

УДК 3391:378:0049

д.э.н., профессор Н.И.Ларионова, А.А.Загайнова

## РЫНОК ЭЛЕКТРОННЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ РЕСУРСОВ В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ

*В работе проведен анализ функционирования рынка образовательных ресурсов в современной России. В теоретическом аспекте исследования уточнены понятия «электронный образовательный ресурс», «рынок электронных образовательных ресурсов», а также предложена стратегия продвижения услуг электронного образования ВУЗа на рынке ВПО.*

**Ключевые слова:** электронный образовательный ресурс; рынок электронных образовательных ресурсов; SWOT-анализ использования электронных образовательных ресурсов

*This paper analyzes the functioning of the educational resources market in modern Russia. In the theoretical aspect of the study the concept of "e-learning resource", "market of electronic educational resources" are clarified, also the strategy for promotion of e-education of the university in the market of higher education is suggested.*

**Key words:** electronic educational resource, electronic educational resources market, SWOT-analysis of the use of electronic educational resources.

**Введение.** Современная экономика России характеризуется активным формированием рынка электронных образовательных ресурсов, совершенствованием его инфраструктуры, развитием новых информационных и телекоммуникационных технологий, позволяющих создать возможность комфорtnого доступа к информационным ресурсам из любой точки пространства страны. Кроме того, необходимо отметить, что в России постепенно формируется новая модель образования, отличительной чертой которой является унификация и стандартизация используемых технологий электронного обучения, основанная на непрерывности процесса получения знаний в течение всей активной жизни индивидов. Высокие требования, предъявляемые к эффективному функционированию рынка электронных образовательных ресурсов в российской экономике, ставят задачу теоретического осмысливания сложившейся ситуации и необходимость разработки методик его качественного использования в образовательном процессе.

**Цель работы.** Исследовать современные аспекты функционирования российского рынка электронных образовательных ресурсов и перспективы его развития.

**Задачи.** Для реализации цели работы необходимо решить следующую задачу: провести исследование теоретических основ рынка электронных образовательных ресурсов. Для этого необходимо выявить экономическую сущность и природу категорий «электронный образовательный ресурс», «рынок электронных образовательных ресурсов», что позволит структурировать исследование, провести детализацию данных понятий с целью систематизации и уточнения их характеристик, позволяющих оценить состояние и динамику развития рынка электронных образовательных ресурсов в России. Прикладной аспект исследования представлен на примере деятельности Поволжского государственного технологического университета.

**Интерпретация результатов, их анализ.** Исследуя современный рынок электронных образовательных ресурсов необходимо признать, что довольно затруднительно охватить одним понятием всю информацию, которая составляет его ресурс. В

специальной литературе и Интернете существует множество определений понятия «электронный образовательный ресурс». Официальные организации электронными образовательными ресурсами называют учебные материалы, для воспроизведения которых используются электронные устройства [1]. Другие считают, что электронный образовательный ресурс - это совокупность средств программного, информационного, технического и организационного обеспечения, электронных изданий, размещаемая на машиночитаемых носителях или в сети [2].

С нашей точки зрения электронный образовательный ресурс – это образовательный контент, облеченный в электронную форму и воспроизводимый с помощью локальных и сетевых технологий с помощью различных носителей.

В российской и международной практике существуют различные варианты классификаций электронных образовательных ресурсов.

Согласно Межгосударственному стандарту ГОСТ 7.83-2001 следует различать следующие виды электронных образовательных ресурсов:

-электронный документ – это документ на машиночитаемом носителе, для использования которого необходимы средства вычислительной техники;

-электронное издание – это электронный документ (группа электронных документов), прошедший редакционно-издательскую обработку, предназначенный для распространения в неизменном виде, имеющий выходные сведения [3].

Классификация электронных образовательных ресурсов по различным признакам с учетом деятельности ВУЗа представлена в таблице 1.

