

УДК 658.012.4: 339.654 (477)

Чубар М.М.,
аспірант*

Хмельницький національний університет

**ЕКСПОРТНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ПІДПРИЄМСТВ ЛЕГКОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ
ПОДІЛЬСЬКОГО ЕКОНОМІЧНОГО РЕГІОНУ ЗА УМОВ СОТ:
АНАЛІЗ СТАНУ ТА ВИБІР ШЛЯХІВ ПІДВИЩЕННЯ**Chubar M.M.,
graduate student
Khmelnitskyi national university**PODOLSK ECONOMIC REGION LIGHT INDUSTRY ENTERPRISES`
EXPORT POTENTIAL IN THE WTO CONDITIONS:
ANALYSIS OF STATE AND CHOOSING WAYS OF INCREASING**

Постановка проблеми. Легка промисловість сучасної України перебуває в стані кризи. Абсолютна більшість підприємств-виробників одягу мають за стратегічну мету не економічно-господарський розвиток власної діяльності, а уникнення банкрутства. Лише обмеженому колу швейних фірм («Володарка», «Воронін» та ін.) вдається здійснювати екстенсивний та інтенсивний розвиток виробничо-збутової діяльності в умовах вкрай несприятливої макро- та мікроекономічної ситуації на вітчизняному ринку одягу (недосконале законодавство, засилля нелегального та напівлегального імпортного одягу, високі ціни чи недоступність швейної сировини, матеріалів, обладнання, вимивання з галузі оборотних коштів тощо). Підприємства вимушені укладати з іноземними контрагентами угоди на переробку давальницької сировини, що нівелює їх функції до рівня виробничих «придатків».

Постановка завдання. Завдання, що вирішуються в межах даної статті, наступні: визначення факторів, що не дозволяють підприємствам легкої промисловості Подільського економічного регіону формувати та використовувати власний експортний потенціал; визначення стратегічних перспектив зовнішньоекономічної діяльності, яких можливо досягнути підприємствам за компенсації негативної дії вказаних факторів; визначення шляхів досягнення цих стратегічних перспектив.

Виклад основного матеріалу дослідження. Проблеми галузі легкої промисловості в цілому були розглянуті та проаналізовані нами у попередніх публікаціях. Дана стаття присвячена перетворенню результатів аналізу даних про стан та перспективи розвитку підприємств легкої промисловості (на прикладі підгалузі виробництва іншого («повсякденного») верхнього одягу) з Хмельницької, Вінницької та Тернопільської областей України (Подільський економічний регіон) у науково обґрунтований базис для вибору шляхів підвищення експортного потенціалу даних підприємств.

Дослідження експортного потенціалу згаданої множини підприємств та можливостей його підвищення здійснюється на базі статистичних та інших даних про економічно-господарську діяльність таких підприємств: «Володарка» (м. Вінниця, Вінницька обл.), ПАТ «Хмельницька швейна фабрика «Лілея» (м. Хмельник, Вінницька обл.), ПАТ «Могилів-Подільська швейна фабрика «Аліса» (м. Могилів-Подільський, Вінницька обл.), ТзДВ «Галія» (м. Тернопіль, Тернопільська обл.), «Горинь» (м. Славута, Хмельницька обл.), ПрАТ «Хмельницьклегпром». Основним або одним з основних видів діяльності за КВЕД-2010 на всіх відібраних підприємствах є «Виробництво іншого верхнього одягу», код КВЕД-2010 – 14.13 [1].

За авторською концепцією, експортний потенціал підприємства (далі ЕПП) формується двома групами факторів (чинників): чинники впливу на ЕПП внутрішнього середовища підприємства (41 показник, інформаційна база – статистичні та інші дані про діяльність підприємства у відкритому доступі) та чинники впливу на ЕПП зовнішнього середовища підприємства (23 показника, інформаційна база – результати експертної оцінки).

У попередніх публікаціях нами визначено, що, за результатами аналізу експертних оцінок зовнішнього середовища підприємства чинники фінансово-податкового, правового та ресурсного напрямів (що генеруються, перш за все, політикою держави у вказаних сферах) було визначено як найбільші дестимулятори ЕПП підприємств-виробників одягу на Поділлі, а чинники інформаційного напрямку (можливості до отримання інформації про перспективні ринки, можливості до поширення відомостей про власну позитивну ділову репутацію, здатність до ведення бізнесу, незважаючи на мовно-культурні перепони).

