

## ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КООПЕРАТИВНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

### PERFORMANCE EVALUATION OF COOPERATIVE ENTERPRISE MANAGEMENT

Эффективность производства – это сложная экономическая категория, в ней отражается действие многих экономических законов и показывается одна из важнейших сторон общественного производства – его результативность. Формы проявления эффективности можно сгруппировать по функциональным подсистемам, то есть оценка эффективности базируется на каком-то показателе (технологическая, экономическая, социальная и другие подсистемы). В статье проведен анализ процесса формирования механизма управления эффективностью деятельности кооперативного предприятия. Исследована структура организационно-экономического механизма управления эффективностью деятельности кооперативных предприятий. Выявлено влияние внешних факторов на успешное осуществление бизнес-деятельности кооператива. Определен удельный вес кооперативных объединений в общем количестве сельскохозяйственных предприятий Украины. Решение проблемы увеличения производства сельскохозяйственной продукции и улучшения ее качества требует радикальных превращений экономических отношений, ускорения научно-технического прогресса и социально-экономического развития села.

**Ключевые слова:** сельское хозяйство, оценка эффективности, производство,

кооперативные формирования, влияние внешних факторов.

Ефективність виробництва – це складна економічна категорія, в ній відображається дія багатьох економічних законів і показується одна з найважливіших сторін суспільного виробництва – його результативність. Форми прояву ефективності можна згрупувати за функціональними підсистемами, тобто оцінка ефективності базується на якомусь показнику (технологічна, економічна, соціальна та інші підсистеми). У статті проведено аналіз процесу формування механізму управління ефективністю діяльності кооперативного підприємства. Досліджено структуру організаційно-економічного механізму управління ефективністю кооперативних підприємств. Выявлено вплив зовнішніх факторів на успішне здійснення бізнесової діяльності кооперативу. Визначено питому вагу кооперативних об'єднань у загальній кількості сільськогосподарських підприємств України. Вирішення проблеми збільшення виробництва сільськогосподарської продукції і поліпшення її якості вимагає радикальних перетворень економічних відносин, прискорення науково-технічного прогресу і соціально-економічного розвитку села.

**Ключові слова:** сільське господарство, оцінка ефективності, виробництво, кооперативні формування, вплив зовнішніх факторів.

УДК 338.43.631.115.8

<https://doi.org/10.32843/infrastruct34-14>

**Гаркавий В.В.**

к.э.н., доцент,  
доцент кафедры менеджмента,  
публичного управления  
и администрирования  
Днепропетровский государственный аграрно-экономический университет

*Production efficiency is a complex economic category. It displays the action of many economic laws and shows one of the most important aspects of social production – its performance. Manifestations of efficiency can be grouped into functional subsystems, ie performance evaluation is based on some indicator (technological, economic, social and other subsystems). Production efficiency is a complex economic category. It displays the action of many economic laws and shows one of the most important aspects of social production – its performance. Manifestations of efficiency can be grouped as follows: into the functional subsystems; according to the level of the sectoral makeup of national economy; based on display of costs, for example, cost efficiency of labor or productive efficiency are evaluated; according to the form of identification. Enhancement of the productive efficiency depends on a set of permanent factors and a number of features of the present stage of economic development of the society. On the one hand, the need to improve the economic efficiency is caused by the limited increase in certain types of resources, changes in the cost of factors of production, increase in the market demand in domestic production and increased requirements for the product quality. On the other hand, at the present stage of the development of society the opportunities to increase economic efficiency of the society are expanding. This article describes the analysis of process for cooperative enterprise performance management mechanism formation. The structure of organizational and economic mechanism of cooperative enterprise performance management is investigated. Solving the problem of increasing agricultural production and improving its quality requires radical transformations in economic relations, accelerating scientific and technological progress and the socio-economic development of the countryside. The influence of external factors on the successful execution of business activities of a cooperative is found out. A relative share of cooperative associations in the overall number of agricultural enterprises in Ukraine is determined.*

**Key words:** agriculture, performance evaluation, production, cooperative formations, influence of external factors.

**Постановка проблемы.** Результаты производственной деятельности можно оценить по ее эффективности, уровню производительности труда, социальному эффекту и так далее. В самом общем понимании эффективность производства следует понимать как соотношение результатов и затрат или задействованных ресурсов. Проблема сравнения затрат и полученных результатов может осложняться в условиях инфляции, поэтому целесообразным есть метод определения эффективности производства, что предполагает соотношение полученных результатов и задействованных ресурсов.

