

Лобза А.В., Юрченко К.А.

Университет таможенного дела и финансов

СОВРЕМЕННЫЕ ПЕРСОНАЛ-ТЕХНОЛОГИИ КАК СРЕДСТВО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ НАЙМА И АДАПТАЦИИ ПЕРСОНАЛА: ОТЕЧЕСТВЕННЫЙ И ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ

Аннотация

В статье освещены основные аспекты эффективной системы найма и адаптации персонала с использованием современных персонал-технологий. Раскрыта сущность актуальных персонал-технологий относительно найма и адаптации персонала на современных зарубежных и отечественных предприятиях. Авторами проанализированы их отличия и особенности применения. В материалах исследования приведены примеры практического внедрения современных персонал-технологий на отечественных и зарубежных предприятиях.

Ключевые слова: персонал-технологии, профиль должности, HR-брендинг, executive search, хедхантинг, рекрутинг, скрининг, наставничество, коучинг, метод погружения, job shadowing, buddying.

Lobza A.V., Yurchenko K.A.

University of Customs and Finance

MODERN PERSONNEL-TECHNOLOGY AS A TOOL OF EFFECTIVE RECRUITMENT AND STAFF ADAPTATION: DOMESTIC AND FOREIGN EXPERIENCE

Summary

Basic aspects of an effective system of hiring and staff adaptation using modern technologies are considered in our article. The essence of current personnel-technologies regarding to the recruitment and staff adaptation in modern foreign and domestic enterprises have been disclosed. The authors have analyzed their differences and peculiarities. Examples of practical implementation of modern personnel-technologies for domestic and foreign enterprises are described in materials of our research.

Keywords: personnel-technologies, profile of position, HR-branding, executive search, headhunting, recruiting, screening, mentoring, coaching, immersion method, job shadowing, budding.

УДК 338.24:662.756.3

МАСЛЕНИЧНЫЕ КУЛЬТУРЫ В КОНТЕКСТЕ ПРОИЗВОДСТВА БИОТОПЛИВ В УКРАИНЕ И ПОЛЬШЕ

Макарчук О.Г.

Национальный университет биоресурсов и природопользования Украины

Скудларски Ясек, Купчик Адам, Желазински Томаш

Варшавский университет естественных наук-SGGW, Варшава

В статье проанализировано производство масличных культур в Украине и Польше для производства биотоплива. Оценено баланс масличных культур и масел для предоставления обоснованных выводов использования тех или иных культур в качестве сырья для биотоплива. При этом приведены позитивные и негативные факторы, касающиеся широкого применения сельскохозяйственных культур для энергетических целей. Теоретической и методической основой исследования являются положения экономической теории, научные разработки отечественных и зарубежных экономистов, экспертов по вопросам развития рынка масличных культур и биотоплив, законодательные и нормативные акты Украины и Польши, а также статистические данные обеих стран.

Ключевые слова: масличные культуры, производство, биотопливо, баланс, рынок.

Постановка проблемы. Украина и Польша являются энергодефицитными странами. В связи с этим важным заданием для обеих стран является снижение энергозависимости, которое можно достигнуть посредством диверсификации поставок энергии, а также за счет развития местных энергоресурсов.

Наличие большого аграрного потенциала будет способствовать поставкам не только сырья для продовольственных нужд, но может стать важным источником снабжения сырьевых ресурсов на энергетические цели.

Сырьем для биоэнергетической отрасли выступают не только энергетические культуры, но

и сельскохозяйственные культуры, используемые в основном для удовлетворения потребностей пищевой и животноводческой отраслей. В США почти весь урожай сои перерабатывают на биодизель. В Европе, около 70% биодизеля производится из рапса, остальные – подсолнечника и сои.

Мировой рынок растительных масел включает восемь основных видов растительных масел: подсолнечное, пальмовое, рапсовое, соевое, льняное, арахисовое, кокосовое и оливковое.

Высокий спрос на растительное масло формирует мировой рынок и высоким уровнем цен. Это обеспечивает высокорентабельное их производство. Такая тенденция также связана с переработкой растительных масел не только на продовольственные цели, но и для технических целей – производства биотоплива.

Анализ последних публикаций. Вопросами рынка масличных культур в контексте их широкого применения в биоэнергетической отрасли, в частности производства биодизеля занимается много отечественных и зарубежных ученых: Г. Калетник, Т. Куць, А. Шпичак, А. Купчык, А. Гжыбек и другие ученые.

