

УДК 339:658

Пуцько Б.М., д.е.н., професор, Кошарська Н.М., аспірант*,
Смолинець І.Б., асистент[©]

Львівський національний університет ветеринарної медицини
та біотехнологій імені С.З. Гжицького

МОДЕЛЮВАННЯ АЛГОРИТМІВ УДОСКОНАЛЕННЯ РІЗНИХ ФОРМ ФУНКЦІОНУВАННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНИХ СТРУКТУР В АПК

Постановка проблеми. Моделювання алгоритмів удосконалення різних форм функціонування організаційних структур в АПК є проблемою, вирішення низки завдань аграрного сектору економіки: мета виробництва, переробки і збуту сільськогосподарської продукції, надання послуг, отримання доходу (прибутку); ефективність і рентабельність виробничо-господарської діяльності підприємств АПК; вибір виробництва рентабельних видів продукції або рентабельного способу господарської діяльності; оптимальні організаційні структури управління у контексті ефективності управлінських рішень і менеджменту тощо.

Аналіз останніх досліджень. Теоретичні, методологічні та методичні питання удосконалення організаційно-правових форм господарювання в сільському господарстві розглянуті в працях В. Г. Андрійчука, Ю. О. Лупенка, В. Я. Месель-Веселяка, І. Р. Михасюка [1–3]. Окремі питання розвитку інтегрованих формувань організації виробництва, становлення внутрішньогосподарських відносин і кооперування вивчали Ф. В. Горбонос, В. В. Зіновчук, Л. В. Молдаван, В. Б. Моссаковський та ін. [4–5].

Питанням становлення та ефективності функціонування сільськогосподарських виробничих структур різних організаційно-правових форм присвячені дослідження О. Й. Березовської. У зазначеній проблемі автор наводить деякі організаційно-виробничі узагальнення: 1) досить ефективно у Львівській області здійснюють виробничо-господарську діяльність сільськогосподарські виробничі кооперативи, господарські товариства і приватні підприємства; 2) виробництво зерна за 2001–2003 рр. найбільш рентабельне у сільськогосподарських виробничих кооперативах, приватних підприємствах (враховуючи фермерські господарства) і господарських товариствах; 3) виробництво картоплі й овочів відкритого ґрунту високорентабельне у приватних підприємствах (враховуючи фермерські господарства) і господарських товариствах; 4) виробництво молока рентабельне у приватних підприємствах (враховуючи фермерські господарства) і сільськогосподарських виробничих кооперативах. Автор

* Науковий керівник – к.е.н., доцент Батюк Б.Б.

© Пуцько Б.М., Кошарська Н.М., Смолинець І.Б., 2013

зазначає, що виробництво інших видів продукції у всіх сільськогосподарських виробничих структурах різних організаційно-правових форм господарювання є збитковим. Акцентується, що формувати нові сільськогосподарські виробничі структури різних організаційно-правових форм господарювання слід на базі особистих селянських господарств, а удосконалювати різні форми функціонування організаційних структур в АПК завдяки трансформації, об'єднанню та інтеграції: особисті селянські господарства можуть трансформуватися у фермерські господарства або приватні підприємства, об'єднуватися в асоціації, кооперативи (виробничі і обслуговуючі), інтегруватися із сільськогосподарськими підприємствами, фермерськими господарствами з метою виробництва, переробки і збуту своєї продукції, одержання послуг від них і надання їм послуг робочою силою для виконання сезонних робіт [6].

Мета статті. Змоделювати алгоритми удосконалення різних форм функціонування організаційних структур в АПК: управління особистими підсобними господарствами аграрного сектору економіки; управління фермерськими господарствами; економіко-правового регулювання господарської діяльності фермерських господарств у разі оренди майна та найму виробничого персоналу; економіко-правового регулювання господарської діяльності приватних сільськогосподарських підприємств; управління сільськогосподарськими споживчими товариствами; економіко-правового регулювання господарської діяльності виробничих сільськогосподарських кооперативів; управління агропромисловими об'єднаннями корпоративного типу.

