

---

УДК 341.7:502.1 (477+430)

А. В. БОХАН,  
кандидат экономических наук,  
доцент кафедры международной экономики

## ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ ВЕКТОР КОММЕРЧЕСКОЙ ДИПЛОМАТИИ: УКРАИНА И ГЕРМАНИЯ

*Рассмотрены актуальные вопросы развития коммерческой дипломатии в контексте усиления экологических приоритетов при расширении направлений международного сотрудничества Украины и Германии в условиях глобализации.*

**Ключевые слова:** коммерческая дипломатия, экологическая безопасность, международное сотрудничество, бизнес, стратегическое партнерство, устойчивое развитие.

---

A. V. BOKHAN,  
Cand. of Econ. Sci.,  
Assoc. Professor of the Chair of International Economy

## THE ECOLOGICAL VECTOR OF COMMERCIAL DIPLOMACY: UKRAINE AND GERMANY

*Some actual questions of the development of a commercial diplomacy in the context of a strengthening of environmental priorities under the extension of directions of the international collaboration of Ukraine and Germany under conditions of the globalization are considered.*

**Keywords:** commercial diplomacy, environmental security, international collaboration, business, strategic partnership, sustainable development.

**Постановка проблемы.** В условиях усиления геополитического влияния на процессы международной экономической интеграции актуализируется значимость развития эффективного сотрудничества между странами. Общая обеспокоенность глобальными экологическими проблемами побуждает прогрессивную общественность к совершенствованию стратегий экономического роста на принципах рационального природопользования.

Внедрение нового формата делового сотрудничества расширяет функции коммерческой дипломатии в контексте необходимости противодействия экологическим угрозам внутренней и внешней среды стран, имеющим интернациональный характер проявления. Коммерческая дипломатия в спектре тактических и стратегических задач в сфере внешнеторговой политики применяет комплекс мер, методов и практических действий для достижения бизнес-компромиссов и взаимоприемлемых решений с целью улучшения экономических отношений между странами и формирования международной экологической безопасности.

Успех получения конкурентных преимуществ на мировом рынке предусматривает использование инвариантных моделей бизнеса, способных усиливать эколого-экономические интересы агентов рынка и ослаблять экономико-политические конфронтации и социально-экологические диссонансы. Именно поэтому экологический вектор коммерческой дипломатии способен влиять на процессы

---

Бохан Алина Васильевна (Bokhan Alina Vasil'evna) – e-mail: alina.bokhan@i.ua.

выработки и согласования национальных интересов стран по их защите и лоббированию на международном уровне, ратификации международных соглашений и их инкорпорации в систему национального законодательства; при осуществлении переговорного процесса по урегулированию различных конфликтов; при подготовке аналитических материалов по вопросам эколого-экономической политики иностранных государств; при участии в подготовке рекомендаций и материалов для национальных представителей на сессиях международных организаций, международных конференциях, деловых международных форумах, переговорах и консультациях по экологизации внешнеэкономической деятельности стран.

**Анализ последних исследований и публикаций.** Значимость экологической компоненты в развитии международного экономического сотрудничества и дипломатизации общественных отношений отражена в ряде научных работ. Так, Л. Добрянская и Е. Хлобыстов [1] уделили внимание стратегическому потенциалу экологической безопасности с учетом технологий экономического роста; В. Вишнякова [2] — международной интеграционной политике в экологической сфере; В. Манжола, Е. Хилько [3] — государственному управлению в безопасном европейском пространстве; В. Потапенко [4] — стратегиям безопасного развития; Н. Грущинская [5], А. Шаров [6], К. Флиссак [7], О. Ляшенко, З. Бойко [8], Н. Бейн [9], М. Окано-Хейманс [10] — экономической дипломатии как составляющей гарантирования безопасности страны. Но в целом вопрос освещен не всесторонне.

С учетом этого **цель статьи** — определить экологические векторы развития коммерческой дипломатии в аспектах расширения направлений международной экономической деятельности на примере сотрудничества Украины и Германии. В соответствии с целью исследования в статье используются общие и специальные научные методы макроэкономического анализа, значительно углубляющие понимание необходимости обновления задач коммерческой дипломатии и расширения функционального взаимодействия стран стратегического партнерства. Системный анализ зарубежной практики коммерческой дипломатии позволяет выявить возможности его использования с учетом специфики экологических проблем в развитии национальной экономики. Применение специальных методов обосновывает усиление значимости учета экологических детерминантов в международном сотрудничестве и глобализации.

