

*Мамедова Кямаля Мехти кызы,
ст. преп. каф. "Экономика и менеджмент в сфере услуг",
Азербайджанский Архитектурно-Строительный Университет*

МАКРОЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДИНАМИКА УПРАВЛЕНИЯ СТРОИТЕЛЬНЫМ СЕКТОРОМ АЗЕРБАЙДЖАНА

Mamedova Kamal Mehdi gizi,
Senior lecturer in "Economics and Management in the service sector" Department,
Azerbaijan Architecture and Construction University

MACROECONOMIC DYNAMICS CONTROL CONSTRUCTION SECTOR IN AZERBAIJAN

На основе статистических данных была исследована макроэкономическая динамика управления строительным сектором Азербайджана за последние 20 лет. Результаты исследования показывают, что строительный сектор Азербайджана в течение этого времени достиг уровня мирового рынка благодаря государственной поддержке и доходам от нефти, а также благодаря синтезу традиционного и инновационного опыта управления.

On the basis of statistical data it was studied the dynamics of the macroeconomic management of the construction sector for the past 20 years. The results show that the construction sector of Azerbaijan during this time reached the level of the world market thanks to state support and oil revenues, as well as by the synthesis of traditional and innovative management practices.

Ключевые слова: стратегическое планирование, стратегия, строительство, предприятия, методы, планирование, ресурсы, экономия, менеджмент.

Key words: strategic planning, strategy, construction, enterprise, methods, planning, resources, economy, management.

В области строительства и архитектуры Азербайджан всегда обладал старинными, присущими ему историческими традициями. В начале XX века в Баку вернулись строительные работы, связанные с производством нефти. В эпоху СССР строительный сектор, как и другие экономические отрасли, развивался в рамках административно-командной системы. С развитием строительного сектора город Баку стал одним из мировых промышленных городов. Во времена правления общенационального лидера Гейдара Алиева со скоростью стал развиваться строительный сектор, способствующий превращению Азербайджана из аграрной в промышленную республику.

Говоря о традиционном управлении в строительной отрасли в первую очередь, имеем в виду роль, отведенную государству. Благодаря этой системе управления были получены большие достижения в эпоху СССР. Это период, когда под руководством общенационального лидера Гейдара Алиева были увеличены объемы строительства промышленных и жилищных объектов, объектов образования, здравоохранения и искусства, стала развиваться культура градостроительства, а самое главное, был заложен фундамент научно-педагогической деятельности в строительной области. Расширение города Баку, связанное с увеличением объема строительных работ и с созданием национальных кадров, еще раз подтверждает прогрессивность традиционных методов управления как в строительной отрасли, так и в государственном управлении.

В результате интеграции Азербайджана в мировую экономику после падения СССР и открытия границ в си-

стеме управления стали проявляться некоторые недостатки. Управление традиционными методами в новых экономических условиях становится практически невозможным. Для решения существующих проблем в Азербайджанской Республике были усовершенствованы юридически-экономические шаги к адаптации государственной экономики к условиям рыночной экономике.

После 90 гг. XX века Азербайджан, как независимое государство, постепенным переходом на новую рыночную экономику и новую стратегическую экономическую систему управления создает условия для достижения успеха в строительном секторе. Ущерб, причиненный проблемой Нагорного Карабаха, не стал помехой для достижений, полученных национальной экономикой за последние 25 лет, как в строительной, так и в других отраслях. Основные движущие силы экономического развития — знание и навыки, оказали эффективное воздействие на использование материальных ресурсов. Азербайджанское государство, основываясь на своих глубоких традициях, стало приобретать международный опыт и развивать его в соответствии со своими национальными интересами.

Под руководством Президента Ильхама Алиева, достойного преемника великого лидера, построенные объекты здравоохранения, образования, промышленности, спорта, туризма и культуры стали отвечать современным требованиям качества и эстетикой внешнего вида. В последнее годы в разных регионах Азербайджана с развитием культуры градостроительства появляются современные и пост-современные жилые комплексы. В частности, проводимые за последние годы в

Таблица 1. Показатели удельного веса добавочной стоимости в ВВП, образованные в строительной отрасли

Годы	В %	Годы	В %	Годы	В %	Годы	В %
1990	8.1	1995	3.7	2000	6.5	2005	9.0
1991	6.2	1996	9.3	2001	5.8	2006	7.7
1992	7.2	1997	11.7	2002	8.7	2007	6.4
1993	7.3	1998	13.0	2003	11.2	2008	7.0
1994	7.3	1999	10.9	2004	12.5		

Баку строительные-монтажные работы стали причиной того, что город стал занимать видное место в числе современных городов мира.