Таблица 1

**Классификация электронных образовательных ресурсов с рекомендациями для деятельности ПГТУ в данном направлении**

Признаки классификации	Виды ЭОР	Наличие ЭОР в ВУЗе, рекомендации
1	2	3
Знаковая природа информации	<ul style="list-style-type: none"><li>• текстовые, числовые, звуковые, графические, шрифтовые и демонстрационные электронные данные;</li><li>• системные, прикладные и сервисные электронные программы;</li><li>• интерактивные мультимедиа и онлайневые службы (сочетание электронных данных и программ).</li></ul>	В учебном процессе используются все виды указанных данных, прикладные электронные программы, интерактивные службы. Системные и сервисные программы служат для организации и информационной поддержки процесса.
Целевое назначение	Официальные, научные, учебные, учебно-методические, справочные	В наличии все указанные виды ЭОР, ведется разработка электронных учебно-методических комплексов

Продолжение табл. 1

1	2	3
Технология распространения	Локальные, сетевые и комбинированного распространения	Используются как локальные, так и сетевые технологии
Характер взаимодействия пользователя и электронного ресурса	Детерминированные и недетерминированные (интерактивные)	Следует развивать недетерминированное взаимодействие для получения обратной связи
Периодичность	Непериодические,serialные, периодические, продолжающиеся и обновляемые	Непериодические, периодические, обновляемые
Наличие печатного эквивалента	Электронный аналог печатного издания; самостоятельное электронное издание	Все собственные электронные издания имеют печатный аналог

Кроме того, в данном исследовании можно выделить виды ЭОР, представляющие определенный интерес для ВУЗа: электронный учебно-методический комплекс (ЭУМК), обеспечивающий поддержку всех видов занятий, предусмотренных программой дисциплины; электронный учебный модуль (ЭУМ), поддерживающий все виды занятий по разделу (теме) дисциплины; электронное учебное пособие; электронное методическое пособие; электронный задачник; средства поддержки практических занятий; компьютерные модели изучаемых процессов и объектов, выполненные с помощью MathCAD Calculation Server, Matlab Web Server и др.; лабораторный практикум, обеспечивающий удаленный доступ к реальному оборудованию; виртуальный лабораторный практикум; модули проверки знаний по разделам (темам дисциплины); атлас конструкций и деталей, включая трехмерную графику; средства обработки и визуализации результатов исследований; компьютерные тренажеры; базы данных учебного назначения; программные системы автоматизированного проектирования [4]. Перечисленные виды электронных образовательных ресурсов, несомненно, являясь важнейшим компонентом системы обучения, играют роль одного из определяющих факторов эффективности учебного процесса высших учебных заведений, а значит должны соответствовать новым стандартам и носить инновационный характер. В ближайшей перспективе следует ожидать существенного увеличения числа организаций, занимающихся созданием и распространением электронных образовательных ресурсов, увеличивая количество производителей и потребителей на российском рынке ЭОР, делая его развитие актуальным.

Для того, чтобы понять экономическую сущность и природу понятия «рынок электронных образовательных ресурсов», обратимся к трудам классиков политической экономики и исследуем понятие «рынок». В экономической литературе существуют различные концепции рынка: классическая, неоклассическая, кейнсианская, институциональная, российская и неоинституциональная и т.д. Согласно концепции классической школы, рынок – это обмен, организованный по законам товарного производства и обращения. В рамках этой концепции рынок рассматривается с

позиций воспроизводства, так как акцент сделан на фазах воспроизводственного процесса. Но нельзя отождествлять обмен и рынок. Рынок – это не просто обмен. Обмен может совершаться нерыночными способами. На рынке обмен сопряжен с общественной оценкой товаров и услуг. Вместе с тем существовала и более упрощенная точка зрения. Так, например, Э. Дж. Долан и Д. Лидсней под рынком понимают любое взаимодействие, в которое вступают люди для торговли друг с другом [5].

В рамках неоклассической концепции рынок определяется как совокупность экономических условий, при которых покупатели и продавцы взаимодействуют с целью осуществления взаимовыгодных торговых сделок. Такими условиями являются спрос и предложение. Например, Дж. К. Лафт определяет рынок как специальное место для осуществления торговых операций или как общее наименование группы потребителей, объединенных географическим положением или потребностями, порождающими спрос [6]. В рамках неоклассической концепции рынок трактуется как взаимодействие спроса и предложения.

Кейнсианцы считают, что рынок – это один из самых удивительных общественных институтов, созданных историей человеческого общества и имеющих два преимущества: он динамичен и является саморегулируемым.

Институциональное направление экономической науки определяет рынок как институт, сводящий покупателей и продавцов отдельных товаров и услуг. Экономисты этой школы считают, что обмен – важная, но далеко не единственная форма связи предприятий и домашних хозяйств. Институционалисты сосредоточиваются на исследовании организационных форм, координирующих рыночные отношения.