Виклад основного матеріалу. Теоретико-методологічними основоположними критеріями удосконалення різних форм функціонування організаційних структур в АПК слід вважати: 1) мету виробництва, переробки і збуту сільськогосподарської продукції, надання послуг, отримання доходу (прибутку); 2) ефективність і рентабельність виробничо-господарської діяльності підприємств АПК; 3) вибір виробництва рентабельних видів продукції або рентабельного способу господарської діяльності; 4) оптимальні організаційні структури управління у контексті ефективності управлінських рішень і менеджменту. Ми вважаємо, що удосконалення різних форм функціонування організаційних структур в АПК може мати таку структуру:

- організаційні структури управління особистими підсобними господарствами аграрного сектору економіки;
- організаційні структури управління фермерськими господарствами;
- організаційні структури економіко-правового регулювання господарської діяльності фермерських господарств у разі оренди майна та найму виробничого персоналу;

- організаційні структури економіко-правового регулювання господарської діяльності приватних сільськогосподарських підприємств;
- організаційні структури управління сільськогосподарськими споживчими товариствами;
- організаційні структури економіко-правового регулювання господарської діяльності виробничих сільськогосподарських кооперативів;
- організаційні структури управління агропромисловими об'єднаннями корпоративного типу.

Нижче розглянемо запропоновані і розроблені авторами базові (типові), дещо спрощені, схематичні алгоритми організаційних структур управління.

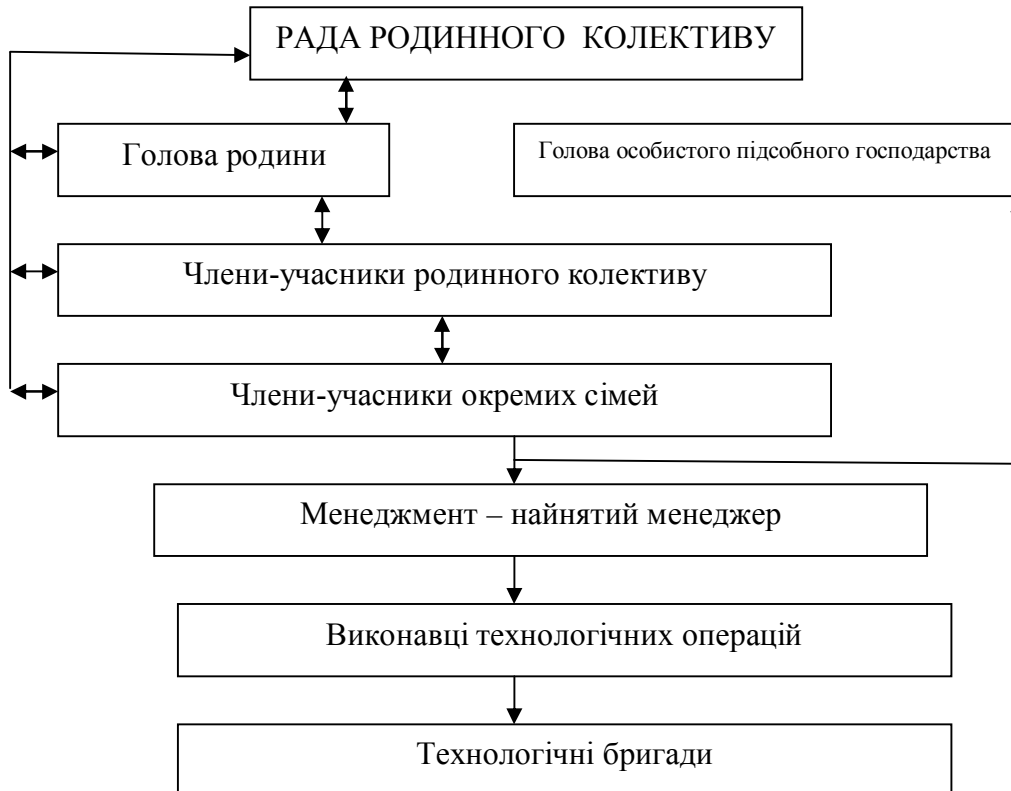


Рис. 1. Організаційна структура управління особистим підсобним господарством аграрного сектору економіки

Джерело: алгоритм змодельований авторами Пунько Б.М., Смолинець І.Б..

