

**Шпортюк Наталія Леонідівна**

*кандидат наук з державного управління,*

*доцент кафедри менеджменту і права*

*Дніпропетровський державний аграрно-економічний університет*

**Шпортюк Наталья Леонидовна**

*кандидат наук по государственному управлению,*

*доцент кафедры менеджмента и права*

*Днепропетровский государственный аграрно-экономический университет*

**Shportiuk Natalia**

*Candidate of Science in Public Administration,*

*Associate Professor, Department of Management and Law*

*Dnipropetrovsk State Agrarian and Economic University*

**Александрова Анна Олександрівна**

*студентка*

*Дніпропетровського державного аграрно-економічного університету*

**Александрова Анна Александровна**

*студентка*

*Днепропетровского государственного аграрно-экономического университета*

**Alexandrova Anna**

*Student of the*

*Dnipropetrovsk State Agrarian and Economic University*

## **ЕФЕКТИВНІСТЬ ОРГАНІЗАЦІЇ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В БАНКІВСЬКІЙ УСТАНОВІ**

## **ЭФФЕКТИВНОСТЬ ОРГАНИЗАЦИИ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА В БАНКОВСКОМ УЧРЕЖДЕНИИ**

## **EFFICIENCY OF ORGANIZATION OF FINANCIAL MANAGEMENT IN BANKING INSTITUTION**

**Анотація.** У статті розглянуто ефективність організації фінансового менеджменту комерційного банку. Також розглянуто елементи системи фінансового менеджменту у комерційному банку. Дослідили фінансовий менеджмент як науку про управління фінансами банку щодо розроблення і реалізацію управлінських рішень, які пов'язані з формуванням, розподілом і використанням фінансових ресурсів банку.

**Ключові слова:** фінансовий менеджмент, фінансовий менеджмент комерційного банку, система фінансового менеджменту, прибуток.

**Аннотация.** В статье рассмотрена эффективность организации финансового менеджмента коммерческого банка. Также рассмотрены элементы системы финансового менеджмента в коммерческом банке. Исследовали финансовый менеджмент как науку об управлении финансами банка по разработке и реализации управленческих решений, связанных с формированием, распределением и использованием финансовых ресурсов банка.

**Ключевые слова:** финансовый менеджмент, финансовый менеджмент коммерческого банка, система финансового менеджмента, прибыль.

**Summary.** The article examines the effectiveness of the organization of financial management of a commercial bank. Also, the elements of the financial management system in a commercial bank are considered. Investigated financial management as a science of financial management of the bank to develop and implement management decisions related to the formation, distribution and use of financial resources of the bank.

**Key words:** financial management, financial management of a commercial bank, financial management system, profit.

**Постановка проблеми.** Для економіки України, яка офіційно проголосила та реалізує стратегію європейської інтеграції як головний пріоритет зовнішньої та внутрішньої політики на коротко та довгострокову перспективу, основним завданням є підвищення стійкості та стабільності вітчизняного банківського сектора, який забезпечує фінансову рівновагу в країні та перехід до інноваційної моделі зростання національної економіки.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Вивченням фінансового менеджменту займалися як зарубіжні автори, так і вітчизняні, такі як: Р. Джозлін, Дж. Синки, Пітер С. Роуз, Д. Симонсон, Т. Кох, Е. Дола, Г. Г. Коробової, Ю. І. Коробова, П. М. Керженцева, Радковської Н. П., Санамова Ю. В., Продолятченко П. А., Хольнова Є. Г., Жукова Є. Ф., Сінкі Дж., Поморіної М. О. Дослідження, що належать цим вченим, присвячені аналізу фінансового управління діяльністю комерційних банків.

Мета полягає в дослідженні поняття «Фінансовий менеджмент», процес планування управління банком.

**Виклад основного матеріалу.** На даний час особливості фінансового менеджменту банківських установ вітчизняними та зарубіжними вченими було розглянуто менше, ніж саме поняття «Фінансовий менеджмент». Даною причиною є багатостороння діяльність комерційних банків як фінансового посередника в кругообігу грошових потоків. У загальному підході сучасні концепції менеджменту можна звести до трьох видів (підходів): процесний, системний, ситуаційний [1, с. 92]. В. Краснова та Б. Жнякіна зазначають, що фінансовий менеджмент — це система принципів, засобів та форм організації грошових відносин підприємства, спрямованих на управління його фінансово-господарською діяльністю, в яку входять: розроблення та реалізація фінансової політики, інформаційне забезпечення (складання і аналізування фінансової звітності), оцінювання інвестиційних та інноваційних проектів і формування «портфеля» інвестицій, а також поточне фінансове планування та контроль [2, с. 23].

Фінансовий менеджмент являє собою науку про управління фінансами банку щодо розроблення і реалізацію управлінських рішень, які пов'язані з формуванням, розподілом і використанням фінансових ресурсів банку.

