

УДК 338.1:656.61

О.Н. Кибик

**МОРСКОЙ ТРАНСПОРТ УКРАИНЫ  
В ИНТЕГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССАХ**

*Исследованы основные предпосылки, условия, задачи современного интеграционного процесса на различных уровнях экономической деятельности в Украине. Предложены направления развития системы экономических инструментов реализации эффективных интеграционных процессов в сфере морехозяйственного комплекса Украины.*

**Ключевые слова:** морской транспорт, предприятия морского транспорта, интеграционный процесс.

*Досліджено основні передумови, умови, завдання сучасного інтеграційного процесу на різних рівнях економічної діяльності в Україні. Запропоновано напрямки розвитку системи економічних інструментів реалізації ефективних інтеграційних процесів у сфері морегосподарського комплексу України.*  
**Ключові слова:** морський транспорт, підприємства морського транспорту, інтеграційний процес.

*Integration is one of the major intensification factors of economic relations and balanced development of economic systems.*

*Mutual responsibility of the integrating subjects, shared values and benefits, a certain degree of loyalty and trust between them are the backgrounds of effective integration processes at different levels of economic activity. The appropriate level of an integrated member's economic development is essential condition for the formation of benefits of participating in the integration merger.*

*Modern crises and at the same time the development of the logistics processes are backgrounds for the technical and organizational integration of transport enterprises to enhance the reliability of the interaction of different elements of the transport chain.*

© Кибик О.Н., 2013

*In the projects of eurologistics it has been given an important place to Ukraine because of its extremely favorable transit location. Competitive advantages of transportation and transit component of Ukraine are caused by favorable geographical position of the coastal regions of Ukraine, cross-border status, well-developed transport system.*

*Problems of economic development of the main enterprises that form the maritime complex of Ukraine are the backgrounds for the development and implementation of the integration strategy.*

*Presence of a common integration strategy, prospect of building sustainable mutually beneficial economic relations or shared benefits, strengthening of market positions, a concise definition of the role, rights and obligations of the participants are the basic conditions for effective integration of maritime transport.*

*The maritime transport of Ukraine should align its policies with modern conditions. The conjuncture of different markets, the balance of political forces, the production and technical potential, the state of the social structure, the institutional order of different levels of management – there are the basic conditions.*

*Enhancing the participation of Ukraine in the process of integration is a factor of the efficiency of the economic system of the country and its competitiveness.*

*The target and clauses of integration in the maritime business in Ukraine determine the nature of the process and the instruments of its support.*

**Keywords:** maritime transport, maritime transport companies, the integration process.

**Постановка проблеми.** В современных условиях интеграция является одним из основных факторов интенсификации экономических связей и сбалансированного развития экономических систем различных уровней.

Одним из факторов, определяющих интеграционные процессы на уровне мировой экономики, является углубление международного разделения труда. Украина должна четко опреде-

литель и стремиться закрепить свои позиции в международном разделении труда. Определение роли Украины на современном этапе ее исторического развития требует гармоничного учета основных мировых геополитических тенденций, внешних и внутренних факторов, которые существенно влияют на процесс реализации национальных интересов Украины в мировой экономической системе.

В Украине есть определенные условия для выхода в мировое хозяйственное пространство. Среди таких условий следует отметить значительный научно-технический и интеллектуальный потенциал. Интеграционная деятельность в Украине должна осуществляться по эффективным направлениям, среди которых следует особенно отметить развитие национальной транспортной сети, в том числе морехозяйственного комплекса.

**Обзор последних исследований и публикаций.** Существуют многочисленные исследования зарубежных и отечественных специалистов в данной сфере. Это труды И. Бураковского, А. Филипенко, В. Сиденко, А. Тимченко, Ю. Борко, Е. Плетнева, В. Соколова, В. Шенаева, Ю. Шишкова, М. Черкасова, М. Алле, Б. Баласси, Я. Вайнера, Дж. Пиндера, Ф. Руга, П. Сесчини и других.