В аграрно-промисловому комплексі пропонується виділяти три типи господарських формувань: перший – господарські формування, зайняті в аграрному виробництві; другий – господарські формування, зайняті в сільськогосподарському виробництві; третій – господарські формування,

зайняті у промислово-переробному комплексі. Аграрне виробництво слід ототожнювати з вирощуванням зернових, овочевих, кормових, інших рослинних культур на землеробських полях. Аграрне виробництво є предметом діяльності аграрних організаційних форм господарювання, до яких слід відносити: аграрні фермерські господарства (АФГ), державні аграрні підприємства (ДАП), аграрне кооперативне товариство (АКТ), приватні аграрні підприємства (або публічні акціонерні товариства) (ПАТ) тощо.

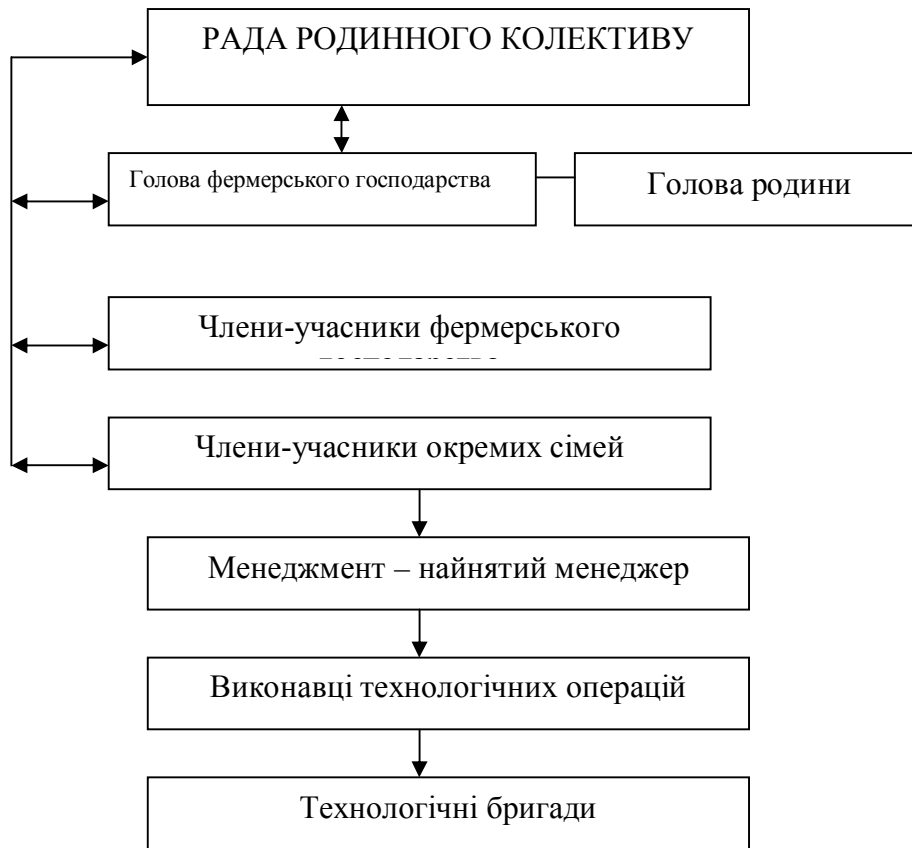


Рис. 2. Організаційна структура управління фермерським господарством

Джерело: алгоритм змодельований авторами Пунько Б.М., Кошарська Н.М..

