

АНОТАЦІЇ

ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНА СФЕРА

*Лукьяненко Д.Г.,
Лукьяненко О.Д.,
Дорошенко А.С.*

НАУЧНЫЕ ПАРКИ В РАЗВИТИИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПАРТНЕРСТВА НАУКИ, БИЗНЕСА И ОБРАЗОВАНИЯ

Аннотация. Статья посвящена исследованию роли научных парков в стратегическом партнерстве науки, бизнеса и образования. Раскрыты тенденции развития университетов в условиях глобализации с идентификацией внутренних и внешних проблем деятельности, обнаружены дилеммы сотрудничества университета и предпринимательских структур. Обосновано модель взаимодействия исследовательских университетов с инновационно направленным бизнесом через научные парки.

Ключевые слова: глобализация, экономика знаний, инновации, исследовательский университет, научный парк, стратегическое партнерство.

*Lukianenko D.,
Lukianenko O.,
Doroshenko O.*

SCIENTIFIC PARKS IN THE DEVELOPMENT OF STRATEGIC PART- NERSHIP AMONG SCIENCE, BUSINESS AND EDUCATION

Annotation. This article is dedicated to the analysis of the role of scientific parks within strategic partnership among science, business and education. The tendencies of the universities development in terms of globalisation with the identification of internal and external problems are revealed, as well as the dilemma in collaboration between a university and entrepreneurs. The model of collaboration between research universities and innovatively oriented business through scientific parks has been substantiated.

Key words: globalisation, knowledge economics, innovations, research university, scientific park, strategic partnership.

*Шпанковская Н. Г.
Канская О. И.
Котенко Н.А.*

**КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД К СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ
В СИСТЕМЕ «НАУКА — ОБРАЗОВАНИЕ — БИЗНЕС»**

Аннотация. Проанализировано современное состояние партнерства в системе «наука — образование — бизнес».

Выделен комплекс конкретных функций, требующих взаимодействия, и их субъекты.

Определены основные направления совершенствования взаимодействия.

Ключевые слова: образование, наука, взаимодействие, образовательные технологии, системный подход, тенденция.

*Shpancovska N.
Kanskaya O.
Kotenko N.*

**COMPREHENSIVE APPROACH TO IMPROVE IN THE SYSTEM
«SCIENCE — EDUCATION — BUSINESS»**

Summary. The modern state partnership in the «science — education — business».

Highlight a set of specific functions that require interaction and their subjects.

The main directions of improving the interaction.

Key words: science, education, interaction, educational technology, systems approach, the trend.

Панченко Ю. В.

**НАПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
В СФЕРЕ ВЫСОКИХ ТЕХНОЛОГИЙ
И ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ**

Аннотация. Определены доминантные характеристики формирования бизнес-среды и их целевое назначение через обоснование стратегических приоритетов развития высоких технологий и интеллектуальной собственности.

Ключевые слова: бизнес-среда, высокие технологии, интеллектуальная собственность, изобретательская деятельность, стратегические приоритеты развития.

Panchenko Y.

**THE DIRECTIONS OF ECONOMIC DEVELOPMENT IN THE SPHERE
OF HIGH TECHNOLOGIES AND INTELLECTUAL PROPERTY»**

The summary. Dominant characteristics of formation of a business environment and their purpose through justification of strategic priorities of development of high technologies and intellectual property are defined.

Keywords: business environment, high technologies, intellectual property, inventive activity, strategic priorities of development.

*Рудь О.В.***ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ИННОВАЦИОННОГО
РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ**

В статье рассмотрены основные составляющие понятийного аппарата инновационного развития предприятий, проведено исследование теоретической сущности и присутствия причинно-следственных связей между такими экономическими категориями как инновации, инновационный процесс, инновационная деятельность, инновационное развитие.

Ключевые слова: новации, инновации, инновационный процесс, инновационная деятельность, инновационное развитие, жизненный цикл инноваций.

*Rud O.***THEORETICAL ASPECTS OF COMPANY'S
INNOVATION DEVELOPMENT**

The article describes the main components of the conceptual apparatus of innovative company development, a research of theoretical nature and the presence of a cause-effect relationship between such economic categories as innovation, process innovation, innovation, innovation development is conducted.

