
ОБЛІК І ОПОДАТКУВАННЯ

Kovalchuk, S. P. (2019) "Accounting and analytical support of management of investment projects of the enterprise", *Management and entrepreneurship: trends of development*, 1 (07), pp. 8-17. doi: [10.26661/2522-1566/2019-1/07-01](https://doi.org/10.26661/2522-1566/2019-1/07-01)

Received:
3 March, 2019
1st Revision:
7 March, 2019
Accepted:
10 March, 2019

УДК: 657.330

DOI [10.26661/2522-1566/2019-1/07-01](https://doi.org/10.26661/2522-1566/2019-1/07-01)

ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИМИ ПРОЕКТАМИ ПІДПРИЄМСТВА

КОВАЛЬЧУК СВІТЛАНА ПЕТРІВНА, кандидат

економічних наук, доцент кафедри обліку та оподаткування, Вінницький торговельно-економічний інститут КНТЕУ, м. Вінниця
[ORCID ID: 0000-0003-3301-3759](https://orcid.org/0000-0003-3301-3759)

Стаття присвячена висвітленню сутності та складових елементів обліково-аналітичного забезпечення управління інвестиційними проектами підприємства. Увагу приділено визначенню поняття управління інвестиційними проектами підприємства а також його складовим елементам. Обґрунтовано структуру процесу управління інвестиційними проектами із виділенням в ньому трьох етапів: передінвестиційного етапу, етапу безпосередньої реалізації проекту та завершального етапу.

Відзначено вагомість обліку та аналізу як елементів, що забезпечують інформаційними даними процес управління інвестиційними проектами. Обґрунтовано диференціацію елементів, що формують облікову та аналітичну компоненти обліково-аналітичного забезпечення управління інвестиційними проектами в залежності від етапів реалізації таких проектів. Визначено основні елементи облікової та аналітичної компонент та сформовано їх склад в розрізі трьох етапів управління інвестиційним проектом.

Ключові слова: *інвестиційний проект, управління інвестиційним проектом, облік, аналіз, обліково-аналітичне забезпечення, етапи управління інвестиційним проектом.*

УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Статья посвящена освещению сущности и составляющих элементов учетно-аналитического обеспечения управления инвестиционными проектами предприятия. Внимание уделено определению понятия управления инвестиционными проектами предприятия и его составным элементам. Обосновано структурирование процесса управления инвестиционными проектами с выделением в нем трех этапов: прединвестиционного, этапа непосредственной реализации проекта и завершающего этапа.

КОВАЛЬЧУК СВЕТЛАНА ПЕТРОВНА, кандидат
экономических наук, доцент кафедры учета и налогообложения, Винницкий торгово-экономический институт КНТЭУ, г. Винница
[ORCID ID: 0000-0003-3301-3759](https://orcid.org/0000-0003-3301-3759)

Отмечено значимость учета и анализа как элементов, обеспечивающих информационными данными процесс управление инвестиционными проектами. Обосновано дифференциацию элементов, формирующих учетную и аналитическую компоненты учетно-аналитического обеспечения управления инвестиционными проектами в зависимости от

етапов реалізації таких проектів. Определены основные элементы учетной и аналитической компонент и сформирован их состав в разрезе трех этапов управления инвестиционным проектом.

Ключевые слова: *инвестиционный проект, управление инвестиционным проектом, учет, анализ, учетно-аналитическое обеспечение, этапы управления инвестиционным проектом.*

ACCOUNTING AND ANALYTICAL SUPPORT OF MANAGEMENT OF INVESTMENT PROJECTS OF THE ENTERPRISE

SVITLANA KOVALCHUK,

PhD. in Economics, Associate

Professor of Department of Accounting and Taxation, Vinnitsia Institute of Trade and Economics of Kyiv National University of Trade and Economics, Vinnitsia

ORCID ID: 0000-0003-3301-3759

Purpose. The article is devoted to the clarification of the essence and components of the accounting and analytical support of investment's management projects of the enterprise.

Approach. The basic methods of research are general scientific methods of cognition: comparison, theoretical substantiation, methods of generalization and systematization, etc.