**Изложение основного материала.** Интеграционные устремления Украины и ее членство в ВТО актуализируют необходимость осуществления социально-экономических и экологических трансформаций. Ведь импульсы глобальной среды мотивируют субъектов рынка обратить внимание на обострение экологических проблем и совместно противодействовать "асимметричным" угрозам высокой интенсивности влияния на безопасность и благосостояние всего человечества.

Именно поэтому осуществление экономических преобразований связывают с диверсификацией направлений бизнес-партнерства и расширением функции коммерческой дипломатии с целью консолидации стран относительно утверждения императивов экологической безопасности развития. Так, Г. Каррон де ла Каррьер отмечает, что в центре современной экономической дипломатии сформировались три основных сектора, цель которых — расширение сферы рыночной экономики, обеспечение экономического благосостояния партнеров, поддержка равновесия мировой экономики. Переход на более высокий уровень экономической дипломатии является свидетельством потребности в сбалансировании, упорядочении и последовательности межгосударственных отношений с целью улучшения уровня совместимости экономик разных стран [11].

---

---

Современная архитектура интернационализации свидетельствует не только о социально-экономических и экологических контрастах между странами, диаметрально противоположных задачах в международной специализации и производственной кооперации, но и об одинаковой уязвимости к экологической экспансии, экологической преступности, экологической контрабанде, экологическому терроризму.

В условиях такой конкуренции на мировых рынках сфера коммерческой дипломатии требует от ее субъектов совершенствования компетенций с целью защиты национальных интересов; заключения взаимовыгодных торговых договоров; поддержки отечественного бизнеса в секторах внешнеэкономической деятельности; принятия превентивных мер по предупреждению конфликтов (экономических, торговых, экологических); налаживания конструктивного бизнес-диалога; мирного урегулирования профессионально-деловых споров и т. п.

Глобализация и экономизация внешней политики расширяют спектр целей коммерческой дипломатии, используя для этого новые методы ее применения. Об этом свидетельствует рыночная доминантность корпоративной и экологической безопасности, составляющие которой ориентированы на защиту: “идей” бизнеса и выбранной бизнес-модели поведения компании на рынке; “процесса” реализации эффективной торговой, посреднической, сбытовой, ценовой и экологической политики; “систем управления рисками” в бизнес-деятельности. Возникают разные аспекты конкурентного взаимодействия субъектов международной торговли, характеризующиеся такими тенденциями, как генерирование бизнес-инноваций; модификация информационных потоков; создание международных бизнес-концептов экологического направления; увеличение количества телекоммуникационных торговых сетей, технопарков, технополисов, экополисов, бизнес-инкубаторов, инновационно-технологических центров, консалтинговых фирм, инновационно-финансовых структур; образование новейших рынков труда и изобретательства.

С учетом этого обеспечение лучших условий для международного торгового-экономического сотрудничества не только побуждает страны к принятию компромиссных решений на основе встречных уступок, но и предусматривает использование внешних источников развития и экологических преимуществ. Такие механизмы взаимодействия стран улучшают функционирование национальных экономик и увеличивают их потенциал в международной интеграции.

Усиление экологических акцентов в сфере коммерческой дипломатии является свидетельством необходимости безопасной оптимизации деловых коммуникаций между странами, стимулирования развития экологической индустрии, осуществления “зеленой” модернизации национальных экономик с использованием зарубежного опыта. Примером уникальных традиций развития коммерческой дипломатии, формирования делового и экологического международного имиджа, а также эффективных институциональных механизмов поддержки бизнеса за рубежом является Федеративная Республика Германия (табл. 1).

