

РОЗДІЛ II

ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ

УДК 656:681.518.5

DOI:10.31339/2313-8114-2019-2(12)-57-61

Альошкіна Людмила Петрівна,
к.е.н., доцент кафедри менеджменту,
Уманський національний університет садівництва

ІННОВАЦІЙНА ЛОГІСТИЧНА СТРАТЕГІЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ОПТИМІЗАЦІЇ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ

Актуальність дослідження підтверджується нагальною потребою вирішення питання розвитку аграрного сектору економіки України, оскільки дана галузь, наразі, знаходиться у складній фінансово-економічній ситуації. Одним із можливих шляхів вирішення даної проблеми є застосування аграрними підприємствами інноваційної стратегії логістичної діяльності. У статті визначено роль та значення інноваційної логістичної стратегії як ефективного інструменту оптимізації бізнес-процесів аграрного підприємства. У ході дослідження окреслено ключові аспекти управління логістичними інноваціями на агропідприємстві. Мета статті полягає у визначенні ролі інноваційної логістичної стратегії як ефективного інструменту оптимізації бізнес-процесів аграрного підприємства. Зважаючи на мету статті, основні завдання дослідження полягають у: визначенні ключових аспектів управління логістичними інноваціями на агропідприємстві; вивченні питання щодо основних етапів формування та умов ефективності інноваційної логістичної стратегії аграрного підприємства. Вивчено питання щодо основних етапів формування та умов ефективності інноваційної логістичної стратегії аграрного підприємства. Вказано, що головною метою інноваційних логістичних процесів є виявлення та використання додаткових матеріальних та економічних резервів за рахунок раціоналізації процесу управління. Зазначено, що інноваційні логістичні процеси є важливою складовою економічної діяльності аграрного підприємства, яка передбачає дослідження доцільності та можливості використання базисних інновацій в процесі тактичного, оперативного та стратегічного управління. Визначено ключові принципи реалізації інноваційного логістичного підходу в агросфері. З'ясовано, що методичні аспекти управління логістичними інноваціями на підприємствах аграрного сектору ґрунтуються на використанні положень стратегічного управління та вказано складові їх формування. Резюмовано, що правильно сформульована інноваційна логістична стратегія дасть змогу зменшити та оптимізувати «проблемні» бізнес-процеси, і на основі її упровадження аграрне підприємство зменшить свої витрати, і як наслідок – збільшить прибутки.

Ключові слова: аграрна сфера, логістика, бізнес, інновації, стратегія, розвиток.

ВСТУП

Постановка проблеми. Сьогодні, в умовах високої конкуренції, практично в усіх галузях економіки, інноваційні процеси є особливо затребуваними. Задля забезпечення конкурентної переваги як на внутрішньому так і на зовнішньому ринках, у сучасній економіці, вагому роль відіграють інновації суб'єкта господарювання [1, с. 8]. До таких інновацій, зокрема, відносяться принципи удосконалення і трансформації бізнес-процесів підприємства, в першу чергу це стосується логістичних процесів, а також використання інноваційних інструментів та методів комбінацій і їх поєднання. Інновації дають змогу отримати конкурентні переваги новатора і є стратегічним інструментом розвитку суб'єкта господарювання [2, с. 13].

Разом з тим, аграрний сектор економіки України переживає складний період і вимагає виходу з кризової економічної ситуації. Одним з можливих шляхів вирішення даної проблеми є побудова інноваційної стратегії логістичної діяльності. З одного боку, такий процес описує деякі складнощі застосування інновацій в логістиці аграрної галузі, і передбачає високі витрати на їх реалізацію. З іншого боку, інноваційна логістична стратегія є ідеальним інструментом для оптимізації бізнес-процесів аграрних підприємств і підвищує їх економічну ефективність. Відтак, указані аспекти обумовлюють актуальність проблематики статті і потребують подальшого теоретико-методичних досліджень.

Аналіз останніх досліджень та публікацій. Серед усього різноманіття праць, присвячених вивченню загальних питань розвитку та діяльності

підприємств, на особливу увагу заслуговують праці зарубіжних учених: Busher J. [8], Tundall G. [8], Анікіна Б. А. [7], Маліцької С. І. [5], Родкіної Т. А. [4].