Findings. Attention is paid to the definition of the concept of management of investment projects of the enterprise and its

constituent elements.

The structuring of the process of management of investment projects with allocation in it of three stages: pre-investment, stage of direct implementation of the project and the final stage is substantiated. The importance of accounting and analysis as elements providing information on management of investment projects is substantiated. The inexpediency of separation as part of the accounting and analytical support of control and audit is noted.

The constituent elements forming the analytical provision of management of investment projects of the enterprise are determined. These include directions, methods, indicators, methods of analysis, criteria that the project must meet.

Implications. The differentiation of the elements that form the accounting and analytical components of the accounting and analytical support of management of investment projects depending on the stages of implementation of such projects is substantiated. The basic elements of accounting and analytical support at all stages of management of an investment project are determined.

Originality. The accounting and analytical support of management of investment projects plays an important informational role. Allocation of various accounting elements will increase the efficiency of its formation for modern enterprises. The selection of elements of analytical support at different stages of management of the investment project will increase awareness of the project.

Key words: *investment project, investment project management, accounting and analytical support, stages of investment project management.*

Постановка проблеми. Інвестиційні проекти – це інструмент реалізації інвестиційної діяльності на рівні окремих підприємств. Особливо це актуально в умовах, коли 69,1% [7] капітальних інвестицій (станом на 2017 р.) фінансуються за рахунок власних коштів підприємства. Обліково-аналітичне забезпечення управління інвестиційними проектами дозволяє визначати рівень ефективності управлінських дій та одночасно виступає одним із факторів, що дозволяє досягти позитивних результатів від реалізації інвестиційних проектів. Вивчення та

удосконалення підходів до формування обліково-аналітичного забезпечення управління інвестиційними проектами дозволить підвищити рівень ефективності самого управлінського процесу.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Питання формування обліково-аналітичного забезпечення, трактування його сутності та визначення основних складових є досить актуальним в сучасній науці та висвітлюється в працях багатьох науковців, серед яких Матієшин М. М. [5], Барановська С. П. [1], Панасенко Н. С. [7] та інші. Матієшин М.М.

вважає, що обліково-аналітичне забезпечення – це система збору і передачі комплексної інформації, яка формується в результаті поєднання і взаємодії всіх видів обліку та економічного аналізу, що уможливило прийняття тактичних й стратегічних управлінських рішень [5, с. 110]. Система обліково-аналітичного забезпечення є складовою загальної системи управління. Її суть полягає в об'єднанні облікових та аналітичних операцій в один процес, виконання оперативного мікроаналізу, забезпеченні безперервності цього процесу і використанні його результатів для формування рекомендацій для прийняття управлінських рішень, переконана Барановська С. П. [1, с. 9]. Обліково-аналітичне забезпечення слід розглядати як комплексну систему обліку, аналізу та аудиту, взаємодіючу через інформаційні потоки в процесі формування і передачі оперативної та якісної обліково-аналітичної інформації для забезпечення обґрунтованості та ефективності прийняття управлінських рішень у системі управління підприємством, а також зовнішніми користувачами [7, с. 855]. З даних трактувань беззаперечним є висновок про важливість обліково-аналітичного забезпечення в системі управління та його інформаційну значимість. Разом з тим, суперечливим є питання щодо компонентів, які формують обліково-аналітичне забезпечення.

В сучасній науці є чимало досягнень в частині висвітлення сутності, основних ознак та елементів обліково-аналітичного забезпечення, в тому числі й інвестиційних проектів. Проте, формування єдиного підходу до побудови обліково-аналітичного забезпечення управління інвестиційними проектами є не досить раціональним шляхом. Значно ефективнішим є диференційований підхід із виокремлення елементів обох компонент: облікової та аналітичної, в залежності від етапів управління інвестиційними проектами.

Постановка завдання. Метою даної статті є висвітлення основних характеристик обліково-аналітичного забезпечення управління інвестиційними проектами підприємства із чітким визначенням елементів облікової та аналітичної компонент даного забезпечення на

всіх етапах управління інвестиційними проектами.