Кроме того, в современных условиях активизировались процессы интеграции на микроуровне и мезоуровне, где отдельные хозяйствующие субъекты вступают в прямые хозяйственные связи для решения различных задач. Исследование сферы интеграционных процессов на морском транспорте является актуальным для современной науки и особенно практики.

Однако, интеграционная деятельность в сфере морского бизнеса не достаточно детально исследована. Следовательно, есть насущная потребность проанализировать основные тенденции и перспективы развития интеграционной деятельности морских транспортных предприятий.

**Задачи исследования.** Целью статьи является определение основ интеграционных процессов в экономических системах и определение основ интеграционной стратегии развития морского бизнеса в Украине.

**Основной материал исследования.** Интеграцию часто рассматривают как «объединение экономических субъектов, углубление их взаимодействия, развитие связей между ними» [3].

В процессе интеграции необходимо решать проблемы взаимного приспособления, расширения экономического и производственного сотрудничества интегрирующихся экономических субъектов.

Интеграция предполагает расширение и углубление производственно-технологических связей, общее использование экономических ресурсов, прежде всего финансовых и информационных, создание благоприятных условий осуществления экономической деятельности интегрирующихся субъектов и т.д.

Предпосылками эффективных интеграционных процессов на различных уровнях экономической деятельности являются взаимная ответственность интегрирующих субъектов, общность ценностей и выгод, определенная степень лояльности и доверия интегрирующихся сторон. Следует отметить, что важным условием формирования выгоды от участия в интеграционном объединении является соответствующий уровень экономического развития интегрирующегося участника. Мировой опыт экономического развития свидетельствует о том, что успешная интеграция характерна для экономических систем, имеющих похожие экономические показатели и результаты. Присоединение к интеграционному объединению менее успешных участников обуславливает необходимость реализации соответствующих адаптационных программ, которые часто являются весьма затратными и одновременно не достаточно эффективными. Поэтому интеграция новых участников приводит к отрицательным экономическим последствиям для новых или даже всех участников интеграционного процесса.

Современный процесс интеграции обеспечивается наличием таких подсистем [1]:

- экономическая, которая выполняет функции приспособления;
- нормативная, обеспечивающая интеграцию;
- ценностная, обуславливающая целостность системы.

Рассмотрим аспекты интеграционного процесса в сфере функционирования морехозяйственного комплекса Украины.

В последние десятилетия существенные преобразования в мировой транспортной индустрии были обусловлены ростом международного товарообмена и торговли, разработкой новых стратегий развития промышленных предприятий в отдельных регионах, организационными и технологическими преобразованиями на транспорте, прежде всего морском, инновациями во всех отраслях экономики, правовыми, организационными и управленческими инновациями. Современные кризисные явления и одновременно развитие логистических процессов обуславливают необходимость технической и организационной интеграции транспортных предприятий для повышения надежности взаимодействия различных элементов транспортной цепи.

Еврологистика является одной из составляющих и основ процессов евроинтеграции, то есть создания единой современной транспортно-логистической инфраструктуры стран-участников Европейского Союза. Транспортно-логистические проекты Евросоюза подошли непосредственно к украинской границе, во многих из них Украина уже сейчас принимает активное участие.

Транспортно-логистические операции традиционно играют большую роль в международных хозяйственных связях. Мировой рынок логистических услуг в настоящее время характеризуется не только значительным объемом и динамикой, но и пространственной структурой.

В проектах еврологистики Украине отводится важное место из-за ее чрезвычайно выгодного транзитного положения. Среди стран Европы Украина имеет высокий транзитный рей-

тинг. Технологические мощности транспортной инфраструктуры Украины дают возможность ежегодно перевозить железными дорогами, внутренним водным и автомобильным транспортом и перерабатывать в портах свыше 60-70 млн. тонн.

Конкурентные преимущества транспортно-транзитной составляющей Украины обусловлены выгодным географическим положением приморских регионов Украины, трансграничностью, развитой транспортной системой, наличием сети водных путей и т.д.