У фаховій літературі з економіки та управління переважно аналізується світовий досвід застосування логістичних підходів у господарській діяльності. Загальні питання формування основних механізмів управління господарюючими суб'єктами вивчено у працях: Амельницької О. В. [13], Гончарука А. Г. [12], Єршоменко-Григоренко О. А. [1], Куценко А. В. [2] та ін. Значний внесок у розвиток логістики, зокрема логістики аграрного сектору, зробили вітчизняні науковці: Вишневецька О. М. [6], Двойнісюк Т. В. [6], Забуранна Л. В. [4], Чернописька Н. В. [6], Шигида С. В. [6]. Принципові положення логістичного управління, що формують науковий і практичний інтерес для вітчизняних аграрних підприємств, висвітлено у роботах: Бутова А. М. [3], Гуменної О. В. [9], Крикавського Є. В. [11], Чернописької Н. В. [11], Чурилова С. В. [10] та ін.

Висновки і рекомендації, висвітлені у працях вказаних науковців, створили міцний теоретичний та методологічний базис у вирішенні ключових проблем стосовно формування та удосконалення ефективності діяльності аграрних підприємств. Однак, питання щодо використання інноваційних форм оптимізації бізнес-процесів, зокрема на основі використання елементів агрологістики, на даний час, залишаються малодослідженими та потребують подальших теоретичних та практичних розвідок. Тому, дане питання, наразі, набуває особливої актуалізації, обумовлює тему та мету дослідження.

Мета статті (постановка завдання). Мета статті полягає у визначенні ролі інноваційної логістичної стратегії як ефективного інструменту оптимізації бізнес-процесів аграрного підприємства. Зважаючи на мету статті, основні завдання дослідження полягають у: визначенні ключових аспектів управління логістичними інноваціями на агропідприємстві; вивченні питання щодо основних етапів формування та умов ефективності інноваційної логістичної стратегії аграрного підприємства.

Теоретико-методичним підґрунтям дослідження слугували положення і розробки вітчизняних вчених та зарубіжний досвід з питань вивчення застосування специфіки логістичної діяльності в аграрній сфері, а також особисті оціночні зауваження автора. У ході дослідження було використано аналітичний, монографічний, абстрактно-логічний методи. Так, використання комплексно-методологічного підходу дало змогу виокремити ключові аспекти управління логістичними інноваціями на агропідприємстві; використання засад аналітико-емпіричного підходу зробили можливим висновок щодо окреслення основних умов ефективності інноваційної логістичної стратегії аграрного підприємства; за допомогою абстрактно-логічного методу було визначити етапи формування інноваційної логістичної стратегії агропідприємства.

РЕЗУЛЬТАТИ ДОСЛІДЖЕННЯ

Логістика є науково-практичним інструментом

спільного господарювання багатьох економічно самостійних ринкових структур, що дозволяє досягати раціональної організації потокових процесів, які протікають в просторово-часовій послідовності, з метою виявлення та реалізації потенційних резервів управління та отримання, в кінцевому рахунку, додаткових доходів і прибутку цими структурами переважно за рахунок суспільно-корисних, головним чином продуктивних факторів і джерел [3, С. 212]. Таке тлумачення логістики призводить до виявлення нагальної потреби безпосереднього використання її класичних інструментів для ринкового механізму та зумовлює ефективність і доцільність її застосування у даний час в нашій країні.

Потреба та доцільність застосування принципів логістичної діяльності підвищується по мірі ускладнення інтеграційних процесів і зростання кількості оптимізаційних завдань в аграрному бізнесі, що спостерігаються при інтегруванні ринкових структур у корпоративні та асоційовані об'єднання, а також при більш тісній їх взаємодії, виходячи із взаємної вигоди [4, С. 120].

Інноваційні логістичні процеси є важливою складовою економічної діяльності аграрного підприємства, яка передбачає дослідження доцільності та можливості використання базисних інновацій в процесі тактичного, оперативного та стратегічного управління [5, С. 292].

Головна мета інноваційних логістичних процесів полягає у виявленні та використанні додаткових матеріальних та економічних резервів за рахунок раціоналізації процесу управління. [6, С. 107].