Сільськогосподарське виробництво слід ототожнювати з виробництвом сільськогосподарської продукції тваринництва, птахівництва тощо на фермах, враховуючи початкову стадію промислово-переробного виробництва у цехах. Сільськогосподарське виробництво є предметом діяльності сільськогосподарських організаційних форм господарювання, до

яких слід відносити: державне сільськогосподарське підприємство (ДСП), сільськогосподарські фермерські господарства (СГФГ), сільськогосподарську колективну спілку (СКС), сільськогосподарське товариство (СГТ), сільськогосподарське кооперативне товариство (СГКТ) тощо. Слід зауважити, що не всі названі форми господарювання є визначеними на сьогодні у науковій літературі та законодавстві. І аграрне, і сільськогосподарське виробництва покликані забезпечувати суспільство такими економічними компонентами, як робочі місця, аграрна і сільськогосподарська продукція, ринки аграрної та сільськогосподарської продукції, виробнича аграрна і сільськогосподарська кооперація.



Рис. 3. Організаційна структура економіко-правового регулювання господарської діяльності фермерського господарства у разі оренди майна та найму виробничого персоналу

Джерело: алгоритм змодельований авторами Пунько Б.М., Смолинець І.Б..

Також забезпечення функціонування третього типу господарських формувань аграрно-промислово-переробного комплексу – виробництво плодоовочевих продуктів харчування; виготовлення жирів і жирозамінників; зберігання, консервування та переробка м'яса і молока тощо. До правових форм підприємств аграрно-промислово-переробного комплексу можуть

належати: 1) державне аграрно-промислово-переробне підприємство (ДАППП); 2) приватне аграрно-промислово-переробне підприємство (ПАППП); 3) аграрно-промислово-переробне кооперативне товариство (АППКТ) тощо. Вперше про дотримання такої, де деякої міри інноваційної, класифікації йдеться у працях професора Б.М. Пунька [7-8].



Рис. 4. Організаційна структура економіко-правового регулювання господарської діяльності приватного сільськогосподарського підприємства

Джерело: алгоритм змодельований авторами Пунько Б.М., Кошарська Н.М.

У контексті правового визначення статусу й регулювання економічної діяльності господарських формувань АПК в Україні, важливо, при підборі організаційної структури управління, оперувати правовими

критеріальними відмінностями між публічними (ПАТ) і приватними (ПРАТ) акціонерними товариствами (див. табл. 1).