Российская экономическая школа внесла существенный вклад в развитие теории рынка: синтез достижений классической, неоклассической и институциональной школ в форме концепции «трехчленности рынка», различающей разные уровни абстрактности и конкретности проявления сущности рынка. Рынок рассматривается как экономическая категория, как механизм хозяйствования и как институт. Абстрактный уровень – это характеристика рынка как системы отношений (соответствует концепции классической школы). Конкретный уровень – это анализ рынка как особенного механизма хозяйствования (соответствует позиции неоклассической школы). Отношенческий уровень – уровень организации – институт (соответствует институциональному подходу) [7].

Современные экономисты считают, что рынок – это совокупность экономических отношений, характеризующих взаимоотношения продавцов и покупателей по поводу купли-продажи товаров и услуг; господствующая и определяющая форма связи товаропроизводителей на основе общественного разделения труда. Другие экономисты утверждают, что рынок – это совокупность отношений между продавцами и покупателями, производителями и потребителями по поводу реализации произведенных товаров и удовлетворения потребностей, или рынок – это множество симметричных избирательных обменов, пропорции в которых регулируются механизмом цен [8].

Обобщая все высказанное, определим, что рынок электронных образовательных ресурсов – это совокупность экономических отношений, складывающихся между субъектами рынка в процессе производства, распределения, обмена и потребления электронных образовательных ресурсов.

Розвиток ринка електронних образовательних ресурсов связано с совершенствованием экономических отношений между его участниками - экономическими субъектами, к которым относятся органы управления образованием, образовательные учреждения – поставщики услуг, конечные потребители, производители технологий, производители электронных образовательных ресурсов, исследовательские организации и др. Социально-экономические взаимодействия между субъектами рынка электронных образовательных ресурсов опосредованы механизмом рыночной власти, под которой понимается способность одного из субъектов рынка оказывать влияние на других субъектов рынка и диктовать им свои условия в отношении цен, объемов производства услуг, потребления и т.д. Такой рыночной властью по отношению к рынку электронных образовательных ресурсов обладают поставщики ресурсов, которые заинтересованы в развитии рынка электронных образовательных ресурсов и будут вынуждены заняться унификацией используемых технологий электронного обучения и стандартизацией подходов к управлению услугами в этой области, чтобы в период активного производства информационной индустрией электронных услуг не оказаться вне сетевых магистралей этого рынка.

Практический аспект функционирования российского рынка электронных образовательных ресурсов исследуем в рамках одного из его основных сегментов – электронных образовательных ресурсов вузов России, например, Поволжского государственного технологического университета.

Очевидно, что внедрение электронных образовательных ресурсов в процесс обучения способствует повышению конкурентоспособности ВУЗа. Современный ВУЗ должен иметь сеть учебных центров и телекоммуникаций. В нем обязательно использование информационно-коммуникационных технологий (далее ИКТ) не только для обучения студентов, но и в управлении всеми сферами деятельности ВУЗа. Образование с опорой на ИКТ, выступая важным фактором модернизации, связано с рядом трудностей, тормозящих его использование. Среди них, например, высокая стоимость средств обучения - новейшей техники. Немаловажную роль играет и уровень компьютерной подготовки преподавателей и студентов [9].

Для более полного понимания влияния внешних и внутренних факторов, влияющих на развитие ВУЗа, использующего электронные образовательные ресурсы, необходимо применить SWOT-анализ, метод исследования сильных и слабых сторон деятельности организации, а также возможностей и угроз на нее со стороны внешней среды.

В таблице 2 определены основные факторы внешней среды, влияющие на использование электронных образовательных ресурсов в ВУзе.