Важно отметить, что исследованиями законодательного регулирования, оценкой и наращиванием мощностей производства биотоплива, прогнозированием, а также лоббированием данного сектора на государственном уровне, занимается ряд организаций, среди которых Биоэнергетическая ассоциация Украины, Агентство по возобновляемой энергетике, Международная финансовая корпорация и ряд других организаций и учреждений.

Нерешенные ранее части общей проблемы. Несмотря на большой научный и практический интерес к теме использования сельскохозяйственных культур в качестве сырья для производства биотоплив, в частности, биодизеля, ряд вопросов остаются открытыми и нерешенными. Это связано со многими факторами: нормативными, техническими, экономическими, экологическими и социальными.

Постановка задания. Цель данной работы заключается в оценке состояния масличных культур для производства биодизеля в Украине и Польше. Работа включает анализ баланса растительного масла, оценки баланса рапса как основного сырья для биодизеля, а также представляет вопросы, связанные со структурными и качественными изменениями в сельском хозяйстве посредством наращивания производства сырья для энергетических нужд.

Для достижения поставленной цели в данной статье используются следующие научные методы и приемы: индукции; дедукции; статистического наблюдения; методы причинно-следственной связи и абстрагирования.

Изложение основного материала исследования. Основными масличными культурами в Украине являются подсолнечник, соя и рапс. Традиционно семечки подсолнечника используются для удовлетворения внутреннего спроса в растительных маслах, а также является стратегическим продуктом на экспорт.

Основным толчком развития масложирового комплекса в Украине можно назвать принятый в 1999 г. Закон Украины № 1033-ХІV «О ставках вывозной (экспортной) пошлины на семена некоторых видов масличных культур», которым предусматривалось введение ставки экспортной пошлины на семена подсолнечника в размере 23%, тем самым несколько уменьшив темпы наращивания экспорта [1]. В дальнейшем экспортная пошлина была уменьшена до 16% и с 2007 г. ежегодно уменьшалась на 1% до значения 10%, и на сегодня остается уровне 10 процентов.

Потребности внутреннего рынка растительных масел для потребления являются достаточно низкими. Так, общее производство подсолнечного масла в период с 2005 по 2014 гг. увеличилось в 3,4 раза, тогда как внутреннее потребление за 2014 г. снизилось по сравнению с 2005 г. на 11% (табл. 1).

Стоит подчеркнуть, что в общей структуре производства растительных масел в 2014 г., вну-

Таблица 1

Баланс растительного масла в Украине, тыс. т

Показатели	Года					
	2005	2010	2011	2012	2013	2014
Производство растительного масла, всего	1437	3101	3268	4067	3712	4926
в т.ч.:						
– подсолнечниковая	1382	3030	3177	3939	3539	4661
– соевая	25	69	60	93	113	155
Изменение запасов на конец года	114	-151	33	-75	10	-35
Импорт	264	319	249	231	296	223
в т.ч.:						
– пальмовая	204	280	190	172	238	175
– кокосовая	27	32	31	27	29	20
Всего ресурсов	1587	3571	3484	4373	3998	5184
Экспорт	900	2850	2814	3742	3353	4578
в т.ч.						
– подсолнечниковой	852	2701	2683	3614	3209	4342
– соевой	8	46	38	58	82	122
Потери, издержки на не продовольственные нужды	52	41	45	40	41	35
Фонд потребления всего	635	680	625	591	604	561
– в расчете на 1 человека, кг	13,5	14,8	13,7	13,0	13,3	13,1

Источник: [4]

треннее потребление занимает всего лишь 11,4%. В то же время 93,2% подсолнечникового масла экспортируется, в основном в Европу.

Рассматривая баланс жира и растительного масла в Польше, видно, что внутренне потребление в 2012-2013 маркетинговом году составило 521 тыс. тонн, что на 7% ниже потребления Украины. При этом производство в 2012-2013 маркетинговом году составило 650 тыс. тонн, что составляет 18% украинского производства растительных масел. Стоит отметить, что в расчете на 1 человека потребление составляет 14,76 кг/год, что немного выше потребления в Украине – около 13 кг/год (табл. 2).