Планування можна розглядати як основну ланку всього процесу управління банком і головну функцію банківського менеджменту. Планування є багаторівневим процесом, що охоплює всі підрозділи банку і визначає локальні і загальні перспективи розвитку банку.

У своїй праці Рясних Є. Г. визначає фінансовий менеджмент як основну підсистему загального управління господарсько-комерційною діяльністю, вона охоплює сукупність принципів, методів і форм організації управління усіх аспектів його фінансової

діяльності, також спрямована на реалізацію стратегічних і тактичних цілей.

Фінансовий менеджмент в банківській сфері має ряд особливостей, які визначаються насамперед у відсутності однакової технології управління економічними процесами.

Фінансовий менеджмент в комерційному банку є одним із складових елементів банківського менеджменту (системи управлінських відносин), в якій у свою чергу, входить і такий елемент, як управління персоналом. Але у зв'язку з тим, що фінансовий менеджмент охоплює найбільш значну сукупність керованих структурних об'єктів, він є найважливішим елементом стратегічного управління комерційним банком [3, с. 97].

Однак фінансовий менеджмент у банку необхідно розглядати з урахуванням особливостей банківської діяльності, що пов'язана як із структурою формування ресурсної бази, так і створенням специфічного продукту-платіжних засобів — і організацією системи управління всіма функціями грошей. Він являє собою гнучкий механізм управління, який орієнтований на швидкі зміни у зовнішньому і внутрішньому середовищі господарювання [4, с. 16].

В даний час відбувається трансформація всієї системи банківського управління, яка не може не торкнутися і фінансової складової. Тому ми вважаємо, що парадигма, запропонована А. П. Продолятченко, підійшла б, стосовно до української банківської системи п'ятирічної давності [5, с. 91].

Головною основою фінансового менеджменту є розробка та використання систем і методик планування реалізації фінансових рішень. Тому фінансовий менеджмент в комерційному банку потрібно розглядати його складові елементів. Важливу роль в розвитку банківської установи відіграє головна підсистема фінансового менеджменту в комерційному банку, а саме управління прибутком.

Прибуток є головним фінансовим показником, результативності діяльності банку і представляє собою основне джерело розвитку банку. Тому кожна організація, банківська установа повинна його ефективно використовувати, ми повинні врахувати усіх внутрішні чинники, які мають можливість в подальшому одержувати ще більший прибуток комерційного банку. При цьому, формуючи фінансовий менеджмент комерційного банку, потрібно враховувати, що в формуванні і управлінні прибутком банку беруть участь різні підрозділи, керівні органи, департаменти, управління та відділи.

Поморіна М. А., у своєму дослідженні визначає стратегічний фінансовий менеджмент комерційного банку як процес, що спрямований на забезпечення стабільного довгострокового зростання вартості кредитної організації в ході реалізації стратегії в умовах невизначеності зовнішніх і внутрішніх факторів [6, с. 38].

Отже, основи банківського фінансового менеджменту базуються на загальних положеннях фінансового менеджменту господарюючих суб'єктів, відображаючи тісний взаємозв'язок механізмів управління фінансами господарюючих суб'єктів з механізмами функціонування та інструментами фінансового ринку. Комплексна взаємодія всіх компонентів фінансового менеджменту дозволить підняти управління в банків-

ських установах на кращий, більш новий рівень. Фінансовий менеджмент комерційного банку сприяє мінімізації наслідку впливу різних ризиків. Важливу роль в розвитку банківської установи відіграє головна підсистема фінансового менеджменту в комерційному банку, а саме управління прибутком. Основною є розробка та використання систем і методик планування реалізації фінансових рішень.

#### Література

1. Фінансовий менеджмент: навч. посіб. / Н. М. Давиденко; Акад. муніцип. упр. — Ніжин: Аспект-Поліграф, 2007. — 332 с.
2. Краснова В. В. Фінансовий менеджмент підприємства: навч. посібник / В. В. Краснова, Б. О. Жнякін. — Донецьк: ДонНУ, 2004. — 217 с.
3. Керженцев П. М. Принципы организации. Избранные произведения. М.: Экономика, 1968. — 146 с.
4. Радковская Н. П. Организация финансового менеджмента кредитной организации (банка) / Известия ИГЭА. 2005. № 3–4 (44–45). — С. 16.
5. Продолятченко П. А. Принципы формирования привлеченных финансовых ресурсов кредитной организации / Вестник ИНЖЭКОНА. Вып. 2 (45). 2011. — С. 86–97.
6. Поморина М. А. Концепция финансового управления в системе стратегического менеджмента банка: диссертация доктора экономических наук: 08.00.10 / Поморина М. А., 2009. — 40 с.