

УДК 665.6:(575.1)

**Турсунов Алишер Мухамадназирович**

*кандидат экономических наук,*

*доцент кафедры «Экономика промышленности»*

*Ташкентский государственный технический университет имени Ислама Каримова*

**Tursunov Alisher**

*Candidate of Economic Sciences,*

*Associate Professor of the Industrial Economics Department*

*Tashkent State Technical University named after Islam Karimov*

**Кариева Латофат Саидакрамовна**

*старший преподаватель кафедры «Экономика промышленности»*

*Ташкентский государственный технический университет имени Ислама Каримова*

**Karieva Latofat**

*Senior Lecturer of the Industrial Economics Department*

*Tashkent State Technical University named after Islam Karimov*

## ОСНОВНЫЕ РЕЗЕРВЫ РАЗВИТИЯ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ УЗБЕКИСТАНА

### THE MAIN RESERVES OF DEVELOPMENT OF THE OIL AND GAS INDUSTRY IN UZBEKISTAN

**Аннотация.** В статье дан анализ и выявлены основные проблемы, а также определены резервы развития нефтегазовой отрасли Узбекистана.

**Ключевые слова:** промышленность, инвестиции, структура отрасли, инновации, издержки производства, резервы развития.

**Summary.** The article gives an analysis and identified the main problems and defined reserves development of oil and gas industry in Uzbekistan.

**Key words:** industry, investments, industry structure, innovations, production costs, development reserves.

За годы независимости коренным образом изменились роль и место промышленности в экономическом развитии Республики Узбекистан. Так, доля промышленной продукции в ВВП только за 2000–2016 годы увеличилась на 10,1% процента и составила 24,3%. В настоящее время в стране функционируют более ста отраслей и подотраслей промышленности, некоторые из них объединены в соответствующие комплексы. Нефтегазовый комплекс является таким стратегически значимым производственным комплексом национальной экономики страны.

Необходимо отметить, что Узбекистан располагает богатыми запасами нефтегазового сырья. На сегодняшний день открыто более 240 месторождений нефти, газа и газоконденсата. Общая протяженность газопроводов составляет 13000 км, на которых имеется более 250 компрессорных станций. Большие запасы минерально-сырьевых ресурсов являются предпосылкой и основой функционирования нефтегазового комплекса страны.

Нефтегазовый сектор экономики Узбекистана представляет Национальная Холдинговая Компания

(НХК) «Узбекнефтегаз» — крупный холдинг, имеющий полный производственный цикл — от геологоразведки, через собственно добычу, пререработку нефти и газа, вплоть до сбыта продуктов конечным потребителям. В ее состав входят 6 акционерных компаний, объединяющих более 190 предприятий.

За период 2010–2015 гг. проделана огромная работа по совершенствованию структуры отрасли, техническому оснащению и перевооружению на основе инновации, наращиванию объемом добычи, глубокой переработки нефти и газа. Так, за этот период объем производства продукции НХК «Узбекнефтегаз» вырос почти на 70%.

Общий объем инвестиций по НХК «Узбекнефтегаз» за 2005–2015 годы вырос в 5,8 раз, рост инвестиций в воспроизводство основного капитала 7,3 раз. Это говорит о том, что НХК «Узбекнефтегаз» уделяет большое внимание совершенствованию производственной деятельности предприятий, в целях обеспечения конкурентоспособности производимой продукции на мировом рынке. НХК «Узбекнефтегаз» значительные

инвестиционные средства направляются на строительство новых предприятий. В 2015 году на эти цели было направлено 30,3% инвестиций. Наблюдается так же повышение окупаемости основного капитала в 2015 году в целом по НХК «Узбекнефтегаз», а также по собственным и заемным средствам [1].

НХК «Узбекнефтегаз» активно привлекает прямые иностранные инвестиции. С участием ведущих мировых инвесторов реализуются десятки высокотехнологичных проектов. Реализация этих проектов осуществляется с участием ведущих мировых компаний, таких как ПАО «Лукойл Оверсиз Лтд», «Газпром», «Эн Кей», «Си Эн Пи Си» и других.

Для ведения инновационных и научно-технических разработок и их внедрения в производство в НХК «Узбекнефтегаз» и ее подразделениях организованы «фонды модернизации технологии». Эти фонды образуются за счет отчислений от чистой прибыли предприятий и частично за счет амортизационных отчислений. Для координации инновационных работ по решению компании НХК «Узбекнефтегаз» в составе Узбекского научно-исследовательского и проектного института нефтяной и газовой промышленности создан «Центр инновационной деятельности НХК «Узбекнефтегаз».