Виклад основних результатів. Процес реалізації інвестиційного проекту підприємства доцільно поділити на три основні етапи: передінвестиційний, етап безпосередньої реалізації проекту та завершальний етап. Саме в ході даних етапів впроваджується весь інструментарій щодо управління інвестиційними проектами.

Управління інвестиційними проектами – це комплекс заходів із розробки, впровадження та отримання результатів від проекту, що спрямовані на забезпечення узгодженості всіх дій та їх спрямування в напрямках досягнення основних цілей проекту.

Ворона П. виділяє такі основні напрями управління інвестиційними проектами як управління предметною областю інвестиційного проекту; управління якістю, часом, вартістю, ризиком, персоналом; управління контрактами і забезпечення проектів; управління взаємодіями та інформаційними зв'язками [2, с. 36 – 37]. Для забезпечення ефективності всіх зазначених напрямків управління інвестиційним проектом важливою є інформаційна база, на основі якої приймаються рішення та трансформація вхідних інформаційних потоків з метою отримання вихідних даних із високим ступенем інформативності відповідно до затребуваних цілей. Беззаперечним можна вважати той факт, що вагома частина інформації для управлінських рішень формується в системі бухгалтерського обліку. Трансформаційні процеси доцільно реалізувати із використанням аналітичного забезпечення.

Крилов Д.В. запропонував розглядати систему управління інвестиційними проектами як сукупність елементів, що визначають процес планування, аналізу, розробки, реалізації та контролю інвестиційного проекту шляхом урахування тривалості дії проекту, загроз, ризиків оточуючого середовища для уникнення похибок та поліпшення організаційної структури інвестиційного проекту [4, с. 82]. При цьому науковець зазначає, що методологія управління інвестиційними проектами ґрунтується на функціях: планування, контролю, обліку й аналізу; управління;

мотивації; організації [4, с. 83]. Таким чином, облік та аналіз розглядаються не як елементи, що забезпечують управління, а як складові компоненти даного процесу, його функції. Із таким підходом можна погодитися, одночасно зазначивши, що центральне призначення таких елементів та функцій – це формування інформаційної основи для економічно обґрунтованих управлінських рішень. Одночасно, розгляд обліку та аналізу в якості функцій процесу управління підтверджує їх важливість та свідчить про неможливість здійснення повноцінного управління інвестиційними проектами без їх застосування.

Рубіш М. А. виділяє три етапи реалізації інвестиційного проекту, при цьому зазначаючи, що на першому етапі відбувається визначення критеріїв оцінки реальності проекту, а на другому проводиться аналіз доцільності інвестиційного проекту і надійності підприємства [8, с. 303]. Науковець ігнорує облікову компоненту у формуванні інформаційної основи для управлінського процесу, приділяючи вагому увагу аналізу. Варто відзначити, що для виділення обліку необхідним є розширена градація етапів. Виділення етапу безпосередньої реалізації проекту дозволить обґрунтувати необхідність облікового забезпечення процесу його управління.

Таким чином, облікове та аналітичне забезпечення обґрунтовано займають важливе місце в системі управління інвестиційними проектами. Формування єдиної категорії обліково-аналітичного забезпечення обґрунтовується завдяки тісному практичному взаємозв'язку зазначених елементів, що, в свою чергу, досягається через взаємообмінність даними між ними. Це ж дозволяє виділити дві основні компоненти в обліково-аналітичному забезпеченні: облікову та аналітичну. Виокремлення в складі обліково-аналітичного забезпечення аудиту чи контролю є недоцільним, тому що це окремі функції управління, які також ґрунтуються на обліково-аналітичному забезпеченні як інформаційній та доказовій базі.

Перший етап в управлінні інвестиційними проектами підприємств стосується прийняття рішення щодо їх реалізації. Дане рішення має

містити обґрунтування доцільності впровадження інвестиційного проекту. Воно, у вагомій мірі, ґрунтується на розрахунках оцінюваної ефективності інвестиційного проекту в майбутньому. Аналітична компонента даної оцінки є вагомим елементом, що дозволяє підвищити точність розрахунків та достовірність визначення встановлених критеріїв ефективності інвестиційного проекту. В рамках аналітичного забезпечення оцінки інвестиційного проекту встановлюються критерії, за якими проводиться оцінка інвестиційного проекту. Таким чином, висловлена Рубіш М. А. [8, с. 303] думка щодо необхідності визначення критеріїв оцінки проекту є досить актуальною та практично обґрунтованою.

