

Х. Федорчак

МЕХАНІЗМИ РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ ЗАПОБІГАННЯ ТА ПРОТИДІЇ КОРУПЦІЇ НА РЕГІОНАЛЬНОМУ РІВНІ

Проаналізовано чинні механізми реалізації державної політики запобігання і протидії корупції на регіональному рівні. Визначено найбільш ефективні інструменти удосконалення антикорупційної політики, що спрямовані на забезпечення виконання антикорупційних програм із врахуванням регіональної специфіки. Розглянуто необхідність удосконалення механізмів реалізації державної політики запобігання і протидії корупції в діяльності регіональних органів державної влади та місцевому самоврядуванні як цілісної системи.

Ключові слова: механізми державного управління, державна політика, корупція, запобігання корупції, протидія корупції, регіон, система.

В Україні корупція стала універсальною проблемою, яка надзвичайно негативно впливає на взаємовідносини громадян із регіональними органами державної влади та місцевим самоврядуванням. Найбільшу загрозу становить сприйняття громадянами цього негативного явища як так званої “спрощеної форми” отримання адміністративних послуг. На жаль, багато хто вважає корупцію швидшим та дієвішим способом вирішення питань, досягнення певних цілей, прийомом подолання бюрократичних перепон, які, до того ж, часто ставляться управлінськими інституціями умисно. Таке явище набуло значного поширення. Тому населення, як і апарат управління на регіональному рівні, стали заручниками корупції. Вона перетворилась на цілу систему, а це означає, що вироблення ефективних механізмів реалізації державної політики запобігання і протидії корупції вимагає комплексного підходу, особливо на рівні регіонів.

В умовах соціально-економічних реформ пріоритетними напрямками політики запобігання і протидії корупції на регіональному рівні мають стати механізми виявлення та усунення обставин, що сприяють або можуть посприяти корупції. Корупція формує тіньову владу у регіоні, яка, відтак, здійснює тіньову політику, що спричиняє важкі наслідки для всіх верств населення, деморалізує громадян і руйнує їх довіру як до держави загалом, так і до регіональних органів влади зокрема. Отже, осмислення існуючих механізмів реалізації державної політики запобігання і протидії корупції на регіональному рівні та їх удосконалення є актуальним науковим завданням, що й обумовлює вибір теми цієї статті.

Дослідження феномену корупції, вивчення його як соціального, економічного, політичного та правового явища, окремих інституційних та управлінських аспектів державної політики запобігання і протидії корупції здійснили вітчизняні дослідники О. Барановський [1], М. Буроменський [2], М. Мельник [3], М. Михальченко [4], Є. Невмержицький [5], Ф. Шульженко [6]. Вчені науки державного управління О. Оболенський [7] та С. Серьогін [8] проаналізували вплив корупції на ефективність професійної діяльності державних службовців. Однак регіональний аспект механізмів реалізації державної політики запобігання і протидії корупції залишився поза увагою учених науки державного управління, що й визначило завдання цього дослідження.

Реалізація державної політики запобігання і протидії корупції органами державної влади здійснюється у чітких інституційних рамках. Із метою підвищення ефективності управління органів виконавчої влади у сфері запобігання та протидії корупції КМУ прийняв Постанову “Питання запобігання та виявлення корупції в органах виконавчої влади” № 1422 від 08.12.2009 р., якою затвердив Типове положення про підрозділ органу виконавчої влади з питань запобігання та виявлення корупції, а також рекомендував керівникам міністерств, інших центральних органів виконавчої влади, головам обласних, Київської та Севастопольської міських державних адміністрацій утворити та забезпечити функціонування підрозділів із питань запобігання та виявлення корупції у межах загальної чисельності працівників центрального апарату міністерств, інших центральних органів виконавчої влади, апарату обласних, Київської та Севастопольської міських державних адміністрацій [9].

