

# СОЦІАЛЬНО- ТРУДОВІ ПРОБЛЕМИ

---

А.О. ЗАЇНЧКОВСЬКИЙ,  
д.е.н., професор, Національний університет харчових технологій,  
Ю.Л. ТРУШ,  
к.е.н., доцент, Національний університет харчових технологій,  
Ю.Г. ЛЕВЧЕНКО,  
к.е.н., доцент, Національний університет харчових технологій

## Планування та контроль у системі управління якістю на підприємстві

Запропоновано основні дії для управління якістю продукції на підприємстві на основі функцій управління за структурними підрозділами (планування, контроль), що слугують методичними підходами до формування системи управління якістю на підприємстві.

**Ключові слова:** планування, контроль, функція, підприємство, якість, система.

А.А. ЗАЇНЧКОВСЬКИЙ,  
д.э.н., профессор, Национальный университет пищевых технологий,  
Ю.Л. ТРУШ,  
к.э.н., доцент, Национальный университет пищевых технологий,  
Ю.Г. ЛЕВЧЕНКО,  
к.э.н., доцент, Национальный университет пищевых технологий

## Планирование и контроль в системе управления качеством на предприятии

Предложены основные действия для управления качеством продукции на предприятии на основе функций управления по структурным подразделениям (планирование, контроль), которые служат методическими подходами к формированию системы управления качеством на предприятии.

**Ключевые слова:** планирование, контроль, функция, предприятие, качество, система.

А.А. ZAYINCHKOVSKYY,  
doctor of economic sciences, National University of Food Technologies,  
Y.L. TRUSH,  
candidate of economic sciences, National University of Food Technologies,  
Y.G. LEVCHENKO,  
candidate of economic sciences, National University of Food Technologies

## Planning and control in the management of quality

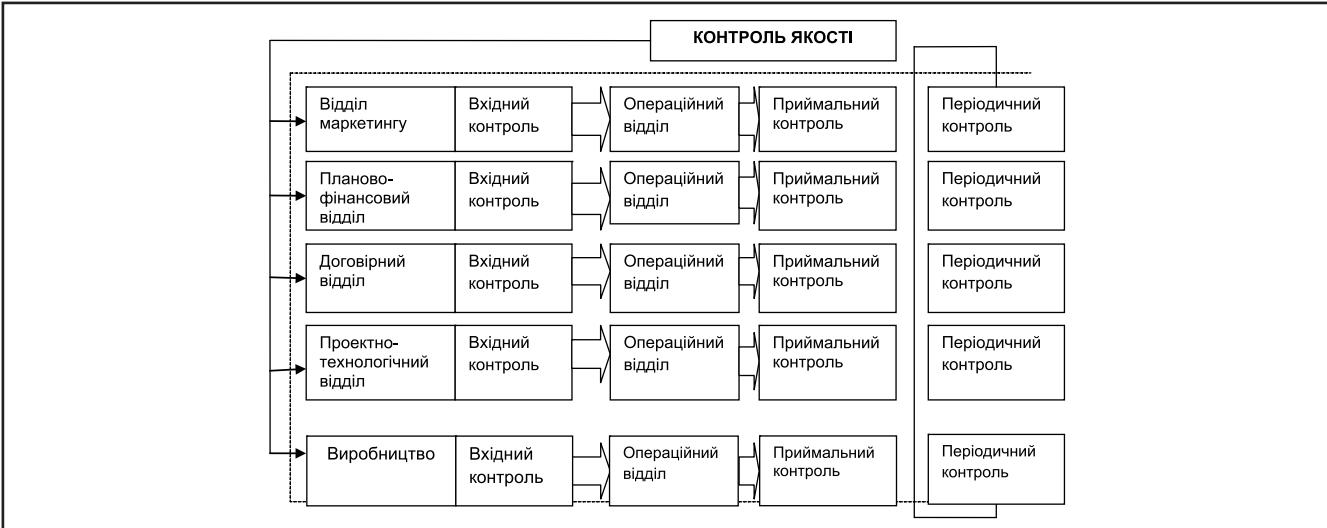
The basic steps for quality management in the enterprise based on management functions for the structural units (planning and control), which serve as the methodological approach to the system of quality management in the enterprise.