Таблица 2
Баланс жира и растительного масла
в Польше, тыс. т

Показатели	Маркетинговый год			
	2005/ 2006	2010/ 2011	2011/ 2012	2012/ 2013
Расход	1040	1313	1260	1279
Производство	540	790	623	650
Импорт	500	516	637	611
Экспорт	183	215	194	326
Потребление	517	611	600	521
Пищевая промышленность	256	439	410	394
Фонд потребления всего, в т.ч.	1040	1313	1260	1279
- в расчете на 1 человека, кг	11,64	11,04	11,04	10,68

Источник: [6, 7]

Обосновывая использование масличных культур на энергетические нужды, нужно отметить, что выращивание рапса занимает доминирующие позиции в Европе по отношению к подсолнечнику или сои.

В Украине наибольший удельный вес по производству масличных культур занимает подсолнечник, семечки которого полностью перерабатываются отечественными масложировыми комплексами. Как видно с табл. 1, выращивания подсолнечника в Украине является характерно для использования в продовольственной отрасли и ориентированно на экспорт, а рапс и соя потенциально могут быть использованы технически для производства биотоплив.

Начиная с 2010 г. выращивание сои доминировало по сравнению с выращиванием рапса и в 2014 г. ее удельный вес в структуре производства масличных культур составил 24% (рис. 1). Однако, выход масла из соевых семян составляет лишь около 17-25%, то становится очевидным, что выращивание рапса на энергетические цели выгоднее, поскольку выход масла из семян рапса в среднем составляет от 48% до 52%.

В 2014 г. валовой сбор рапса составил 2198 тыс. т, что на 6,5% меньше достигнутого уровня 2013 г., хотя это почти вдвое больше, чем в предыдущие годы.

В Польше единственным масличным растением, перерабатываемым в большом количестве, является рапс, удельный вес которого в структуре производства масличных культур составляет 95-97%. Почво-климатические усло-

вия способствуют выращиванию рапса прежде всего в северной и западной части Польши. После вступления в Евросоюз производство рапса значительно увеличилось. Так, сборы рапса в течении 10 лет от момента вступления в Евросоюз повысились с 1,6 млн. тонн до 2,9 млн. тонн. Производство рапса является наиболее развиваемым сектором в отрасли растениеводства (табл. 3). Удельный вес посевов рапса в общей структуре посевов сельскохозяйственных культур увеличился с 4 до 9%.



Рис. 1. Производство семян масличных культур в Украине, тыс. т

Источник: представлено на основе данных Государственной службы статистики Украины

Таблица 3
Производство рапса в Польше

Года	Площадь посевов, тыс. га	Урожайность, ц/га	Валовой сбор, тыс. т
2006	623,9	26,5	1651,5
2007	796,8	26,7	2129,9
2008	771,1	27,3	2105,8
2009	810,0	30,8	2496,8
2010	946,1	23,6	2228,7
2011	830,1	22,4	1861,8
2012	720,3	25,9	1865,6
2013	920,7	29,1	2677,7
2014	951,1	34,4	3275,8

Источник: [6, 7]

В Украине, как и в Польше выращивают зимний и весенний сорта рапса, причем доля зимнего постоянно растет. По агротехнологии рапс достаточно требовательная культура. Для получения высоких урожаев необходимо четко придерживаться технологии выращивания, использовать высококачественные семена, удобрения и средства защиты растений. Правильное включение рапса в севооборот имеет важное значение для получения высоких и стабильных урожаев. В связи с этим, большую роль играют как предельно допустимая доля рапса в севообороте, так и соблюдения необходимой перерыва при его выращивании, а также выбор предшественника. Необходимость перерывов при выращивании обусловлена фитосанитарным нормам. Многолетние опыты в северо-восточной Германии показывают, что поражение рапса основными возбудителями грибных болезней при его высоком уровне в севообороте выше, нежели при меньших долях [3]. Неблагоприятное воздействие на болезнестойчивых при многолетнем выращивании рапса, где доля в севообороте составляет

33% очень высока [3]. Оптимальная доля рапса в общей площади пахотных земель не должна превышать 20-25%. Таким образом, теоретически максимальная площадь, которая может быть отведена для выращивания рапса по всей территории Украины может составить 6,5 млн. га от общей пашни – 32,5 га. При учете агроклиматических особенностей каждого региона, такой показатель трудно достичь. С другой стороны, рапс является хорошим предшественником, особенно для озимой пшеницы. Он оставляет после себя добрую структуру почвы, и тем самым создает оптимальные условия для уменьшения обработки для последующей культуры [2].