Вместе с тем в развитии отрасли имеется ряд проблем, а именно: не достаточно совершенна структура производства. Это выражается в том, что производство продукции глубокой переработки и высокотехнологичных видов продукции незначительно, в то же время значительная доля переработки нефти и газа приходится на продукцию начальной и средней переработки (сжиженные газ, бензин, керосин дизельное топлива, шины, резина и т.д.). Острой проблемой является износ оборудования, как моральный, так и физический. Так степень износа основных фондов на конец 2015 года по НХК «Узбекнефтегаз» составила 46,6%.

Вследствие этого, невысоким остается качество выпускаемых нефтепродуктов. В структуре экспорта отечественной нефтепереработки преобладают относительно дешевые нефтепродукты, в том числе, прямогонный бензин, вакуумный газойль, дизельное топливо низкого, в сравнении с европейскими требованиями, по содержанию серы качества, а также доля топочных нефтепродуктов с высокой добавленной стоимостью крайне мала. В отрасли высокий уровень энергопотребления, использования устаревших энергоемких и экономически несовершенных технологий. В результате отечественная нефтепереработка характеризуется высоким уровнем энергопотребления, что негативно отражается на экономической эффективности отрасли. Удельный расход энергоресурсов на действующих отечественных заводах в 2–3 раза превышает зарубежные аналоги [2].

2017 году объем добычи природного газа в стране составил 56,5 миллиарда кубометров. Из-за не осуществленной модернизации отрасли в течение нескольких лет его потери остаются чрезвычайно высокими — 20–23% [3].

Необходимо отметить, что в перспективе развитие нефтегазовой отрасли будет зависеть от объемов спроса на природный газ и нефть в Узбекистане. По мнению экспертов Азиатского Банка Развития, природный газ останется основным энергетическим ресурсом в Узбекистане для промышленности и выработки электроэнергии вплоть до 2035 года. По некоторым расчетам к 2030 году национальной экономике будет необходимо 99,03 млн т.н. углеводородов. Следует отметить, что данный прогноз не учитывает изменения в структуре потребления источников энергии, а также возможные технико-технологическое улучшение [4]. При этом, возможное увеличение глобального спроса на природный газ является внешним фактором, наличие сырьевой базы формирующее предложение, рост населения, увеличение спроса на потребление энергоресурсов со стороны промышленности, формирующее спрос на нефть и газ, являются внутренним фактором, влияющим на прирост производства нефтегазовых ресурсов в Узбекистане.

Для того чтобы обеспечить эффективное и на этой основе динамичное развитие отрасли необходимо задействовать существующие резервы. Прежде всего, необходимо провести модернизацию, необходимость которого определяется уровнем и состоянием развития НХК «Узбекнефтегаз», глобализацией и интеграцией в мирохозяйственную систему развития. При этом, модернизация требует меньше вложений, чем расширение, новое строительство, поскольку модернизация подразумевает изменение уже функционирующего производства. Путем обновления оборудования и внедрения инновационных технологий достигается повышение производственной мощности производства. Кроме экономии материальных и трудовых ресурсов, модернизация экономит время, обеспечивая соответствие современным требованиям.

Модернизация НХК «Узбекнефтегаз» требует решения задач на основе разработки и внедрения инновационных технологий обеспечения приоритетного развития нефтегазоперерабатывающей и нефтегазохимической отраслей. Необходимо ускорение внедрения инноваций в переработку углеводородов. Это даст возможность улучшить качество и увеличить объем выхода конечной готовой продукции с низкой себестоимостью. Для этого необходимо проведение модернизации инфраструктуры объектов добычи углеводородов, совершенствование технологических процессов разработки месторождений и добычи углеводородов.

Немаловажное значение для холдинга имеет снижение издержек при транспортировке углеводородов и конечных нефтепродуктов. Для этого необходимо осуществление государственного регулирования транспортных тарифов, обеспечивая оптимальный уровень тарифов.

Основными приоритетами инновационной и научно-технической деятельности нефтегазовой промышленности являются: постоянная разработка и внедрение новой техники и технологии на каждом

этапе производственной цепочки «разведка-разработка-добыча-переработка» углеводородов, производство промышленной продукции и их реализация; поиск инновационной техники и технологии производства и использование мирового опыта по организации производства; повышение квалификации специалистов предприятий компании за счет распространения передового опыта и знаний; систематизация мирового опыта в виде правил и методики, изложенных на государственном языке [5].

