

УДК 336.717.061

**Пеленський Р.О.,** здобувач\*<sup>©</sup>*Львівський національний університет ветеринарної медицини  
та біотехнологій імені С.З. Гжицького, Львів, Україна***ЗАСТОСУВАННЯ СКЛАДСЬКОЇ ЛОГІСТИКИ У ВИРОБНИЧІЙ СФЕРІ**

*Проведено аналіз складської діяльності підприємства в умовах поточної економічної кризи.*

*Досліджено діяльність підприємства як логістичної системи і запропоновано шляхи її удосконалення для досягнення максимальної прибутковості та підвищення конкурентоздатності. Визначено місце логістичних систем в управлінні підприємством з метою ефективної та раціональної організації матеріальних та інформаційних потоків. У сучасних умовах дуже важливим є вивчення ринку постачання ресурсів, контроль матеріалів і готових виробів, удосконалення систем матеріально-технічного та інформаційного забезпечення підприємств на основі логістичного підходу.*

*Такий підхід до управління підприємством базується на формуванні та впровадженні у виробничу діяльність різноманітних мікрологістичних систем, сучасних прогресивних зарубіжних концепцій – «Just-in-time», «Kanban», «MRP» та ін. для планових та контролюючих потокових процесів. В їх основу покладено розуміння того факту, що для будь-якого підприємства центральним є питання прибутковості у результаті найкращого задоволення потреб споживачів. При цьому основна увага спрямовується на клієнта, споживача та виконання його запитів у найкоротші терміни і з мінімальними витратами для підприємства.*

**Ключові слова:** логістика, склад, економічна ефективність.

УДК 336.717.061

**Пеленский Р.А.,** соискатель*Львовский национальный университет ветеринарной медицины  
и биотехнологий имени С.З. Гжицкого, Львов, Украина***ПРИМЕНЕНИЕ СКЛАДСКОЙ ЛОГИСТИКИ В ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СФЕРЕ**

*Проведен анализ складской деятельности предприятия в условиях текущего экономического кризиса с применением методов современной складской логистики*

---

\* Науковий керівник – д.е.н., професор Шулський М.Г.

© Пеленський Р.О., 2014

*Исследована деятельность рыночного предприятия как логистической системы и предложены пути ее усовершенствования для достижения максимальной прибыльности и повышения конкурентоспособности и определено место логистических систем в управлении предприятием с целью эффективной и рациональной организации материальных и информационных потоков, что является весьма актуальным. В современных условиях очень важным является изучение рынка снабжения ресурсов, контроль материалов и готовых изделий, усовершенствования систем материально-технического и информационного обеспечения предприятий на основе логистического подхода.*

*Такой подход к управлению предприятием базируется на формировании и внедрении в производственную деятельность разнообразных микрологистических систем, современных прогрессивных зарубежных концепций – "Just - in - time", "Kanban", "MRP" и др. для плановых и контролирующих потоковых процессов. В их основу положено понимание того факта, что для любого предприятия центральным является вопрос прибыльности в результате наилучшего удовлетворения потребностей потребителей. При этом основное внимание направляется на клиента, потребителя и выполнения его запросов в кратчайшие сроки и с минимальными расходами для предприятия.*

**Ключевые слова:** логистика, склад, экономическая эффективность.

UDC 336,717,061

**Pelenskyy R.O.**

*Lviv National University of Veterinary Medicine and Biotechnologies  
named after S.Z. Gzhytskyj, Lviv, Ukraine*

## **APPLICATION WAREHOUSE LOGISTICS IN THE MANUFACTURING SECTOR**

*The analysis of ware-house activity of enterprise is conducted in the conditions of current economic crisis with the use of methods of modern ware-house logistic*

*Activity of market enterprise is investigational as a logistic system and the ways of her improvement are offered for achievement of maximal profitability and increase of competitiveness and the location of the logistic systems is determined in a management an enterprise with the purpose of effective and rational organization of material and informative streams. that is very actual. In modern terms very important is a study of market of supply of resources, control of materials and finished goods, improvements of the systems of logistical and informative support of enterprises on the basis of logistic approach.*

*Such going near a management an enterprise is based on forming and introduction in productive activity of the various микрологистических systems, modern progressive foreign conceptions of – "Just - in - time", "Kanban", "MRP" and other for плановых and supervisory stream processes. Understanding circumstance that for any enterprise central is a question of profitability as a result of the best satisfaction of necessities of consumers is fixed in their basis. Thus basic attention heads for a client, consumer and implementations of his queries in the earliest possible dates and with minimum charges for an enterprise.*

**Key words:** logistics, warehouse, cost effectiveness.

**Постановка проблеми.** Склад будь-якого підприємства є однією з важливих ланок функціонування технологічного процесу виробництва і тому удосконалення організації складської роботи має суттєвий вплив на економічну ефективність підприємства.

Управління та організація діяльності підприємств у сучасних умовах не можуть відбутися без використання логістичного підходу. У галузях виробництва, які останнім часом, попри наслідки фінансової кризи починають зростати, мають перспективи успішного розвитку лише ті підприємства, які формують та впроваджують у свою практичну діяльність апробовані фірмами розвинутих країн логістичні системи.

Досліджено діяльність ринкового підприємства як логістичної системи і запропоновано шляхи її удосконалення для досягнення максимальної прибутковості та підвищення конкурентоздатності і визначено місце логістичних систем в управлінні підприємством з метою ефективною та раціональною організації матеріальних та інформаційних потоків, що є вельми актуальним. У сучасних умовах дуже важливим є вивчення ринку постачання ресурсів, контроль матеріалів і готових виробів, удосконалення систем матеріально-технічного та інформаційного забезпечення підприємств на основі логістичного підходу.

