і порушення макростабільності на зовнішніх ринках має свій відголос в Україні. Для подальшого покращення місця України у рейтингу «Ведення бізнесу – 2017» актуальним на сьогодні є питання удосконалення правової та організаційної бази для підвищення дієздатності механізмів забезпечення сприятливого інвестиційного клімату й формування основи збереження та підвищення конкурентоспроможності вітчизняної економіки [4].

Чотири кроки до сталого розвитку в процесі удосконалення інвестиційної привабливості економіки України в майбутньому:

- зменшення адміністративних бар'єрів за рахунок зниження рівня бюрократії та підвищення ефективності законодавства та прозорості системи регулювання підприємницької діяльності;

- співробітництво в інноваційній сфері за рахунок розвитку проектів в області НДДКР між зарубіжними та українськими компаніями та зміцнення партнерства між університетами та виробничими підприємствами;

- підвищення інвестиційної привабливості регіонів за рахунок забезпечення більш збалансованого розвитку західної та східної частин країни, реалізації державних програм з розвитку регіонів та розроблення програм, що враховують регіональні особливості, для більш активного залучення інвесторів;

- вдосконалення бізнес-освіти за рахунок проведення інноваційних програм спільно із зарубіжними університетами та розширення списку спеціальностей, за якими ведеться навчання на факультетах бізнесу [8].

Висновки та перспективи подальших досліджень. У результаті проведеного дослідження встановлено, що процес удосконалення інвестиційної привабливості економіки України в умовах формування сучасного глобального простору є проблемним для сучасної орієнтованості на вкладання інвестицій в нашу економіку. Головними проблемами у залученні іноземних інвестицій на сьогодні є: політична та законодавча нестабільність, відсутність надійних гарантій захисту від змін українського законодавства, значний податковий та адміністративний тиск, високий рівень корупційності та бюрократизму, значний рівень інфляції в країні та складність реєстраційних, ліцензійних і митних процедур. Основними шляхами вирішення даних проблем можуть бути: створення системи інституцій і механізмів, що полегшують діяльність інвесторів в економіку України та здійснення скоординованої інформаційно-маркетингової політики, що суттєво покращить інвестиційну привабливість України у світі.

Тому необхідною основною умовою для ефективного стимулювання інноваційної діяльності в Україні є посилення ролі держави у фінансовій підтримці досліджень та розробок, а також надання пільгових преференцій підприємствам і організаціям, що впроваджують інновації. Необхідно створення науково-технічних зон зі спеціальним режимом пільгового оподаткування інноваційно-інвестиційної діяльності; створення умов для розбудови українських механізмів венчурного фінансування відповідно до європейського досвіду; запровадження заходів щодо підтримки трансферу технологій, як визначального чинника активізації інноваційних процесів в національній економіці. Також доцільно створити посередницький центр між розробниками і підприємствами, зацікавленими у впровадженні технологічних інновацій, який би здійснював інформаційну та логістичну підтримку комерціалізації результатів НДДКР. Подальші наукові дослідження спрямовані на розроблення нових існуючих методів удосконалення і стимулювання інноваційної діяльності, в Україні, які сприятимуть ефективному розвитку та зміцненню економіки країни.

Список використаних джерел

1. Державна служба статистики України, Експрес-випуск від 14.02.2016 № 88/0/03.5вн-14 - <http://www.ukrstat.gov.ua>
2. Кушлак О.І. Міграція капіталу як умова вступу України в глобальний економічний простір / О.І. Кушлак // www.intkonf.org.
3. Смитюх А. Арифметика корпоративного контролю [Електронний ресурс] / А. Смитюх. – Режим доступу: <http://antiraid.org.ua/2016/02/18/print:page,1,arifmetika-korporativnogo-kontrolja.html>
4. Семенов Д. Ю. Проблеми та перспективи залучення іноземних інвестицій до економіки України / Д.Ю. Семенов // www.masters.donntu.edu.ua.
5. Черпак А. Корпоративний контроль в системі управління акціонерним товариством / А. Черпак // Вісник Тернопільської академії народного господарства. – 2015. – № 3. – С. 144-180.
6. Шеховцов В. Визначення шляхів та підходів до управління процесами зміни форми власності підприємств ОПК та можливості у зв'язку з цим державного контролю за їх діяльністю [Електронний ресурс] / В. Шеховцов, О. Шевченко. – Режим доступу: <http://www.niss.gov.ua/Monitor/May2016/6.htm>
7. Шпильова В. О. Корпоративна культура: сутність та актуальні проблеми сучасності [Електронний ресурс] / В. О. Шпильова // Ефективна економіка. – Режим доступу: <http://www.economy.nayka.com.ua/index.php?operation=1&iid=70>
8. Штерн Г. Ю. Корпоративне управління: навч. посіб. / Г. Ю. Штерн. – Харків: ХНАМГ, 2015. – 132 с.