*Науковий керівник: Нижник В.М. – д.е.н, професор

Тому в даній роботі зосередимось насамперед на внутрішньому середовищі підприємства та його впливові на ЕПП.

Показники, за допомогою яких здійснюється оцінка внутрішнього середовища формування ЕПП, поділяються, відповідно до структури внутрішнього ЕПП, на такі складові: виробнича, трудова, фінансова, інвестиційно-інноваційна, експортно-збутова.

Розглядуваний період діяльності підприємств приблизно відповідає періоду членства України в СОТ (за виключенням січня-травня 2008 р., що дає змогу визначити зміни показників діяльності підприємства, що визначають його ЕПП, в умовах зовнішньоекономічної діяльності СОТ. Коротко проаналізуємо зміну деяких показників внутрішнього ЕПП у 2008 та 2013 рр. (табл. 1):

Таблиця 1

Ключові показників внутрішнього середовища формування ЕПП підприємств-виробників одягу Поділля у 2008 та 2013 рр.

Фірма	«Володарка»		«Хмельницьклег-пром»		«Лілея»		«Горинь»		«Галія»		«Аліса»	
	Значення	Рейтинг	Значення	Рейтинг	Значення	Рейтинг	Значення	Рейтинг	Значення	Рейтинг	Значення	Рейтинг
2008 р.												
1	0,385	5	0,994	1	0,366	6	0,481	2	0,418	3	0,407	4
2	1,057	4	1,209	2	0,999	5	1,133	3	0,682	6	1,445	1
3	2,863	5	3,237	4	5,863	2	4,594	3	2,109	6	6,155	1
4	48,674	1	21,128	5	30,578	4	33,805	3	35,632	2	13,680	6
5	0,068	5	0,326	3	0,073	6	0,056	4	0,029	2	0,016	1
6	0,057	1	0,024	5	0,046	3	0,034	4	0,049	2	0,023	6
7	1,253	2	0,031	6	1,061	3	0,672	4	1,358	1	0,550	5
8	0,014	5	0,143	2	0,124	4	0,136	3	1,308	1	0,013	6
9	0,000	4	0,001	3	0,014	2	-0,071	6	-0,019	5	0,020	1
10	-0,049	6	-0,014	3	-0,168	4	0,007	2	-0,037	5	0,064	1
11	0,035	1	0,023	2	0,016	3	0,000	6	0,012	5	0,014	4
12	0,084	2	0,005	3	0,000	6	0,000	6	0,087	1	0,000	6
13	0,324	1	0,156	2	0,132	3	0,023	4	0,012	5	0,000	6
14	0,999	2	1,000	1	1,000	1	1,000	1	1,000	1	0,993	3
15	0,166	1	0,138	3	0,145	2	0,003	5	0,092	4	-0,410	6
2013 р.												
1	0,211	6	0,982	1	0,279	5	0,429	4	0,496	2	0,454	3
2	1,258	3	0,854	4	1,280	2	1,762	1	0,623	5	0,059	6
3	4,217	3	6,399	1	4,113	4	4,669	2	2,285	5	0,277	6
4	68,658	1	9,450	6	49,140	3	59,620	2	14,777	4	10,423	5
5	0,052	2	0,154	6	0,055	3	0,093	4	0,096	5	0,023	1
6	0,056	1	0,000	6	0,034	2	0,019	3	0,000	6	0,000	6
7	1,420	1	0,742	4	1,384	2	0,483	6	1,007	3	0,509	5
8	0,033	4	0,005	5	0,072	2	0,089	1	0,064	3	0,001	6
9	-0,053	4	-0,017	2	-0,052	3	0,086	1	-0,696	6	-0,065	5
10	-0,001	5	0,177	1	0,006	3	0,000	4	0,035	2	-0,002	6
11	0,022	1	0,000	6	0,017	2	0,000	6	0,000	6	0,000	6
12	0,000	6	0,000	6	0,000	6	0,000	6	0,000	6	0,000	6
13	0,271	1	0,036	4	0,112	2	0,043	3	0,013	5	0,000	6
14	1,000	1	1,000	1	1,000	1	0,998	2	1,000	1	1,000	1
15	0,437	3	-0,383	4	0,664	2	0,740	1	-0,734	5	-0,977	6
Показники (легенда)												
Номер	Назва											
1	Рівень придатності експортоспрямованих основних виробничих засобів, грн./1 грн.											
2	Рівень фондівіддачі експортоспрямованих основних виробничих засобів, грн./1 грн.											
3	Рівень оборотності оборотних засобів у чистому доході від реалізації експортної продукції, оборотів за рік											
4	Рівень середньої продуктивності праці одного експортоспрямованого працівника на виробництві, грн./1 працівн.											
5	Рівень середньорічної заборгованості по заробітній платі та соціальному забезпеченню, грн./1 грн.											
6	Рівень підвищення професійної придатності працівників, безрозмірний											
7	Рівень покриття необоротних активів довгостроковим капіталом, безрозмірний											
8	Рівень абсолютної ліквідності, безрозмірний											
9	Рівень чистої експортної рентабельності активів безрозмірний											
10	Рівень приросту основних виробничих засобів, грн./1 грн.											
11	Рівень витрат на інновації, грн./1 грн.											
12	Рівень витрат на інноваційні машини, обладнання, програмне забезпечення (у загальному обсязі витрат на дані активи), грн./1 грн.											
13	Рівень незалежності від давальницької сировини в експортуванні											
14	Рівень задоволення потреб закордонних контрагентів											
15	Рівень зміни чистого доходу від експортування продукції впродовж досліджуваного періоду											