Укреплению позиций ФРГ на принципах коммерческой дипломатии в значительной степени способствуют: федеральное и региональное финансирование проектов; развитие сетевой экономики с иностранными организациями и представителями, деятельность которых связана с налаживанием эффективных международных связей в сферах образования, науки, техники, экологии, инноваций и бизнеса. В Германии функционируют семь организаций, исполняющих роль посредников между заказчиком (государством) и субъектом поддержки (в том числе бизнесом). Среди них особо эффективно Общество международного сотрудниче-

ства (“Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit”, GIZ) \*. Деятельность GIZ представлена в более чем 130 странах мира и направлена в поддержку устойчивого развития с учетом политических, экономических, социальных и экологических аспектов. Например, в Украине GIZ функционирует в 20 населенных пунктах по поручению четырех немецких министерств, ЕС и Британского департамента международного развития (DFID). К сотрудничеству в этой системе привлечено около 90 местных и международных специалистов, осуществляющих свою деятельность на трех уровнях: корпоративном, региональном и национальном.

Таблица 1

**Основные институты коммерческой дипломатии Германии \***

<i>Зарубежные представительства (Auslandsvertretungen)</i>
Дипломатические и консульские представительства (229), подчиненные Министерству иностранных дел (Auswärtiges Amt). Экономико-дипломатическая миссия ФРГ ориентирована на стимулирование и обеспечение экономических интересов Германии, а также на содействие справедливой и длительной международной экономической кооперации
<i>Немецкие общества внешнеэкономической деятельности и маркетинга (Germany Trade and Invest – GTAI; Gesellschaft für Außenwirtschaft und Standortmarketing mbH)</i>
Исследование рынков и отраслей в контексте выявления инвестиционной привлекательности стран мира; предоставление справок по вопросам конкурсов и тендеров в ФРГ и за рубежом; разъяснение национальных и зарубежных постановлений, регламентирующих экспортные и импортные операции; анализ и комплексная оценка бизнес-проектов, связанных с внешнеэкономической деятельностью (бизнес-план, стратегия позиционирования товаров или услуг, маркетинг; предпринимательское, налоговое и трудовое право; финансирование, предоставление субсидий); популяризация Германии как экономической, технической, инновационной и инвестиционной площадки среди зарубежных стран; сопровождение иностранных компаний в их адаптации на территории ФРГ
<i>Внешнеторговые палаты (Auslandshandelskammern)</i>
Их 85 в 125 странах. Выполняют функции: по поручению правительства представляют экономические интересы ФРГ ради внутренней и внешней экономической дипломатии; членской организации для бизнес-структур (50 тыс. членов, 80% из которых зарегистрированы за пределами страны); по предоставлению бизнесу информационных, консультационных и посреднических услуг на коммерческой основе под брендом “DEInternational”
<i>Министерства и ведомства финансовой поддержки развития немецкого бизнеса</i>
Федеральное министерство экономики и энергетики (BMWi), Министерство финансов (BMF), Министерство транспорта и цифровой инфраструктуры (BMVI), Федеральное министерство образования и научных исследований (BMBWF), Министерство экономического сотрудничества и развития (BMZ), Немецкий федеральный банк, Федеральное объединение стимулирования экономики (BWA)
<i>Фонды политических партий</i>
“Friedrich-Ebert-Stiftung”, “Friedrich-Naumann-Stiftung”, “Konrad-Adenauer-Stiftung”, “Hanns-Seidel-Stiftung”, “Heinrich-Böll-Stiftung”, “Rosa-Luxemburg-Stiftung”
<i>Общества международного сотрудничества</i>
“Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit”, “Europäische Bewegung Deutschland”; Банк развития “KfW Entwicklungsbank” и др.

\* Разработано автором.

\* GIZ создано в 2011 г. путем слияния трех организаций – Общества технического сотрудничества (“Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit”, GTZ), Немецкой службы развития (“Deutscher Entwicklungsdienst”, DED), Международного общества повышения квалификации и развития (“Internationale Weiterbildung und Entwicklung GmbH”, InWEnt).

---

Активным участником в содействии международному сотрудничеству в ФРГ является Банк развития (“KfW Entwicklungsbank”), входящий в финансовую группу KfW (“Kreditanstalt für Wiederaufbau”, KfW). Он оказывает финансовую и консультативную поддержку при реализации программ устойчивого развития, создания социальной инфраструктуры и предотвращения изменений климата в более чем 100 странах-партнерах с рынками, которые развиваются или имеют транзитивную экономику. Финансирование осуществляется из федерального бюджета через Министерство экономического сотрудничества и развития, Министерство иностранных дел, Министерство экологии, охраны природы и безопасности ядерных реакторов, Министерство образования и науки, с привлечением KfW на рынках капитала.