Таблица 2  
Факторы внешней среды, влияющие на использование ЭОР в ВУзе

Фактор	Проявление	Возможная реакция ВУза
1	2	3
<i>Политические факторы</i>		
Участие России в Болонском процессе	Реформа системы образования, появление новых стандартов	Приспособление к новым условиям
Заинтересованность государства	Необходимая поддержка со стороны государства	Возможность развития ЭОР за счет финансирования, получения грантов
<i>Экономические факторы</i>		

Продолжение табл. 2

1	2	3
<i>Средний уровень инфляции в России:</i> 2009г. – 8,1% 2010г. – 8,8% 2011г. – 6,1% 2012 г. -6,4 %	<i>Нестабильность цен на оборудование и образовательные услуги</i>	<i>Экономия ресурсов, повышение стоимости образовательных услуг</i>
<i>Рост реальных доходов населения:</i> 2009г. – 3,1% 2010г. – 5,1% 2011г. – 0,8% 2012 г. – 4,2%	<i>Увеличение платежеспособного спроса населения</i>	<i>Расширение рынка образовательных услуг, возможность предоставления большего количества образовательных услуг</i>
<i>Правовые факторы</i>		
<i>Новые требования Федеральных государственных образовательных стандартов (ФГОС) третьего поколения</i>	<i>Изменение требований к структуре, условиям реализации и результатам освоения основных образовательных программ</i>	<i>Повышение обеспеченности обучающихся ПТУ с доступом к электронным образовательным ресурсам для соответствия требованиям</i>
<i>Социальные факторы</i>		
<i>Улучшение уровня жизни населения</i>	<i>Возможность увеличения объема услуг электронного образования</i>	<i>Увеличение объема услуг электронного образования, ускорение оборачиваемости активов</i>
<i>Расслоение общества, большая разница между доходами разных социальных групп</i>	<i>Правовая нестабильность, существование безработицы, невозможность получения высоких доходов большинством населения</i>	<i>Ориентация на определенный круг потребителей, доступность для потребителей с различным уровнем дохода</i>
<i>Технологические факторы</i>		
<i>Активное внедрение инновационных технологий</i>	<i>Повышение качества образования за счет применения новейших разработок и технологий</i>	<i>Развитие материально-технической базы ВУЗа</i>
<i>Развитие НТП в сфере образовательных услуг</i>	<i>Повышение конкурентоспособности ВУЗов</i>	<i>Широкие возможности для разработки собственных электронных ресурсов с перспективой их продаж на рынке образовательных услуг</i>

Наиболее значимыми факторами внешней среды являются социальные и технологические, так как от них зависит перспектива реализации эффективного обучения с использованием электронных образовательных ресурсов. Немаловажную

роль играют экономические факторы (так как они оказывают влияние на ценовую политику ВУЗа и платежеспособный спрос населения) и правовой фактор, в соответствии с которым необходимо приведение деятельности ВУЗа в соответствие новым образовательным стандартам.

Исходная информация для SWOT-анализа использования электронных образовательных ресурсов в ВУзе представлена в таблице 3.

Таблица 3

**Исходные данные для SWOT-анализа использования  
электронных образовательных ресурсов в ВУзе**

Сильные стороны	Слабые стороны
<ol style="list-style-type: none"><li>1. На данный момент уже имеется опыт разработки собственных ЭОР, развитая электронно-библиотечная система;</li><li>2. Установлено сотрудничество с поставщиками и разработчиками ЭОР, осуществляется подписка на обновления;</li><li>3. Сильная материально-техническая база ВУЗа, оснащенность аудиторий, корпоративная сеть;</li><li>4. Квалифицированные специалисты и разработчики, опытные преподаватели;</li><li>5. Структурированная система управления электронными ресурсами, рациональное распределение обязанностей между сотрудниками;</li><li>6. Достаточный уровень компьютерной подготовки большинства студентов.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Высокая стоимость средств обучения и новейшей техники;</li><li>2. Недостаточный уровень компьютерной подготовки преподавателей ВУза (не технические специальности);</li><li>3. Недостаточная информированность общественности о возможных формах электронного обучения;</li><li>4. Ограниченнное количество средств для своевременного обновления материально-технической базы.</li></ol>
Возможности	Угрозы
<ol style="list-style-type: none"><li>1. Возможность развития электронного образования за счет финансирования со стороны государства, получения грантов;</li><li>2. Расширение рынка образовательных услуг за счет повышения платежеспособного спроса населения;</li><li>3. Широкие возможности для разработки собственных электронных ресурсов с перспективой их последующей продажи на рынке образовательных услуг за счет быстрого развития НТП в сфере ВПО</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Быстрое устаревание технологий и оборудования;</li><li>2. Нестабильность цен на современные технологии;</li><li>3. Ужесточение законодательства в сфере высшего профессионального образования;</li><li>4. Трудности освоения новых технологий преподавателями и студентами.</li><li>5. Дополнительная нагрузка на преподавателей и сотрудников ВУза.</li></ol>