Джерело: сформовано на основі результатів аналізу звітності підприємств

Результати оцінки підтверджують складне економічне становище досліджуваних підприємств за умов СОТ: впродовж періоду членства України в СОТ на підприємствах-виробниках одягу Поділля не вистачає фінансових ресурсів (грошових коштів) на розширене відтворення господарської діяльності, продуктивність праці з виготовлення продукції на експорт низька, є значні проблеми з оборотними коштами, з виплатою зарплат та внесків соцстрахування, майже не проводиться підвищення кваліфікації працівників, майже не витрачаються кошти на інноваційну діяльність та закупівлю сучасних засобів здійснення та обслуговування виробництва.

Підприємства широко використовують запозичений капітал і далеко не завжди можуть погасити власну заборгованість у вказаний термін. Підприємства за 6 років не позбавились високої залежності від давальницької сировини. Проте навіть за таких низьких показників економічно-господарської діяльності більшість підприємств здатна бути мінімально рентабельною чи хоча б уникати значних збитків. На підприємствах відповідально ставляться до виробництва продукції на експорт та виконання умов угод з постачання продукції, що знаходить відображення у стабільно малому обсязі рекламацій на незначні грошові суми, або взагалі повній їх відсутності.

Таким чином, підприємства потерпають від проблем всієї галузі легкої промисловості України: недозавантаженість виробничих потужностей, недостатній обсяг портфеля замовлень, перманентна заборгованість перед кредиторами, постачальниками та працівниками, низький рівень чи відсутність рентабельності, залежність від давальницької сировини через низьку собівартість виробництва з неї продукції, та, як наслідок, зменшений обсяг прибутку від експортування. Розвиток господарської діяльності, відмова від толінгових схем співпраці з іноземними контрагентами неможливі, проте і подальше нарощування обсягів прибутку від експортування в рамках пасивних маркетингових стратегій також не видається можливим.

Автор вбачає вирішення даної проблеми в укладанні договорів підряду на виробництво частини продукції підприємства з фірмами, що мають доступ до дешевої робочої сили, проте зацікавлені підтримувати стабільно високий рівень якості продукції для розширення мережі клієнтів. На нашу думку, на вітчизняному ринку фірмами, що відповідають даному критерію, є підприємства установ виконання покарань Державної пенітенціарної служби України (ДПтСУ), що змушені переходити на самокупність через брак фінансування, Оскільки пряме фінансування суб'єктів економічно-господарської діяльності з боку держави за нормативно-правовими актами СОТ заборонене, пенітенціарні установи вкрай зацікавлені у високій якості та низьких цінах і, як наслідок, високому попиту на власну продукцію, що робить дані фірми оптимальними контрагентами-підрядниками для підприємств-виробників одягу Поділля в межах виконання ними стратегії зниження собівартості виробництва експортних товарів поза межами давальницьких (толінгових) схем.

