



Анна Яблонська: «Як я поєдную материнство і агробізнес»

Сьогодні я мала можливість поспілкуватися з генеральним директором рибного господарства ПАТ «Міжріччя» Анною Яблонською. Які ж труднощі та особливості рибної промисловості? Які перспективи розвитку рибної галузі в Україні? Про все це читайте в статті.



Анно Юрївно, розкажіть, будь ласка, яким є сучасний стан рибного господарства.

Ми тільки починаємо активно розвиватися. Підприємство, яке було засноване в 30-х роках ХХ ст. і активно працювало задовго до радянських часів, було тоді найбільшим рибним господарством у Західній Україні. Почало занепадати в часи перебудови, тому дісталось нам у дуже занедбаному стані. Ми пройшли низку погоджень і паперової тяганини та конкурсні торги на право орендувати водойми. Акції почали купувати у 2005-2006 рр. і вже витратили значну кількість фінансів і енергії, щоб довести все до ладу. Але залишається ще багато роботи попереду: вирівнювання, підсипання дамб, капітальний ремонт гідроспоруд... Наша мета – досягнути того рівня, який був на початку і помножити його. Це потребує значних фінансових вкладень. Звичайно, нам не завадила б до-

помога. Якби в Україні все працювало для підтримки малих підприємств, для молодих людей, які прагнуть розвиватися, якби були кредити, варті того, щоб їх взяти і з розумними відсотками, ми б скористались послугами банку. Але при сучасному стані економіки це, на мій погляд, нерозсудливо. Тому ми не звертаємося до банків, намагаємося самі давати собі раду, співпрацюємо з колегами, з інвесторами. Помалу, але впевнено піднімаємося.

Які сорти риб ви вирощуєте?

Ми займаємось вирощуванням риби таких сортів, як короп, білий амур, товстолоб, щука. Щуки ми маємо найменше, коропа – найбільше, через його великі розміри. Короп невибагливий, його легше і швидше вирощувати: за сезон риба набирає 400-500 г. За нормальних погодних умов, якщо грамотно розподілити годування та правильно підгодовувати, короп виростає за сезон (від травня до вересня) до кілограма. Годування краще сприяє росту і розвитку риби, а також на смакові якості риби.

Ваше господарство займається тільки розведенням риби чи також переробкою?

Ми не переробляємо рибу, поки що тільки розводимо, а тоді самі шукаємо клієнтів, куди можна її постачати. Зараз у нас ведуться переговори з мережею гіпермаркетів «Ашан». Наразі рибу купує оптовий ринок сільськогосподарської продукції «Шувар», а також рибні базари, дрібні торгові точки тощо. Ми, звичайно, маємо грандіозні плани стосовно переробки риби, замороження, експорту закордон. У нас 269 га дзеркальної водної площі, задіяно 100 га води. Ми хотіли б задіяти весь обсяг озер. Є плани і самим мати заводи, щоб не закупляти рибу, що вирощувалась два роки (дворічку), а розводити самостійно, від ікринки. Але це все згодом. Наразі ми лише вирощуємо.

Наскільки остаточна ціна на продукт відображає вкладені кошти?

За всім потрібно пильнувати. Вирощування риби – це насправді дуже довготривалий процес. Це займає 2-3 роки, якщо вирощувати з малька вагою 30-40 г. Для інвесторів такий процес можна пришвидшити, купити дворічку, рибу, яка має 200-400 г. За один сезон така риба виростає вдвічі, і, відповідно, свої вкладення також можна примножити вдвічі. Або, наприклад, короп не буде харчуватись, якщо температура води буде нижчою 12°C. Рибопродуктивність ставків напряму залежить від щільності посадок: надмірна щільність посадки, як і недостатня, веде до зменшення ефективності рибництва. Це все треба