Растущий мировой спрос на семена рапса способствует значительному объему выращивания данной культуры ежегодно. В 2014 г. в Украине наблюдается уменьшение ее производства – 865,3 га, что на 13% 2013 г.

При применении новейших технологий выращивания можно повысить урожайность до европейского уровня 27-30 ц/га, что существенно повлияет на увеличение валового производства. На сегодня урожайность в среднем по Украине в 2014 г. составила 25,4 ц/га, что является намного выше показателей 2011 г. – 17,3 ц/га, 2012 г. – 22 ц/га, 2013 г. – 23,6. То есть, наблюдается повышение урожайности рапса, что в основном связано с улучшением технологии его производства.

В Польше также наблюдается увеличение урожайности рапса. В 2014 г. средняя урожайность рапса достигла отметки 34,4 ц/га, что на 18% выше от уровня 2013 года и на 30% по сравнению со средней урожайностью за последние 5 лет. В 2015 г. урожай озимого рапса составил 35,4 ц/га, весеннего рапса – 26 ц/га.

Произведенные в Украине семена рапса полностью экспортируются, незначительная часть остается для внутреннего потребления (табл. 4) [4].

Таблица 4
Баланс рапса в Украине, тыс. т

Показатели	Года	
	2013	2014
Начальные запасы	96	52
Производство	2352	2200
Импорт	2	3
Общее предложение	2450	2255
Экспорт	2243	1900
Внутреннее потребление	155	153
Конечные остатки	52	202
Общее распределение	1904	1476

Так, в 2014 г. экспорт рапса составил 1900 тыс. т, что соответствует около 84,3% от общего предложения семян, в то время как внутренняя переработка составила всего 6,8% (внутреннее потребление – 153 тыс. т).

В отличие от Украины, в Польше почти весь произведенный рапс потребляется внутри страны, что в 2013-2014 маркетинговом году составило 80% от общего производства. При этом импорт в 2013-2014 маркетинговом году уменьшился по сравнению с 2012-2013 маркетинговым годом и составил 192 тыс. т, в то время как экспорт увеличился больше, чем в два раза и составил 726 тыс. тонн.

Таблица 5

Баланс рапса в Польше, тыс. т

Показатели	Маркетинговый год	
	2012/2013	2013/2014
Начальные запасы	161	19
Производство	1866	2678
Импорт	339	192
Общее предложение	2366	2889
Экспорт	346	726
Внутреннее потребление	2001	2154
Конечные остатки	19	9
Общее распределение	2347	2880

Источник: [6, 7]

Реализуемое до сих пор производство биотоплива в Польше основано только на использовании сырья сельскохозяйственного происхождения. Как показали исследования, проведенные авторами, в период 2007-2013 гг. для производства метиловых эфиров использовались 32 биоконпонента. В случае метиловых эфиров наиболее часто используется для их производства рапсовое масло. В 2007-2013 гг. использование этого сырья увеличилось с 43 до 630 тыс. т.

Значительно ниже использование рапса для производства метиловых эфиров. В 2007 г. для производства метиловых эфиров использовалось всего лишь 2 тыс. т этого сырья. В 2008-2011 гг. потребление рапса составляло лишь 205-289 тонн. Рост заинтересованности к семенам рапса особенно выделялся в 2012 г., когда их потребление для производства эфиров составило 2137 тонн. В 2013 г. потребление увеличилось в 2 раза и составило 5130 т (рис. 2).

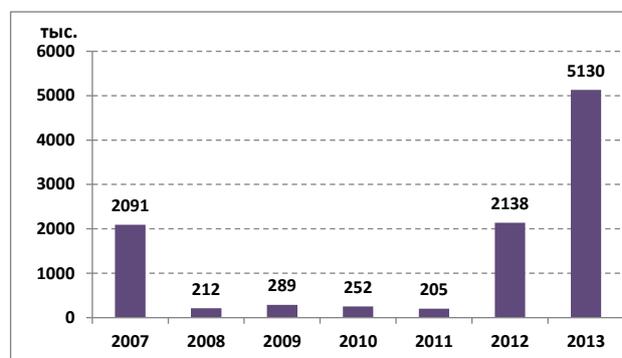


Рис. 2. Использование семян рапса для производства биодизельного топлива в 2007-2013 гг. в Польше, тыс. т