Типове положення про підрозділ органу виконавчої влади з питань запобігання та виявлення корупції досить гнучко визначає процедуру формування такого підрозділу. Зокрема, підрозділ з питань запобігання та виявлення корупції (департамент, управління, відділ, сектор) утворюється згідно з рішенням міністра, керівника іншого центрального органу виконавчої влади у центральному апараті міністерства, іншого центрального органу виконавчої влади, апараті обласної, Київської та Севастопольської міської держадміністрації залежно від чисельності його працівників, а також обсягу, особливостей та складності роботи. У разі недоцільності утворення підрозділу в органі виконавчої влади вводиться посада спеціаліста з питань запобігання та виявлення корупції. У територіальному органі центрального органу виконавчої влади також може утворюватися підрозділ або вводиться посада спеціаліста з питань запобігання та виявлення корупції. У разі введення в органі виконавчої влади або територіальному органі посади спеціаліста з питань запобігання та виявлення корупції дія цього Положення поширюється на особу, призначену на таку посаду. Однак, підрозділи сформовані саме у апараті управління ОДА, який виконує внутрішню управлінську функцію, тобто здійснює саме внутрішнє забезпечення її діяльності.

Завдання реалізації державної політики запобігання і протидії корупції через створення структурних підрозділів як її організаційної основи та необхідність забезпечення належного виконання покладених на них управлінських функцій, зумовили внесення й інших суттєвих змін до системи управління. Зокрема, до п. 1 Порядку призначення на посади та звільнення з посад керівників управлінь, відділів, інших структурних підрозділів місцевих державних адміністрацій було внесено доповнення, у якому зазначалось, що керівники підрозділів з питань запобігання та протидії корупції апарату обласних, Київської і Севастопольської міських держадміністрацій призначаються на посаду та звільняються з посади головами держадміністрацій за поданням Урядового уповноваженого з питань антикорупційної політики [10]. Цим, безумовно, було забезпечено вищий ступінь захисту професійної діяльності безпосередніх керівників, що забезпечують реалізацію політики запобігання і протидії корупції на регіональному рівні.

Змінами, внесеними від 08.12.2009 р. до Постанови Кабінету Міністрів України “Про затвердження Порядку проведення службового розслідування стосовно осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування” № 950 від 13.06.2000 р., значно розширено сферу відповідальності. Так, термін “державні службовці” замінено терміном “особи, уповноважені на виконання функцій держави

або органів місцевого самоврядування”, а термін “законодавство про державну службу, про боротьбу з корупцією” замінено терміном “законодавство про державну службу, службу в органах місцевого самоврядування, антикорупційне законодавство” [11]. Отже, через використання поняття “особи, уповноважені на виконання функцій держави” замість “державні службовці” та шляхом включення у сферу відповідальності місцевого самоврядування і посадових осіб місцевого самоврядування розширено правове поле та збільшено суб’єктний склад корупційних правопорушень.

Структурні підрозділи ОДА з реалізації державної політики запобігання і протидії корупції формуються відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України “Питання запобігання та виявлення корупції в органах виконавчої влади” № 1422 від 08.12.2009 р. [12]. Вони відрізняються рівнем в управлінській ієрархії та, переважно, причетні до різних суміжних управлінських сфер. Зокрема, у Волинській ОДА – це сектор взаємодії з правоохоронними органами, з питань запобігання та виявлення корупції [13], у Донецькій ОДА – управління взаємодії з правоохоронними органами, запобігання та виявлення корупції облдержадміністрації [14], у Закарпатській ОДА – сектор з питань запобігання та протидії корупції відділу кадрової роботи [15], у Кіровоградській ОДА – сектор запобігання і виявлення корупції [16], у Львівській ОДА – відділ взаємодії з правоохоронними органами, запобігання та виявлення корупції [17], у Сумській ОДА – головний спеціаліст з питань запобігання та протидії корупції [18], у Чернівецькій ОДА – сектор з питань запобігання та виявлення корупції [19].