Важной составляющей рыночных преобразований аграрного сектора экономики Украины является становление и развитие сельскохозяйственной кооперации. На пореформенном этапе наблюдается активизация деятельности кооперативных формирований, что обусловлено осознанием объективной необходимости консолидации усилий аграрных товаропроизводителей, а также повышением роли кооперативных организаций в современном агробизнесе. Сельскохозяйственные кооперативы как предприятия особого типа имеют двойную экономическую природу, поскольку их миссия заключается в удовлетворе-

нии не только экономических, но и социальных интересов своих членов.

Однако кооперативы еще не обеспечивают достаточно высоких результатов хозяйствования вследствие действия ряда объективных и субъективных факторов. Именно поэтому есть насущная потребность идентификации таких факторов в оценке влияния на эффективность деятельности кооперативов и поиска возможных резервов ее повышения. Кроме того, экономическая природа сельскохозяйственных обслуживающих кооперативов требует особого подхода к определению экономической эффективности их деятельности, поскольку в соответствии с Законом Украины «О сельскохозяйственной кооперации» они признаются неприбыльными организациями.

**Анализ последних исследований и публикаций.** Вопросам управления эффективностью деятельности аграрных предприятий уделяется значительное внимание ученых нашей страны, таких как А.В. Куценко, Н.Н. Гуменюк, Л.А. Кустрич, И.С. Крамаренко, С.В. Мочерный и целый ряд других. Но проблема исследования эффективности останется актуальной.

Современная экономическая теория и мировая практика хозяйствования оценивают результаты функционирования экономики страны или определенной ее отрасли, двумя способами: экономическим ростом и эффективностью общественного производства. Эти понятия близки и взаимосвязаны друг с другом, но тем не менее не тождественны.

Экономический рост – это развитие национальной экономики в течение определенного периода времени, который измеряется или абсолютным приростом объемов валового внутреннего продукта (ВВП) и валового национального дохода, или темпами роста этих показателей в расчете на душу населения.

Эффективность производства – категория, характеризующая отдачу, результативность производства. Она свидетельствует не о темпах прироста объемов производства, а о том, какой ценой, какими затратами ресурсов достигается этот прирост, то есть свидетельствует о качестве экономического роста.

Эффективность производства является одной из главных характеристик хозяйственной деятельности человека. Она носит многоаспектный и многоуровневый характер. Различают эффективность процесса воспроизводства в целом и отдельных его фаз: производства, распределения, обмена и потребления. Выделяют эффективность всей экономики страны, отдельных ее отраслей, предприятий и эффективность хозяйственной деятельности отдельного работника.

Например, А.В. Куценко в своей работе «Организационно-экономический механизм управле-

ния эффективностью деятельности предприятий потребительской кооперации Украины» отмечает, что для современных украинских предприятий одной из основных проблем успешного функционирования является формирование организационно-экономического механизма управления эффективностью их деятельности [1, с. 19]. Л.А. Кустрич указывает на следующее: «Предприятиям для того, чтобы сохранить свои позиции на рынке, необходимо правильно определять свою стратегию и тактику поведения, систематически проводить оценку эффективности управления деятельностью предприятия с целью повышения эффективности функционирования и получения прибыли» [2, с. 18].

А.В. Подгорный указывает, что разнообразие подходов к толкованию категории эффективности свидетельствует не только о ее многовариантности, но также и о незавершенности процесса познания проблемы [3, с. 126–131]. Он отмечает, что эффективность производства следует рассматривать как сложную экономическую категорию, в которой отражается действие объективных экономических законов. Что касается исследования эффективности непосредственно сельскохозяйственного производства, то автор отмечает, что оно предусматривает использование системного подхода к социально-экономическим процессам, основываясь на теории восстановления. Также, по мнению автора, сущность эффективности сельского хозяйства заключается в формировании комплекса условий для обеспечения воспроизводства сельского населения на основе производства необходимой общественной продукции.

Н.А. Вернюк эффективность производства рассматривает как комплексное отражение конечных результатов использования средств производства и рабочей силы, направленных на определенный вид деятельности за определенный промежуток времени [4, с. 118–124]. Он отмечает, что, с одной стороны, эффективным можно считать такое производство, которое обеспечивает оптимальное сочетание и использование экономического потенциала и позволяет получить максимальный натурально-производственный и финансовый результаты. Но Н.А. Вернюк также отмечает, что эффективность производства достигается при применении принципа минимизации – то есть речь идет о достижении высоких конечных результатов при минимальных затратах ресурсов.