Претворение этих проектов в жизнь стало возможным за счет, проводимой Президентом Ильхамом Алиевым политикой экономических преобразований, большой роли государства в инвестирование в строительный сектор, а также усиленной работы местных строительных компаний, оснащенных современными технологиями. За последние годы местные строительные компании, активно участвующие в международных тендерных проектах, победив их, осуществляли реализацию этих проектов в разных странах мира. Также большой прогресс достигнут в области проектирования и проведения строительных работ.

Для выхода из кризиса переходного периода возникла необходимость инвестиций в строительный сектор. Удельный вес доли инвестиций в объеме строительных работ за 1995 г. составил 50,4%. Государство поддерживает устойчивое развитие иностранных инвестиций в строительный сектор (1995—2014 гг.). Эти показатели увеличились в 2014 г. до 75,4% (ГКС), что подтверждает поддержку развитие этого сектора государством. Большая роль в стратегическом управлении строительными предприятиями и соответствующей международным требованиям строительной продукции принадлежит стратегии государства. Стратегия нефтяных доходов Азербайджанского государства связанная с развитием альтернативных экономических отраслей и вложением государственных инвестиций дает толчок к развитию строительного сектора, что подтверждается динамикой строительных работ за период (2000—2014 гг.) [2].

В последнее время в Азербайджане стали развиваться, отвечающие международным требованиям крупные строительные компании, в формировании которых роль государства также велика. Международный опыт подтверждает, что развитие и деятельность строительных компаний без вмешательства государства может быть подвержена большому риску. В развитых странах Запада для продвижения на мировые рынки самостоятельная деятельность крупных строительных компаний тоже не возможна без поддержки государства. В условиях рыночной экономики, несмотря на большой объем проделанных работ частными строительными компаниями, также большую роль в их развитии играет государство, что подтверждают показатели удельного веса добавочной стоимости в ВВП, образованные в строительной отрасли.

В динамике удельного веса инвестиций, направленных на строительство служебных и производственных объектов в общем объеме инвестиций использованных

в Азербайджане, с большей разницей преобладает удельный вес инвестиций, направленных на строительство производственных объектов до 2008 года. Но начиная с 2008 года удельный вес инвестиций, направленных на строительство служебных объектов стал превышать с небольшой разницей, и баланс сохранился. В 2014 году баланс инвестиций, направленных на строительство производственных и служебных объектов был нарушен. То есть, удельный вес инвестиций, направленных на строительство производственных объектов с разницей 18% превышает над удельным весом инвестиции, направленных на строительство служебных объектов.

Если рассмотреть структуру расходов по осуществлению строительных работ (услуг), то можно увидеть, что 1995—2014 гг. расходы на материалы увеличились на 16,7%, расходы на оплату труда уменьшились на 15,8%, расходы на амортизацию основных фондов увеличились на 0,7%, социальные исчисления уменьшились на 6,6% и прочие расходы увеличились на 5% (ГКС). Здесь наше внимание сосредотачивается на уменьшении расходов по оплате труда на 15,8% и на социальные исчисления на 6,6%. Если уменьшение социальных исчислений связано с устранением социальной модели социализма, то уменьшение расходов на оплату труда связано с кризисом переходного периода, традиционного строительного сектора, сформированного в период Азербайджанской ССР. Распад государства привел к ослаблению строительного сектора. С другой стороны, снижение роли государства в строительном секторе, постепенное развитие рыночной экономики создают условия для развития частного сектора.