Підрозділи ОДА з реалізації державної політики запобігання і протидії корупції здійснюють управління на основі розроблених і затверджених положень про них. Так, розпорядженням голови Тернопільської ОДА № 68-од від 03.02.2012 р. затверджено Положення про сектор з питань запобігання та виявлення корупції, взаємодії з правоохоронними органами та оборонної роботи апарату облдержадміністрації. Основними завданнями сектору щодо реалізації державної політики запобігання і протидії корупції є: підготовка, забезпечення та контроль за здійсненням заходів щодо запобігання корупції; надання методичної та консультаційної допомоги з питань дотримання антикорупційного законодавства; участь в інформаційному забезпеченні здійснення заходів щодо запобігання та виявлення корупції; проведення організаційної та роз’яснювальної роботи щодо запобігання, виявлення та протидії корупції; сприяння забезпеченню виконання законодавства з питань діяльності правоохоронних органів на території області; взаємодія з правоохоронними органами, судами, територіальним управлінням судової адміністрації, органами юстиції, Державною податковою службою, Державною фінансовою інспекцією в області, управлінням Державної пенітенціарної служби України в області, підрозділами Збройних Сил України, внутрішніх військ МВС України, митницею з метою координації роботи [20].

Структурні підрозділи в районах, що здійснюють державну політику запобігання і протидії корупції, зазвичай не отримали окремої організаційної форми, а ті, які таку форму отримали, сформовані за аналогією обласного рівня, тобто в апаратах РДА, мають різну організаційну форму та, переважно, об’єднані з суміжними сферами управлінської діяльності. Так, наприклад, у Іваничівській РДА Волинської області цю політику здійснює головний спеціаліст взаємодії з правоохоронними органами, з питань запобігання корупції та оборонної роботи [21], в Конотопській РДА Сумської області – головний спеціаліст з питань оборонної, мобілізаційної, режимно-секретної роботи, запобігання та протидії корупції [22], в Липовецькій РДА Вінницької області – сектор з

питань мобілізаційної, режимно-секретної та оборонної роботи, взаємодії з правоохоронними органами, запобігання та протидії корупції [23], в Стрийській РДА Львівської області – сектор взаємодії з правоохоронними органами, оборонної та мобілізаційної роботи, запобігання та виявлення корупції [24].

Реалізація державної політики запобігання і протидії корупції на регіональному рівні здійснюється згідно з відповідними програмами. Із метою впровадження механізмів зменшення рівня корупції в регіонах розроблені та затверджені обласні програми. Зокрема, рішенням тринадцятої сесії Житомирської обласної ради VI скликання “Про Програму щодо запобігання і протидії корупції в області на 2013 – 2015 роки” № 763 від 20.12.2012 р. така програма затверджена для Житомирської області. Ініціатором розроблення та відповідальним виконавцем цієї програми є обласна державна адміністрація, власне розробником – сектор з питань запобігання та виявлення корупції апарату облдержадміністрації. Метою Програми є впровадження механізмів зменшення рівня корупції в області відповідно до положень Національної антикорупційної стратегії на 2011 – 2015 рр., забезпечення ефективної реалізації загальнодержавної антикорупційної політики у сфері запобігання і протидії корупції в області, здійснення комплексу заходів, спрямованих на виявлення та усунення умов, що сприяють або можуть сприяти у виникненні корупції, а також запобігання спробам їх створити через упровадження превентивних заходів, налагодження узгодженої та дієвої співпраці місцевих органів влади та громадських структур у зазначеній сфері [25].