Проте поняття критеріїв є досить вузьке та не відображає всієї сутності аналітичної компоненти обліково-аналітичного забезпечення. Вона формується із напрямків, методів, показників, способів аналізу, критеріїв, яким має відповідати проект. Останні за сутнісною ознакою класифікуються на якісні та кількісні. Якісні виражають встановлений рівень неекономічних ефектів, які мають бути отримані від реалізації інвестиційного проекту та стосуються якісних показників. Кількісні критерії встановлюються для кількісних показників та визначають їх очікуваний рівень.

Визначення елементів аналітичного забезпечення оцінки ефективності інвестиційних проектів передбачає врахування складу суб'єктів, реалізуючих, або зацікавлених в реалізації проекту, його специфіки й галузевої спрямованості, а також центральної місії та цілей реалізації інвестиційного проекту.

Специфіка (особливості розробки і реалізації) та галузева спрямованість впливають на кількість, склад і види критеріїв, методи оцінки інвестиційного проекту, систему напрямків та показників дослідження.

Аналітичне забезпечення оцінки ефективності інвестиційного проекту формується з урахуванням інформаційних потреб різних суб'єктів: підприємства в цілому; акціонерів, учасників, власників підприємства; інших потенційних інвесторів; держави в цілому.

При проведенні оцінки потенційних

інвестиційних проектів, що плануються до реалізації на рівні окремих приватних підприємств, інтереси останнього суб'єкта враховуються не досить суттєво. У випадку реалізації державних інвестиційних проектів саме цілі та потреби держави знаходяться на першому місці, відповідно напрями, методи, показники та критерії оцінки мають враховувати значимість інвестиційного проекту для наповнення державного бюджету, вплив на соціальний клімат в державі, рівень впливу на поліпшення економічної кон'юнктури, економічної безпеки, тощо.

Цілі інвестиційних проектів можна пов'язати в дві основні групи: економічні та неекономічні. Економічна ціль реалізації інвестиційних проектів – це прагнення отримання різних видів та у різних формах економічних вигід для підприємства. Некономічні цілі – це екологічні, соціальні, культурні та інші цілі, що передбачають часткове, або повне нівелювання економічної вигоди від реалізації інвестиційного проекту.

В рамках формування аналітичного забезпечення управління інвестиційними проектами підприємства першочерговою обов'язковою умовою є чітке визначення цілей реалізації інвестиційного проекту.

Реалізація інвестиційних проектів на рівні підприємства може мати такі цілі: підвищення конкурентоспроможності продукції; розширення ринкової ніші підприємства; формування нових видів продукції; підвищення ефективності виробництва за рахунок впровадження нових техніки та технологій, енергозберігаючих технологій, зменшення собівартості реалізованої продукції; підвищення рівня рентабельності окремих видів діяльності або видів продукції підприємства; розширення діяльності підприємства та освоєння принципово нових видів діяльності; підвищення прибуткової підприємства в цілому у довгостроковій перспективі.

Запропонований перелік не є вичерпним та може змінюватися в залежності від потреб підприємства.

В умовах реалізації інвестиційного проекту з метою підвищення конкурентоспроможності продукції необхідно провести обґрунтування основних показників планової

конкурентоспроможності, зокрема визначити: очікувані якісні характеристики продукту, отриманого в результаті реалізації інвестиційного проекту та порівняння їх із фактичними показниками; очікувану цінову пропозицію по новій продукції та показники її порівняння із ціною конкурентів; очікуваний сегмент покупців, що будуть зацікавлені в придбанні даної продукції; очікувані зміни ринку збуту готової продукції; очікувані наслідки впливу сформованих якісних та кількісних показників нового продукту на кінцеві кількісні показники діяльності підприємства – сукупні витрати та доходи підприємства, а також кінцевий фінансовий результат від реалізації інвестиційного проекту.