Мета логістичної діяльності підприємства вважається досягнутою, якщо виконані наступні сім умов: наявність товару/послуги (1) необхідної якості (2) і в необхідній кількості (3), яка (ий) повинен бути доставлений конкретному споживачеві (4) в потрібний час (5), в потрібне місце (6) і з мінімальними витратами (7) [7, С. 48; 8, С. 33]. Перераховані умови називають правилами логістики – «7R».

За допомогою логістичних систем забезпечується можливість зниження витрат на транспортування, складування та скорочення часу на доставку сільськогосподарської продукції від виробника до споживача [9, С. 22].

Методичні аспекти управління логістичними інноваціями на підприємстві ґрунтуються на використанні принципів стратегічного управління [10, С. 145].

Логістичні принципи, у контексті розвитку аграрного підприємства, можна узагальнити через три основні напрями:

- визначення актуальних логістичних потреб кожної ланки інноваційного процесу та їх оптимальне задоволення;
- визначення перспективи логістичних потреб згідно з концепцією потенційного продукту;
- впровадження логістичних інновацій в інноваційний процес, зокрема на етапі дифузії інноваційних агро продуктів.

Отже, реалізація логістичного процесу передбачає дослідження і спільне використання принципів інновативної логістики, а також

застосування сучасного підходу, що стосується впровадження новачій в бізнес-процеси, що регулюють реалізаційну/збутову діяльність та послуги зберігання готової продукції.

На основі дослідження принципів організації та побудови інноваційної логістичної стратегії агропідприємства, можна виділити такі основні етапи її формування: постановка мети, визначення завдань, прогнозування результатів, аналіз витрат на реалізацію, оцінка ризиків, реалізація результатів, оцінка ефективності отриманих результатів. Указані етапи представляють собою логічну послідовність дій, яка представлена у вигляді замкнутого циклу, спрямованих на досягнення поставленого результату – оптимізацію бізнес-процесів і визначення їх ефективності.

На наш думку, при реалізації інноваційного логістичного підходу в агро сфері слід враховувати такі ключові аспекти:

- логістична структура повинна розглядатися як складна система, що має ряд підсистем;
- кожна підсистема має своє функціональне призначення, що відображає її внутрішні інтереси;
- функціонування логістичної системи уявляє собою процес взаємодії усіх підсистем, метою яких є оптимальне поєднання інтересів окремих підсистем і системи загалом.

Разом з тим слід зазначити, що складні організаційні процеси аграрних підприємств вимагають системного підходу, який є основоположним принципом логістики. Системний підхід передбачає урахування взаємозв'язків всіх елементів і частин великої системи, вивчення окремих об'єктів як структурних частин більш складних систем, тобто передбачає розгляд всіх категорій в їх єдності та взаємозв'язку [11, С. 165].

Ключовими принципами інноваційної логістичної стратегії на засадах системного підходу повинні бути:

- орієнтація на споживача – створення системи постійного контролю за рівнем задоволеності споживача. Паралельно мають бути розроблені заходи з адаптації підприємства до змін вимог споживача, його особистісних уподобань. Для досягнення указаної мети механізму формування інноваційного логістичного інструментарію повинен передувати етап прогнозування зміни споживчих переваг, ринкових можливостей і загроз, наукових досягнень науки, розвитку технологій;
- лідерські якості та фаховість керівництва підприємства – необхідні компетенції керівників для успішного управління інноваційними логістичними процесами;
- залучення співробітників до генерування інновацій;
- дотримання принципу логістики «точно в термін»;
- оптимізація механізму внутрішнього і зовнішнього господарювання,
- зниження витрат на управління товарно-матеріальними запасами;
- регулярне удосконалення бізнес-процесів системи за рахунок реалізації систематичних

покращень;

- впровадження такої системи управління, яка побудована на основі урахуванням принципів планування, переміщення і розподілу продукції/послуг. Вказане дасть змогу: зменшити логістичні витрати на зберігання і управління запасами готової продукції; істотно скоротити рівень складських запасів за рахунок впровадження ефективної моделі управління запасами; знизити потреби в складських приміщеннях на основі впровадження моделей оптимізації запасів; знизити величину витрат транспортної складової за рахунок ефективного зворотного зв'язку на замовлення; покращити координацію між дистрибуцією і виробництвом;

- проведення SWOT-аналізу з метою виявлення резервів у роботі логістичного ланцюга і розробки та впровадження найбільш доцільних і ефективних рішень, що забезпечать реалізацію стратегії розвитку підприємства [12, С. 165; 13, С. 12].