В транспортной системе Украины важную роль играет сектор портовой деятельности. Многочисленные факторы обусловили повышение уровня интенсивности конкуренции в сфере портовой деятельности. Уровень конкуренции зависит от степени свободы доступа на рынок (выхода из него). Предложение портовых услуг возрастает медленными темпами, особенно в пределах краткосрочного периода, что обуславливается низкими темпами создания новых и не всегда эффективного использования имеющихся производственных мощностей в сфере портовой деятельности. Развитие современных терминалов требует значительных территорий и значительных инвестиционных ресурсов, что является крайне ограниченными факторами в условиях портовой деятельности Украины. Степень свободы доступа на рынки портовых работ и услуг также зависит от наличия действенных нормативно-правовых актов.

Несовершенство системы налогообложения различных сфер функционирования судоходных компаний, проблемы в сфере кредитования компаний с целью приобретения судов и другие факторы обусловили уменьшение числа и тоннажа судов украинских судоходных компаний.

Неотъемлемой частью современного национального морехозяйственного комплекса являются предприятия транспортного сервиса: транспортно-экспедиторские, агентские, фрахтовые и таможенные брокеры, шипчандлерские компании и другие [4]

Такое положение дел основных предприятий, формирующих морехозяйственный комплекс Украины, обуславливают потребность разработки и реализации интеграционной стратегии. Интеграция указанных предприятий возможна и по отдельным направлениям транспортной деятельности. Однако для достижения максимального результата в интеграционное объединение целесообразно одновременно включаться предприятиям портовой деятельности, судоходного бизнеса и транспортного сервиса. В перспективе в указанные объединения целесообразно привлекать новых участников, имеющих значительный потенциал экономического развития, в том числе финансовый и информационный.

Сложность интеграции в сфере морехозяйственной деятельности обуславливает необходимость применения комплексного подхода. Данный подход предполагает рассмотрение интеграционных процессов в различных аспектах. В аспекте статистики интеграция хозяйствующих субъектов морского бизнеса охватывает все стороны экономических отношений на всех стадиях производственного цикла. В данном аспекте интеграция оценивается с позиции укрепления связей между портовыми предприятиями, судоходными и сервисными компаниями.

Среди системных качеств интеграции хозяйствующих субъектов выделяют нелинейность развития, устойчивость связей, целостность и структурность [2]. Данные качества характерны и для интеграции в сфере морехозяйственного комплекса.

В теории существуют различные системы условий успешного развития интеграционных процессов [5,6].

Для сферы морского бизнеса основными условиями эффективной интеграционной деятельности следует рассматривать такие:

- наличие общей интеграционной стратегии интегрирующихся субъектов, в которой должна быть отражена общность основных ценностей экономической деятельности;
- перспектива формирования устойчивых взаимовыгодных экономических связей или общей выгоды;

- усиление рыночных позиций;
- обеспечение сбалансированного и устойчивого экономического роста;
- разнообразие и масштабность информационного потока между интегрирующимися субъектами;
- четкое определение роли, прав и обязанностей участников;
- взаимная увязка поведения интегрирующихся субъектов.

Для углубления процессов интеграции в морехозяйственном комплексе необходимы специальные механизмы, в том числе расширение прав и привилегий участников этого процесса.

Для эффективного включения предприятий морского транспорта Украины в интеграционные процессы они должны увязывать свою экономическую политику с современными условиями, основными среди которых являются конъюнктура различных рынков, баланс политических сил, производственно-технический потенциал, состояние социальной структуры, институциональный порядок различных уровней управления и т.д.

Для выработки экономической политики предприятия морского транспорта особое значение имеет выбор цели и соответствующих ей инструментов. В современных условиях следует использовать такие основные категории инструментов управления: административные, экономические, финансовые, коммерческие, технологические и оперативные, развитие трудовых ресурсов.

Все экономические инструменты основаны на системе сбора и обработки информации и статистических данных. Эта система должна быть основным инструментом функционирования интеграционного объединения. Формировать эту систему не только на основе количественных показателей. Особое внимание следует уделять экономическим показателям.