Запропонована система показників може бути доповнена відносними показниками, серед яких рентабельність та окупність нової продукції. Вагоме значення має термін її реалізації, періоди зберігання на складі.

Для оцінки ефективності інвестиційного проекту відповідно до цілей акціонерів, учасників, власників підприємства вагомо значення набувають кінцеві показники аналітичного обґрунтування економічної ефективності інвестиційного проекту, серед яких саме окупність та рентабельність інвестицій, а також кінцева величина отриманого прибутку та дивіденди акціонерів і частини власників у такому прибутку.

Інші потенційні інвестори, що не є власниками підприємства в першу чергу зацікавлені в окупності інвестиційного проекту та рівні його прибутковості, а також ціні, яку вони отримають від підприємства за наданий йому інвестиційний ресурс, що напряму залежить від двох факторів: визначених умов інвестування та прибутковості інвестиційного проекту. Тому, в частині аналітичного забезпечення інвестиційного проекту їх цікавить саме рівень економічної вигоди, який визначається з урахуванням умов, на яких проводиться інвестування. У зв'язку із цим інвестори зацікавлені в розрахунку альтернативних варіантів дохідності з урахуванням різних умов інвестування, з метою обрання оптимального варіанту, прийнятного для інвестора, та підприємства, інвестиційний проект якого планується до фінансування.

Облікова компонента обліково-аналітичного забезпечення передінвестиційного етапу формується із інформаційних ресурсів, які утворені із використанням всіх елементів методу бухгалтерського обліку в обліковій системі підприємства на базі якого реалізуватиметься проект. Саме із облікових джерел інформації використовуються дані для

трансформації відповідно до встановлених напрямків аналізу із застосуванням визначених методів та показників аналізу.

Основні компоненти обліково-аналітичного забезпечення передінвестиційного етапу управління інвестиційним проектом підприємства представлені на рис. 1.



Рис. 1. Компоненти обліково-аналітичного забезпечення передінвестиційного етапу управління інвестиційним проектом підприємства

Стадія безпосередньої реалізації інвестиційного проекту передбачає більш активне використання облікової компоненти обліково-аналітичного забезпечення. Всі операції, що відбуваються в процесі реалізації інвестиційного проекту, обов'язково фіксуються в документації. Формується первинна ланка облікової інформації, яка виступатиме джерелом даних для подальшого зведення в системі обліку. Інформація про економічно-однорідні об'єкти, що задіяні в різних процесах реалізації інвестиційного проекту системно групується та узагальнюється

із використанням рахунків бухгалтерського обліку та облікових регістрів.

Для задоволення інформаційних потреб різних користувачів та різних рівнів управління, забезпечення вхідних даних для ретроспективного аналізу формується звітність за результатами реалізації інвестиційного проекту. Вона може бути класифікована за видами робіт та за періодами проведення. Перша є джерелом інформації для визначення повноти та дотримання норм виконуваних робіт. Звітність, сформована в розрізі різних періодів дозволяє оцінити дотримання плану

реалізації проекту, виконання прогнозних показників ефективності інвестиційного проекту.

Розширений блок звітності, що включає не лише звітність за результатами виконання інвестиційного проекту, але й пакет різних видів звітності щодо результатів діяльності підприємства дозволяє проводити аналіз та оцінку виконання прогнозних показників змін у діяльності підприємства.

Облікова компонента обліково-аналітичного забезпечення управління інвестиційними проектами найбільшою мірою використовується саме на стадії безпосередньої реалізації інвестиційного проекту. Одночасно, за результатами її застосування формується інформаційна основа для проведення різних видів аналізу інвестиційного проекту. В даному випадку аналітична компонента виконує розширений перелік функцій, і окрім інформативної, забезпечує виконання контрольної функції, яка полягає в постійному відстеженні змін показників виконання проекту та їх порівняння із плановими і прогнозними показниками. Проте, контроль в рамках

аналітичної компоненти не реалізується повною мірою, в усіх його сутнісних характеристиках, що ще раз підтверджує недоцільність виділення контрольного компонента в обліково-аналітичному забезпеченні і необхідність його розгляду в якості окремого елемента та функції управління інвестиційними проектами.