Key words: novation, innovation, innovation process, know-how activity, innovative development.

ТЕОРІЯ СТРАТЕГІЇ ТА ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ

*Смолин И.,
Дринь О.***ИДЕОЛОГИИ ВЫБОРА МЕТОДОЛОГИИ И ФОРМЫ
СТРАТЕГИИ ПРЕДПРИЯТИЯ В ИЗМЕНЯЕМЫХ УСЛОВИЯХ СРЕДЫ**

Аннотация. Рассмотрены идеологии выбора методологии и формы представления стратегии предприятия с учетом объективных внешних факторов и особенностей внутренней среды предприятия. Доказана приоритетность использования подхода, который предусматривает решение данной проблемы на основе идентификации уровня индивидуализации восприятия и реакции предприятия на внешние изменения.

Ключевые слова: стратегия, стратегическое управление, внешняя среда, предсказуемость изменений.

*Smolin I,
Drin O.*

Abstract. There described ideology of how to chose methodology and shape of appearance for enterprise strategy, including influence of external factors and specific factors of internal environment. There also proofed how important to proper identify the level of individual perception of enterprise and the power of its subjective response to changes of external environment.

Key words: strategy, strategic management, external environment, capability.

*Шубин А. А.
Гусева О. Ю.*

ДИХОТОМИЯ ОПРЕДЕЛЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИЗМЕНЕНИЙ В НАУЧНОМ ДИСКУРСЕ

В статье исследованы подходы к раскрытию сущности стратегических изменений в контексте ведущих концепций управления изменениями. Определены проблемы отсутствия понятийной четкости концепта «стратегические изменения». Предложена схема дихотомного определения стратегических изменений на предприятии во взаимосвязи с дуалистическим пониманием его развития.

Ключевые слова: стратегические изменения, организационные изменения, фокус стратегических изменений, управление стратегическими изменениями.

*Shubin O.
Guseva O.*

DICHOTOMY DEFINITION OF STRATEGIC CHANGES IN ACADEMIC DISCOURSE

This article investigates approaches to determining the nature of strategic change within the context of leading change management concepts. The problems of absence of conceptual clarity of concept «strategic changes» are identified. The scheme of dichotomy definition of strategic changes in the company in conjunction with the dualistic understanding of its development is suggested.

Keywords: strategic change, organizational change, strategic focus changes, management of strategic change.

Яркіна Н. М.

СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ: СИСТЕМАТИЗАЦІЯ ТЕОРЕТИЧНИХ АСПЕКТІВ

Анотація. У статті показано еволюцію і розкрито сутність стратегічного управління підприємством. Представлено опис контура стратегічного управління підприємством і дано характеристику його основних елементів: суб'єкта, об'єкта, процесу, функцій. Розглянуто процес стратегічного планування від аналізу зовнішнього та внутрішнього середовища, визначення місії і стратегічних цілей підприємства, вибору стратегічного курсу до оцінювання та контролю виконання вибраної стратегії. Класифіковано базисні стратегії підприємства. Сформульовано основоположні принципи стратегічного управління підприємством.

Ключові слова: стратегічне управління, контур стратегічного управління, стратегічне планування, базисні стратегії, принципи.

Yarkina N.

STRATEGIC ENTERPRISE MANAGEMENT: SYSTEMATIZATION OF THEORETICAL ASPECTS

Annotation. The article shows the evolution and reveals the essence of strategic enterprise management. Represented description of the outline of the strategic enterprise management and gave characteristics of its basic elements: sub-

ject, object, process, functions. Considered the process of strategic planning from the analysis of the external and internal environment , definition of mission and strategic goals of the enterprise , choice of the strategic course: until assess and control implementation of the chosen strategy . Classified the basic strategy of the enterprise . Formulated the fundamental principles of strategic enterprise management.

Keywords: strategic management, outline of the strategic management, strategic planning , basic strategy , principles .

*Данников О. В.
Раупов Р. Б.*

АДАПТАЦИЯ КОНЦЕПЦИИ ХОЛИСТИЧЕСКОГО (ЦЕЛОСТНОГО) МАРКЕТИНГА К РЕАЛИЯМ ОТЕЧЕСТВЕННОГО РЫНКА

Анотація. Авторами пропонується розробка практичних рекомендацій щодо адаптації концепції холистического маркетинга к реалиям отечественного рынка, использования маркетинговых инструментов в деятельности отечественных предприятий и эффективных маркетинговых решений в преодолении противоречий во взаимодействии субъектов экономической деятельности и оптимального размещения ресурсов.