Одним из резервов в направлении снижения издержек является активизация мер по энергосбережению. Решение данной задачи даст возможность повысить уровень сырьевой обеспеченности и конкурентоспособность отрасли. Для этого необходимо, модернизация энергетического оборудования на всех этапах технологических процессов добычи и переработки, направленные на сохранение установленной мощности электростанций, улучшение их технико-экономических показателей, а также внедрение современных ресурсосберегающих инновационных технологий.

Одним из резервов развития нефтегазовой отрасли является привлечение финансовых средств для проведения модернизации добычи и переработки нефтегазовых ресурсов в НХК «Узбекнефтегаз». Это возможно путём, во-первых, укрепления финансовой устойчивости отрасли, что даст возможность увеличить источники собственных средств на нужды модернизации, во-вторых, привлечения дополнительных финансовых средств в углубленную переработку углеводородов и производство продукции с высокой добавленной стоимостью, что позволит снизить зависимость от изменчивости мировых цен на энергетическое сырьё в мире. Данные резервы должны реализовываться в первом случае путем совершенствования налоговой политики в отношении НХК «Узбекнефтегаз», ценовой политики отрасли. Во втором случае увеличением удельного веса бюджетных средств в общем объеме источников финансирования инвестиций, что обеспечит инвестиционную активность холдинга.

Модернизация должна касаться не только технологических процессов, производства, но и такой важной сферы, как система управления и маркетинга. Главной предпосылкой необходимости совершенство-

вания управления НХК «Узбекнефтегаз» является нехватка инвестиционных ресурсов, требующихся для модернизации различных аспектов деятельности акционерных предприятий, связанных с повышением уровня их конкурентоспособности и наращиванием их экспортного потенциала, что способствует росту прибыльности холдинга. Необходимо отметить что, чем лучше система корпоративного управления, тем выше уровень доверия инвестора и, следовательно, тем меньше риск и выше стоимость.

Для совершенствования системы управления НХК «Узбекнефтегаз» необходимо: создать гибкий механизм инвестирования средств отечественных инвесторов в холдинг; широко внедрять общепринятые международные стандарты корпоративного управления в практику работы акционерных обществ, входящих в холдинг; совершенствовать правовые механизмы по защите прав инвесторов; обеспечить высокий уровень информационной прозрачности холдинга; далее совершенствовать систему сбора, анализа и контроля информации акционерных обществ, что позволит повышать качество оперативного учета, обработки и передавать информацию по электронным каналам. Дальнейшее совершенствование управления приведет к укреплению экономического состояния акционерных обществ, входящих в состав холдинга, притоку иностранных инвестиций, повышению эффективности добычи и переработки нефтегазовых ресурсов, защите прав акционеров.

Еще одним из резервов развития нефтегазовой отрасли является совершенствование маркетинговой системы НХК «Узбекнефтегаз». В связи с этим необходимо совершенствовать маркетинговую систему на основе изучения зарубежного опыта передовых зарубежных стран и наработанного в этом направлении отечественного опыта, разработать и принять меры по продвижению продукции отрасли, как на внутренних, так и внешних рынках сбыта.

Осуществление всех перечисленных мер повысит эффективность производственной цепочки «разведка-разработка-добыча-переработка» углеводородов, росту добавленной стоимости отрасли, а также повысить конкурентоспособность и укрепить экспортные позиции НХК «Узбекнефтегаз».

#### Литература

1. Новикова Т. В. Вопросы инвестиционной деятельности на предприятиях НХК «Узбекнефтегаз». Материалы республиканской научно-практической конференции. Ташкент: Филиал РГУ нефти и газа (НИУ) имени И. М. Губкина в г. Ташкенте, 2016. — с. 149–150.
2. Хашимова Н. А. Определение особенностей инновационного развития нефтегазовой отрасли Узбекистана / Материалы республиканской научно-практической Конференции. Ташкент: Филиал РГУ нефти и газа (НИУ) имени И. М. Губкина в г. Ташкенте, 2016. — с. 272–273.
3. Послание Президента Республики Узбекистан Шавката Мирзиёева Олий мажлису. Народное слово. 23.12.2017 г. № 258(6922).
4. Ходжаев Б. Б. Вопросы прогнозирования спроса на нефтегазовые ресурсы в Узбекистане. Материалы форума молодых ученых-экономистов. Ташкент: BAKTRIA PRESS, 2012. — С. 163.
5. Саидкаримова М. И. Инновации как фактор повышения эффективности использования основных производственных фондов. Материалы республиканской научно-практической Конференции. Ташкент: Филиал РГУ нефти и газа (НИУ) имени И. М. Губкина в г. Ташкенте, 2016. — с. 191–192.