Оптимізація бізнес-процесів аграрних підприємств передбачає глибоке дослідження перспектив розвитку споживчих переваг, наукових, технічних, технологічних та ринкових можливостей. З цією метою керівництво підприємства має розробити таку стратегію управління логістичними потоками, яка б забезпечувала належні умови підприємницької діяльності та сприятливе, до генерації та реалізації інновацій, середовище. За таких умов аграрне підприємство буде мати можливість застосовувати і активно розвивати інноваційні механізми, інструменти і методи управління логістичними потоками.

Також слід зазначити, що безпосередніми умовами ефективності інноваційної логістичної стратегії аграрного підприємства є:

- оптимальність виробництва та збуту;
- інтеграція логістичної діяльності до основних сфер господарювання (виробництво, постачання, розподіл);
- оптимізації ресурсів при організації бізнес-процесів;
- впровадження корпоративної стратегії діяльності.

ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ ПОДАЛЬШИХ ДОСЛІДЖЕНЬ

На основі проведеного дослідження можна сказати, що за існуючих економічних умов господарювання в Україні, роль та значення логістичних процесів зростає. Використання логістики є одним з резервів підвищення економічної ефективності аграрних підприємств. Підвищення конкурентоспроможності підприємств значною мірою залежить від ефективності їх логістичної діяльності в організаційних межах суб'єкта господарювання та у процесах міжсуб'єктної взаємодії з партнерами в інтегрованих ланцюгах постачань. Це обумовлює потребу в проведенні постійного моніторингу ефективності логістичних процесів та загалом ефективності системи логістики як складної організаційно-економічної та техніко-технологічної системи.

Правильно сформульована і реалізована

інноваційна логістична стратегія дасть змогу зменшити та оптимізувати «проблемні» бізнес-процеси на підприємстві. Унаслідок упровадження інноваційних форм логістичної діяльності аграрне підприємство зменшить свої витрати за рахунок:

- сконцентрованості складського господарства;
- зменшення кількості (об'ємів) протермінованої продукції;
- мінімізації переміщень, оптимізації та розподілу транспортних потоків, підвищення продуктивності праці
- диверсифікації бізнесу – за рахунок

можливості організації на вивільнених (оптимізованих) територіях надання додаткового сервісу, оренди чи суборенди частини складу під виробництво або офісну діяльність.

Зважаючи на існуючу потребу щодо розробки дієвих положень стосовно побудови та розвитку ефективних форм інноваційної діяльності в економіці нашої країни, подальші наукові дослідження, на нашу думку, слід проводити у напрямку пошуку новітнього інструментарію оптимізації бізнес-процесів в аграрному секторі, оскільки аграрна галузь володіє значним потенціалом і є однією з найбільш прибуткових в Україні.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Єрмоєнко-Григоренко, О. А. Організаційно-економічний механізм управління господарської діяльністю підприємства: автореф. дис. ... к.е.н.: спец. 08.06.01; НАН України. Ін-т економіки пром-ті. Донецьк, 2000. 24 с.
2. Куценко, А. В. *Організаційно-економічний механізм управління ефективністю діяльності підприємства*: автореф. дис. ... к.е.н.: спец. 08.00.04; Полтав. ун-т спож. кооп. Полтава, 2007. 20 с.
3. Бутов, А. М. Формування ефективної системи управління логістикою на підприємстві. *Інноваційна економіка*. 2014. Вип. 6'2014 [55]. С. 211-216.
4. Забуранна, Л. В. Логістичне управління підприємством: сутність та передумови розвитку. *Сталий розвиток економіки*. 2010. № 7. С. 120-123.
5. Малицкая, С. И. Эффективная система управления логистикой. *Экономика и управление: новые вызовы и перспективы*. 2010. № 1. С. 291-292.
6. Вишнеvsька, О. М., Двойнісюк, Т. В., Шигида, С. В. Особливості логістичних систем сільськогосподарських підприємств. *Глобальні та національні проблеми економіки*. 2015. Вип.7. С. 106-109.
7. Логистика: учеб. пособ. Под ред. Б. А. Аникина, Т. А. Родкиной. М.: Проспект, 2008. 408 с.
8. Busher J., Tyndall G. Logistics excellence. *Manag. Accoun.* 1987. № 8. P. 32-39.
9. Гуменна, О. В. Логістичне забезпечення інноваційних процесів в АПК. *Наукові записки*. Серія: Економічні науки, 2015. Т. 172, С. 20-24.
10. Чурилов, С. В. Логістичне управління підприємством: теоретичний аспект. *Економіка и управление*. 2012. № 6. С. 142-147.
11. Крикавський, Є. В., Чернописька, Н. В. Логістичні системи: навч. посібн. Львів: Вид-во НУ «ЛП», 2009. 264 с.
12. Гончарук, А. Г. Формирование общего механизма управления эффективностью предприятия. *Экономика промышленности*. 2009. № 2 (45). С. 164-175.
13. Амелъницька, О. В. Механізми в системі управління виробничо-господарською діяльністю. *Інновації в державному управлінні і місцевому самоврядуванні*. 2007. Т.8. Вип.88. С. 11-18.