В течение 2002–2014 гг. Украина получила от KfW 270 млн. евро (193 млн. евро – из федерального бюджета, 76 млн. евро – из собственных средств KfW) на проекты развития финансовой сферы, обеспечения электроэнергией, коммунального водоснабжения и водоотвода, социальной инфраструктуры, защиты окружающей природной среды. В 2015 г. Министерство финансов Украины и KfW подписали соглашение о предоставлении Украине кредита в размере 200 млн. евро для поддержки Фонда гарантирования вкладов физических лиц [12]. Все проекты Банка развития KfW ориентированы на реализацию странами-партнерами национальных стратегий с использованием инструментов международного кредитования, мезонинного финансирования, гарантированного обеспечения, инвестиционной поддержки экологического бизнеса.

Мировое признание эффективности немецкой коммерческой дипломатии убедительно для Украины в свете расширения стратегического партнерства. В частности, с учетом географической структуры экспортные поставки в Германию в 2014 г. достигли уровня 1590,6 млн. дол. (электрические машины, одежда и аксессуары к ней, текстильные, механические машины); импортные поставки – 5360,2 млн. дол. (минеральное топливо, нефть, механические машины, средства наземного транспорта, кроме железнодорожного). Среди стран ЕС наибольшие объемы экспорта услуг предоставлялись именно Германией – 672,8 млн. дол. (транспортные, по переработке материальных ресурсов, в сфере телекоммуникаций, компьютерные и информационные, деловые); импорт услуг от Германии составил 591,3 млн. дол. (транспортные услуги, деловые, услуги по строительству, в сфере телекоммуникаций, компьютерные и информационные). Прямые иностранные инвестиции из Германии в экономику Украины в начале 2014 г. достигли 6202,4 млн. дол., в 2015 г. – 5720,5 млн. дол. \*. В целом динамика развития внешнеторговых отношений между Украиной и Германией характеризуется позитивными тенденциями (табл. 2 и 3).

Сейчас количество представительств немецких фирм в Украине составляет 250, немецких фирм и совместных предприятий – свыше 950. В Украине функционирует более 1200 фирм с участием немецкого капитала \*\*. Кроме Посольства Германии в Украине об их интересах заботится “Делегация немецкой экономики”, представляющая Ассоциацию торгово-промышленных палат ФРГ. Это способствует реализации проектов в таких сферах, как материаловедение, физические и химические технологии, наноисследования, нанотехнологии и нанобиотехнологии, исследования в сфере здравоохранения и медицинской техники, информационные и телекоммуникационные технологии и т. п.

---

\* Стан зовнішньоекономічних відносин із країнами Європейського Союзу за 2014 р. : експрес-випуск. – К. : Державна служба статистики України [Електронний ресурс]. – Режим доступу : [www.ukrstat.gov.ua](http://www.ukrstat.gov.ua).

\*\* Официальный сайт Посольства ФРГ в Украине [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://www.kiew.diplo.de>.

Таблица 2

Динамика внешнеторговых отношений Украины и Германии \*

Экспорт				Импорт			
2000 г.	2005 г.	2010 г.	2014 г.	2000 г.	2005 г.	2010 г.	2014 г.
↑	↑	↑	↑	↓	↓	↓	↓
Внешняя торговля товарами между Украиной и Германией (млн. дол.)							
741,4	1285,2	1499,5	1590,6	1134,4	3383,8	4605,3	5361,5
Экспорт-импорт давальческого сырья (тыс. дол.)							
90933,0	27871,8	20201,8	14573,2	233635,5	272737,0	361692,6	455099,4
Внешняя торговля услугами (млн. дол.)							
105,0	185,8	337,2	672,8	69,3	171,3	353,4	591,3

\* Составлено автором по: Статистичний щорічник України за 2014 рік ; [за ред. І.М. Жук]. – К. : Державна служба статистики України, 2015. – С. 500.

Таблица 3

Динамика объемов прямых иностранных инвестиций (акционерный капитал) (по состоянию на 1 января) \*

(млн. дол.)