Напрямки, в яких реалізується аналітична компонента, визначаються відповідно до напрямків, встановлених на передінвестиційному етапі. Система показників в значній мірі також відповідає показникам, що розраховувалися на попередньому етапі. Проте дані показники вже є не прогнозними, а фактичними, тому їх доцільно порівнювати між собою для встановлення ступеня виконання планових показників ефективності і результативності в різні періоди реалізації інвестиційного проекту.

Основні компоненти обліково-аналітичного забезпечення етапу реалізації інвестиційного проекту підприємства представлені на рис. 2.



Рис. 2. Компоненти обліково-аналітичного забезпечення етапу реалізації інвестиційного проекту підприємства

Завершальний етап реалізації інвестиційного проекту характеризується отриманням результатів від його впровадження і підведенням підсумків. Облікова компонента аналітичного забезпечення в даному випадку виконує інформаційну та доказову функції. На основі даних обліку формується інформація щодо отриманих результатів від впровадження проектів: вихідних та вхідних грошових потоків, збільшення матеріальних ресурсів, нарощування обсягів доходів підприємства та паралельної динаміки витрат тощо.

Доказова функція облікової компоненти обліково-аналітичного забезпечення реалізується через забезпечення можливості визначити ступінь досягнення прогнозних показників щодо змін у діяльності підприємства під впливом проекту. При цьому дана функція реалізується опосередковано, через використання елементів аналітичної

компоненти забезпечення.

Облікова компонента на завершальному етапі є пасивною, дані вже сформовані на попередньому етапі. Облікова компонента використовується для забезпечення можливостей застосування аналітичної компоненти.

Одночасно, активне застосування облікового компонента можливе у випадку формування довгострокових наслідків від реалізації проекту. Якщо наслідки від реалізації проекту формуватимуться протягом тривалого періоду, то протягом цього ж періоду відбуватиметься їх фіксація в системі обліку. Таким чином, завершальний етап та його обліково-аналітичне забезпечення будуть значно пролонговані в часі.

Компоненти обліково-аналітичного забезпечення завершального етапу реалізації інвестиційного проекту відображені на рис. 3.



Рис. 3. Компоненти обліково-аналітичного забезпечення завершального етапу реалізації інвестиційного проекту підприємства

Аналітична компонента обліково-аналітичного забезпечення управління інвестиційним проектом на завершальному етапі виступає інструментом визначення фактичних підсумків та наслідків реалізації інвестиційного проекту. На даному етапі визначається ступінь досягнення встановлених на початковому етапі критеріїв по різних якісних та кількісних показниках. Кількісні показники по результатах проекту та показники діяльності підприємства порівнюються із прогнозними розрахунками. Встановлюється рівень фактичного досягнення прогнозних показників та визначаються наслідки реалізації проекту, що виражаються як кількісними, так і якісними характеристиками.

На завершальному етапі аналітична компонента реалізується у формі ретроспективного аналізу, оскільки аналізуються вже досягнуті показники. В умовах тривалої пролонгації наслідків інвестиційного проекту для підприємства обґрунтованим може бути використання й оперативного аналізу. Проте, його застосування є менш актуальним, ніж на етапі реалізації проекту. Обумовлюється це відсутністю потреби та можливості коригування очікуваних наслідків від реалізації проекту, адже інвестиційний проект вже реалізовано. Тому достатньо інформативним та економічно обґрунтованим в даному випадку буде саме ретроспективний аналіз.

Комплексне представлення отриманих із використанням обліково-аналітичного забезпечення даних щодо ефективності управління інвестиційним проектом та його наслідків доцільно зробити із використанням аналітичного звіту.