Основними завданнями програми є: реформування системи державного управління та адміністративних процедур; зменшення адміністративного тиску на підприємств, запобігання тінізації економіки; забезпечення доброчесності на публічній службі та на службі в органах місцевого самоврядування; поліпшення умов доступу фізичних, юридичних осіб та об'єднань громадян без статусу юридичної особи до інформації про діяльність органів державної влади та органів місцевого самоврядування; удосконалення системи використання державного майна та бюджетних коштів; удосконалення антикорупційної експертизи; зниження рівня корупції у приватному секторі; зниження рівня корупції в зонах підвищеного корупційного ризику, зокрема медичній, освітній, земельній, у сферах державних закупівель, державної служби тощо; формування громадської підтримки дій влади у запобіганні і протидії корупції, профілактичні та просвітницькі заходи [26].

Реалізація державної політики запобігання і протидії корупції в районах здійснюється на основі відповідних програм, але із врахуванням специфіки районів. Наприклад, у Зборівському районі Тернопільської області відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України “Про затвердження Державної програми щодо запобігання та протидії корупції на 2011 – 2015 роки” № 1240 від 28.11.2011 р., на виконання розпорядження голови обласної державної адміністрації “Про організацію виконання в області Державної програми щодо запобігання і протидії корупції на 2011 – 2015 роки” № 1096 від 29.12.2011 р. прийняте відповідне розпорядження голови районної державної адміністрації № 36 від 16.01.2012 р. А на виконання розпорядження голови обласної державної адміністрації “Про проект обласної програми запобігання і протидії корупції на 2013 – 2014 роки” № 981-од від 27.11.2012 р. видано розпорядження голови районної державної адміністрації “Про план заходів щодо запобігання корупції на 2013 рік” № 844-од від 20.12.2012 р. Відповідними розпорядженнями затверджено комплекс заходів щодо запобігання, виявлення і протидії корупційним правопорушенням, зокрема: “Процедурні

заходи щодо запобігання проявам корупції для осіб, що займають посади, де існує високий ризик корупційних проявів на 2013 рік” № 01-10/01-52 від 12.03.2013 р. ; “План заходів районної державної адміністрації, спрямованих на боротьбу з корупцією на 2013 рік” № 01-09/01-52 від 12.03.2013 р.; “Перелік посад державних службовців апарату та структурних підрозділів районної державної адміністрації, які працюють де існує високий ризик прояву корупції” від 12.03.2013 р. [27].

Характерними організаційними заходами реалізації політики запобігання і протидії корупції Зборівською РДА Тернопільської області є, зокрема, визначення відповідно до розпорядження голови райдержадміністрації “Про призначення осіб за організацію роботи з питань запобігання корупційним проявам” № 163 від 24.03.2011 р. відповідальних осіб за організацію та виконання роботи з питань запобігання та протидії корупції. Також прийняте розпорядження голови районної державної адміністрації “Про затвердження Положення про порядок передачі дарунків, одержаних як подарунки в районній державній адміністрації” № 178-од від 27.03.2012 р. Даним розпорядженням утворено й комісію щодо оформлення передачі дарунків, одержаних як подарунки в РДА. А розпорядженням голови РДА “Про затвердження Положення про встановлення та функціонування в районній державній адміністрації “гарячої” телефонної лінії (телефону довіри) та електронної поштової скриньки (скриньки довіри) з питань запобігання і протидії корупції” № 318-од від 08.06.2012 р. запроваджено ці засоби комунікації. Окрім того, в районі: проводиться щоквартальна перевірка знань працівників апарату районної державної адміністрації основних положень Закону України “Про засади запобігання і протидії корупції”; при голові районної державної адміністрації проведена нарада з працівниками силових та правоохоронних органів району, про стан злочинності, протидії злочинним проявам і корупції в районі та шляхи запобігання; при керівникові апарату райдержадміністрації проведено нараду із апаратом та структурними підрозділами райдержадміністрації; проводиться навчання сільських голів та секретарів сільських рад, друкуються тематичні статті на сторінках районної комунальної газети “Зборівська дзвіниця” та озвучується це питання по районному комунальному радіомовленню; створено веб-сторінку районної державної адміністрації, яка розміщена на офіційному сайті Тернопільської обласної державної адміністрації і на якій в рубриці “Запобігання проявам корупції” висвітлюється діяльність райдержадміністрації з метою активізації роз’яснювальної роботи у сфері запобігання та протидії корупції, що проводиться органами виконавчої влади; під керівництвом заступника голови райдержадміністрації діє спостережна комісія [28].