Изучены сильные и слабые стороны использования электронных образовательных ресурсов в ВУзе, а также возможности и угрозы, исходящие со стороны внешней среды, на основании анализа факторов, приведенных выше. Для

установления связей между сильными и слабыми сторонами организации, а также угрозами и возможностями составлена матрица SWOT-анализа, на основании которой будет проводиться дальнейшая разработка стратегии использования электронных образовательных ресурсов в ВУЗе. Данная матрица включает четыре поля пересечения характеристик внутренней среды и изменений внешней среды, и имеет следующий вид в таблице 4.

Таблица 4  
Матрица SWOT-анализа использования электронных образовательных ресурсов в ВУЗе

Характеристики внутренней среды	Изменения внешней среды	Возможности:	Угрозы:
		<p><b>Возможности:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Возможность развития за счет финансирования, получения грантов;</li> <li>2. Расширение рынка образовательных услуг за счет повышения платежеспособного спроса населения;</li> <li>3. Возможности для разработки собственных электронных ресурсов с перспективой их последующей продажи на рынке образовательных услуг</li> </ol>	<p><b>Угрозы:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Быстрое устаревание технологий и оборудования;</li> <li>2. Трудности освоения новых технологий преподавателями и студентами;</li> <li>3. Дополнительная нагрузка на преподавателей и сотрудников ВУЗа.</li> </ol>
<p><b>Сильные стороны:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сильная материально-техническая база ПГТУ;</li> <li>2. Квалифицированные специалисты, структурированная система управления ЭОР</li> <li>3. Достаточный уровень компьютерной подготовки большинства студентов</li> </ol>	<p><b>Поле СИВ</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Совершенствование материально-технической базы за счет получения грантов;</li> <li>2. Быстрое освоение обучающимися навыков работы с ЭОР;</li> <li>3. Разработка собственных конкурентоспособных ЭОР и выход на рынок в качестве производителя.</li> </ol>	<p><b>Поле СИУ</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Прохождение преподавателями специального обучения работе с ЭОР;</li> <li>2. Использование дистанционных методов обучения для разгрузки аудиторных часов</li> </ol>	
<p><b>Слабые стороны:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Высокая стоимость средств обучения и новейшей техники;</li> <li>2. Недостаточная информированность общественности об ЭОР;</li> <li>3. Недостаточное количество средств для своевременного обновления материально-технической базы</li> </ol>	<p><b>Поле СЛВ</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Приобретение технологий за счет помощи государства и получения грантов;</li> <li>2. Стратегия укрепления конкурентных позиций на рынке ЭОР и ВПО.</li> </ol>	<p><b>Поле СЛУ</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Рациональное использование имеющихся ресурсов и оборудования;</li> <li>2. Проведение мероприятий, направленных на ознакомление с ЭОР.</li> </ol>	

*Результаты проведенного анализа показывают, что для эффективного использования электронных образовательных ресурсов ПГТУ необходима разработка стратегии дальнейшего продвижения услуг электронного образования на рынок ВПО.*

*На основании проведенного SWOT-анализа использования электронных образовательных ресурсов в учебном процессе ПГТУ можно разработать стратегию продвижения услуг электронного образования ВУЗа на рынке ВПО.*

*Цель стратегии - позиционирование ПГТУ на рынке образовательных услуг как инновационного учреждения, внедряющего в учебный процесс передовые информационно-коммуникативные технологии. Для достижения поставленной цели разработан комплекс мероприятий, включающий в себя следующие положения.*

*1. Необходимо осуществлять поддержку существующей системы использования ЭОР и ее периодическую модернизацию, включая обновления программного обеспечения и периодическое повышение квалификации персонала. Перед управлением информатизации и электронного обучения поставлена задача создать базу данных внешних источников (электронных библиотечных систем, образовательных порталов, и т.д.) с возможностью поиска ресурсов по тематическим разделам.*

*2. Следует усилить материально-техническую базу ВУЗа за счет получения финансирования и грантов.*

*3. Организовать систематическое проведение мероприятий по обучению преподавателей и сотрудников ВУЗа работе с ЭОР, что в дальнейшем позволит им повысить уровень подготовки студентов разных специальностей.*