Ключевые слова: концепция холистического (целостного) маркетинга, инструментарий маркетинга, комплекс маркетинга, бизнес-тенденции.

*Dannikov O.,
Raupov R.*

ADAPTING THE CONCEPT OF HOLISTIC MARKETING TO THE REALITIES OF THE DOMESTIC MARKET

Summary. The authors propose the development of practical recommendations for adapting the concept of holistic marketing to the realities of the domestic market, the use of marketing tools in the activities of domestic enterprises and effective marketing solutions to overcome the contradictions in the interaction of economic actors and the optimal allocation of resources.

Keywords: concept of holistic marketing, marketing tools, the marketing mix, business trends.

Кузёмко В.Н.

КОНЦЕПЦИЯ ЗАЩИЩЕННОСТИ В КОНТЕКСТЕ СТАНОВЛЕНИЯ ТЕОРИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Аннотация. Статья посвящена анализу концепции защищенности, которая приобретает парадигмальный характер в современных научных исследованиях, посвященных решению проблем обеспечения экономической безопасности бизнеса. В статье сделана попытка подвергнуть конструктивной критике отдельные положения концепции с целью определения направлений дальнейшего совершенствования концептуального базиса теории экономической безопасности предприятий.

Ключевые слова: экономическая безопасность, концепция, защищенность, развитие, пассивность, консервация развития.

*Kuzomko V.***THE CONCEPT OF PROTECTABILITY IN THE CONTEXT
OF THE DEVELOPMENT OF THE THEORY OF ECONOMIC SECURITY
OF THE ENTERPRISE**

Annotation. The article is devoted to analysis of the concept of protectability, which is becoming a paradigmatic character of the modern scientific researches, devoted to the decision of problems of maintenance of economic security of business. The article attempts to expose the constructive criticism of certain provisions of the concept to determine the directions for further improvement of the conceptual basis of the theory of economic security of the enterprises.

Keywords: economic security, concept, protectability, development, passivity, conservation development.

*Zamkevych B. M.***СТОЙКОСТЬ КАК КРИТЕРИЙ КРИЗИСНОГО СОСТОЯНИЯ
ПРЕДПРИЯТИЯ**

Аннотация. В статье рассмотрены актуальные вопросы анализа состояния экономической системы на базе объективной оценки его устойчивости, в которой заинтересованы органы государственной и местной власти, инвесторы. Представлено комплексную оценку экономической устойчивости предприятия.

Ключевые слова: экономическая устойчивость, коэффициент устойчивости, финансовая устойчивость, кризис, стратегия, управление.

*Zamkevych B.***STABILITY AS A CRITERION OF CRISIS STATE COMPANIES**

Annotation. The article describes the analysis of the current issues of the economic system on the basis of an objective assessment of its sustainability, in which interested bodies of state and local authorities, investors. Presents a comprehensive assessment of the economic sustainability of the enterprise.

Keywords: economic stability, stability factor, financial stability, crisis, strategy, management

*Юрченко А.Б.***РОЛЬ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ КУЛЬТУРЫ
В СОЗДАНИИ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА ПРЕДПРИЯТИЯ**

Аннотация. В статье отмечается существенная роль организационной культуры в создании человеческого капитала предприятия; подается алгоритм ее развития с соответствующим содержательным наполнением процессов социализации работников; выделено типы организационных культур и проанализированы их элементы.

Ключевые слова: человеческий капитал, интеллектуальный капитал, корпоративная культура, нормы и ценности организации, организационная культура, социализация работников.

Yurchenko O.

**THE ROLE ORGANIZATIONAL CULTURE IN THE CREATION
OF HUMAN CAPITAL OF AN ENTERPRISE**

Annotation. The article emphasizes the essential role of organizational culture in the creation of human capital of the company; filed algorithm of its development with the appropriate content of the socialization process workers, singled types of organizational cultures and analyzed their components.