Взагалі, використовувати дешеву робочу силу установ ДПтСУ можливо двома способами (табл. 2).

Таблиця 2

Способи використання робочої сили установ ДПтСУ для обслуговування замовлень з пошиву продукції підприємств-виробників одягу

Назва способу	Характеристики способу	Переваги	Недоліки
Розміщення замовлення на підприємствах на базі виправних закладів без переміщення робочої сили на підприємство-замовник (виробничий підряд)		<ul style="list-style-type: none"> - значне зниження витрат на заробітну плату і, як наслідок, зниження собівартості продукції; - забезпечення можливості переходу замовника до самостійної маркетингової політики внаслідок відходу від давальницьких схем та зниження залежності від давальницької сировини 	<ul style="list-style-type: none"> - зростання транспортних витрат; - можливо, зростання витрат на придбання швейної сировини та матеріалів; - позаекономічна мотивація працівників; - ускладнення процедури контролю якості виготовленої продукції
Використання дешевої робочої сили на правах оренди з підприємств на базі виправних закладів з її переміщенням на підприємство-замовник (лізинг робочої сили)		<ul style="list-style-type: none"> - значне зниження витрат на заробітну плату і, як наслідок, зниження собівартості продукції; - спрощення процедури перевірки якості виготовленої продукції; - забезпечення можливості переходу замовника до самостійної маркетингової політики внаслідок відходу від давальницьких схем та зниження залежності від давальницької сировини 	<ul style="list-style-type: none"> - можливо, зростання витрат на придбання швейної сировини та матеріалів; - позаекономічна мотивація працівників; - можливість виникнення соціальної напруженості на підприємстві - підвищена вірогідність протиправних вчинків на підприємстві; - проблеми, пов'язані з охороною робочої сили

Джерело: оригінальне дослідження автора

Як бачимо, просте розміщення замовлення на підприємстві ДПтСУ має менше переваг, проте і менше недоліків. А оскільки недоліки лізингу робочої сили пов'язані зі зменшенням безпеки, сприятливості мікроклімату виробничих відносин та потенційним збільшенням криміногенності на підприємстві-замовникові, вважаємо деяке ускладнення процедури перевірки якості та збільшення

транспортних витрат адекватною платою за уникнення вказаних недоліків. Таким чином, розміщення замовлення на підприємстві-виконавцеві з компенсацією транспортних витрат на переміщення сировини, матеріалів та готової продукції підприємством-замовником видається оптимальним.

Оптимізація транспортних витрат досягається за рахунок укладання договору виробничого підряду з підприємствами, що територіально не віддалені від підприємства-замовника. Тобто, необхідно дослідити, які саме швейні підприємства ДПтСУ розташовані в Подільському економічному регіоні та поблизу, і яка їх виробнича потужність (за наявності відповідних даних) (таблиця 3):

Таблиця 3

Швейні підприємства ДПтСУ як можливі контрагенти фірм-виробників одягу Поділля: розташування, виробничі потужності