Висновки. Таким чином, управління інвестиційними проектами підприємства – це складний процес, який доцільно структурувати. Виділення в ньому трьох етапів обумовлено врахуванням диференціації виконуваних управлінських та виконавських дій протягом життєвого циклу інвестиційного проекту та їх відмінностей для різних етапів. Відповідно, диференціація дій для різних етапів управління інвестиційним проектом обумовлює відмінності в їх обліково-аналітичному забезпеченні. Відокремлене формування обліково-

аналітичного забезпечення трьох етапів управління інвестиційним проектом дозволяє максимально розкрити його сутнісні характеристики, визначати необхідні елементи облікової та аналітичної компоненти та ступінь їх використання у формуванні інформаційної основи управлінського процесу. Такий підхід здатний забезпечити максимально ефективний та оптимальний результат від впровадження обліково-аналітичного забезпечення в процес управління інвестиційним проектом.

Перспективним напрямком подальших досліджень є деталізація показників аналітичної компоненти обліково-аналітичного забезпечення управління інвестиційними проектами підприємства.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ:

1. Барановська С. П. Обліково-аналітичне забезпечення як невід'ємна складова управління підприємством. *Вісник Національного університету «Львівська політехніка»*. 2012. № 722 : «Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку». С. 8–11.
2. Ворона П. Методологічні особливості управління інвестиційними проектами у змісті підготовки менеджера проектної діяльності. *Витоки педагогічної майстерності*. 2016. Вип. 18. С. 32 – 39.
3. Єршова Н. Ю. Удосконалення обліково-аналітичного забезпечення управління основними засобами підприємства. *Економіка і суспільство*. 2018. Вип. 14. С. 894 – 904.
4. Крилов Д. В. Механізм формування системи управління інвестиційними проектами на промислових підприємствах. *Вісник ОНУ ім. І.І. Мечникова*, 2016. Т. 21. Вип. 9 (51). С. 81 – 84.
5. Матієшин М. М. Сутність обліково-аналітичного забезпечення процесу експлуатації основних засобів будівельних підприємств. *Вісник Прикарпатського університету. Економіка*, 2014. Вип. 10. С. 106 – 112.
6. Офіційний сайт Державної служби статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/>
7. Панасенко Н. С. Організація обліково-

аналітичного забезпечення управління фінансовими результатами підприємства. *Глобальні та національні проблеми економіки*. 2017. Вип. 17. С. 854 – 859.

8. Рубіш М. А. Управління інвестиційно-проектною діяльністю підприємств. *Науковий вісник Ужгородського університету. Серія «Економіка»*, 2016. Вип. 1 (47). Т. 2. С. 302 – 305.

REFERENCES:

1. Baranovsjka, S. P. (2012) “Accounting and analytical providing as an integral part of enterprise management”, *Bulletin of Lviv Polytechnic National University*, No. 722: «Management and entrepreneurship in Ukraine: stages of formation and development problems», pp. 8 – 11.

2. Vorona, P. (2016) “Methodological peculiarities of investment project management in the content of the training manager and project activities”, *Origins of pedagogical skill*, Vol. 18, pp. 32 – 39

3. Jershova, N. Ju. (2018) “Improvement of accounting and analytical support for the

management of fixed assets of enterprises: the strategic aspect”, *Economics and Society*, Vol. 14, pp. 894 – 904.

4. Krylov, D. V. (2016) “Mechanism of formation of the system of management of investment projects at industrial enterprises”, *Bulletin of the Odessa National University named after II Mechnikov*, Vol. 9 (51), pp. 81 – 84 .

5. Matijeshyn, M. M. (2014) “The essence of accounting and analytical support for the process of exploitation of fixed assets of construction enterprises”, *Bulletin of the Precarpathian University. Economy*, Vol. 10, pp. 106 – 112.

6. Official site of the State Statistics Service. Retrieved from: <http://www.ukrstat.gov.ua>

7. Panasenko, N. S. (2017) “Organization of accounting and analytical support for management of financial results of the enterprise”, *Global and national problems of the economy*, Vol. 17, pp. 854 – 859.

8. Rubish, M. A. (2016) “Management of investment and project activity of enterprises”, *Scientific herald of Uzhgorod University. Economics Series*, Issue. 1 (47), Vol. 2, pp. 302 – 305.