REFERENCES

1. Yeromenko-Grigorenko, O. A. (2000). *Organizacijno-ekonomichnij mehanizm upravlinnya gospodarskoyi diyalnistyu pidpriyemstva* [Organizational and economic mechanism of management of economic activity of the enterprise]. (Ph.D. in Econ. Thesis, Uzhhorod National University, Ukraine). Donetsk [in Ukrainian].
2. Kucenko, A. V. (2007). *Organizacijno-ekonomichnij mehanizm upravlinnya efektivnistyu diyalnosti pidpriyemstva* [Organizational and economic mechanism of enterprise efficiency management]. (Ph.D. in Econ. Thesis, Poltava. Un-t consum. Co-op., Ukraine). Poltava [in Ukrainian].
3. Butov, A. M. (2014). Formuvannya efektivnoyi sistemi upravlinnya logistikoyu na pidpriyemstvi [Formation of an effective logistics management system at the enterprise]. *Innovacijna ekonomika*, 6 (55), 211-216 [in Ukrainian].
4. Ziburanna, L. V. (2010). Logistichne upravlinnya pidpriyemstvom: sutnist ta peredumovi rozvitku [Logistic management of the enterprise: the essence and prerequisites for development. Sustainable economic development]. *Stalij rozvitok ekonomiki*, 7, 120-123 [in Ukrainian].
5. Malickaya, S. I. (2010). Effektivnaya sistema upravleniya logistikoj [Effective logistics management system. Economics and Management]. *Ekonomika i upravlenie: novye vyzovy i perspektivy*. 1, 291-292 [in Russian].
6. Vishnevskaya, O. M., Dvoynisyuk, T. V., Shigida, S. V. (2015). Osoblivosti logistichnih sistem silskogospodarskih pidpriyemstv [Features of logistic systems of agricultural enterprises]. *Globalni ta nacionalni problemi ekonomiki*, 7, 106-109 [in Ukrainian].
7. Anikina, B. A., Rodkina, T. A. (Eds.). (2008). *Logistika* [Logistics]. Moscow: Prospekt [in Ukrainian].
8. Busher, J., Tyndall, G. (1987). Logistics excellence. *Manag. Accoun.* 8. 32-39 [in English].
9. Gumenna, O. V. (2015). Logistichne zabezpechennya innovacijnih procesiv v APK. [Logistical support of

innovative processes in agroindustrial complex]. *Naukovi zapiski. Seriya: Ekonomichni nauki*. 172, 20-24 [in Ukrainian].

10. Churilov, S. V. (2012). Logistichne upravlinnya pidpriemstvom: teoretichnij aspekt [Logistics management of the enterprise: theoretical aspect]. *Ekonomika i upravlenie*, 6, 142-147 [in Russian].

11. Krikavskij, Ye. V., Chornopiska, N. V. (2009). Logistichni sistemi [Logistics systems: training manual]. Lviv: NU «LP» [in Ukrainian].

12. Goncharuk, A. G. (2009). Formirovanie obshego mehanizma upravleniya effektivnostyu predpriyatiya. Formation of the general mechanism of enterprise efficiency management. *Ekonomika promyshlennosti*, 2 (45), 164-175 [in Ukrainian].