Заходи з реалізації державної політики запобігання та протидії корупції в областях є досить об’ємними і багатосторонніми. Вони відображають конкретні завдання, які визначені нормативно-правовими актами як вищих органів державної влади та управління, так і нормативно-правовими актами ОДА – Законами України, указами Президента України, постановами, розпорядженнями та дорученнями Кабінету Міністрів України, дорученнями Нацдержслужби України, планами роботи обласної державної адміністрації, а також встановлюють чіткі терміни виконання та відповідальних виконавців.

На рівні районів також розроблені і затверджені плани з реалізації державної політики запобігання та протидії корупції. Зокрема, розпорядженням голови Дунаєвецької районної державної адміністрації Хмельницької області “Про заходи щодо попередження та профілактики корупційних діянь в Дунаєвецькій районній державній адміністрації” № 636/2011-р від 11.10.2011 р. такі заходи полягають у тому, щоб: забезпечити якісний добір і розстановку кадрів в райдержадміністрації на засадах неупередженого конкурсного відбору,

а також їх об'єктивну атестацію, щорічну оцінку виконання державними службовцями покладених на них обов'язків і завдань; забезпечити попередження осіб, які претендують на зайняття посад державних службовців про спеціальні обмеження, встановлені Законом України "Про державну службу" та положеннями антикорупційного законодавства, щодо прийняття на державну службу та її проходження; розробити перелік посад державних службовців Дунаєвецької районної державної адміністрації, які працюють у сферах, де існує високий ризик прояву корупції; під час проведення внутрішніх навчань із державними службовцями Дунаєвецької районної державної адміністрації вивчати положення Закону України "Про державну службу" та Закону України "Про засади запобігання і протидії корупції"; продовжити систематичний розгляд на засіданнях колегії районної державної адміністрації дотримання антикорупційного законодавства, виконання заходів щодо запобігання корупційним проявам та реагування на них; забезпечити належний доступ громадськості до "контактів довіри" райдержадміністрації та облдержадміністрації; забезпечити моніторинг усних та письмових звернень за фактами оскаржень незаконних дій службових осіб райдержадміністрацій та інших суб'єктів, визначених ст. 4 Закону України "Про засади запобігання і протидії корупції"; забезпечити співпрацю з правоохоронними органами у сфері протидії корупції з метою отримання своєчасної та об'єктивної інформації про всі факти порушень вимог Закону України "Про державну службу" та антикорупційного законодавства з боку державних службовців райдержадміністрації; під час складання правоохоронними органами протоколів за виявленими корупційними правопорушеннями стосовно державних службовців райдержадміністрації терміново інформувати консультанта апарату облдержадміністрації з питань запобігання та протидії корупції; відповідно до вимог ст. 13 Закону України "Про державну службу" та антикорупційного законодавства України забезпечити своєчасне подання державними службовцями райдержадміністрації відомостей про доходи, зобов'язання фінансового характеру та майновий стан державного службовця щодо себе та членів своєї сім'ї; аналізувати стан дотримання антикорупційного законодавства, практику реагування на корупційні діяння та пов'язані з ними правопорушення, скоєні державними службовцями райдержадміністрації; під час проведення щорічної оцінки виконання державними службовцями райдержадміністрацій покладених на них обов'язків і завдань в обов'язковому порядку звертати увагу на дотримання ними вимог законів України "Про державну службу" та "Про засади запобігання і протидії корупції", а також загальних правил поведінки державного службовця; забезпечити широке інформування громадськості через друковані засоби масової інформації, телебачення та офіційний сайт райдержадміністрації про негативний вплив корупції на авторитет державної влади і суспільства загалом; активізувати роботу з посадовими особами органів місцевого самоврядування щодо роз'яснення положень антикорупційного законодавства [29]. Такий перелік заходів щодо попередження та профілактики корупційних діянь характерний й для інших районних державних адміністрацій.