Источник: представлено на основе статистических данных [5]

Наращивая производство энергетических культур для производства биотоплив, необходимо отметить, что это может привести к структурным и качественным изменениям в сельском и лесном хозяйствах, а их влияние на окружающую среду отмечается рядом проблемных вопросов, требующих дальнейших исследований:

1) конкуренция за водные ресурсы. Вода является необходимым ресурсом для производства продовольствия и биомассы, однако наличие и использование ее ограничено во многих регионах мира. Недостаток воды в отношении дополни-

тельного производства биомассы обуславливается ограничением количества пресной воды. Поэтому, при оценке биоэнергетического потенциала нужно учитывать ограниченность использования водных ресурсов;

2) необходимость контроля за использованием удобрений и средств защиты. Рост производительности в сельском хозяйстве, особенно в развивающихся странах является достижимой с помощью высококачественного менеджмента – правильное использование методов контроля за использованием удобрений и средств защиты. При применении современных методов ведения аграрного производства (точное земледелие, биологический контроль средств защиты и др.) можно достичь повышения производительности с нейтральным или даже положительным воздействием на окружающую среду;

3) биоразнообразия и качество земель. Результаты многих исследований показывают критическое отношение в отношении дальнейшей интенсификации сельского хозяйства и рост производства энергетических культур, по сравнению с нынешним использованием земли, что может стать причиной потери значительной части биоразнообразия. Определено, что выращивание многолетних культур на энергетические цели имеет лучший экологический эффект, нежели однолетние культуры, поэтому сохранение биоразнообразия является достижимым при замене их на многолетние культуры;

4) преобразования пастбищ на пахотные площади, что связано с использованием интенсивных методов в животноводстве. Ключевыми с точки зрения эффективного использования земли, используемой для производства продовольствия является общие мировые площади лугов и пастбищ, на сегодня используются для выпаса скота. Использование интенсивных технологий для производства мясopодуKтов и молочных продуктоB может позволить расширить пахотные земли для выращивания биомассы. Такие изменения функций назначения земли мало изучены, хотя похожие трансформационные процессы уже наблюдаются в Бразилии;

5) социально-экономическое влияние. Рост производства биотоплив, частично для экспорта, может стать важным шансом для многих сельских регионов и способствовать экономической активности, получению доходов и занятости населения. Замена минерального топлива на биотопливо несет значительные выгоды, которые проявляются в том, что можно не только уменьшить

импорт нефти, но и по возможности экспортировать биотопливо;

6) макро-экономическое влияние на изменение структуры использования земли. Многочисленные исследования показывают, что обеспечение сбалансированного производства продовольствия и биомассы для энергетических нужд являются достижимыми, однако процессы интенсификации могут привести к негативному макро-экономическому эффекту на землю и привести к росту цен на продовольствие.

Выводы данного исследования и перспективы дальнейшего развития в этом направлении. Исследуя вопросы производства масленичных культур в Украине и Польше, стоит отметить их отличие в масштабах и потреблении.

Так, в Украине основная масленичная культура – подсолнечник полностью перерабатывается на масло и в объеме 83% экспортируется, лишь около 11% потребляется населением. Производимый рапс полностью экспортируется, в основном в страны ЕС. Выращивание сои экспортируется в количестве 62%, остальное – потребляется внутри страны.

В противовес Украине, в Польше в основном выращивают рапс как для продовольственных, так и технических нужд – производства биодизеля. Техническое использование рапса обусловлено принятой Национальной показательной целью, которая была принята в 2007 г. и определила минимальную долю биокomпонентов и других возобновляемых видов топлива в общем объеме жидкого топлива, используемого в транспорте сектора. В силу действующих правовых норм, допустимо использование эфира, представляющего собой самостоятельное топливо (B100), дизельного топлива, содержащего 20% эфира (B20). В свою очередь, принятая в июне 2009 г. Директива ЕС 2009/30/WE допускает увеличение содержания биокomпонентов в традиционных видах топлива до 7% для дизельного топлива (B7) и 10% для бензина, вместо прежнего уровня 5% (B10).