Годы	Инвестиционное партнерство			
	Страны мира	Германия	Украина	Украина
	↓ Украина	↓ Украина	↓ Страны мира	↓ Германия
2001	38750,0	240,9	170,3	0,2
2006	16890,0	5503,7	219,5	0,3
2010	40053,0	6601,9	6226,3	5,2
2011	44806,0	7083,0	6868,3	9,2
2012	50333,9	7391,8	6899,7	9,0
2013	55296,8	6120,9	6483,3	9,1
2014	57056,4	6202,4	6597,4	9,4
2015	45916,0	5720,5	6352,2	6,5

\* Составлено автором по: Статистичний щорічник України за 2014 рік ; [за ред. І.М. Жук]. – К. : Державна служба статистики України, 2015. – С. 238–241.

Целесообразно отметить, что наибольшие усилия коммерческой дипломатии направляются на активизацию международного сотрудничества в сфере энергетической, продовольственной и экологической безопасности, агропромышленной деятельности, охраны окружающей природной среды. Особое значение в украинско-немецком сотрудничестве приобретают вопросы экологического развития, что отражено в "Соглашении между Правительством Украины и Правительством Федеративной Республики Германия о сотрудничестве в сфере охраны окружающей среды", "Договоре о развитии широкомасштабного сотрудничества в сфере экономики, промышленности, науки и техники" и др. Так, в 2015 г. состоялась экспертная встреча между представителями Федерального министерства экологии Германии и Министерства по вопросам экологии и природных ресурсов Украины по поводу механизмов повышения уровня технологической и экологической безопасности ядерных реакторов Украины и внедрения проектов "Twinning" \*.

\* "Twinning" – международная техническая помощь ЕС, служащая инструментом институционального сотрудничества на уровне государственных служащих аналогичных органов государственной власти стран – членов ЕС и Украины с целью совершенствования государственного управления, необходимого для адаптации национального законодательства к нормам и стандартам ЕС. В рамках проектов "Twinning" проводятся консультирование, тренинги, учеб-

---

Главными приоритетами сотрудничества являются также выполнение пунктов Соглашения об ассоциации между Украиной и ЕС по вопросам экологии и окружающей природной среды, а также соблюдения директив ЕС по охране заповедных зон и глобальной защите окружающей среды. Благодаря этому формы международного сотрудничества Украины и Германии в сфере экологического развития постоянно совершенствуются с учетом научно-технических, информационных и инновационных факторов. Взаимная эффективность в достижении результатов коммерческой дипломатии подтверждена заключением внешнеэкономических контрактов, осуществлением международных научных проектов, предоставлением технической помощи и консультационных услуг, внедрением пилотных бизнес-концептов, привлечением инвестиционных ресурсов, использованием разных технологий, охватывающих разные сферы экологической деятельности (рис.).

Развитие производства энергии и биомассы, биотоплива, энергии из биосырья включает создание биоэнергетических комплексов по производству биологического газа и тепловой энергии из отходов сельскохозяйственного производства. Общая реализация проектов в сфере радиационной безопасности сочетает модернизацию саркофага с помощью ЕБРР, Фонда “Укрытия” и Фонда ядерной безопасности и создание Чернобыльского биосферного заповедника, разработку проектов строительства хранилищ для радиоактивных отходов.

Совершенствование системы международной торговли выбросами в Украине заключается в сотрудничестве в процессе реализации плана имплементации Директивы ЕС 2003/87 об установлении схемы торговли выбросами парниковых газов; по разработке проекта Закона Украины “О принципах организации и осуществления мониторинга, отчетности и верификации выбросов парниковых газов”; по формированию украинско-немецкой рабочей группы; по предоставлению немецкой стороной экспертов и консультаций для более плодотворного сотрудничества в сфере создания системы торговли выбросами в Украине.

С целью развития бизнес-деятельности деловые семинары по вопросам органического сельского хозяйства и экспортных возможностей проводятся в рамках Программы “EaP-GREEN”, которая финансируется ЕС и организационно поддерживается Программой ООН по окружающей среде (UNEP), Международной Федерацией органических сельскохозяйственных движений (IFOAM, Нидерланды), исследовательскими институтами органического сельского хозяйства (FiBL, Швейцария; “Louis Bolk Institute”, Нидерланды; “Organic Services”, Германия; “Grolink”, Швеция), Федерацией органического движения Украины, а также национальными производителями и производителями органической сельскохозяйственной продукции.

