

UDK 338.4:631.145:633.63

L. O. Kutsekon,  
Ph.D., Associate Professor of the department of Economics of enterprise named by Prof. Romanenko I. N.  
National University of Life and Environmental Sciences of Ukraine

## STRATEGIC DEVELOPMENT OF SUGAR BEET SUBCOMPLEX

Л. О. Куцеконь,  
кандидат економічних наук,  
доцент кафедри економіки підприємства ім. проф. Романенка І. Н.  
Національний університет біоресурсів і природокористування України

### СТРАТЕГІЧНИЙ РОЗВИТОК ПІДПРИЄМСТВ БУРЯКОЦУКРОВОГО ПІДКОМПЛЕКСУ

*The organizational and economic factors of the efficiency sugar beet subcomplex improve and its development as a result of structural changes that have been occurred in the conditions of market economics are researched in the article. The model of projected sugar beet cluster which are based on a combination of agricultural producers, refineries, brokers and business infrastructure related single technological cycle of production of sugar beet processing and marketing activities which are based on maximum harmonization of interests, deep processing of waste materials to obtain highly competitive food products and alternative energy sources is developed. The strategy of sugar beet subcomplex development is based on clustering and further revival of the industry, increasing the competitiveness of domestic products and their entry into foreign markets with the ability to increase of future capacity and ensuring energy security are proposed.*

*В статті досліджено організаційно-економічні фактори підвищення ефективності бурякоцукрового підкомплексу та його розвиток, як результат структурних змін, що відбулися в умовах становлення ринкової економіки. Розроблена модель проектного бурякоцукрового кластера, що ґрунтується на поєднанні сільськогосподарських товаровиробників, цукрових заводів, посередників та суб'єктів інфраструктури, пов'язаних єдиним технологічним циклом виробництва цукрового буряка, його переробки та реалізації продукції, діяльність яких ґрунтується на максимальному узгодженні інтересів, глибокій безвідходній переробці сировини із отриманням висококонкурентних продовольчих продуктів та альтернативних джерел енергії. Запропонована стратегія розвитку бурякоцукрового підкомплексу на основі кластеризації підприємств з подальшим відродженням галузі, підвищенням конкурентоспроможності вітчизняного продукції та її виходу на зарубіжні ринки з можливістю наростання майбутнього потенціалу та забезпечення енергетичної безпеки країни.*

**Key words:** sugar beet, sugar, sugar beet subcomplex, sugar beet cluster, strategy.

**Ключові слова:** цукровий буряк, цукор, бурякоцукровий підкомплекс, стратегія.

**Problem statement and analysis of the major publications.** As a result of economic relations reforming in Ukraine in recent years significant crisis has experienced that engulfed the all agricultural complex of state, affected on all sectors without exception, most of which have been highly costly and inefficient. A typical representative of such industries is sugar beet subcomplex .

This is especially important for regions where sugar beet production was the leading industry and an important source of cash income. Therefore, we should focus on eliminating the negative tendencies which lead to the increasing of sugar beet growing cost, loss and termination of the sugar mills. The real way out of the crisis in the industry is to develop a strategy for effective development of the sector which should be based on the combined interests of sugar beet production with significant social, economic and environmental effects.

Consequently, it has been an objective necessity to study the current state of beet sugar subcomplex and support a viable development strategy.

The development, operation and efficiency of sugar beet subcomplex , the relationship between processors and producers of raw materials have been studied by many domestic scholars , among them are V. Andreychuk, P. Borshevsky, S. Dusanovskyy, A. Zaets, A. Zayinchkovsky, E. Imas, M. Kodenska, N. Kondratiev, V. Lyskov, M. Lobas, I. Lukin, V. Poplavsky, N. Royik, P. Sabluk, V. Fitter, A. Stelmashchuk, I. Yaremchuk and other scientists.

However, in the economic literature organizational and economic factors of sugar beet subcomplex improving and its development as a result of structural changes that occurred in the conditions of market economy have been insufficiently studied. Questions of development strategy of enterprises subcomplex Ukraine beet sugar in the current market environment, due to the increasing openness of the economics of our country such as accession to the WTO have been aside the remaining. This background has predetermined the relevance of research.

**The aim** of the study is to develop an effective strategy for the improvement of sugar beet subcomplex enterprises based on a combination of agricultural producers, refineries, brokers and business infrastructure related with single technological cycle of production of sugar beet, its processing and sale of products whose activities should be based on the maximum coordination of interests, deep processing of waste materials in obtaining highly competitive food production and alternative energy sources in obtaining significant economic, social and environmental effects of the production of alternative energy sources.