По данным Государственного Комитета Статистики Азербайджана в связи с развитием рыночной экономики, государственная доля выполненных работ строительными предприятиями по формам собственности на 1996 год (по сравнению с прошедшим периодом) составляла 66,2%, в негосударственном секторе ее доля составляла 33,8%, в частном 8,6%, в иностранных инвестициях 25,2%, в муниципальном 0%, что в действительности, для 1996 года было решающим шагом. То есть в "Азербайджанской Республике за 1995—1998 гг. по условиям требования Государственной Программы "По приватизированию государственного имущества" от (29 сентября 1995 г.) "Меры по антимонополизации и приватизации строительного комплекса" на основании указа (под номером 646 от 2 декабря 1997 года и под номером 851 от 16 июля 1998 года) стали ликвидироваться государственные компании и концерны, и находящиеся под их управлением организации были приватизированы и превращены в Акционерные Общества [5]. Приказ от 11 февраля 1997 года закона "О тендере" и приказ под номером 668 от 27 декабря 2001 года "О Государственной купле-продажи" способствовали формированию конкурентной среды рыночной экономики страны [6].

На основании новых законов и решений в управлении строительным сектором были проведены большие преобразования. Самым глобальным преобразованием стала передача от государства особой правовой собственности и функции "заказчика" гражданам страны и частным компаниям, что проявилось увеличением доли объема произведенных работ (услуг) негосудар-

ственным сектором с самого нижнего уровня на 33,8% в показателях 1996 года. Здесь доля частной собственности составляла 8,6%, доля иностранной инвестиции 25,2% (ГКС).

В 2001 году, следуя законам рыночной экономики, государственная доля в объеме произведенных работ строительными предприятиями по формам собственности снизилась на 43,8%, негосударственная доля повысилась на 56,2%. В 2005 году государственная доля достигла самого минимального уровня 16%, доля негосударственного сектора повысилась на максимальный уровень 84%. В 2014 году доля государственного сектора повысилась на 17,8%, доля негосударственного сектора составляла 82,2%. Как видно из показателей, государственная доля в строительном секторе остается стабильна. А в негосударственном секторе доля частных собственников с 8,6% повысилась на 57,4%. Если роль иностранной инвестиции в негосударственном секторе не преобладала с 1997 года, то начиная с 2007 года стала увеличиваться доля частных собственников в этом секторе. Но с 1996 года по настоящий день очень низкая динамика роли муниципалитета в этом секторе. Естественно, что в негосударственном секторе увеличение роли муниципалитета создает условия и на развитие строительного сектора, и на расширение работ по благоустройству.

Добавочная прибыль строительных предприятий увеличивается по текущим ценам. Например, добавочная прибыль в 2007 году с 1892,0 миллионов манат достигла в 2014 году 493,7 миллиона манат. Но эта прибыль в 2012 году с 305,1 миллиона манат резко упала на 129,7 миллиона манат и в 2013 году заново поднялась на 291,3 миллиона манат. В среднесписочном количестве работников также наблюдается динамический рост, что в 2007 году составило 57,9 тысяч человек, а в 2014 году 98,5 тысяч человек. То есть, по официальным данным в течении 7 лет, среднегодовая численность работников, занятых на строительных предприятиях увеличилась на 40,4 тысяч человек. Их среднемесячная заработанная плата между 2007—2014 гг. с 381,4 манат увеличилась на 626,9 манат. В то же время, в доходах основных фондов (на конец года) и в объеме работ выполненных собственными силами наблюдаемая динамика роста говорит о динамическом развитии строительных предприятий с макроэкономической точки зрения.

Среднесписочное количество работников строительных предприятий Азербайджана, начиная с 2002 года, увеличивалась по возрастающей линии (2009, 2010, за исключением 2014 года). Постепенно растет показатель спроса в строительный сектор. За последние годы среднесписочное количество работников строительных предприятий приблизительно достигло 100.000 человек [2]. Но становится известно, что количество работающих в строительном секторе намного больше, чем отображено в данных показателях. Потому что большинство рабочих этой отрасли не имеют трудового соглашения со строительной компанией. Выявляются трудовые и социальные проблемы, а также проблемы соблюдения техники безопасности работников строительной отрасли.

В последний период произошел ряд трагических случаев из-за не соблюдения правил техники безопасности. С целью соблюдения этих правил Кабинет Министров издал приказ (под номером 46) от 23 февраля 2015 года

"Правила соблюдения инженерных коммуникаций строительных предприятий" [3]. Соблюдение этих правил уменьшило количество трагических случаев на строительных предприятиях. Это можно принять как немаловажный шаг в области управления строительным предприятием.

