Електронне наукове фахове видання "Ефективна економіка" включено до переліку наукових фахових видань України з питань економіки

Ефективна ЕКОНОМІКА

Дніпропетровський державний аграрно-економічний університет

№ 3, 2012 Назад Головна

УДК 330.131:339.944:621

М. Д. Домашенко,
аспирант кафедры маркетинга и управления инновационной деятельности,
Сумский государственный университет
О. В. Клименко,
к.э.н., старший преподаватель кафедры экономической теории,
Сумский государственный университет

СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ МАШИНОСТРОЕНИЯ

В работе предложены стратегии управления экономической безопасностью внешнеэкономической деятельности машиностроительных предприятий в зависимости от зон экономической безопасности.
Ключевые слова: *управление, стратегии, экономическая безопасность, внешнеэкономическая деятельность, зоны экономической безопасности.*

Strategies of management economic security foreign economic activity of machine-building enterprises are in-process developed depending on the areas of economic security.
Keywords: *management, strategies, economic security, foreign economic activity, areas of economic security.*

Постановка проблемы в общем виде. Одной из основных проблем деятельности машиностроительных предприятий при осуществлении внешнеэкономической деятельности (ВЭД) есть недостаточное использование стратегий обеспечения экономической безопасности ВЭД машиностроительной отрасли на практике. Существующие методические подходы к выбору стратегий обеспечения экономической безопасности предприятия не позволяют в полной мере учитывать влияние внешних факторов на деятельность предприятия, которое приводит к возникновению экономических рисков, которые сопровождаются экономическими потерями. На современном этапе социально-экономических отношений отсутствие эффективных стратегий обеспечения экономической безопасности ВЭД негативно влияет на состояние предприятий машиностроительной отрасли.

В научных работах украинских и иностранных ученых [1, 5–9], процесс обеспечения экономической безопасности ВЭД связан с производственно-хозяйственной деятельностью, направленной на защиту предприятия от внешних факторов влияния, и вне поля зрения, как правило, остаются стратегии, с помощью которых можно этого достичь.

Поэтому обеспечение экономической безопасности ВЭД машиностроительного предприятия нуждается в научно обоснованных подходах к выбору соответствующих стратегий деятельности, направленные на обеспечение стабильной работы и устойчивое развитие предприятия.

Целью статьи является разработка и обоснование стратегий обеспечения достаточного уровня экономической безопасности ВЭД машиностроительного предприятия.

Изложение основного материала. Под стратегией обеспечения экономической безопасности ВЭД машиностроительного предприятия предлагаем понимать установление экономических целей и направлений деятельности, выбор оптимальных инструментов и средств их достижения для защиты деятельности предприятия в рыночных условиях.

Отметим, что стратегии обеспечения экономической безопасности ВЭД предприятия являются частью общей стратегии развития предприятия и должны быть направлены на повышение уровня экономической безопасности ВЭД в результате уменьшения негативного влияния факторов внутренней и внешней среды.

Разработку стратегий обеспечения достаточного уровня экономической безопасности ВЭД машиностроительного предприятия предлагается проводить с учетом оценки уровня экономической безопасности ВЭД. Методика оценки уровня экономической безопасности ВЭД рассматривалась в работах [3, 4].

Стратегии обеспечения экономической безопасности ВЭД машиностроительного предприятия в зависимости от зон экономической безопасности [2], которые могут применяться управленческим персоналом предприятия, предлагаем рассматривать выходя из:

- уменьшение уровня рискованности видов деятельности предприятия путем адаптации предприятия к условиям внешнего рынка;
- выбор видов деятельности путем анализа потребностей международного рынка;
- повышение уровня экономической безопасности по основным составляющими на предприятии, путем анализа и устранения существующих недостатков.

Последовательность процесса выбора предприятием оптимальной стратегии обеспечения экономической безопасности ВЭД машиностроительного предприятия предлагаем проводить за следующими этапами:

1. Определение предприятием конкретных стратегий обеспечения экономической безопасности ВЭД в зависимости от зон экономической безопасности. Целью этого этапа является определение специфических особенностей зоны экономической безопасности и реализации мероприятий, которые являются целесообразными в пределах избранной менеджментом предприятия стратегии.

2. Определение комплекса показателей оценки уровня экономической безопасности ВЭД, которые обусловливают параметры достижения той или иной стратегии обеспечения экономической безопасности предприятия. На этом этапе необходимо выделить индикаторы оценки уровня экономической безопасности ВЭД с определением достаточного и недостаточного значения показателя для деятельности предприятия.

3. Внедрение стратегии обеспечения достаточного уровня экономической безопасности ВЭД с помощью комплекса соответствующих инструментов обеспечения.

На основе анализа зон экономической безопасности ВЭД машиностроительного предприятия, предлагается определять такие стратегии обеспечения экономической безопасности ВЭД с присвоением каждой стратегии идентификатора *C* (рис. 1).