враховувати при вирощуванні риби. При розрахунку допустимого рівня щільності виходять з плану виробництва риби, наявності кормів, добрив, стану ставків. Для правильної оцінки годування щодня стежимо за поїданням кормів. В день ми згодуємо 2-3% корму від загальної маси риби. Для початку зариблення потрібно підготувати озеро. Все починається з осені, коли виловлюється попередня риба, осушується дно, обробляється спеціальними добривами, негашеним вапном, в період зими проморожуємо... Клопіткий процес з багатьма затратами. Але найбільше на кінцеву ціну впливає перевезення, яке веде за собою багато проблем. Виловлюємо рибу, починаючи з кінця липня, першу партію. І якщо стоїть спека, часто риба не доїжджає до місця призначення і помирає, а це несе збитки. В кінцевому результаті ціна на рибу зростає вдвічі.

Чи виробництво задовольняє потреби споживачів, враховуючи санітарно-гігієнічні норми?

У нас годують рибу виключно пшеницею, тільки натуральними кормами. Вода чиста, надходить з річки, у надрах під землями є лікувальна вода «Моршинська». Ми ніколи ніяких хімікатів не використовуємо. Риба – дуже цінний продукт харчування і містить безліч мікроелементів і вітамінів. Біологічна цінність риби вища від тваринного м'яса, у ній містяться мінеральні речовини корисні для здоров'я людини: кальцій, фосфор, йод, залізо, а саме тому риба має бути включена в щоденний раціон людини. Ми пильнуємо, щоб вона залишалася здоровою, і зберігаємо ту користь,





яку вона в собі несе. Це видно завдяки проведенню контрольних виловів кожного тижня. У разі необхідності надається профілактика або лікування і лише натуральними засобами.

Розкажіть про структуру вашого підприємства.

Офіційно, я – генеральний директор. Але стараюся бути всюди. Я не сиджу і просто чекаю звітів від підлеглих, а намагаюся бути присутньою під час всіх робіт і вникати, як це відбувається, як риба виростає, звідки вона йде, в якому стані, куди буде вестись збут тощо. Рибним господарством займаюся разом з чоловіком. Зараз основну, виконавчу роботу він перебрав на себе, як мій зам. Ми, звичайно, працюємо не одні. Сам не можеш бути всюди. Потрібно наймати людей. Переважно у нас працюють сезонні робітники. Ми – велика команда.

Поговоримо трішки про вас. Коли і як почалася ваша кар'єра? Хто був поряд з вами?

Я ще дуже молода, тому у моїй кар'єрі все тільки починається. Зараз моя кар'єра – це сімейний бізнес, в який я почала вливатися у 2009-2010 рр. Окрім цього поступила на

юридичний факультет, щоб мати змогу якимось захищати своє право на працю, на розвиток, що в сучасних реаліях, на мою думку, просто необхідно. Вийшла заміж, народила дитину, і продовжила займатися рибним господарством вже разом із чоловіком.

Чим ви успішно займаєтесь, окрім бізнесу? Чи маєте хобі?

Мій синочок – це те, заради чого я живу, заради чого хочу працювати. Взагалі, я переконана, що основне для кожної людини – це її родина. Саме сім'я допомагає рухатися вперед. А стосовно хобі, як такого... Я веду активний спосіб життя, люблю кінний спорт. У майбутньому хотіла б, щоб на рибному господарстві була і кіннота, щоб люди могли приїхати туди відпочивати, бо для цього є чудові природні умови. Можливо, людям було б цікаво подивитися, що таке агропромисловість, що таке рибне господарство. Там можна було б зробити відпочинковий комплекс. Планів і побажань багато, але час покаже. Головне, щоб ніщо не заважало їхньому здійсненню.

*Бесіду вела
Марта КУЛІЙ*

ПАТ «Рибгосп Міжріччя»
Івано-Франківська обл.,
Болехівський район,
с.Міжріччя
Тел. +38(096) 386-34-34,
+38(097)043-34-64
rubgosp.mizrichya@gmail.com