По инициативе Федерального министерства продовольствия, сельского хозяйства и защиты прав потребителей ФРГ и Министерства аграрной политики Украины между странами налажено сотрудничество в сфере биоэнергетики. Например, в 2009–2012 гг. в рамках кооперативных проектов “Содействие использованию возобновляемых источников в энергетических целях” и в соответствии с законодательством ЕС были усовершенствованы законодательные и нормативно-правовые акты и стандарты Украины в сфере биоэнергетики; в энергетических целях и с учетом опыта ЕС осуществлены меры по стимулированию производства биотоплива, проводилось обучение по вопросам биоэнергетики, сырья и сельскохозяйственных отходов. Такое сотрудничество способствует сертификации экспорта биомассы из

ные поездки и стажировки. Проект “Twinning” направлен на конкретные и гарантированные результаты, когда партнеры согласовывают детальную программу работы в контексте приоритетных направлений “acquires”.

Украины. Кроме того, в Украине, в соответствии с требованиями ЕС, до 2020 г. прогнозируется увеличить потребление топливного биоэтанола до 400 тыс. т [13].



**Программы сотрудничества Украины и Германии в экологической сфере**

Построено автором.



---

Сотрудничество стран, согласно проекту “Поддержка природно-заповедных территорий в Украине”, происходит в рамках Финансового соглашения между KfW и Кабинетом Министров Украины, представленным Министерством экологии и природных ресурсов Украины, и предполагает освоение 14 млн. евро. Проект направлен на сохранение и создание национальных природных парков, биосферных и природных заповедников в Карпатском регионе Украины с целью увеличения туристических потоков, активизации эколого-образовательной работы, выполнения европейских требований по сохранению особо ценных лесных экосистем, а также животных и растений для их адаптации к изменениям климата [14].

Сотрудничество между двумя странами включает в себя предоставление организационной, информационной и финансовой поддержки в развитии “зеленой” экономики Украины, усиление возможностей ее государственных органов власти, малых и средних предприятий, бизнес-ассоциаций по внедрению лучших практик “зеленой” модернизации. Заказчиком “Программы зеленой экономики” (2014–2017 гг.) является Федеральное министерство экономического сотрудничества и развития (BMZ), взаимодействующее с Министерством экономического развития и торговли Украины, Торгово-промышленной палатой Украины. Бюджет программы составляет 5 млн. евро и предусматривает внедрение энергоэффективного и экобезопасного производства; углубление знаний субъектами государственных институций, малых и средних предприятий и бизнес-ассоциаций относительно инструментов “зеленого” развития.

По поручению Федерального министерства окружающей среды, охраны природы, строительства и безопасности ядерных реакторов (BMUB) GIZ консультирует Правительство Украины и Министерство регионального развития, строительства и жилищно-коммунального хозяйства Украины относительно правовых условий реализации национальных мер по энергоэффективности на муниципальном уровне с целью поддержки инициатив “Создание энергетических агентств Украины” (2014–2017 гг.). Деятельность энергетических агентств ориентирована на предоставление консультационного сопровождения соответствующим муниципалитетам по вопросам реализации мер по энергоэффективности и экономии энергии.

Участие в Программе «“Озеленение” экономик в странах Восточного соседства» (“EaP-GREEN”) на период 2013–2016 гг. включает такие компоненты: инструменты управления и финансирования для поощрения устойчивого производства и потребления, перехода на “зеленую” экономику; стратегическая экологическая оценка и оценка влияния на окружающую среду как часть реализации политики эффективного производства и потребления; демонстрационные проекты по реализации, внедрению и распространению ресурсоэффективного и чистого производства. Финансирование “EaP-GREEN” выполняет Европейская Комиссия при общем согласии и участии четырех международных организаций: Европейской экономической комиссии ООН (ЕЭК), Организации по экономическому сотрудничеству и развитию (ОЭСР), Программы ООН по окружающей среде (UNEP) и промышленному развитию (UNIDO). Дополнительная финансовая поддержка осуществляется также другими странами (Австрией, Норвегией, Швейцарией, Нидерландами). В Украине программа “EaP-GREEN” получает поддержку двух национальных координаторов – Министерства экологии и природных ресурсов и Министерства экономического развития и торговли. Программа выполняется многонациональной командой, состоящей из сотрудников всех четырех международных организаций и ориентированной на конструктивное сотрудничество и деловое партнерство в сфере экологии.