**Keywords:** planning, control, function, enterprise, quality, system.

**Постановка проблеми.** Управління якістю продукції передбачає застосування функцій управління як одні з складових системи управління. Вони виражают ви-

ди організаційної діяльності, що утворилися внаслідок розподілу і спеціалізації праці у сфері управління, сукупність взаємозв'язків та взаємодію суб'єктів і об'єктів. Основою



**Рисунок 2. Система контролю якості продукції з урахуванням роботи всіх підрозділів підприємства**

всюджуватися на всі етапи її виробництва і охоплювати всі підрозділи. Підприємства хлібопекарської галузі включають такі основні підрозділи: відділ маркетингу, планово-фінансовий відділ, проектно-технологічний та виробництво. Пропонуємо таку схему контролю за якістю продукції, що відображає взаємозв'язок роботи всіх підрозділів підприємства на рис. 2.

#### **Висновки**

Така система контролю та планування якості продукції дозволить поєднати роботу всіх підрозділів підприємства та забезпечити надійне виробництво якісних виробів, що зменшить: ризик появи браку та виникнення дефектів; витрати і скоротить собівартість продукції; кількість прихованих дефектів у виготовленій та реалізованій продукції. В результаті

у сфері експлуатації витрати на гарантійне і сервісне обслуговування продукції будуть меншими.

#### **Список використаної літератури**

1. Глічев А.В. Основи управління якістю продукції – [2-ге вид., перероб. і доп]. – М.: «Стандарти та якість», 2001. – 424 с.
2. Львов Д.С. Качество та эффективность производства / Львов Д.С. – М.: «Знание», 1974. – 64 с.
3. Львов Д.С. Стандарт і якість (економічний аспект проблеми). – 2-ге видав., допов. і перероб. / Львов Д.С., Седов В.І., Сиськов В.І. – К.: Видавництво стандартів, 1975. – 368 с.
4. Огвоздин В.Ю. В дебрях терминологии / В.Ю. Огвоздин // Стандарты и качество. – 2005. – №7. – С. 79.
5. Сирохман В.І. Якість і безпечність зерноборошняних продуктів / В.І. Сирохман, Т.М. Лозова. – К.: Центр навчально-видавничої літератури.

С.Г. БАТАЖОК,

к.е.н., доцент, Білоцерківський національний аграрний університет

## **Проблеми формування доходів місцевих бюджетів за умов підвищення самостійності регіонів**

У статті розглянуто особливості формування доходів місцевих бюджетів України, які є фінансовою базою органів місцевого самоврядування та вирішальним чинником регіонального розвитку. Обґрунтовано необхідність проведення децентралізації бюджетних відносин з метою надання регіонам стимулів для саморозвитку. Запропоновано заходи змінення матеріально-фінансової основи місцевого самоврядування.

**Ключові слова:** децентралізація державних фінансів, бюджетна самостійність, місцеві бюджети, власні та закріплені доходи, міжбюджетні трансфери.

С.Г. БАТАЖОК,

к.е.н., доцент, Белоцерковский национальный аграрный университет

## **Проблемы формирования доходов местных бюджетов в условиях повышения самостоятельности регионов**

В статье рассмотрены особенности формирования доходов местных бюджетов Украины, которые являются финансовой базой органов местного самоуправления и решающим фактором регионального развития. Обоснована необходимость проведения децентрализации бюджетных отношений с целью предоставления регионам стимулов для саморазвития. Предложены меры укрепления материально-финансовой основы местного самоуправления.

**Ключевые слова:** децентрализация государственных финансов, бюджетная самостоятельность, местные бюджеты, собственные и закрепленные доходы, межбюджетные трансферты.