В Азербайджане стали со скоростью развиваться строительные предприятия нового типа, опирающиеся на современный мировой опыт. Эти предприятия активно занимаются проектными и проектно-исследовательскими работами. Их деятельность растет из года в год, что говорит увеличение количества проектных организаций в 2000 году с 20 до 66 в 2004 году. Объем произведенных работ собственными силами приблизительно увеличился в 3 раза, но этот показатель не был отражен в среднегодовом количестве работников (2000—2004 гг. 1232 человек до 1753 человека). В среднемесячной номинальной заработной плате 1 работника произошло увеличение в 2 раза (2000—2004 гг. с 56,8 маната до 114,8 маната). Число проектных организаций в 2004 году с 66 возросло в 2014 году до 140 [2]. Приблизительно в 18 раз увеличился объем выполненных работ собственными силами. Но показал себя в 3 раза меньше в среднегодовом среднесписочном росте работников (2004—2014 гг. с 1753 человек до 4966 человек). Также произошел рост номинальной средней заработной платы одного работника в 9 раз (2000—2014 гг. с 114,8 манат до 1040,0 маната). Эти показатели подтверждают увеличение в несколько раз выполнение работ с небольшой рабочей силой и с низкой заработной платой. Что дает информацию о нехватке кадров и в управление в строительном секторе.

Если обратить внимание на количество строительных организаций на 2014 год по формам деятельности и по объему выполненных работ собственными силами, то увидим, что количество этих организаций 1498 и объем работ (услуг) произведенных собственными силами равнялся 8 591861,7 тыс манат. В объеме этих работ (услуг) опытно-конструкторские работы и строительство жилых и нежилых сооружений приблизительно составили половину общей прибыли. Другая часть прибыли была потрачена на проведение автомобильных дорог, улиц, мостов, туннелей, водоснабжения, канализаций, железнодорожных путей, подземных железных дорог, а также на разного рода специализированные строительные работы (ГКС).

Определяется направление деятельности строительных организаций на опытно-конструкторские работы и на строительство жилых и нежилых сооружений. Увеличился спрос на новый тип жилых домов строительного сектора. В зависимости от этого в 2002, 2003 и 2010 гг. в большой степени увеличился объем сданных в эксплуатацию жилых домов. Увеличение этого спроса было связано с повышением доходов населения и увеличением городской миграции. Но в 2014 году показатель объема сданных в эксплуатацию жилых домов, упав за последние 15 лет за самую низкую черту на 91,4% (за исключением 2009 года) дал самый низкий показатель. С небольшой разницей преобладал показатель объема сданных в эксплуатацию жилых домов над показателем объема жилых домов, построенных на собственные средства населения. То есть, в формировании деятельности строительных организаций и в достижении эко-

номического эффекта спрос населения всегда играл решающую роль.

В Азербайджане строительный сектор всегда занимал ведущее место. В последний период он, как альтернатива нефтяной промышленности на шаг опережает её. Основными причинами является спрос населения на современные типы жилые дома и места отдыха, которые связывают с увеличением доходов населения. Безусловно, соблюдение этих потребностей делает необходимым обоснование усовершенствования материально-технической базы управления в строительном секторе на современные технологии.

В Азербайджане с целью адаптации к современным проблемам в строительном секторе было подписано ряд указов и законов, предоставляющих возможность достижения успехов в стратегическом управлении строительном предприятии. Приказом президента Азербайджана от 12 февраля 2010 года на основании изменений, внесенных в закон "О государственные купли продажи", была создана, состоящая из специалистов Оценочная Комиссия, предлагающая один раз в год за счет собственных средств проводить тендер и точное исследование тендерской документации (административная и счетная проверка, а также проводить техническую оценку). Деятельность этой комиссии, опирающейся на мировой опыт с каждым днем усовершенствуется [4].

Для проведения конкуренции на мировом рынке с крупными строительными компаниями должен постоянно расти уровень профессионализма. Одна из самых больших проблем, стоящих перед строительными компаниями недостаточный профессиональный уровень местных кадров. Так как большинство занятых в этой отрасли — это кадры, получившие образование в переходный период, и потому среди них слишком мало кадров, адаптировавших к новой системе, что является причиной привлечения опытных кадров со стороны. И поэтому в последние годы в известных строительных компаниях Азербайджана много иностранных граждан и молодых кадров, прошедших обучение за границей.