Development of sugar beet subcomplex strategy includes forming around refineries of raw areas in different enterprises with using of cultivation intensive technology of sugar beet growing and as the result sugar plants should be consistently satisfied by raw materials and sugar beet producers will be able to obtain additional financial resources. Constant supply of raw materials at the sugar factory gives opportunity to maximize production capacity and promote best time processing of roots that affects the cost reduction 1c of sugar. However, during the formation of the primary areas optimal distance transport of sugar beet should be considered [1, p. 42].

The development strategy of sugar beet subcomplex enterprises should include the diversification of production for feeding complexes creation which are based on powerful sugar plants. Positive environmental factor of such integration is also that the company can do farming rotation, because sugar plants do not have possibility to do it



organization of stable raw material zones , introduction of advanced science-intensive technology and efficient cultivation and harvesting of sugar beet seed and sugar beet processing and saving environmentally friendly technologies European level. fixed assets of sugar industry and sugar beet production, raising the technical level by the introduction of science and technology in deep integration and diversification of production will ensure the strategic development of sugar beet companies subcomplex followed by rebirth field , increasing economic efficiency, competitiveness and domestic sugar output for foreign markets with the possibility of its future potential growth and ensuring of energy security.

#### ЛІТЕРАТУРА.

1. Бакум В.В. Методологія розробки агропромислових кластерних утворень регіону [Текст] / В.В. Бакум // Економіка АПК., 2009. – № 4. – С 38-44.
2. Бакум В.В. Самоорганізація в агропромислових регіональних кластерах [Текст]/ В.В. Бакум // Економіка АПК., 2009. – № 1. – С 21-27.
3. Войнаренко М. Кластери як полюси зростання конкурентоспроможності регіонів [Текст]/ М. Войнаренко // Економіст. – 2008. – № 10. – С. 27-30.
4. Іщенко О.В. Кластеризація як фактор формування сучасного ринку картоплі в Україні [Текст]/ О.В. Іщенко// Агроінком, 2008. – № 5-6. – С 15-18.
5. Статсофт [Електронний ресурс]: [сайт]:укр. версія/ ме- діа-холдинг “Статсофт ”. — Текст. і граф. дані. — К. : Статсофт, 2012— . — Режим доступу: <http://www.statsoft.ru/> (дата звернення: 23.10.2013). — Назва з екрана.
6. Кропивко М.Ф. Особливості формування регіональних агропромислових кластерів [Текст]/ М.Ф. Кропивко, Д.І. Мазоренко, І.О. Белебега, В.В. Бакум // Економіка АПК., 2008. – № 10. – С 7-15.
7. Саблук П.Т. Кластеризація як механізм підвищення конкурентоспроможності та соціальної спрямованості аграрної економіки [Текст]/ П.Т. Саблук, М.Ф. Кропивко // Економіка АПК, 2010, №1. – С. 3 – 12
8. Стельмащук А.М. Використання кластеризації у формуванні конкурентоспроможності національної економіки [Текст]/ А.М. Стельмащук // Інноваційна економіка, 2012, №2. – С. 54-62.

#### REFERENCES.

1. Bakum, V. (2009), “The methodology of agroindustrial regional cluster formations”, *Ekonomika APK*, vol. 4, pp. 38–44.
2. Bakum, V.(2009), “Self-organization in agricultural regional clusters”, *Ekonomika APK*, vol. 1, pp. 21-27.
3. Voynarenko, M. (2008), “Clusters as poles of competitiveness growth of regions”, *Economist*, vol. 10, pp. 27- 30.
4. Ishchenko, O. “Clustering as a factor of the modern market creation of potato in Ukraine”, *Agroinkom*, vol. 6, pp. 15-18.
5. Statsoft (2013), “Cluster analysis”, is available at: <http://www.statsoft.ru> (Accessed 4 January 2013).
6. Kropyvko, M. Mazorenko, M. Belebeha I. and Bakum, V. (2008), “Features of the regional agricultural clusters formation”, *Ekonomika APK*, vol. 10, pp. 7-15.
7. Sabluk, P. Kropyvko, M. (2010) “Clustering as a mechanism for improving of competitiveness and social focus of Agricultural Economics”, *Ekonomika APK*, vol. 1, pp. 3 – 12.
8. Stelmashchuk, A. (2012), “The using of clustering in forming of the national economics competitiveness”, *Innovatsiyna Ekonomika*, vol. 2, pp. 54-62.

Стаття надійшла до редакції 15.10.2014 р.



ТОВ "ДКС Центр"