При этом важно отметить, что наращивание мощностей производства сельскохозяйственных культур на энергетические цели может в дальнейшем иметь как положительные, так и негативные последствия. Среди факторов, которые могут способствовать такому влиянию являются: конкуренция за водные ресурсы, необходимость контроля за использованием удобрений и средств защиты, биоразнообразия и качество земель, преобразования пастбищ на пахотные площади, социально-экономические, макро-экономические.

Список литературы:

1. Виробництво зернових та олійних культур в Україні: проблеми та перспективи в умовах світової продовольчої кризи. [Жигадло В. С., Сікачина О. В.]; за ред. В. Артюшина. – К.: Аналітично-дорадчий центр блакитної стрічки ПРООН, 2008. – 44 с. [Електронний ресурс] / Режим доступу: http://brc.undp.org.ua/img/publications/book_agro_food_crisis.pdf
2. Лакемеер Е. Виробництво біоенергії в Україні: Конкуренентоспроможність сільськогосподарських культур та іншої сільськогосподарської та лісгосподарської сировини / Ельке Лакемеер // Консультативна робота Німецько-Українського Аграрного Діалогу при Інституті Економічних Досліджень та Політичних Консультацій. – 2007. – № 11. – 20 с. [Електронний ресурс] / Режим доступу до документу: http://www.ier.kiev.ua/Ukraine/papers/papers_ukr.phtml
3. Рапс и сурепица. Выращивание, уборка, использование / [Д. Шпаар и др.]; под ред. Д. Шпаара. – М.: ИД ООО «DLV АГРОДЕЛО», 2007. – 320 с.
4. Статистичні дані Державної служби статистики України [Електронний ресурс] / Режим доступу до сайту: <http://www.ukrstat.gov.ua>

5. Agencja rynku rolnego [Электронный ресурс] / Режим доступа к сайту: <http://www.arr.gov.pl/pozostale-dzialania/biogaz-rolniczy/51-pozostae-dziaania/biogaz-rolniczy>
6. Główny Urząd Statystyczny [Электронный ресурс] / Режим доступа к сайту: <http://stat.gov.pl/>
7. Rynek rzepaku. Stan i perspektywy. Analizy rynkowe. Instytut Ekonomiki Rolnictwa i Gospodarki Żywnościowej Nr 47/2015.

Макарчук О.Г.

Національний університет біоресурсів та природокористування України

Скудларські Ясек, Купчик Адам, Желазінські Томаш

Варшавський університет природничих наук-SGGW, Варшава

ОЛІЙНІ КУЛЬТУРИ В КОНТЕКСТІ ВИРОБНИЦТВА БІОПАЛИВ В УКРАЇНІ ТА ПОЛЬЩІ

Анотація

У статті проаналізовано виробництво олійних культур в Україні та Польщі для виробництва біопалива. Оцінено баланс олійних культур і масел для надання обґрунтованих висновків використання тих чи інших культур в якості сировини для біопалив. При цьому наведені позитивні та негативні чинники, що стосуються широкого застосування сільськогосподарських культур для енергетичних цілей. Теоретичною і методичною основою дослідження є положення економічної теорії, наукові розробки вітчизняних і зарубіжних економістів, експертів з питань розвитку ринку олійних культур та біопалив, законодавчі та нормативні акти України та Польщі, а також статистичні дані обох країн.

Ключові слова: олійні культури, виробництво, біопаливо, баланс, ринок.

Makarchuk O.G.

National University of Life and Environmental Sciences of Ukraine

Skudlarski Jacek, Kupczyk Adam, Zelazinski Tomasz

Warsaw University of Life Sciences-SGGW, Warsaw, Poland

OIL CROPS IN THE CONTEXT OF BIOFUEL PRODUCTION IN UKRAINE AND POLAND

Summary

In the article is analysed the production of oilseeds in Ukraine and Poland for the biofuels production. Estimated balance of oilseeds and oils to provide valid conclusions use of certain crops as a feedstock for biofuels. This shows the positive and negative factors concerning the widespread use of crops for energy purposes. Theoretical and methodological basis of the study are the provisions of the economic theory, researches and development of domestic and foreign economists, experts in the sphere of the oil crops and biofuels market development, laws and regulations of Ukraine and Poland, as well as statistics of the two countries.

Keywords: oilseeds, production, biofuel, balance, market.