Назва підприємства ДПтСУ	Розташування підприємства ДПтСУ	Характеристики підприємства ДПтСУ як суб'єкта господарської діяльності
Подільський економічний регіон		
Хмельницька область. Кількість технологічного швейного обладнання по області: 353 од. Виробнича потужність на існуючому обладнанні: швейної продукції на 100 тис. грн. за місяць. В асортименті досить широко представлений верхній одяг (пальта, блузки, спідниці).		
Ізяславська виправна колонія (№31)	Хмельницька обл., м. Ізяслав	Установа мінімального рівня безпеки з загальними умовами утримання. Контингент: чоловіки, вперше засуджені до позбавлення волі за дрібні та середні злочини. Середньоспискова чисельність: 850 чол. Спеціалізація: швейне виробництво. Потенціал співробітництва високий (швейна спеціалізація, нескладний в утриманні спецконтингент)
Замкова виправна колонія (№58)	Хмельницька обл., м. Ізяслав	Установа максимального рівня безпеки. Контингент: чоловіки, засуджені до довічного позбавлення волі, засуджені за умисні тяжкі та особливо тяжкі злочини, засуджені за злочини, скоєні під час відбування покарання у вигляді позбавлення волі. Середньоспискова чисельність: 660 осіб, з них засуджених до довічного позбавлення волі – 110. Спеціалізація: метало- та деревообробка, є швейна виробнича лінія. Потенціал співробітництва низький (швейне виробництво як неосновний напрям виробництва, складний в утриманні спецконтингент, наявність довічно ув'язнених)
Райківецька виправна колонія (№78)	Хмельницька обл., Хмельницький р-н., с. Райківці	Установа середнього рівня безпеки. Контингент: чоловіки, що повторно засуджені до позбавлення волі. Середньоспискова чисельність: 1610. Спеціалізація: металообробка, деревообробка, виготовлення будматеріалів та високовольтної апаратури. Швейне виробництво впроваджено і розвивається відносно недавно. Потенціал співробітництва середній (велика кількість потенціальної робочої сили, швейна виробнича лінія, проте контингент, що складається з засуджених чоловіків-рецидивістів, у яких мотивація до праці та ресоціалізації знижені)
Вінницька область. Кількість технологічного швейного обладнання по області: 40 од.		
Стрижавська виправна колонія (№81)	Вінницька обл., Вінницький р-н., смт. Стрижавка	Установа середнього рівня безпеки. Контингент: чоловіки, повторно засуджені до позбавлення волі, а також хворі на соматичні, ендокринологічні, офтальмологічні захворювання. виробництво інших машин для с/г та деревообробного господарства, деревообробка. В наявності 5 швейних машин 1992-93 р. виробництва, повністю зношені, в робочому стані. Працевлаштованих засуджених: 303 станом на 01.01.2013. Потенціал співробітництва: низький (складний та не повністю працездатний контингент, невідповідність спеціалізації, мала кількість та зношеність швейного обладнання).
Тернопільська область. Кількість технологічного швейного обладнання по області: 228 од. Виробничі потужності на існуючому обладнанні становлять – костюмів робочих 12000 шт., рукавиць робочих 10000 пар, курток робочих 8000 шт. на місяць. Також виготовляються рушники та постільна білизна, подушки, матраци.		
Бережанська виправна колонія (№141)	Тернопільська обл., м. Бережани	Установа мінімального рівня безпеки. Контингент: жінки, вперше засуджені до позбавлення волі. Середньоспискова чисельність: невідомо (розраховано на 300 осіб). Спеціалізація: виробництво меблів, бруківки. З швейної продукції виготовляються робочі рукавиці, вафельні рушники, бавовняна та льняна постільна білизна. Діє Центр професійної освіти, де можна здобути, в тому числі, і професію швачки. Потенціал співробітництва вище середнього (наявність швейних курсів, жіночий контингент з вперше засуджених до позбавлення волі, проте асортимент швейної продукції, що виробляється, не належить до верхнього одягу, що унеможливує додаткові інвестиції)

Джерело: сформовано на основі джерел [2-5]

Швейне виробництво ДПтС не обмежується підприємствами при вказаних установах. Так, у прайс-листі Галицької виправної колонії для жінок (мінімальний режим безпеки, перше позбавлення волі) вказані подушки, рукавички, розшиті бісером, робочі костюми та рукавиці, постільна білизна тощо. Уманська виправна колонія № 129 (для жінок, мінімальний рівень безпеки, перше позбавлення волі) спеціалізується на пошитті швейної продукції, зокрема, верхнього одягу та може працевлаштувати до 250 працівників. Черкаська виправна колонія № 62 (для чоловіків, середній рівень безпеки, перше позбавлення волі) має повністю укомплектований швейний цех. Київський слідчий ізолятор здійснює пошив чохла до бронезилетів. Петрівська виправна колонія № 49 на

Кіровоградщині у 2014 р. прийняла замовлення на пошив домашніх капців та іншої швейної продукції. Три підприємства при установах відбування покарань Чернігівської області (№ 135, 91, 44) спеціалізуються передусім на виготовленні швейної продукції. Підприємства при установах відбування покарань ДПТСУ Дніпропетровської області (Солонянська виправна колонія №21, Пятихатська виправна колонія №122, Дніпродзержинська виправна колонія №34, Орджонікідзевський виправний центр №79) спеціалізуються на пошитті одягу, зокрема, іншого верхнього одягу, спідньої білизни тощо [6-8].