Отже, механізми управління, організаційна структура та заходи з реалізації державної політики запобігання та протидії корупції на рівні обласних і районних державних адміністрацій відображають загальнодержавні завдання у цій сфері та, загалом, враховують регіональну специфіку. Однак, безпосередня практична реалізація державної політики запобігання і протидії корупції у конкретних умовах регіонів, зазвичай, характеризується низькою результативністю, що не може забезпечити подолання корупції як системного явища.

Перспективою подальшого дослідження може бути аналіз ефективності та результативності механізмів державного управління у сфері запобігання та протидії корупції у регіоні.

Література

1. Барановський О. Відмивання грошей : сутність та шляхи запобігання [Текст] / О. Барановський. — Х. : Форт, 2003. — 377 с.
2. Буроменський М. В. Корупційні ризики в кримінальному процесі та судовій системі [Текст] / М. В. Буроменський, О. В. Сердюк, І. М. Осика. — К. : Ін-т прикладн. гуманіт. дослідж., МАКонсалтинг, 2009. — 220 с.
3. Мельник М. І. Корупція – корозія влади (соціальна сутність, тенденції та наслідки, заходи протидії) : монографія [Текст] / М. І. Мельник. — К. : Юрид. думка, 2004. — 400 с.
4. Михальченко М. Корупція в Україні: політико-філософський аналіз [Текст] : монографія / М. Михальченко, О. Михальченко, Є. Невмержицький. — К. : ІПіЕНД імені І. Ф. Кураса НАН України, 2010. — 615 с.
5. Невмержицький Є. В. Корупція в Україні: причини, наслідки, механізми протидії [Текст] : монографія / Є. В. Невмержицький. — К. : КНТ, 2008. — 368 с.
6. Шульженко Ф. П. Соціально-правова держава : проблеми становлення та модернізації [Текст] : монографія / Ф. П. Шульженко. — К. : КНЕУ, 2007. — 392 с.
7. Державна служба та проблеми боротьби з корупцією // Державне управління, державна служба і місцеве самоврядування [Текст] : монографія / кол. авт. ; за ред. О. Ю. Оболенського. — Хмельницький : Поділля, 1999. — 570 с.
8. Сербогін С. М. Влада і державна служба: Історичний аспект [Текст] : навч. посіб. / С. М. Сербогін. — К. : Вид-во УАДУ, 1999. — 194 с.
9. Питання запобігання та виявлення корупції в органах виконавчої влади [Електронний ресурс] : Постанова Кабінету Міністрів України № 1422 від 08.12.2009 р. — Режим доступу : <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1422-2009-п>.
10. Про затвердження Порядку призначення на посади та звільнення з посад керівників управлінь, відділів, інших структурних підрозділів місцевих державних адміністрацій [Електронний ресурс] : Постанова Кабінету Міністрів України № 1374 від 29.07.1999 р. — Режим доступу : <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1374-99-п>.
11. Про затвердження Порядку проведення службового розслідування стосовно осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування [Електронний ресурс] : Постанова Кабінету Міністрів України № 950 від 13.06.2000 р. — Режим доступу : <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/950-2000-п>.
12. Питання запобігання та виявлення корупції в органах виконавчої влади...
13. Апарат Волинської облдержадміністрації [Електронний ресурс]. — Режим доступу : http://www.voladm.gov.ua/index.php?option=com_k2&view=item&layout=item&id=135&Itemid=4.
14. Апарат Донецької ОДА [Електронний ресурс]. — Режим доступу : <http://donoda.gov.ua/?lang=ua&sec=02&iface=ODA&cmd=apparat&args=>.
15. Апарат Закарпатської ОДА [Електронний ресурс]. — Режим доступу : <http://www.carpathia.gov.ua/ua/37.htm>.
16. Структура апарату Кіровоградської обласної державної адміністрації [Електронний ресурс]. — Режим доступу : <http://www.kr-admin.gov.ua/start.php?q=Oda/Ua/09011301.html>.
17. Апарат Львівської ОДА [Електронний ресурс]. — Режим доступу : <http://loda.gov.ua/oda/aparat>.
18. Структура Сумської обласної державної адміністрації [Електронний ресурс]. — Режим доступу : <http://sm.gov.ua/ru/oblberg/2013-01-08-07-01-06.html>.
19. Апарат Чернівецької ОДА [Електронний ресурс]. — Режим доступу : <http://oda.cv.ua/page/aparat-0>.