Важным экономическим инструментом является планирование. Для реализации экономической политики интеграци-

онного объединения в сфере морского бизнеса необходима действенная стратегия, и прежде всего конкурентная. Стратегическое планирование учитывает неопределенность экономических, политических и других тенденций и нацелено на поиски наиболее оптимального варианта экономического развития портовых предприятий.

Стратегия конкурентного поведения зависит от конкретных обстоятельств, которые формируются под воздействием внутренних и внешних факторов. В морехозяйственной деятельности существуют многочисленные ограничения, которые обусловлены территориальными факторами, особенностями организационных структур, форм собственности и степенью ответственности администраций и т.д. Например, порты во многих странах обладают в какой-то степени местной монополией, которая дает возможность формировать монопольные условия предоставления услуг. При этом некоторые страны используют такое положение, чтобы оправдать государственную собственность и необходимость функционирования государственных портов.

Стратегические решения интеграционного объединения должны учитывать характер спроса на рынке, возможную ответную реакцию конкурентов на повышение или снижение цен и собственные возможности предприятий морского бизнеса. Анализ спроса, предложения и определяющих их факторов позволяет оценить ситуацию на соответствующих рынках и перспективы развития рыночной конъюнктуры.

Проблемы развития экономической политики отдельных участников и интеграционного объединения в сфере морского бизнеса требуют особого подхода и знаний. Результатами принятия ошибочных решений в данной сфере являются значительные потери денежных средств, ухудшение репутации отдельных предприятий и объединения в целом, регионов и государства, экологические катастрофы и т.д. Следует формировать новые конкурентоспособные модели управления, применять современные методы привлечения частного капитала для финанси-

ния объектов инфраструктуры, приобретения транспортных средств и другого оборудования, совершенствовать систему ценообразования на услуги транспортных предприятий. Управленческие и финансовые инновации обусловлены современными тенденциями сокращения сферы государственного вмешательства в экономику, либерализации и приватизации.

**Выводы.** Активизация участия Украины в процессах интеграции, в т.ч. еврологистики, может принести дополнительно в бюджет Украины значительные средства. Кроме того, данное направление является фактором эффективности экономической системы страны, ее конкурентоспособности, будет способствовать ее трансформации и интеграции в мировую экономическую систему. В рамках разработки и реализации интеграционной стратегии Украины особое внимание следует уделять развитию ее морехозяйственного комплекса.

Цель и условия интеграции в сфере морского бизнеса Украины определяют характер этого процесса и средства его обеспечение. Интеграция может рассматриваться одновременно как процесс и как состояние объединения отдельных участников в единую систему.

## СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ

1. Алле М. Условия эффективности в экономике / М. Алле. – М., 1998. – 589 с.
2. Дейтон Э. История европейской интеграции: историография // История европейской интеграции 1945 – 1994 / Под ред. А.С. Намазовой и Б. Эмерсон. – М.: Наука, 1995. – 315 с.
3. Новый экономический словарь. – М.: Омега-Л, 2008. – 1088 с.

4. *Организационно-правовые основы функционирования морехозяйственного комплекса Украины: Монография / [О.Н. Кибик, О.П. Подцерковный, Д.В. Зятина, В.А. Котлубай и др.]; под ред. О.Н. Кибик, О.П. Подцерковного. – Одесса: Фенікс, 2012. – 159 с.*
5. *Рябінін Є. Процеси інтеграції у ХХ столітті: основні концепції їх вивчення / Є. Рябінін. – Політичний менеджмент. – 2006. – № 5. – С. 122-130.*
6. *Jovanovic M.N. International Economic Integration: Critical Perspectives on the World Economy / Miroslav N. Jovanovic / Routledge. – 509 p.*

*Стаття надійшла до редакції 28.10.2013*

**Рецензенти:**

доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки підприємства та корпоративного управління Одеської національної академії зв'язку ім. О.С. Попова **В.М. Орлов**

доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри перевезень і маркетингу Київської академії водного транспорту ім. гетьмана Петра Конашевича-Сагайдачного **С.М. Боняр**