**Постановка задачи.** Целью написания статьи является необходимость научно обоснованного подхода к совершенствованию организационно-экономического механизма управления эффективностью деятельности кооперативных предприятий, функционирующих в сфере сельскохозяйственного производства Украины, с учетом их внутренних особенностей и динамичности внешней среды.

**Изложение основного материала исследования.** Решение указанных вопросов позволит дополнить теоретические и практические основы повышения эффективности функционирования сельскохозяйственных кооперативов. По результатам проведенного исследования выявлено, что организационно-экономический механизм управления эффективностью деятельности кооперативного предприятия является оптимальной совокупностью форм, структур, методов, средств и функций управления, которая должна формировать через экономические рычаги его отношения с внешней средой с целью обеспечения целенаправленного оперативного регулирования деятельности по направлениям управления эффективностью для соответствия фактического состояния предприятия заданным параметрам.

В его состав входят три взаимосвязанных элемента: нормативно-правовое, организационно-экономическое и информационное обеспечение. Структура организационно-экономического механизма управления эффективностью деятельности кооперативных предприятий представлена на следующем рисунке.

Формирование организационно-экономического механизма управления эффективностью деятельности кооперативных предприятий должно осуществляться поэтапно и предусматривать последовательность действий.

I этап – мониторинг социально-экономического развития кооперативных предприятий. На этом этапе путем использования специальных

методов исследования необходимо провести комплексный анализ результатов хозяйственно-финансовой деятельности предприятий, изучить динамику важнейших количественных и качественных показателей.

II этап – диагностика функционирования организационно-экономического механизма управления эффективностью деятельности кооперативных предприятий.

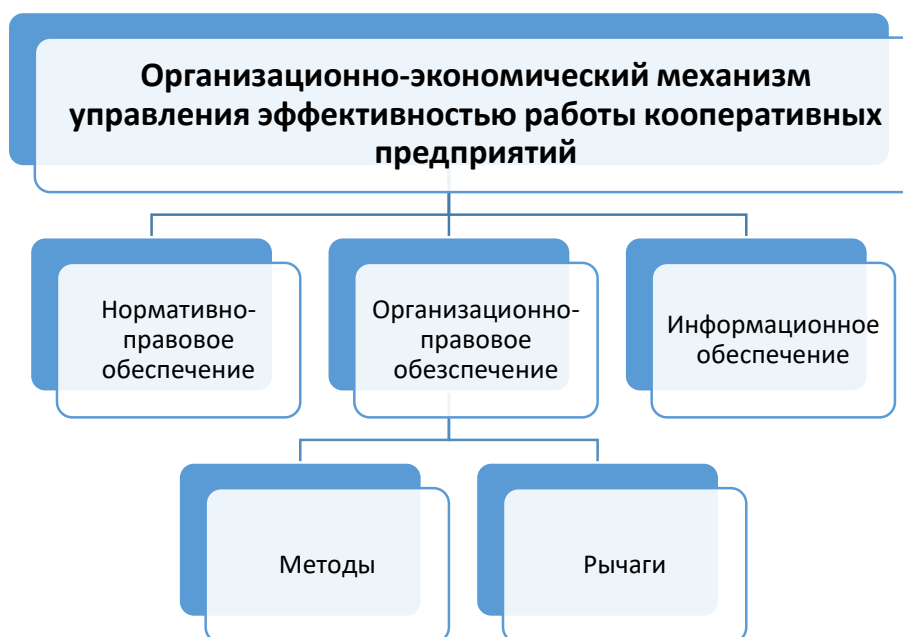
III этап – оценка возможностей совершенствования организационно-экономического механизма управления эффективностью деятельности кооперативных предприятий. На этом этапе необходимо осуществить:

- поиск возможностей, то есть средств, методов, рычагов, оптимальная совокупность которых позволит оптимизировать механизм для достижения им цели функционирования;

- оценку выявленных возможностей, то есть определение по методу анализа иерархий значимости предложений экспертов по совершенствованию механизма управления эффективностью деятельности предприятий;

- определение путей совершенствования механизма на основе результатов оценки возможностей его совершенствования.

IV этап – разработка программы совершенствования организационно-экономического механизма управления эффективностью деятельности кооперативных предприятий, которая является детальным планом мероприятий, которые должны быть приняты, их последовательность, ресурсы и ответственность за их выполнение.



**Рис. 1. Структура организационно-экономического механизма управления эффективностью работы кооперативных предприятий**

Источник: [1, с. 83]

V этап – оценка предложенного организационно-экономического механизма управления эффективностью деятельности кооперативных предприятий.