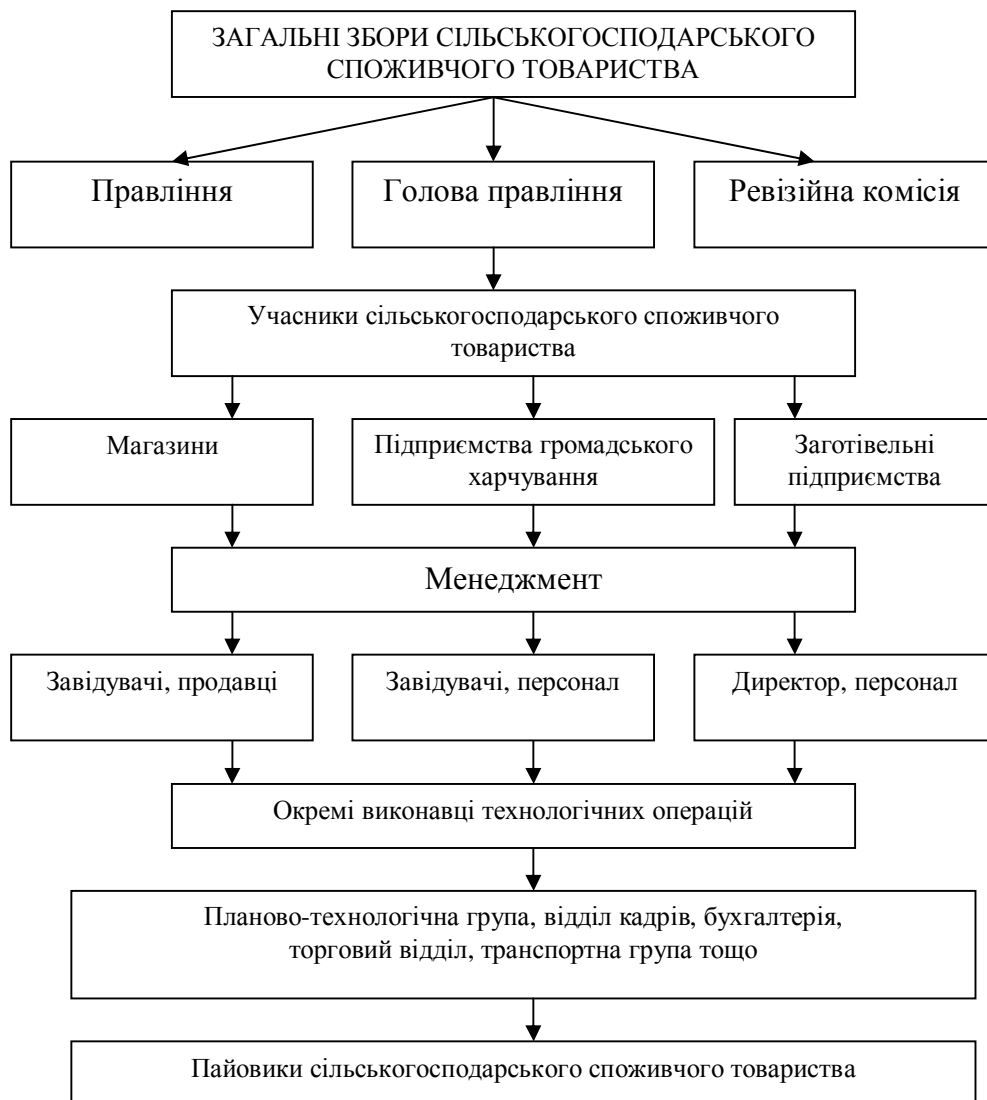


Рис. 5. Організаційна структура управління сільськогосподарським споживчим товариством

Джерело: алгоритм змодельований авторами Пунько Б.М., Смолинець І.Б..

Таблиця 1

**Правові відмінності між публічними (ПАТ) і приватними (ПРАТ)
акціонерними товариствами**

| Критерії відмінностей | ПАТ | ПРАТ |
|--|--|---|
| Кількість учасників | Необмежена | 1-100 осіб |
| Процедура лістингу | Обов'язкова | - |
| Розміщення акцій | Публічне та приватне | Приватне |
| Порядок руху учасників | Вільний | Обмежений |
| Види акцій, що випускають ці товариства | Іменні акції та акції на пред'явника | Тільки іменні |
| Річна фінансова звітність | Обов'язкова перевірка незалежним аудитором | - |
| Повідомлення про виплату дивідендів | Фондову біржу, де перебуває в біржовому реєстрі | Лише осіб, які мають право на отримання дивідендів |
| Повідомлення про загальні збори акціонерів | Акціонерів та фондову біржу, де пройдено лістинг | Лише акціонерів персонально |
| Порядок голосування на загальних зборах | Тільки з використанням бюлетенів | Не встановлений, якщо кількість учасників не перевищує 25 осіб, допускають прийняття рішення методом опитування |
| Власна веб-сторінка в мережі «Інтернет» | Обов'язкова | - |
| Обрання членів наглядової ради | Кумулятивно | Кумулятивно або пропорційним представництвом за кількістю акцій (згідно зі Статутом) |
| Розкриття інформації про діяльність | На основі міжнародних стандартів бухобліку | - |

Джерело: [9].

Примітка: Кумулятивне голосування – це голосування під час обрання органів товариства, при якому загальна кількість голосів акціонера помножується на кількість членів органу акціонерного товариства, що обираються, а акціонер має право віддати всі підраховані таким чином голоси за одного кандидата або розподілити їх між кількома кандидатами.

