



European Bank

for Reconstruction and Development

Современный экономический патриотизм получил новое развитие – призывы инвестировать в отечественную экономику. Одним из крупнейших международных партнеров, готовых поддержать идею, призыв и процесс вкладывать в Украину больше инвестиций, несомненно, признан Европейский банк реконструкции и развития. Об участии и роли ЕБРР в реформировании украинской экономики, поддержке малого и среднего бизнеса мы говорим с **Антоном Усовым**, старшим советником по внешним связям, MCIPR Восточная Европа и Кавказ.

Развивать компанию, готовить ее к выходу на другой уровень – главная цель ЕБРР

– Антон, как собственно, создавался инвестиционный проект ЕБРР?

Инициатором создания ЕБРР в октябре 1989 года выступил тогдашний президент Франции Франсуа Миттеран. Именно он впервые выдвинул идею создания европейского банка для того, чтобы открыть новую эру в Восточной Европе (т.е. в странах бывшего соцлагеря). Это был период окончания «холодной войны», краха коммунизма на востоке континента, перехода к экономике, ориентированной на рынок, а также развития частной и предпринима-

тельской инициативы. Реформы, которые мы видели в странах с «постплановой» экономикой, подкреплялись консультированием, передачей технических навыков и дополнялись крупными инвестициями в частный и государственный секторы. В условиях, когда отечественного капитала оказывается недостаточно для финансирования процесса преобразований, Банк предоставляет помощь в привлечении внешних ресурсов, как из частных, так и из государственных источников.

Этот опыт оказался весьма полезным

для Банка, распространившего свою деятельность на новые страны – это Монголия в 2006 году, Турция – в 2009 и Иордания, Тунис, Марокко, Египет и Косово – в 2012-м. В настоящее время мы активно работаем в более чем 30 странах Центральной Европы, Центральной Азии, Южного и Восточного Средиземноморья. Понимание ЕБРР того, как функционирует рыночная экономика, а также взаимодействие с другими международными финансовыми организациями позволили сыграть решающую роль в стабилизации региона и подготовке планов перехода к восстановлению экономики после мирового финансового кризиса 2008 года. Важнейшее значение для ЕБРР имеют также принципы охраны окружающей среды и приверженность к устойчивой энергетике. Мы действуем в интересах всех своих акционеров – 65 стран, а также Европейского Союза и Европейского инвестиционного банка, – а не только тех стран, которые получают его инвестиции (в 2013 году их объем составил 8,5 млрд евро). Мы все выиграем от более активной и глубокой интеграции региона ЕБРР в мировую экономику.

– Расскажите о «механизме» инвестирования, финансовых продуктах и требованиях к клиентам.

– ЕБРР, как правило, не иницирует проекты, а идет за клиентом. Инвесторы сами приходят к нам. Если реформы в стране будут идти медленно или не будут идти вообще, то это напрямую отразится на инвестиционном климате и на объеме финансирования. В частном секторе – более 70% всех инвестиций. В госсекторе любой наш проект предусматривает реформирование либо отдельной компании, либо отрасли в целом.

Прежде чем финансировать проект, мы проводим его природоохранный и социальный аудит. Все это делается для того, чтобы избежать коллективных исков, акций протеста, то есть – срыва проекта и многомиллионных убытков. Очень важным сектором остается сельское хозяйство во всех его проявлениях, важны и перспективны логистические проекты. Рассчитываем в 2016 году сделать пару проектов с ИТ-компаниями. Приоритетом остается работа по различным энергосберегающим программам муниципалитетов. В апреле запустили программу, которая направлена на улучшение энергосбережения в жилищном секторе, особенно для многоквартирных домов. Программа реализуется через украинские банки. Мы рассчитываем, что она позволит нивелировать эффект, вызванный недавним повышением тарифов.

В госсекторе приоритетом остаются дороги, энергетика, газовый сектор. Финансирование в этих сферах само по себе невозможно. Оно связано с поддержкой реформ. Мы привлекаем грантовую и донорскую помощь для работы консультантов, разработки законодательства.

– Каковы дальнейшие планы ЕБРР, и может ли Украина рассчитывать на инвестиции?

– Возможность финансирования зависит от спроса рынка. Если есть спрос на инвестирование проектов, мы вкладываем деньги. У нас нет бюджета, который нужно освоить: вот сумма денег, давайте на эту сумму что-то сделаем. Все проекты привязаны к реальным требованиям и компаниям с реальными проектами. Скажу, что в 2014 году были инвестированы рекордные 1,2 млрд евро, в 2015 году – 1 млрд евро. В 2016 году рассчитываем инвестировать около 1 млрд евро. Однако, повторяю, мы зависим от ряда факторов, особенно если речь идет о государственных проектах. Среди них – состояние реформ или их отсутствие, политическая ситуация, которая способствует или «тормозит» их. Эти факторы влияют на желание инвесторов совместно реализовывать проекты. Последние два года мы адаптировали действующую стратегию к украинским реалиям. Например, поддержка финансового сектора: мы приняли участие в увеличении капитала двух банков, помогаем НБУ реформировать банковский сектор, разработали варианты реструктуризации долга корпоративных клиентов, которые финансировали долгосрочные программы развития за счет краткосрочных заимствований в разных коммерческих банках. Особое внимание уделяем инфраструктурным проектам.



– Как средним предприятиям получить кредит по этой программе?

– Для малого бизнеса мы предлагаем программу консультационных услуг, которые позволят компаниям сертифицироваться, улучшить системы ИТ, качества, расширить ассортимент продукции или провести ребрендинг. Программа финансируется ЕС и в прошлом году ее клиентами стали 130 украинских компаний. Также в рамках программы мы стараемся кредитовать МСП-экспортеров.

– Агрокомплекс – локомотив Украины. ЕБРР разделяет это мнение?

ЕБРР много внимания уделяет консультациям с правительством и парламентом по развитию зернового, молочного и мясного направлений. Особенно привлекательны для нас компании, которые занимаются торговлей различными сельскохозяйственными товарами с высокой добавленной стоимостью. В секторе агробизнеса ЕБРР активно ищет/разрабатывает новые инструменты, которые бы позволили мелкому сельхозпроизводителю получить финкредитные ресурсы для инвестиций или оборотного капитала. В частности, речь идет о разработке и внедрении инструмента – аграрные расписки в Украине. Прежде всего, здесь нужен дол-

госрочный план – и нам кажется, что он в Минагропрода есть.

– В какие еще сферы вы готовы инвестировать?

Планы на будущее зависят от того, в каком направлении будет двигаться страна, и какой будет стратегическая линия правительства. Мы находимся в состоянии постоянного анализа операционной стратегии для Украины. Институт уже создан и работает второй год.

В планах на ближайшее время – учредить частный фонд прямых инвестиций в акционерный капитал. Этого на рынке не было уже несколько лет.

Фонд будет привлекать средства от разных инвесторов, в том числе от ЕБРР, и инвестировать в привлекательные проекты в частном секторе. Таких фондов раньше в Украине было много. Для начала объем фонда может составить 10-20 млн. евро. Наша функция – не зарабатывать на продаже пакета и контролировать учреждение с помощью участия в совете директоров, а развивать компанию, готовить ее к выходу на другой уровень.

Беседовала
Лариса СЕМАКА

