

УДК 65.012.32

ВДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ АГРАРНОГО СЕКТОРУ УКРАЇНИ

Кривобок В.Ю., к. е. н., доцент

Харківська державна зооветеринарна академія

***Анотація.** У статті досліджено особливості розвитку системи менеджменту сільськогосподарських підприємств. Проаналізовано процеси трансформації агропромислового сектора, які відбуваються в складних умовах при утворенні економіки і зростання конкуренції.*

***Ключові слова:** менеджмент, аграрний сектор.*

Постановка проблеми. В сучасних несприятливих умовах підвищується рівень ризику діяльності сільськогосподарських підприємств та виникає необхідність у пристосуванні до нестабільних ринкових умов. Найбільш гострим це завдання є для підприємств аграрного сектора, які особливо чутливі до впливу зовнішніх факторів. Тож, задля економічного зростання та свого добробуту, першочерговою метою сільськогосподарських підприємств має бути підвищення їх конкурентоспроможності.

Головним завданням аграрного сектора економіки України є забезпечення продовольчої безпеки країни, задоволення потреб населення в продуктах харчування на основі раціональних норм споживання за рахунок власного виробництва та ефективного використання експортних можливостей збуту продовольства.

Аналіз останніх досліджень та публікацій: система менеджменту розглядається в роботах В.І. Бойка, М.М. Ільчука, С.Р. Камілової, О.А. Козак, Т.Л. Мостенсько, В.О. Пабата, М.К. Пархомця, В.П. Чагаровського [1, 2, 3].

У валовому внутрішньому продукті країни частка аграрного сектора становить 11-12%, що більше ніж металургії, машинобудування і будівництва разом узятих. Це говорить про переорієнтацію економіки з промисловості на сільське господарство. Так, наприклад, у січні 2015 р. в Україні вироблено 590,0 тис. т молока, що на 2,1 % менше аналогічного показника минулого року [6]. Дуже значним є соціальне значення аграрного сектора як економічної бази для забезпечення життєдіяльності населення країни. Одне робоче місце в аграрному секторі дає змогу організувати близько 10 робочих місць, а вироблена 1 гривня вартості продукції – одержати понад 12 гривень продукції в інших галузях [6].

З початку 2014 року сільгосп підприємствами області використано

Проблеми зооінженерії та ветеринарної медицини

67095 тонн дизельного палива, в наявності – 12194 тонни, що становить 37 % до потреби (у 2013 році – використано 77014 тонн дизельного палива, в наявності – 11854 тонн), бензину використано 19888 тонн, в наявності – 3457 тонн, що становить 41 % до потреби.

Україна належить до країн з найнижчим рівнем державної підтримки умов відтворення у аграрному секторі з розрахунку на 1 га ріллі. Значна частина працездатного населення витісняється з сільськогосподарських підприємств в особисті селянські господарства. За межею бідності перебуває майже кожне п'яте сільське домогосподарство, частка селян із доходами нижче прожиткового мінімуму становить понад 50%. Інвестиції на розвиток соціальної сфери села становлять лише 7,6 млрд. грн. на рік, що набагато нижче потреби в них [6].

Призупинення негативних руйнівних процесів можливе лише за умови ефективного функціонування соціально орієнтованого аграрного сектору, який забезпечує зайнятість більшості сільських жителів і є основним джерелом їхніх доходів та надходжень у місцеві бюджети. Тому в рамках реформи системи державного управління, його децентралізації це є досить важливою місією. Ця важлива місія може бути виконана лише за умови розширеного відтворення у сільськогосподарському виробництві. Відсутність вільного доступу до інвестицій і кредитних ресурсів не дозволяє здійснювати техніко-технологічне переоснащення сільського господарства. Аграрний сектор нині залишається переважно збитковим, а обсяги державної підтримки вкрай недостатні для покриття відтоку капіталу.

Основною метою реформування аграрного сектору як складової економіки України є перетворення його на високоефективний, конкурентоспроможний на внутрішньому і зовнішньому ринках сектор економіки країни та міцну основу соціально-економічного розвитку українського села.

Основним змістовним завданням розвитку сучасного агровиробництва є необхідність забезпечення докорінних змін у суспільному ставленні державних, політичних, громадських структур до сільськогосподарського виробництва і українського села як визначального чинника зростання національної економіки країни.

Українське село – це не тільки виробництво аграрної продукції, це – соціально-економічний уклад нації, це – спосіб життєдіяльності третини населення держави. В Україні історично склалося, що селянство було і залишається носієм моралі, національної культури, забезпечення здорового способу життя країни.

Ці положення покладено в основу обґрунтування пріоритетного розвитку та перспективної структурної побудови аграрного виробництва, спрямовуючи їх на постійне забезпечення продовольчої безпеки країни.

Саме тому вищим національним пріоритетом для України повинно стати створення ефективного аграрного сектору економіки, який здатний забезпечити високий рівень життя населення і конкурентоспроможність виробленої продукції.

Література

1. Андрищенко К.А. Формування організаційних факторів конкурентних переваг підприємства в ринковому середовищі / К.А. Андрищенко // Інноваційна економіка. Всеукраїнський науково - виробничий журнал. – 2011. - № 3. – С. 93 - 95.
2. Качмарик Я.Д. Конкурентна перевага як чинник забезпечення ефективної діяльності підприємства / Я.Д. Качмарик, К.Ю. Чергава // Науковий вісник НЛТУ України. – 2010. – Вип. 20.5. – 196 - 200.
3. Міценко Н.Г. Конкурентоспроможність і конкурентні переваги підприємства в сучасних ринкових умовах / Н.Г. Міценко, О.С. Смик // Науковий вісник НЛТУ України. – 2009. – Вип. 19.3. – С. 243 - 247.
4. Режим доступу gdo.kiev.ua
5. Режим доступу zakon.rada.gov.ua
6. Режим доступу radnuk.info

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА АГРАРНОГО СЕКТОРА УКРАИНЫ

Кривобок В.Ю., к. э. н., доцент

Харьковская государственная зооветеринарная академия

Аннотация. В статье исследованы особенности развития системы менеджмента сельскохозяйственных предприятий. Проанализированы процессы трансформации агропромышленного сектора, которые происходят в сложных условиях при образовании экономики и роста конкуренции.

Ключевые слова: менеджмент, аграрный сектор.

MANAGEMENT IMPROVING AGRICULTURAL SECTOR OF UKRAINE

Krivobok V.U., k. e. n., associate professor

Kharkiv state zooveterinary academy

Summary. In the article the features of the management system of the agricultural enterprises. The processes of transformation of the agricultural sector, are taking place under difficult conditions during the formation of the economy and increasing competition.

In modern conditions the functioning of the economy of Ukraine increased the risk level and necessary adaptation of enterprises to the unstable market conditions.

Today the agrarian sector of Ukraine took the first place in the economy, ahead of mechanical engineering and metallurgy. There are objective factors of

Проблеми зооінженерії та ветеринарної медицини

development of agriculture in the country should be complemented by the development of a management system. Firstly requires improving strategic management. It is necessary to increase the intensity of production, as well as to show the aggressive methods of competition.

One of the ways of reforming the management of enterprises is the use of new forms such as the company, additional liability companies and joint stock companies. All of these measures will be aimed at improving the efficiency of agricultural production.

Key words: management, agricultural sector.