Среди приоритетов сотрудничества – привлечение Украины к проектам Немецкого аэрокосмического центра (DLR), реализуемым в рамках Европейского

космического агентства и программы ЕС "Горизонт-2020" (сотрудничество в сфере космических технологий, дистанционного зондирования Земли и общего создания ракетной техники). В Украине функционируют "Офис Совета Европы" и программы "Немецкой службы старших экспертов" (SES), которые приобщаются к координации международных программ и бизнес-проектов экоинновационного направления, ориентированных на привлечение инвестиций в возобновляемую энергетику, энергосбережение и энергоэффективность.

**Выводы.** В условиях расширения функций коммерческой дипломатии, роста деловой мобильности и интерактивности субъектов международного бизнеса определяющим условием сотрудничества между Украиной и Германией становится уровень готовности национальной экономики к общей реализации экологических проектов в контексте возможностей использования мирового инновационного, научно-технического и информационного потенциала.

#### Список использованной литературы

1. Добрянська Л.О., Жарова Л.В., Хлобистов Є.В. Стратегічний потенціал екологічної безпеки: технологія економічного зростання : моногр. ; [за ред. Є.В. Хлобистова]. — Львів : Український бестселер, 2012. — 284 с.
2. Вишнякова В.М. Сучасна міжнародна інтеграційна політика України в екологічній сфері // Вісник Запорізького національного університету. — 2012. — № 4 (16). — С. 137–142.
3. Манжола В.А., Хилько О.Л., Божко С.О., Вдовенко В.М. Україна в європейському безпековому просторі : моногр. ; [за ред. В.В. Копійки]. — К. : ВПЦ "Київський університет", 2012. — 320 с.
4. Потапенко В.Г. Стратегічні пріоритети безпечного розвитку України на засадах "зеленої економіки" : моногр. ; [за ред. Є.В. Хлобистова]. — К. : НІСД, 2012. — 360 с.
5. Грущинська Н.М. Економічна дипломатія в сучасних геоекономічних процесах формування світового порядку // Академічний огляд. — 2014. — № 2 (41). — С. 110–116.
6. Шаров О.М. Цивілізаційні основи національних стратегій економічного розвитку // Економічний часопис-XXI. — 2014. — № 5-6. — С. 4–7.
7. Фліссак К.А. Економічна дипломатія : навч. посіб. — Тернопіль : Новий колір, 2013. — 440 с.
8. Ляшенко О.М., Бойко З.М. Економічна дипломатія як гарантування безпеки країни // Стратегічні пріоритети. — 2010. — № 2 (15). — С. 151–157.
9. Bayne N., Woolcock S. The New Economic Diplomacy: Decision-Making and Negotiation in International Economic Relations. — Burlington : Ashgate Publishing Ltd., 2011. — 426 p.
10. Okano-Heijmans M. Conceptualizing economic diplomacy: the crossroads of international relations, economics, IPE and diplomatic studies // Hague Journal of Diplomacy. — 2011. — Vol. 6. — № 1-2. — P. 7–36.
11. Каррон де ла Каррьер Г. Экономическая дипломатия. Дипломат и рынок ; [пер. с фр.]. — М. : РОССПЭН, 2003. — С. 133.
12. Украина привлекла заем KfW 200 млн. евро для поддержки Фонда гарантирования вкладов физлиц [Электронный ресурс]. — Режим доступа : <http://news.finance.ua/ru/news/-/357934/ukraina-privlekla-zaem-kfw-eur200-mln-dlya-podderzhki-fonda-garantirovaniya-vkladov-fizlits>.
13. Німеччина навчить Україну виробляти біопаливо [Электронный ресурс]. — Режим доступа : <http://vcourse.ua/ua/business//28/03/2013>.

---

14. Німеччина готова надавати Україні допомогу для реалізації екопроектів [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://www.menr.gov.ua/press-center/news/20/03/2014>.