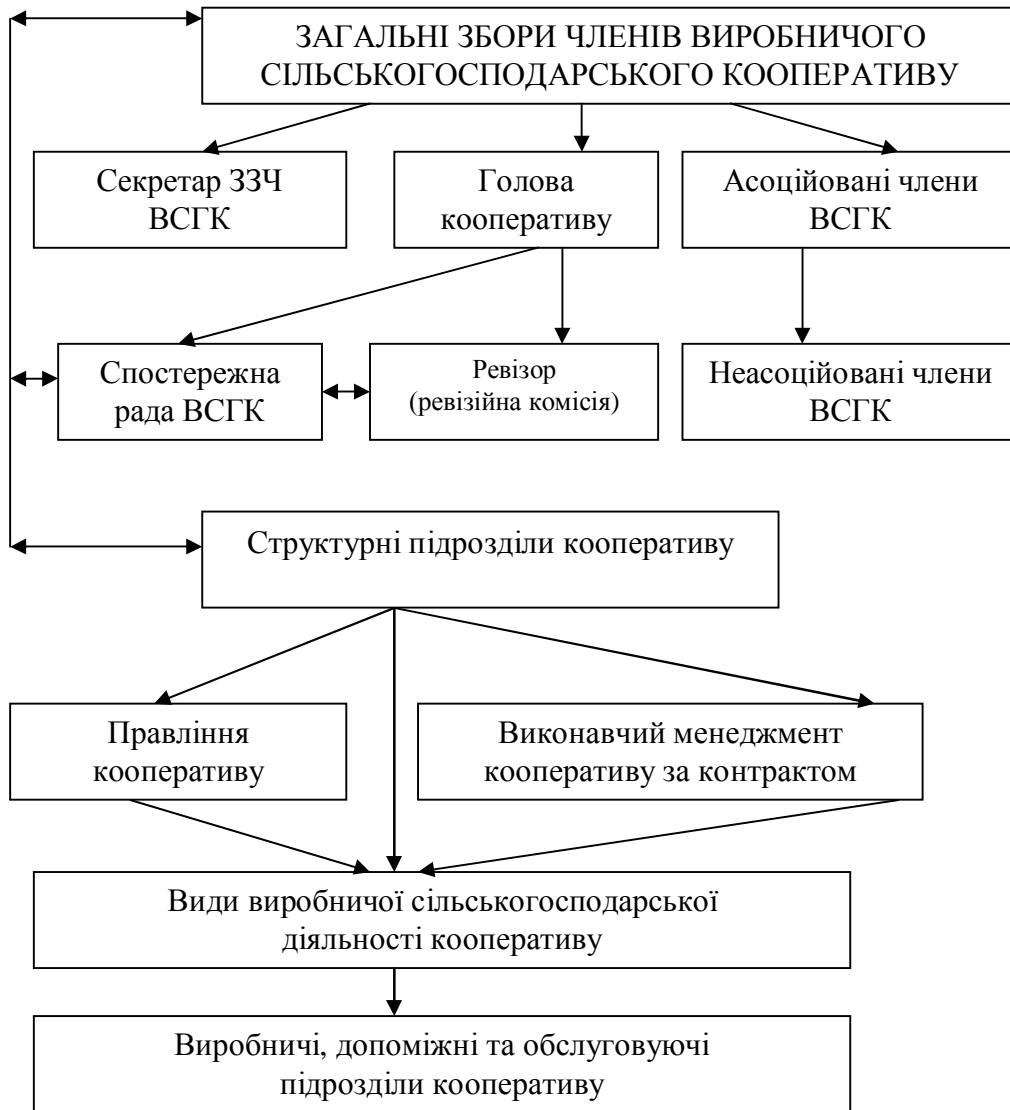


Рис. 6. Організаційна структура економіко-правового регулювання господарської діяльності виробничого сільськогосподарського кооперативу

Джерело: алгоритм змодельований авторами Пунько Б.М., Кошарська Н.М.

Слід зазначити, що стандарти корпоративного управління, які визнані в усьому світі, поступово стають звичайною практикою і для українського бізнесу. Причина цього – активізація українських компаній, які шукають нові джерела фінансування, у тому числі через вітчизняні та міжнародні

фондові ринки. Це зумовлює якісно інші вимоги до прозорості бізнесу, дотримання суворих вимог, які висуває Закон “Про акціонерні товариства”, а також найкращих практик корпоративного управління. Змінюються форми роботи з акціонерами, зростає їхня активність, що зумовлює поступове посилення впливу інституційних акціонерів на корпоративну поведінку компаній, перетворення “greenmail” та “рейдерства” на прибуткові напрями бізнесу. Усе це призводить до поступової відмови від аматорства в побудові моделі корпоративного управління. За останні кілька років майде в кожній українській компанії з’явилися фахівці, що відповідають за корпоративне управління, обіймаючи посади менеджерів, секретарів, юристів, що практикують усфері корпоративного права та управління, консультантів тощо. Головні посадові особи членів корпоративного управління – голова виконавчого органу; голова та члени наглядової ради, ревізійної комісії; ревізор акціонерного товариства, а також голова та члени іншого органу