Как и во всех отраслях, развитие строительной отрасли зависит от обладающих современными знаниями и деловым навыком кадров. В особенности, есть большая потребность в высокоспециализированных кадрах, обеспечивающих усовершенствование нового современного стратегического управления, находящегося долгое время под руководством государственной системы управления. В подготовке этих кадров ведущая роль принадлежит научно-педагогическому потенциалу АзАСУ и действующим в Азербайджане современным строительным организациям.

Для увеличения конкурентоспособности на международных и внутренних рынках руководители современных предприятий должны обладать в части стратегического управления точной, оперативной, полной информацией, уметь формировать функциональную информационную систему организации и осуществлять стратегическое прогнозирование, обеспечивающее эффективную реализацию ресурсов строительной организации.

Литература:

1. Гражданский кодекс Азербайджанской Республики. — Баку, 2012.

2. www.azstat.org (Государственный Комитет Статистики Азербайджана).

3. "Правила соблюдения инженерных коммуникаций строительных предприятий", приказ (под номером 46) от 23 февраля 2015 года Кабинет Министров Республики Азербайджан.

4. Приказ Президента Республики Азербайджан от 11 февраля 1997 года Закона Азербайджанской Республики "О тендере" и приказ под номером 668 от 27 декабря 2001 года.

5. Приказ Президента Республики Азербайджан от 12 февраля 2010 года на основании изменений, внесенных в Закон Азербайджанской Республики "О государственные купли и продажи". — Баку, 2010.

6. Закон "По приватизированию государственного имущества в Азербайджанской Республике за 1995—1998 гг. по условиям требования Государственной Программы от (29 сентября 1995 г.).

7. Распоряжения Кабинета Министров Азербайджанской Республики "Меры по антимонополизации и приватизации строительного комплекса" на основании указа (под номером 646 от 2 декабря 1997 года и под номером 851 от 16 июля 1998 года).

References:

1. Republic of Azerbaijan (2012), Grazhdanskiy kodeks Azerbaydzhanskoy Respubliki [Civil Code of the Republic of Azerbaijan], Baku, Azerbaijan.

2. State Statistics Committee of Azerbaijan (2016), available at: www.azstat.org (Accessed 10 Jan 2016).

3. Cabinet of Ministers of the Republic of Azerbaijan (2015), Pravila soblyudeniya inzhenernykh kommunikatsiy stroitelnykh predpriyatiy [Rules compliance utilities building enterprises], Baku, Azerbaijan.

4. President of the Republic of Azerbaijan (1997), Prikaz Prezidenta Respublyky Azerbaydzhan ot 11 fevralia 1997 hoda Zakona Azerbaydzhanskoy Respublyky "O tendere" [Order of the President of the Republic of Azerbaijan on February 11, 1997 the Law of Azerbaijan Republic "On tender"], Baku, Azerbaijan.

5. President of the Republic of Azerbaijan (2010), Prikaz Prezidenta Respubliki Azerbaydzhan ot 12 fevralya 2010 goda na osnovanii izmeneniy, vnesennykh v zakon "O gosudarstvennyye kupli i prodazhi" [Order of the President of the Republic of Azerbaijan dated 12 February 2010 on the basis of changes The law "On state purchases and sales"], Baku, Azerbaijan.

6. Republic of Azerbaijan (1998), Zakon "Po privatizirovaniyu gosudarstvennogo imushchestva v Azerbaydzhanskoy Respublike za 1995—1998 gg po usloviyam trebovaniya Gosudarstvennoy Programmy ot (29 sentyabrya 1995 g) [The law "On privatizirovaniyu state property in Azerbaijan Republic for 1995—1998, under the terms of the requirements of the State Program on (29 September 1995)], Baku, Azerbaijan.

7. Cabinet of Ministers of Azerbaijan Republic (1998), Rasporiazheniya Kabyneta Mynystrov Azerbaydzhanskoy Respublyky "Mery po antimonopolizatsii i privatizatsii stroitel'nogo kompleksa" [Order of the Cabinet of Ministers of Azerbaijan Republic "Antimonopolizatsion measures and the privatization of the building complex"], Baku, Azerbaijan.

Стаття надійшла до редакції 22.01.2016 р.