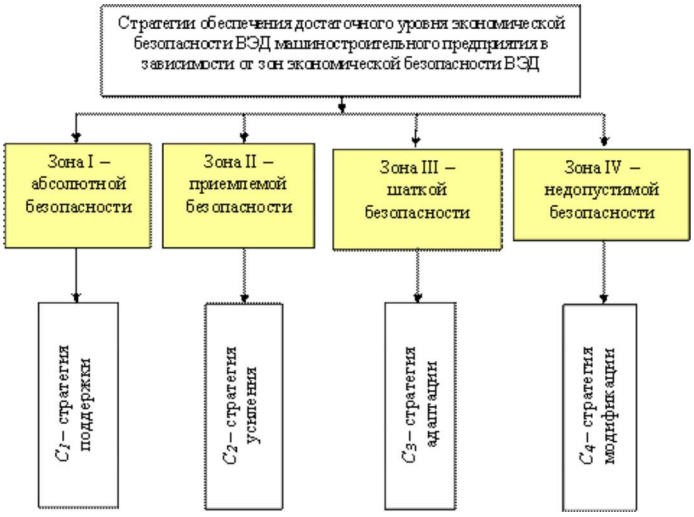

Рис. 1. Стратегии обеспечения достаточного уровня экономической безопасности ВЭД машиностроительного предприятия в зависимости от зон экономической безопасности ВЭД

Выделены четыре основных стратегии обеспечения достаточного уровня экономической безопасности ВЭД машиностроительного предприятия, а именно:

- *стратегия поддержки*, которая предусматривает сохранение экономической безопасности ВЭД, контроль результатов деятельности и предупреждения возникновения возможных угроз, экономическим интересам машиностроительного предприятия;

- *стратегия усиления* направлена на проведение мероприятий усиления одного из показателей трехкомпонентного показателя экономической безопасности ВЭД предприятия;

- *стратегия адаптации* направлена на проведение мероприятий приспособления вида деятельности к определенному рынку и наоборот, а также приспособление составляющих экономической безопасности ЗЕД к тем или другим требованиям внешней среды;

ü *стратегия модификации* предусматривает проведения изменений, которые касаются вида деятельности, внешнего рынка, а также проведении необходимых изменений составляющих экономической безопасности ВЭД.

Процесс выбора предприятием стратегии обеспечения экономической безопасности ЗЕД предлагается осуществлять, выходя из выделенных зон экономической безопасности ВЭД, которые формировались на основе полученных значений трехкомпонентного комплексного показателя экономической безопасности ВЭД.

I. Зона абсолютной безопасности. В данном случае, предприятие должно применять стратегию поддержки достаточного уровня экономической безопасности ВЭД.

II. Зона приемлемой безопасности. Предприятие имеет возможность применить стратегию усиления. Место усиления экономической безопасности ВЭД определяется в зависимости от проблемной зоны деятельности предприятия.

III. Зона шаткой безопасности. Предложено применять стратегию адаптации. Приспособление деятельности предприятия сразу до двух показателей трехкомпонентного комплексного показателя.

IV. Зона недопустимой безопасности. Предприятие должно применять стратегию модификации.

Данные стратегии рассматриваются как система мероприятий, направленных на реализацию заданий экономического развития предприятия с учетом особенностей его деятельности.

Выводы. Таким образом, в зависимости от выделенных зон экономической безопасности ВЭД предприятия и ее стратегий обеспечения, возникает возможность разработки инструментов обеспечения экономической безопасности ВЭД, целью которых будет проведение мероприятий по повышению и поддержке достаточного уровня экономической безопасности ВЭД машиностроительного предприятия.

Список литературы

1. Войнаренко М., Яременко О. Управління економічною безпекою підприємств на основі оцінки відхилень порогових показників / М. Войнаренко, О. Яременко // Економіст. – 2008. – №12 – С. 60–63.
2. Домашенко М.Д. Формування зон економічної безпеки зовнішньоекономічної діяльності машинобудівних підприємств / М.Д. Домашенко // Маркетинг і менеджмент інновацій. – 2011. № 4. Т. 2 – С. 181–185.
3. Домашенко М.Д., Прокопенко О.В. Показники інтегральної оцінки рівня економічної безпеки зовнішньоекономічної діяльності машинобудівного підприємства / М.Д. Домашенко, О.В. Прокопенко // Збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції «Економіка та менеджмент: перспективи розвитку» присвячена 20- річчю факультету економіки та менеджменту СумДУ (18-20 травня). – Суми: Вид-во СумДУ, 2011. – С. 29–31.
4. Домашенко М.Д. Формування показника комплексної оцінки рівня економічної безпеки зовнішньоекономічної діяльності машинобудівних підприємств / М.Д. Домашенко // Вісник Донецького національного університету. – 2011. Спецвипуск. Т. 1. – С. 312–314.
5. Живко З.Б. Аналіз та оцінка системи мотивації персоналу як чинника безпеки / З.Б. Живко // Актуальні проблеми економіки. – 2009, № 10 (100). – С. 65–73.
6. Ігнатенко А.В., Кабанов В.Г., Харченко О.І. Інвестиціне регулювання інноваційної діяльності за умови забезпечення оптимального рівня економічної безпеки України / А.В. Ігнатенко, В.Г. Кабанов, О.І. Харченко // Актуальні проблеми економіки. – 2009, № 4 (94). – С. 33–40.
7. Ильяшенко С.Н. Экономическая безопасность предприятия и подходы к оценке ее уровня / С.Н. Ильяшенко // Машиностроитель. – 2008, № 10. – С. 4–10.
8. Маламедов С.Л. Формирование стратеги экономической безопастности предпринимательских структур: дис.канд. эк. наук : 08.00.05 / Маламедов Сергей Леонидович. – СПб, 2002. – 146 с.
9. Наукова періодика України [Электронний ресурс] / Різник Н.С. Економічна розвідка в системі забезпечення економічної безпеки регіону . – Режим доступу: www.nbuv.gov.ua

Стаття надійшла до редакції 28.03.2012 р.

2367 3898 poligrafua
bigmir)net 3876 2290
ТОВ "ДКС Центр"