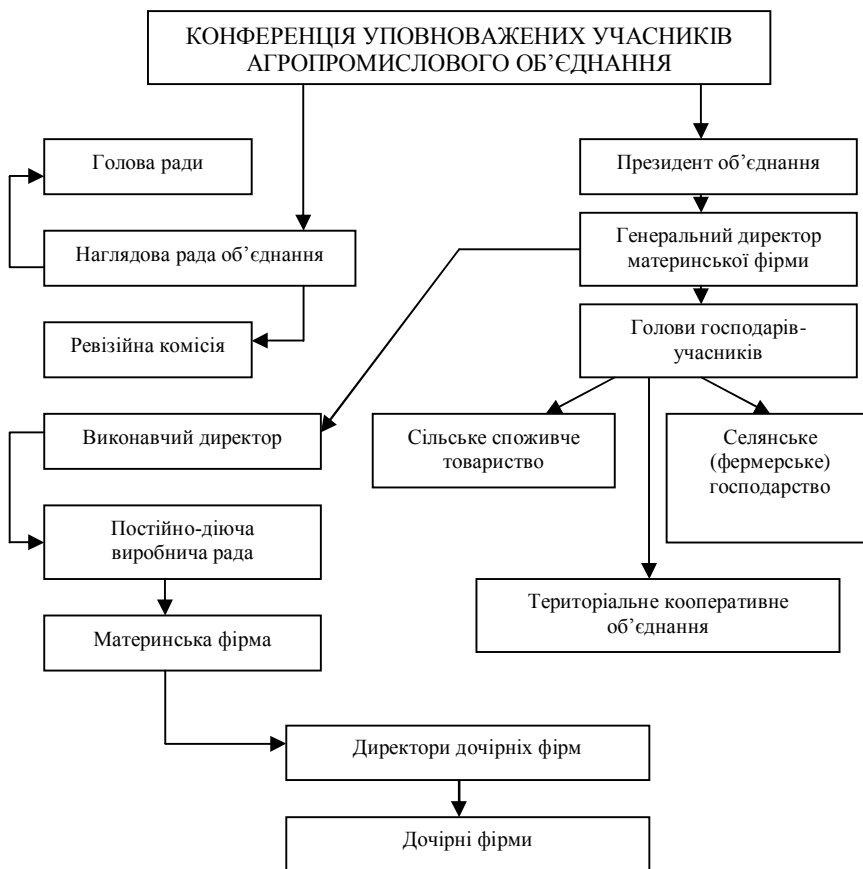


Рис. 7. Організаційна структура управління агропромисловим об'єднанням корпоративного типу

Джерело: алгоритм змодельований авторами Пунько Б.М., Кошарська Н.М.

товариства, якщо утворення такого органу передбачене Статутом товариства.

За останні кілька років практично в кожній українській компанії з'явилися фахівці, що відповідають за корпоративне управління, обіймаючи посади менеджерів, секретарів, юристів, що практикують у сфері корпоративного права та управління, консультантів тощо. Головні посадові особи органів корпоративного управління – голова виконавчого органу; голова та члени наглядової ради, ревізійної комісії; ревізор акціонерного товариства, а також голова та члени іншого органу товариства, якщо утворення такого органу передбачено Статутом товариства.

Висновки. Теоретико-методологічною основою удосконалення різних форм функціонування організаційних структур в АПК слід вважати: 1) мету виробництва, переробки і збуту сільськогосподарської продукції, надання послуг, отримання доходу (прибутку); 2) ефективність і рентабельність виробничо-господарської діяльності підприємств АПК; 3) вибір виробництва рентабельних видів продукції або рентабельного способу господарської діяльності; 4) оптимальні організаційні структури управління у контексті ефективності управлінських рішень і менеджменту.