Такий підхід до управління підприємством базується на формуванні та впровадженні у виробничу діяльність різноманітних мікрологістичних систем, сучасних прогресивних зарубіжних концепцій – «Just-in-time», «Kanban», «MRP» та ін. для планових та контролюючих потокових процесів. В їх основу покладено розуміння того факту, що для будь-якого підприємства центральним є питання прибутковості у результаті найкращого задоволення потреб споживачів. При цьому основна увага спрямовується на клієнта, споживача та виконання його запитів у найкоротші терміни і з мінімальними витратами для підприємства.

**Аналіз останніх досліджень.** Незважаючи на велику кількість досліджень і публікацій щодо формування і використання логістичних систем в управлінні підприємством, питання їх використання все ще залишаються дискусійними. Ця проблема знайшла висвітлення у працях закордонних науковців: Д. Бауерсокса, Вордлоу Д. Л., Уотерса Д., Майкла Р. Ліндерса, М. Крістофера, Г. Зоммерера, а також у працях російських та українських дослідників: А. А. Колобова, В. И. Сергеева, А.А. Смехова, И. Е. Тишбаева, Крикавського Є.В та ін.

**Метою статті** є вивчення впливу логістичних операцій на ефективність господарської діяльності підприємств.

Об'єктом дослідження є процес використання та функціонування складу в управлінні логістичними функціями підприємства ТзОВ «Індустрія».

Обґрунтування отриманих результатів базується на дослідженні системи управління складськими операціями ТзОВ «Індустрія».

**Виклад основного матеріалу.** Логістичний процес на складі ТзОВ «Індустрія» досить складний, оскільки вимагає узгодженості функцій постачання запасами, переробки вантажу і розподілу замовлень [1].

Координація служби закупівлі здійснюється в ході операцій з постачання запасами та завдяки контролю за веденням поставок. Основне завдання постачання запасами полягає у забезпеченні складу матеріалом відповідно до можливостей його переробки при повному задоволенні замовлень споживачів. Облік та контроль за підтриманням запасів та відправкою замовлень дає змогу забезпечити ритмічність переробки вантажопотоків, максимальне використання об'єму складу та необхідні умови зберігання, скоротити терміни зберігання запасів і тим самим прискорити оборотність обігових коштів (рис. 1).

При здійсненні операцій з розвантаження і приймання вантажів необхідно орієнтуватися на умови постачання, зазначені в укладеній угоді. Відповідно до цього готуються місця розвантаження під певний транспортний засіб. Спеціальне оснащення місць розвантаження і правильний вибір вантажно-розвантажувального обладнання дають змогу ефективно здійснювати розвантаження (у стислі строки і з мінімальними втратами вантажу). У зв'язку з цим скорочуються простоти транспортних засобів, а отже, знижуються виробничі витрати.

Процес складування полягає у розміщенні та укладанні вантажу на зберігання. Основний принцип раціонального складування – ефективне використання об'єму зони зберігання. Передумовою цього є оптимальний вибір системи складування і, в першу чергу, складського обладнання. Обладнання під зберігання має відповідати специфічним особливостям вантажу та забезпечувати максимальне використання висоти та площі складу. При цьому простір під робочі проходи має бути мінімальним, але з урахуванням нормальних умов роботи піднімально-транспортних машин і механізмів. Для упорядкованого зберігання вантажу і економного його розміщення використовують систему адресного зберігання.

Процес складування та зберігання включає:

- а) закладання вантажу на зберігання;
- б) зберігання вантажу та забезпечення відповідних для цього умов;
- в) контроль за наявністю запасів на складі, що здійснюється через інформаційну систему.



**Рис. 1.** Схема логістичного процесу на складі

Джерело: розробка автора

Інформаційне обслуговування складу передбачає управління інформаційними потоками і є стрижнем функціонування усіх служб складу. Залежно від технічної оснащеності управління матеріальними потоками може бути як самостійною системою (на механізованих складах), так і складовою підсистемою загальної автоматизованої системи управління матеріальними та інформаційними потоками (на автоматизованих складах).

Інформаційне обслуговування охоплює:

- обробку вхідної документації;
- пропозиції по замовленнях постачальників;
- оформлення замовлень постачальників;
- управління прийманням та відправкою;

- контролювання наявності вантажів на складі;
  - приймання замовлень споживачів;
  - оформлення документації для відправки;
  - диспетчерську допомогу, включаючи оптимальний вибір партій відвантаження та маршрути доставки;
  - обробку рахунків клієнтів;
  - обмін інформацією з оперативним персоналом та верхнім ієрархічним рівнем;
  - різноманітну статистичну інформацію.
- Склад забезпечує виконання таких продажних послуг:  
сортування товарів;  
повну перевірку якості товарів, що постачаються;  
фасування та пакування;  
експедиторські послуги зі здійсненням розвантаження, а також післяпродажних послуг:
- встановлення виробів;
  - гарантійне обслуговування;
  - забезпечення запчастинами;
  - приймання дефектної продукції та її заміну.

**Висновки.** Логістичне дослідження підприємства та удосконалення логістичних операцій суттєво підвищить ефективність його роботи і призведуть до зростання конкурентноспроможності та прибутковості підприємства.

#### Література

1. Крикавський Є.В. Логістика. Основи теорії : підручник / Є.В.Крикавський. – Львів: Вид-во НУ «Львівська політехніка», «Інтелект-Захід», 2006. – 456 с.
2. Неруш Ю.М. Логистические информационные системы / Ю.М. Неруш – М: Банки и биржи, ЮНИТИ, 2006. –195 с.
3. Фінансово-статистична звітність ТЗОВ «Індустрія». – Львів, 2012-2013 рр.

Рецензент – к. е. н., доцент Поперечний С.І.