20. Про затвердження Положення про сектор з питань запобігання та виявлення корупції, взаємодії з правоохоронними органами та оборонної роботи апарату облдержадміністрації [Електронний ресурс] : Розпорядження голови Тернопільської обласної державної адміністрації № 68-од від 03.02.2012 р. — Режим доступу : <http://www.oda.te.gov.ua>.

21. Структура Іваничівської районної державної адміністрації Волинської області [Електронний ресурс]. — Режим доступу : <http://ivaadm.gov.ua/index.php/raiderzhadministratsiia/struktura>.

22. Структура Конотопської районної державної адміністрації Сумської області [Електронний ресурс]. — Режим доступу : <http://knt.sm.gov.ua/index.php/uk/news/2-uncategorised/103-struktura-rda>.

23. Апарат Липовецької райдержадміністрації Вінницької області [Електронний ресурс]. — Режим доступу : http://www.liprda.com.ua/index.php?option=com_content&task=blogcategory&id=33&Itemid=39.

24. Апарат Стрийської РДА Львівської області [Електронний ресурс]. — Режим доступу : http://stryi-rda.gov.ua/index.php?option=com_content&view=article&id=2&Itemid=4.

25. Про Програму щодо запобігання і протидії корупції в області на 2013 – 2015 роки [Електронний ресурс] : Рішення тринадцятої сесії Житомирської обласної ради VI скликання № 763 від 20.12.2012 р. — Режим доступу : http://www.zhitomir-region.gov.ua/doc/korupciya/kor_progr_763.pdf.

26. Там само.

27. Щодо виконання заходів по запобіганню корупції у Зборівській райдержадміністрації за I квартал 2013 року [Електронний ресурс]. — Режим доступу : <http://www.oda.te.gov.ua/zborivska/ua/2389.htm>.

28. Там само.

29. Про заходи щодо попередження та профілактики корупційних діянь в Дунаєвецькій районній державній адміністрації [Електронний ресурс] : Розпорядження голови Дунаєвецької районної державної адміністрації Хмельницької області № 636/2011-р від 11.10.2011 р. — Режим доступу : <http://rda.dn.ua/corupc/pro-zakhodi-shhodo-poperedzhennya-ta-profilaktiki-korupcijnikh-diyany-v-dunaehveckijj-rajjonnijj-derzhavnijj-administracii>.

Kh. Fedorchak

MECHANISMS OF PUBLIC POLICY IMPLEMENTATION ON PREVENTING AND COMBATING CORRUPTION ON THE REGIONAL LEVEL

The current mechanisms of public policy implementation on preventing and combating corruption on the regional level are analysed. The most effective instruments for improving the anti-corruption policy, aimed at implementation of anti-corruption programs considering regional aspects, are defined. The necessity of improving mechanisms of public policy implementation on preventing and combating corruption in activities of regional public authorities and local self-government as an integral system is considered.

Key words: mechanisms of public administration, public policy, corruption, corruption prevention, combating corruption, region, system.