Висновки з даного дослідження. Таким чином, вибір для підвищення експортного потенціалу шляху «укладання угод на пошив частини експортної продукції на підприємствах-підрядниках в системі виробництв ДПТС України» допоможе досягнути мети – зростання обсягів реалізації експортної продукції та зростання обсягів чистого прибутку від її реалізації за межами давальницьких схем – за рахунок зниження собівартості виробництва продукції та відповідного збільшення прибутку від її реалізації. Перспективою подальших досліджень є визначення економічного ефекту для підприємства від співпраці з конкретним підрядником чи їх групою.

Література

1. Назва видів економічної діяльності та пояснення до них. КВЕД-2010: Клас 14.13 «Виробництво іншого верхнього одягу» / Офіційний сервіс для визначення кодів видів економічної діяльності за КВЕД-2005 та КВЕД-2010 Державної служби статистики України [Електронний ресурс]. – Режим доступу : http://kved.ukrstat.gov.ua/KVED2010/14/KVED10_14_13.html
2. Регіональні відділення Державної пенітенціарної служби України / Офіційний сайт Державної пенітенціарної служби України / [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.kvs.gov.ua/peniten/control/main/uk/map>
3. Тюремний портал / Сайт громадської правозахисної організації «Донецький меморіал» / [Електронний ресурс] / Режим доступу : <http://ukrprison.org.ua/index.php>
4. Швейники ДПТС дбають про перспективу / Офіційна сторінка Державної пенітенціарної служби України в соціальній мережі Facebook / [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <https://www.facebook.com/media/set/?set=a.530315403713364.1073742177.244378535640387&type=3>
5. Проблемні питання соціальної політики щодо зменшення нерівності й соціальної ексклюзії окремих маргінальних груп : науково-аналітична доповідна записка. – К. : Вид-во ІЕП НАНУ, 2010. – 26 с.
6. У Київському СІЗО відновили швейне виробництво / Інтернет-газета «Вечірній Київ». Матеріал від 30 вересня 2014 р. / [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.eveningkiev.com/ua/19081/news/1412064877.html>
7. Управління ДПТС України в Чернігівській області. Інформація про компанію / Бізнес-портал Zakupka.com / [Електронний ресурс] / Режим доступу : <http://penitenciariv-che.zakupka.com>
8. Бурлак Н. Петрівська колонія шиє капці / Портал новин Fotoinform / [Електронний ресурс] / Н. Бурлак. – Режим доступу : <http://fotoinform.net/news/novosti-na-ukrainskom-yazike/petrivska-vipravna-koloniya-shi-kaptsi.html#axzz3F1OyeoWC>

References

1. State Statistics Service of Ukraine (2010), Classification of economic activities: 14.13 (Other outerwear production), available at : http://kved.ukrstat.gov.ua/KVED2010/14/KVED10_14_13.html
2. State Penitentiary Service of Ukraine (2014), Regional departments of State Penitentiary Service of Ukraine, available at: <http://kvs.gov.ua/peniten/control/main/uk/map>
3. Prison Portal (2014), available at : <http://ukrprison.org.ua/index.php>
4. State Penitentiary Service of Ukraine official Facebook account (2013), "Officials of SPS garment industry care for the future", available at : <http://facebook.com/media/set/?set=a.530315403713364.1073742177.244378535640387&type=3>
5. Institute of Economics and Forecasting of National Academy of Sciences of Ukraine (2010), "The issues of social policy on the topic of reduction of inequality and social exclusion of certain marginalized groups" (scientific and analytical memorandum), available at: <http://ntser.gov.ua/assets/files/Exprience/N3SSERdop.doc>
6. Vechirnyy Kyiv (2014), "Sewing production renewed in Kyiv city jail", available at : <http://eveningkiev.com/ua/19081/news/1412064877.html>
7. Zakupka.com Business portal (2014), "The department of State Penitentiary Service of Ukraine in Chernihivsky region", available at : <http://penitenciariv-che.zakupka.com>
8. Burlak, N. (2014), "Petrivska colony sews slippers", available at: <http://fotoinform.net/news/novosti-na-ukrainskom-yazike/petrivska-vipravna-koloniya-shi-kaptsi.html#axzz3F1OyeoWC>