#### References

1. Dobryans'ka L.O., Zharova L.V., Khlobystov E.V. *Strategichniy Potentsial Ekologichnoi Bezpeky: Tekhnologiya Ekonomichnogo Zrostannya*, za red. E.V. Khlobystova [The Strategic Potential of Environmental Security: Technology of Economic Growth], edited by E.V. Khlobystov. Lviv, Ukr. Bestseller, 2012 [in Ukrainian].

2. Vyshnyakova V.M. *Suchasna mizhnarodna integratsiina polityka Ukrainy v ekologichnii sferi* [Ukraine's modern international integration policy in the ecological sphere]. *Visn. Zaporiz. Nats. Univ. – Bull. of Zaporizh. Nat. Univ.*, 2012, No. 4 (16), pp. 137–142 [in Ukrainian].

3. Manzhola V.A., Khylyko O.L., Bozhko S.O., Vdovenko V.M. *Ukraina v Evropeis'komu Bezpekovomu Prostoru*, za red. V.V. Kopyika [Ukraine in the European Security Space], edited by V.V. Kopyika. Kyiv, Kyiv. Univ., 2012 [in Ukrainian].

4. Potapenko V.G. *Strategichni Priorytety Bezpechnogo Rozvytku Ukrainy na Zasadakh "Zelenoi Ekonomiky"*, za red. E.V. Khlobystova [The Strategic Priorities of Ukraine's Safe Development by Principles of the "Green" Economy], edited by E.V. Khlobystov. Kyiv, NISS, 2012 [in Ukrainian].

5. Grushchyns'ka N.M. *Ekonomichna dyplomatiya v suchasnykh geoekonomichnykh protsesakh formuvannya svitovogo porядku* [Economic diplomacy in modern geoeconomic processes of formation of the world order]. *Akad. Oglyad – Acad. Rev.*, 2014, No. 2 (41), pp. 110–116 [in Ukrainian].

6. Sharov O.M. *Tsyvilizatsiini osnovy natsional'nykh strategii ekonomichnogo rozvytku* [Civilization bases of national strategies of economic development]. *Ekon. Chasop. – XXI – Econ. J. – XXI*, 2014, No. 5-6, pp. 4–7 [in Ukrainian].

7. Flissak K.A. *Ekonomichna Dyplomatiya* [Economic Diplomacy]. Ternopil', Novyi Kolir, 2013 [in Ukrainian].

8. Lyashenko O.M., Boiko Z.M. *Ekonomichna dyplomatiya yak garantuvannya bezpeky krainy* [Economic diplomacy as a guarantee of country's security]. *Strat. Prioryt. – Strat. Prior.*, 2010, No. 2 (15), pp. 151–157 [in Ukrainian].

9. Bayne N., Woolcock S. *The New Economic Diplomacy: Decision-Making and Negotiation in International Economic Relations*. Burlington, Ashgate, 2011.

10. Okano-Heijmans M. Conceptualizing economic diplomacy: the crossroads of international relations, economics, IPE and diplomatic studies. *Hague J. of Diplom.*, 2011, Vol. 6, No. 1-2, pp. 7–36.

11. Carron de le Carriere G. *Ekonomicheskaya Diplomatiya. Diplomat i Rynok* [La Diplomatie Economique. Le Diplomate et le Marche]. Moscow, ROSSPEN, 2003 [in Russian].

12. *Ukraina privlekla zaem KfW 200 mln. evro dlya podderzhki Fonda garantirovaniya vkladov fizlits* [Ukraine has attracted the loan of KfW 200 mln evro for the support of the Fund of guarantee of deposits of natural persons], available at: <http://news.finance.ua/ru/news/-/357934/ukraina-privlekla-zaem-kfw-eur200-mln-dlya-podderzhki-fonda-garantirovaniya-vkladov-fizlits> [in Russian].

13. *Nimechchyna navchyt' Ukrainu vyroblyaty biopalyvo* [Germany will learn Ukraine to produce biofuel], available at: <http://vkurse.ua/ua/business//28/03/2013> [in Ukrainian].

14. *Nimechchyna gotova nadavaty Ukraini dopomogu dlya realizatsii ekoproektiv* [Germany is ready to help Ukraine to realize the ecoprojects], available at: <http://www.menr.gov.ua/press-center/news/20/03/2014> [in Ukrainian].