VI этап – внедрение программы совершенствования организационно-экономического механизма управления эффективностью деятельности кооперативных предприятий. На этом этапе работы особое значение, по нашему мнению, имеет популяризация позитивных изменений среди работников предприятия для поддержания уверенности в достижении поставленной цели [1, с. 84].

В ходе исследования выявлено влияние внешних факторов на успешное осуществление бизнес-деятельности кооператива, которые подразделяются на экономические, законодательные и политические. Объективно нейтрализовать действие этих факторов практически невозможно, однако сельскохозяйственные товаропроизводители, объединяясь в кооперативы, в состоянии уменьшить негативное влияние рыночной среды. Прежде всего это объясняется преимуществами кооператива, поскольку совместно можно достигать того, чего нельзя достичь в одиночку, благодаря возможности координации своих действий с другими товаропроизводителями, выхода на рынки, участия в крупномасштабном бизнесе.

Достижение высоких результатов хозяйствования сельскохозяйственных кооперативов возможно благодаря выявлению и нейтрализации негативных факторов и стимулированию действия положительных, в частности усовершенствование организационной структуры, сбалансирование производственного потенциала, внедрение новых технологий. Реализация внутренних и внешних факторов повышения эффективности деятельности кооперативов обеспечит получение не только экономического эффекта, но и социального и экологического [5, с. 14].

**Выводы из проведенного исследования.** Проведенные исследования позволяют сделать вывод о том, что эффективность – это не случайное явление, а закономерный, устойчивый, эффективный процесс функционирования экономики, который приобрел черты экономического закона. Он может быть сформулирован как закон повышения эффективности общественного производства. Эффективность производства – это сложная экономическая категория, в ней отражается действие многих экономических законов и показывается одна из важнейших сторон общественного производства – его результативность.

Формы проявления эффективности можно сгруппировать следующим образом: по функциональным подсистемам, то есть на каком показателе базируется оценка эффективности (технологическая, экономическая, социальная и другие подсистемы); по уровню структуры народного

хозяйства (здесь речь идет о масштабе объекта оценки, например, можно оценивать эффективность производства отрасли в целом, а можно оценивать эффективность производства на маленьком подразделении предприятия); по отражению затрат (например, подвергаются оценке эффективность затрат труда или производственная эффективность); по форме идентификации эффективности может быть как абсолютной, так и относительной (по сравнению с чем-либо).

Уникальная природа кооперации как особой формы хозяйствования позволяет использовать ее преимущества, поскольку она объединяет в себе частную собственность и коллективную форму организации труда, позволяет работникам влиять на управление кооперативом и стимулирует их к высокопроизводительному труду. Расширение кооперативной инициативы способствует привлечению сельскохозяйственных товаропроизводителей не только к горизонтальным интеграционным процессам, но и к созданию вертикально интегрированных кооперативных организаций, которые способны обеспечить повышение эффективности деятельности участников кооперации путем обеспечения контроля на всех стадиях движения продукции от ее производителя к потребителю.

#### БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК:

1. Куценко А.В. Організаційно-економічний механізм управління ефективністю діяльності підприємств споживчої кооперації України: Монографія. Полтава: РВВ ПУСКУ, 2008. 205 с.
2. Кустрич Л.О. Оцінка ефективності використання фінансових ресурсів сільськогосподарських підприємств на регіональному рівні. *Агросвіт*. 2018. № 1. С. 18–24.
3. Підгорний А.Н. Ефективність виробництва – головний показник результативності функціонування сільськогосподарського підприємства. *Продуктивність агропромислового виробництва*. 2014. Вип. 25. С. 126–131.
4. Вернюк Н.О. Організаційно-економічні засади управління ефективністю виробництва продукції сільськогосподарськими підприємствами. *Економіка та управління АПК*. 2014. № 1. С. 118–124.
5. Булуй О.Г. Економічна ефективність діяльності сільськогосподарських кооперативів: автореф. дис. канд. ек. наук 080004, Житомир, 2007. 20 с.

#### REFERENCES:

1. Kucenko A.V. (2008) Orhanizatsiino-ekonomichniy mekhanizm upravlinnia efektyvnosti diialnosti pidpriemstv spozhyvchoi kooperatsii Ukrainy [Organizational and Economic Mechanism for Managing the Efficiency of Ukrainian Consumer Cooperatives] Poltava: RVV PUSKU. (in Ukrainian).
2. Kustrich L.O. (2018) Otsinka efektyvnosti vykorystannia finansovykh resursiv silskohospodarskykh

pidpriemstv na rehionalnomu rivni [Estimation of efficiency of use of financial resources of agricultural enterprises at the regional level]. *Agrosvit*. no 1. pp 18–24.