Ми змоделивали алгоритми удосконалення різних форм функціонування організаційних структур в АПК: 1) управління особистими підсобними господарствами аграрного сектору економіки; 2) управління фермерськими господарствами; 3) економіко-правового регулювання господарської діяльності фермерських господарств у разі оренди майна та найму виробничого персоналу; 4) економіко-правового регулювання господарської діяльності приватних сільськогосподарських підприємств; 5) управління сільськогосподарськими споживчими товариствами; 6) економіко-правового регулювання господарської діяльності виробничих сільськогосподарських кооперативів; 7) управління агропромисловими об'єднаннями корпоративного типу. Відповідність даних організаційних структур управління зазначеним теоретико-методологічним основоположним критеріям удосконалення різних форм їх функціонування потребує практичної апробації. При моделюванні алгоритмів удосконалення різних форм функціонування організаційних структур акціонерного (корпоративного) типу в АПК слід оперувати правовими критеріальними відмінностями між публічними (ПАТ) і приватними (ПРАТ) акціонерними товариствами.

Література

1. Андрійчук В.Г. Економіка аграрних підприємств: підручник. – [2-ге вид., доп. і перероб.] / В. Г. Андрійчук. – К.: КНЕУ, 2002. – 624 с.
2. Лупенко Ю.О. Стратегічні напрями розвитку сільського господарства України на період до 2020 року / Ю.О.Лупенко, В.Я. Месель-Веселяк. – К.: ННЦ ІАЕ, 2012. – 182 с.

3. Михасюк І.Р. Державне регулювання економіки: Підручник для вищ. навч. закл. / І.Р. Михасюк, А.Ф. Мельник, М.І. Крупка, З.М. Залога; Львів. нац. ун-т ім. І.Франка. – [2-ге вид., випр. і доп.]. – К. : Атіка: Ельга-Н, 2000. – 592 с.

4. Економіка підприємств: підручник / Ф. В. Горбонос [и др.]. – К. : Знання, 2010. – 463 с.

5. Основи сільськогосподарської обслуговуючої кооперації: Навч. посібник / В. В. Зіновчук, Л. В. Молдаван, В. Б. Моссаковський та ін; за ред. В. В. Зіновчука. – К.: Вища освіта, 2001. – 464 с.

6. Березівська О.Й. Становлення та ефективність функціонування сільськогосподарських виробничих структур різних організаційно-правових форм: Автореф. дис. канд. екон. наук: 08.07.02 / О.Й. Березівська; Держ. агрокол. ун-т. – Житомир, 2005. – 20 с.

7. Пунько Б.М. Економічні компоненти та проблематика реалізації стратегій розвитку аграрного сектору економіки // Стратегія розвитку аграрного сектору економіки на період до 2020 року. Зб. матер. Чотирнадцятих річних зборів Всеукр. конгресу вчених економістів-аграрників 16-17 жовтня 2012 р. / Б.М. Пунько. – К.: ННЦ НААН України, 2013. – С. 294 - 302.

8. Пунько Б.М. Стратегічні і тактичні компоненти формування ринку земельних ресурсів за функціональним призначенням // Наук. вісник ЛНУВМ та БТ ім. С.З. Гжицького. Серія “Економічні науки”/ Б.М. Пунько. – Львів, 2013. – Т. 15, № 1 (55). – Ч. 5. – С. 164 – 176.

9. Закон України “Про акціонерні товариства”, ВРУ, Київ, від 17.09.2008 р. (набрав законної чинності 30 квітня 2009 р.).

Summary

Pun'ko B., Kosharska N., Smolynets I.

*Lviv National University of Veterinary Medicine and Biotechnologies
named after S.Z Gzhytskyj*

ORGANIZATIONAL FORMS OF STRUCTURES IN AIC ALGORITHM MODELLING IMPROVEMENT

In the article different forms of algorithm that modeling functioning form of management structures in AIC are considered.

Рецензент – д.е.н., професор Шульський М.Г.