13. Amelnicka, O. V. (2007). Mehanizmi v sistemi upravlinnya virobничo-gospodarskojuy diyalnistyu. [Mechanisms in the system of management of production and economic activity]. *Innovaciyi v derzhavnomu upravlinni i miscevomu samovryaduvanni*, 8(88), 11-18 [in Ukrainian].

Алешкина Людмила Петровна. ИННОВАЦИОННАЯ ЛОГИСТИЧЕСКАЯ СТРАТЕГИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ ОПТИМИЗАЦИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ АГРАРНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Актуальность исследования подтверждается насущной необходимостью решения вопроса развития аграрного сектора экономики Украины, поскольку данная отрасль, пока находится в сложной финансово-экономической ситуации. Одним из возможных путей решения данной проблемы является применение аграрными предприятиями инновационной стратегии логистической деятельности. В статье определены роль и значение инновационной логистической стратегии как эффективного инструмента оптимизации бизнес-процессов аграрного предприятия. В ходе исследования обозначены ключевые аспекты управления логистическими инновациями на агропредприятии. Цель статьи заключается в определении роли инновационной логистической стратегии как эффективного инструмента оптимизации бизнес-процессов аграрного предприятия. Учитывая цель статьи, основные задачи заключаются в: определении ключевых аспектов управления логистическими инновациями на агропредприятии; изучении вопроса об основных этапах формирования и условий эффективности инновационной логистической стратегии аграрного предприятия. Изучены вопросы относительно основных этапов формирования и условий эффективности инновационной логистической стратегии аграрного предприятия. Указано, что главной целью инновационных логистических процессов является выявление и использование дополнительных материальных и экономических резервов за счет рационализации процесса управления. Указано, что инновационные логистические процессы являются важной составляющей экономической деятельности аграрного предприятия, предполагает исследование целесообразности и возможности использования базисных инноваций в процессы тактического, оперативного и стратегического управления. Определены ключевые принципы реализации инновационного логистического подхода в агросфере. Выяснено, что методические аспекты управления логистическими инновациями на предприятиях аграрного сектора основываются на использовании положений стратегического управления и указано составляющие их формирования. Резюмированы, что правильно сформулированная инновационная логистическая стратегия позволит снизить и оптимизировать «проблемные» бизнес-процессы, и на основе ее внедрения аграрное предприятие уменьшит свои расходы, и как следствие - увеличит прибыль.

Ключевые слова: аграрная сфера, логистика, бизнес, инновации, стратегия, развитие.

Aloshkina Liudmyla P. INNOVATIVE LOGISTICS STRATEGY AS A TOOL FOR OPTIMIZING BUSINESS PROCESSES OF AGRICULTURAL ENTERPRISES

The urgency of the study is confirmed by the urgent need to address the issue of development of the agrarian sector of the Ukrainian economy, as this industry is currently in a difficult financial and economic situation. One of the possible ways of solving this problem is the application of innovative strategies of logistic activities by agricultural enterprises. The article defines the role and importance of innovative logistics strategy as an effective tool for optimizing the business processes of agrarian enterprise. The study outlines key aspects of logistics innovation management at an agribusiness. The purpose of the article is to define the role of innovative logistics strategy as an effective tool for optimizing the business processes of agrarian enterprise. Considering the purpose of the article, the main objectives of the research are: to identify the key aspects of managing logistics innovation at the agribusiness; to study of the main stages of formation and conditions of efficiency of innovative logistics strategy of agrarian enterprise. The issues of the main stages of formation and conditions of efficiency of innovative logistics strategy of agrarian enterprise have been studied. It has been stated that the main purpose of innovative logistics processes is to identify and use additional material and economic reserves by streamlining the management process. It has been stated that innovative logistical processes are an important component of economic activity of agrarian enterprise, which involves exploring the feasibility and possibility of using basic innovations in the processes of tactical, operational and strategic management. The key principles for the implementation of an innovative logistics approach in the agro-sphere have been identified. It has been found out that the methodological aspects of logistics innovation management in agricultural enterprises are based on the use of strategic management provisions and the components of their formation have been indicated. It has been summarized that a properly formulated innovative logistics strategy will allow to reduce and optimize "problematic" business processes, and based on its implementation agrarian enterprise will reduce its costs and, as a consequence, increase its profits.

Keywords: agrarian sphere, logistics, business, innovation, strategy, development.

Одержано 04.10.2019 р.