3. Podgorny A.N. (2014) Efektyvnist vyrobnytstva – holovnyi pokaznyk rezultatyvnosti funktsionuvania silskohospodarskoho pidpriemstva [Efficiency of production – the main indicator of the effectiveness of the functioning of the agricultural enterprise] *Productivity of agro-industrial production*. no. 25. pp. 126–131.

4. Vernyuk N.O. (2014) Orhanizatsiino-ekonomichni zasady upravlinnia efektyvnistiu vyrobnytstva

produktsii silskohospodarskymy pidpriemstvamy [Organizational and economic principles of management of production efficiency by agricultural enterprises] *Economics and management of agro-industrial complex*. no. 1. pp. 118–124.

5. Buluj O.G. (2007) Ekonomichna efektyvnist diialnosti silskohospodarskykh kooperatyviv: avtoref. dy`s. kand. ek. nauk 080004 [Economic efficiency of activity of agricultural cooperatives: author's abstract. dis Cand. eq Sciences 080004], Zhytomyr: National Agroecological University.

**Garkavyi Valerii**

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,  
Senior Lecturer at Department of Public Management  
and Administration Department  
Dnipro State Agrarian and Economic University

## PERFORMANCE EVALUATION OF COOPERATIVE ENTERPRISE MANAGEMENT

**Purpose and research relevance.** Production efficiency is a complex economic category. It displays the action of many economic laws and shows one of the most important aspects of social production – its performance. Manifestations of efficiency can be grouped as follows: into the functional subsystems; according to the level of the sectoral makeup of national economy; based on display of costs, for example, cost efficiency of labor or productive efficiency are evaluated; according to the form of identification. Enhancement of the productive efficiency depends on a set of permanent factors and a number of features of the present stage of economic development of the society. On the one hand, the need to improve the economic efficiency is caused by the limited increase in certain types of resources, changes in the cost of factors of production, increase in the market demand in domestic production and increased requirements for the product quality. On the other hand, at the present stage of the development of society the opportunities to increase economic efficiency of the society are expanding.

**Research methodology.** In the process of research, a monographic method, a method of comparative analysis, as well as statistical and abstract-logical methods were used.

**Results.** The unique nature of co-operation as a special form of management allows us to take advantage of it, since it combines private property and a collective form of labor organization, which allows employees to influence the management of the cooperative and stimulates them into high-performing labor. Expansion of the cooperative initiative facilitates the attraction of agricultural producers not only to horizontal integration processes, but also to the creation of vertically integrated cooperative organizations that are able to increase the efficiency of cooperation of the participants by ensuring control at all stages of the movement of products from its producer to the consumer.

**Practical implications.** The aim of this article is related to the necessity of a scientifically based approach to the improvement of organizational and economic mechanism for performance management of cooperative enterprises acting in the area of agricultural production of Ukraine, which should be developed based on their specific internal features and dynamics of the environment. Organizational and economic mechanism of cooperative enterprise performance management is determined as an optimal combination of managerial forms, structures, methods, means and functions, which is intended to arrange its relationships with external environment via appropriate economic instruments in order to ensure dedicated operational control of the activities by performance management areas so that the actual state of the enterprise be consistent with its target conditions. Formation of organizational and economic mechanism of cooperative enterprise performance management should be achieved in a stepwise manner with corresponding sequence of operations established as appropriate. During the study, it has been found out that successful execution of business activities of a cooperative is influenced by a number of external factors which can be divided into economical, legislative and political ones. Hence, a unique nature of cooperation as a specific form of business activities provides an opportunity of using advantages thereof, as it combines private property with a collective organization of labor which makes it possible for employees to be engaged in cooperative management thereby motivating them to a highly productive work. Enhancement of cooperative initiatives facilitates engagement of agricultural manufacturers in horizontal integration processes as well as in creation of vertically-integrated cooperative organizations which can provide for increased performance of participants in cooperation by ensuring control at all production flow stages from a manufacturer to a consumer.

**Results.** The unique nature of co-operation as a special form of management allows us to take advantage of it, since it combines private property and a collective form of labor organization, which allows employees to influence the management of the cooperative and stimulates them into high-performing labor. Expansion of the cooperative initiative facilitates the attraction of agricultural producers not only to horizontal integration processes, but also to the creation of vertically integrated cooperative organizations that are able to increase the efficiency of cooperation of the participants by ensuring control at all stages of the movement of products from its producer to the consumer.