*4. Развивать дистанционные технологии и в дальнейшем использовать их в учебном процессе, что позволит не только «разгрузить» преподавателей, но и приблизить обучение к непрерывному за счет возможности дистанционной аттестации студентов и контроля за их успеваемостью.*

*5. Организовать разработку и продвижение собственных конкурентоспособных программных продуктов на рынок ЭОР, заключение договоров о поставке разработок с техническими ВУЗами России, проведение тематических вебинаров.*

*В процессе реализации разработанной стратегии учреждение сможет заявить о себе не только как о ВУзе, предоставляющем качественные образовательные услуги с использованием новейших технологий, но и как о полноценном разработчике электронных образовательных ресурсов, используемых в собственном процессе обучения и поставляемых в другие образовательные учреждения на договорной основе, что позволит укрепить конкурентные позиции ПГТУ.*

**Выводы.** Таким образом, в процессе исследования определено, что электронный образовательный ресурс – это образовательный контент, облеченный в электронную форму и воспроизводимый с помощью локальных и сетевых технологий с помощью различных носителей. Рынок электронных образовательных ресурсов – это совокупность экономических отношений, складывающихся между субъектами рынка в процессе производства, распределения, обмена и потребления электронных образовательных ресурсов.

Развитие рынка электронных образовательных ресурсов связано с совершенствованием экономических отношений между его участниками – экономическими субъектами, к которым относятся органы управления образованием, образовательные учреждения – поставщики услуг, конечные потребители, производители технологий, производители электронных

образовательных ресурсов, исследовательские организации и др. Социально-экономические взаимодействия между субъектами рынка электронных образовательных ресурсов опосредованы механизмом рыночной власти, под которой понимается способность одного из субъектов рынка оказывать влияние на другие субъекты рынка и диктовать им свои условия в отношении цен, объемов производства услуг, потребления и т.д. Такой рыночной властью по отношению к рынку электронных образовательных ресурсов обладают поставщики ресурсов, которые заинтересованы в развитии рынка электронных образовательных ресурсов и будут вынуждены заняться унификацией используемых технологий электронного обучения и стандартизацией подходов к управлению услугами в этой области, чтобы в период активного производства информационной индустрией электронных услуг не оказаться вне сетевых магистралей этого рынка.

На основании проведенного SWOT-анализа использования электронных образовательных ресурсов в учебном процессе ПГТУ предложена стратегия продвижения услуг электронного образования учреждения на российском рынке ВПО.

#### **СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ**

1. Документы и материалы деятельности Федерального агентства по образованию за период 2004 – 2010. Электронные образовательные ресурсы нового поколения в вопросах и ответах. Электрон. ресурс [режим доступа: [gghttp://www.ed.gov.ru](http://www.ed.gov.ru)].
2. Положение о разработке электронных образовательных ресурсов. Электрон. ресурс [режим доступа: <http://inedu.mpei.ru>].
3. Межгосударственный стандарт ГОСТ 7.83-2001. Электрон. ресурс [режим доступа <http://tehnorma.ru/normativebase/9/9935/index.htm>].
4. Положение о разработке электронных образовательных ресурсов. Электрон. ресурс [режим доступа: <http://inedu.mpei.ru>].
5. Долан Э. Дж. Рынок: микроэкономическая модель / Э. Дж. Долан, Д. Линдсей; пер с англ. В. Лукашевича и др.; под общ. ред. Б. Лисовика и В. Лукашевича. – СПб., 1992. – С. 19.
6. Лафта, Дж. К. Эффективность менеджмента организации / Дж. К Лафта. – М.: Русская деловая литература, 1999. – С. 27.
7. Ларионова, Н.И. Формирование института рынка социальных услуг: теория и методология: монография / Н.И.Ларионова. – Йошкар-Ола: Марийский государственный технический университет, 2010. – С.106
8. Институциональная экономика: новая институциональная экономическая теория: учебник / под общ. ред. д-ра экон. наук, проф. А. А. Аузана. – М.: ИНФРА-М, 2007. – С. 171.
9. Шебашев, В. Е. Использование ИКТ для организации образовательного процесса в ПГТУ / В. Шебашев, А. Волков, И. Нехаев // Качество образования. - ISSN 1815-2279. - 2012. - № 9. - С. 46-49. - ил. – О новых формах формирования учебного процесса в ПГТУ.