



УПРАВЛЯТЬ ИЗМЕНЕНИЯМИ, РАСШИРЯЯ ВОЗМОЖНОСТИ РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА



Именно таким видит будущее рынка финансовых услуг **Елена Линник**, управляющий партнер Gryphon Investment Consulting Group, консультант IFC по правовым вопросам (Группа Всемирного банка), член экспертного совета Фонда гарантирования вкладов физических лиц.

GRYPHON
INVESTMENT CONSULTING GROUP



Gryphon Investment Consulting Group объединяет компании, предоставляющие услуги в сфере финансового консультирования, правового и налогового консалтинга, управления рисками, учета и аудита. Вы сопровождали крупные публичные проекты выхода на новые рынки, сделки в сфере слияний и поглощений, купли-продажи активов, реструктуризации. Однако рынок в последние годы активно изменяется, некоторые финансовые услуги становятся менее востребованными, на смену им приходят новые. Елена Анатольевна, как Ваша компания переживает этот непростой период изменений на финансовом рынке Украины?

Прежде всего, следует отметить, что в Gryphon Investment Consulting Group с момента его создания уделялось особенное значение развитию практики консалтинга по вопросам осуществления банковской, финансовой и страховой деятельности. Мы принимаем участие в процессах реформирования государственного регулирования финансовых рынков, включая в законотворческую работу основных государственных регуляторов, изучаем и предлагаем к адаптации в Украине международный опыт развития аналогичных сегментов финансового рынка.

Все это позволяет не просто решать текущие задачи организации и ведения деятельности на банковском, финансовом и страховом рынках, но и предлагать комплексные стратегии управления изменениями, расширяя возможности развития бизнеса. Не секрет, что ослабление банковского рынка и жесткие валютные ограничения последнего года, стали благоприятной почвой для активного развития новых сегментов финансовых рынков, таких как небанковское кредитование, перевод денежных средств, обмен валют.

Вместе с тем, меняют свою структуру и традиционные финансовые услуги. Банки, страховые, финансовые и инвестиционные компании в жесткой конкурентной гонке сегодня делают ставку на инновации и дополнительные клиентские сервисы. Сейчас мы разрабатываем ряд инновационных проектов в сфере электронной коммерции, вендинговой торговли, а также реализуем проекты по внедрению IT-решений для компаний финансового рынка и организации безналичных расчетов в интересах компаний реального сектора экономики.

Елена Анатольевна, Gryphon Investment Consulting Group получил признание ряда престижных международных и национальных рейтинговых исследований и входит в топы лучших консалтинговых компаний Украины в банковской

и финансовой сфере. В чем Ваш секрет?

Наша команда состоит из опытных специалистов различных отраслевых специализаций, включая такие как банковское и страховое дело, управление активами, рынки капитала, а также специалистов в сфере налогового планирования и структурирования бизнеса, управления рисками, антикризисного управления, расследования финансового мошенничества, комплаенс и аудита. Такой подход к ведению бизнеса, объединение в одну команду профессионалов из смежных отраслей дал нам возможность сформировать в своём роде уникальный комплексный продукт.

Кроме того, финансовый рынок Украины является безусловным форвардом в разрезе адаптации к международным стандартам ведения бизнеса как такового. За последние годы были введены и международные стандарты финансовой отчетности, и институт согласования существенного участия в финансовом учреждении, которые требовали от собственников банков и финансовых учреждений детального раскрытия перед регулирующими органами их структуры собственности, повышения прозрачности деятельности. Также у государства впервые появилась фактическая возможность отслеживать и, впоследствии, на консолидированной основе осуществлять надзор за деятельностью банковских и небанковских финансовых групп. Все это время мы участвовали в процессе формирования законодательства, готовили предложения по его усовершенствованию. С другой стороны, на практике вместе с нашими клиентами, реализовывали пионерские проекты по приведению финансовых и страховых компаний к новым стандартам деятельности на финансовом рынке.

В 2012-2014 годах наблюдался активный уход иностранных инвесторов с Украины, которые активно распродавали свои активы, были и серьезные проекты по укрупнению бизнеса внутри страны. Мы реализовывали проекты в этом направлении, осуществляя комплексное правовое и налоговое сопровождение сделок.

Среди первых на рынке, наши специалисты предложили услуги в сфере комплаенс, осуществляя комплексную проверку соответствия финансовой деятельности банков, кредитных учреждений, страховых и финансовых компаний, а также предприятий из других сегментов экономики с целью минимизации правовых и репутационных рисков, возникающих вследствие нарушения профессиональных и этических стандартов, причастности к коррупционным схемам.

Елена Анатольевна, а какие именно услуги Gryphon Investment

Consulting Group сейчас наиболее востребованы на рынке?

Прежде всего, это услуги в сфере финансового консультирования и повышения финансовой эффективности предприятий. В этом разрезе повысился спрос на внутрикорпоративные аудиторские проверки, проведение связанных с ними экспертиз, консультации по вопросам налогового и бухгалтерского учета, аудит финансовой отчетности, разработку учетных политик, комплексный анализ финансово-хозяйственной деятельности. Мы осуществляем обязательный аудит финансовых учреждений, а также профессиональных участников фондового рынка, налоговый аудит компаний, включая оценку реального финансового состояния, выявление обременений на активы, подготовку специальных аудиторских заключений по отдельным вопросам, в том числе для подтверждения соответствия финансовых показателей, платежеспособности и финансовой устойчивости.

Особенным спросом, не теряющим своей актуальности, пользуются услуги наших специалистов в сфере налогового планирования и международного налогового структурирования, что особенно актуально в условиях постоянной смены правил игры и принципов налогообложения в Украине.

Кроме того, бизнес в Украине активно переходит в режим экономии, отдавая на аутсорсинг ведение бухгалтерского учета, подготовку и сдачу финансовой отчетности. Также мы осуществляем комплексный кадровый консалтинг для финансовых и страховых компаний, кредитных учреждений, в том числе проводим оценку внутренних подразделений и служб финансовых учреждений, обучение кадров, оптимизацию основных бизнес процессов.

Каковы Ваши прогнозы относительно направлений развития финансового рынка Украины на ближайшие годы?

Финансовые рынки в Украине высоко конкурентны и их структура активно меняется. В условиях возрастания роли электронной коммерции и онлайн коммуникации, доли безналичных расчетов, все больше компаний ставят перед собой задачи освоения новых рынков, вывода на рынки новых продуктов и сервисов.

На мой взгляд, самый вероятный сценарий развития финансового рынка – это его интеграция с реальным сектором экономики, как то возрастание успешных проектов по внедрению IT-решений для компаний финансового сектора, а также финансовых решений для производственно-промышленных предприятий, трейдеров и дистрибьюторов, предприятий в сфере транспорта, инфраструктуры, медиа и телекоммуникаций. Будущее за технологиями, это также верно и для финансового рынка.