References

1. Derzhavnyi komitet statystyky Ukrainy [State Statistics Committee of Ukraine]. <http://www.ukrstat.gov.ua>.
2. Kushlak O.I. Migrantsia kapitalu yak umova vstupu Ukrainy v hlobalnyi ekonomichnyi prostir [The Migration of Capital as a Condition of Entry of Ukraine in the Global Economic Space]. <http://www.intkonf.org>.
3. Smityukh A. Arifmetika korporativnogo kontroliia [Arithmetic Corporate Control]. <http://antiraid.org.ua/2016/02/18/print:page,1,arifmetika-korporativnogo-kontrolja.html>
4. Semenenko D.Yu. Problemy ta perspektivy zaluchennia inozemnykh investytsii do ekonomiky Ukrainy [Problems and Perspectives of Attraction Foreign Investments in Ukraine's Economy]. <http://www.masters.donntu.edu.ua>.
5. Cherpak A. Korporatyvnyi kontrol v systemi upravlinnia aktsionernym tovarystvom [Corporate Control in the System of Management of a Joint-stock Company]. Visnyk Ternopilskoi akademii narodnoho hospodarstva [Bulletin of Ternopil Academy of National Economy]. no. 3. (2015). pp. 144-180.
6. Shekhovtsov V., Shevchenko O. Vyznachennia shliahiv ta pidkhodiv do upravlinnia protsesamy zminy formy vlasnosti pidpriemstv OPK ta mozhlyvosti u zviazku z tsym derzhavnoho kontroliu za ikh diialnistiu [Determining of Ways and Approaches to Manage the Enterprises (OPK) and the State Control for their Activities]. <http://www.niss.gov.ua/Monitor/May2016/6.htm>
7. Shpylova V.O. Korporatyvna kultura: sutnist ta aktualni problemy suchasnosti [Corporate Culture: the Essence and Problems of Modernity]. Efektyvna ekonomika [Effective Economy]. <http://www.economy.nayka.com.ua/index.php?operation=1&iid=70>
8. Shtern H.Yu. Korporatyvne upravlinnia: navchalnyi posibnyk [Corporate Governance: Educational Accessory]. Kharkiv: KhNAMH, 2015. 132 p.

ДАНИ ПРО АВТОРА

Ігнатенко Микола Васильович, кандидат економічних наук, доцент кафедри економіки ДВНЗ «Переяслав-Хмельницький ДПУ імені Григорія Сковороди»
вул. Сухомлинського, 30 ауд.103, м.Переяслав-Хмельницький, 08400, Україна

ДАННЫЕ ОБ АВТОРЕ

Игнатенко Николай Васильевич, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики ГВУЗ «Переяслав-Хмельницкий ГПУ имени Григория Сковороды»
ул. Сухомлинского, 30 ауд.103, г. Переяслав-Хмельницкий, 08400, Украина

DATA ABOUT THE AUTHOR

УДК 338.45

МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ ПОБУДОВИ ГНУЧКИХ СТРУКТУР ОРГАНІЗАЦІЙ

Герасенко В.П.

***Ключові слова:** гнучкість ОСУ, ефективність системи управління організацією, фактори економічного середовища, принципи побудови ОСУ, управлінські функції, алгоритм побудови гнучкої структури управління підприємством, методи побудови гнучких структур управління, базова модель організаційної структури маркетингової діяльності організації, інтегрований маркетинг, організаційно-економічний механізм управління організацією.*

МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПОСТРОЕНИЯ ГИБКИХ СТРУКТУР ОРГАНИЗАЦИЙ

Герасенко В.П.

В статье отражена методология построения гибких структур организаций. Приведен укрупненный алгоритм построения гибкой структуры управления предприятием. Рассмотрены основные системообразующие элементы организационных структур управления организацией. Предложена базовая модель организационной структуры маркетинговой деятельности организации.

Цель: построение оптимальных структур управления организациями, обеспечивающих достижение максимальной социально-экономической эффективности их функционирования.

Методология: инструментарий исследования базируется на системно-целевом подходе с применением методов: структуризации целей, экспертно-аналитического, сравнения и аналогий, организационного моделирования.

Результаты работы: рассмотрены теоретические основы построения гибких структур организаций; предложен укрупненный алгоритм построения гибких структур управления организациями, позволяющий учитывать основные факторы, вызывающие необходимость модификации действующей структуры управления; отражены методологические подходы к выделению системных и локальных задач в организационной структуре управления (ОСУ); элементы гибкости организационных структур.

***Ключевые слова:** гибкость ОСУ, эффективность системы управления организацией, факторы экономической среды, принципы построения ОСУ, управленческие функции, алгоритм построения гибкой структуры управления предприятием, методы построения гибких структур управления, базовая модель организационной структуры маркетинговой деятельности организации, интегрированный маркетинг, организационно-экономический механизм управления организацией.*

METHODOLOGICAL BASES OF CONSTRUCTION OF FLEXIBLE STRUCTURES ORGANIZATIONS

Gerasenko V.P.

The article describes the methodology for the flexible structures of organizations. Given UK-rupanya algorithm for a flexible structure of enterprise management. Describes the main strategic elements of organizational structures of management of the organization. The basic model of organizational structure of marketing activities of the organization.

Purpose: optimal governance structures for the organizations that achieve maximum socio-economic efficiency of their functioning.

Methodology: the survey instruments is based on system-oriented approach methods: structuring of objectives, analysis, comparisons and analogies, organizational modeling.

The results of the work: theoretical basis of building flexible structures of organizations; the proposed high-level algorithm for the construction of flexible structures control organizations that take into account the main factors that cause the need for the modified-lication of the current governance structure; reflects methodological approaches to the selection of systemic and local problems in the organizational structure governance (ESG) issues; flexibility of organizational structures.

***Key words:** flexibility, the WASP, the effectiveness of the system of management of the organization, sources of the economic environment, the principles of WASP, managerial functions, the algorithm for constructing the flexible structure of enterprise management, methods of construction of flexible structures control, the basic model of organizational structure of marketing activities of the organization, integrated marketing, organizational and economic mechanism of management by the organization.*

Введение. Современная производственная система характеризуется расширением и усложнением хозяйственных связей, высокой степенью изменчивости рыночной конъюнктуры. Для выживания и развития основных звеньев экономики в реальных условиях необходимо приспосабливаться к динамично