Keywords: human capital, intellectual capital, corporate culture, norms and values of the organization, organizational culture, socialization of employee

Томчук-Пономаренко Н.В.

**ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ И ПРАКТИЧЕСКИЕ ВОПРОСЫ
БЕЗОПАСНОСТИ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ В УКРАИНЕ
И ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЕЕ УРОВНЯ**

Определено место и роль безопасности человеческого развития в процессе современного социально-экономического развития Украины; обобщено теоретико-методологические подходы к определению понятия «безопасность человеческого развития», раскрыто ее взаимосвязь с основными системообразующими признаками, такими как «безопасность», «опасность», «угроза», «риск»; определено возможности привлечения опыта социальной политики западных стран для повышения уровня безопасности человеческого развития в Украине.

Ключевые слова: человеческое развитие, безопасность, риск, угроза

Tomchuk-Ponomarenko N.

**THEORETIC-METHODOLOGICAL AND PRACTICAL SECURITY ISSUES
OF HUMAN DEVELOPMENT IN UKRAINE AND WAYS
OF INCREASING THE LEVEL OF**

The place and role of human security in the process of modern social and economic development of Ukraine; summarizes the theoretical and methodological approaches to the definition of «security of human development», series of relationships with major systems forming characteristics, such as «safety», «danger», «danger», «risk»; identified opportunities to attract the social policy experience of Western countries to improve safety of human development in Ukraine.

Key words: human development, safety, risk, threat

ПРОГНОЗУВАННЯ ТА ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ЕКОНОМІКИ

Маусурадзе М.Ю.

ПРОБЛЕМНЫЕ ВОПРОСЫ РАЗВИТИЯ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В УКРАИНЕ

Аннотация. Определены предпосылки развития государственно-частного партнерства в Украине. Проведен анализ состояния реализации проектов государственно-частного партнерства в мире и в Украине. Выявлено, что больше всего в Украине использовались такие модели государственно-частного партнерства, как отчуждение собственности и новые проекты, а меньше всего — концессии и контракты по управлению и лизинг. Обосновано, что основной проблемой, препятствующей развитию и внедрению проектов государственно-частного партнерства в Украине, является несовершенство действующего законодательства.

Ключевые слова. Государственно-частное партнерство, классификация, новые проекты, отчуждение собственности, концессии.

Maisuradze M.

SOME ISSUES OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP DEVELOPMENT IN UKRAINE

Summary. Prerequisites for public-private partnership development in Ukraine are defined. Condition of public-private partnership projects realization in the world and in Ukraine is analyzed. It is revealed, that in Ukraine such models of public-private partnership as divestitures and Greenfield projects were used most of all, and concessions and management and lease contracts — least of all. It is grounded that the main problem impeding development and implementation of public-private partnership projects in Ukraine is the imperfection of existing legislation.

Key words. Public-private Partnership, Classification, Greenfield Projects, Divestiture, Concessions.

Сабадош Г.О., Усенко О. В.

ПРОБЛЕМИ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ АПАРАТУ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ

Анотація. У статті розглянуто основні тенденції адміністративної реформи розвинутих країн. Зроблено акцент на ролі адміністративно-державного менеджменту в реалізації адміністративної реформи, головна мета якої підвищення ефективності державного управління.

Ключові слова. Адміністративно-державний менеджмент, державне управління, ефективність, національна економіка.

Sabadosh G.A, Usenko O.V.

**PROBLEM THE EFFICIENCY
OF PUBLIC ADMINISTRATION STAFF IN UKRAINE**

Abstract. The paper examines the main trends in administrative reform in developed countries. Emphasis on the role of administrative management in the public administration reform, whose main goal, improving the efficiency of public administration.

Klyuchovi words. Administrativno sovereign management, efektivnist, natiol ekonomik.

Осадчий Е.С.

**БАНКИ С ИНОСТРАННЫМ КАПИТАЛОМ НА РЫНКЕ УКРАИНЫ:
ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ**

Аннотация. В статье рассмотрено сущностную характеристику и особенности нормативно-правового регулирования деятельности иностранных банков в Украине. Исследовано современное состояние присутствия иностранного банковского капитала на рынке Украины, проведен анализ влияния деятельности банков с иностранным капиталом на банковскую систему и экономику страны в целом. Определены перспективы развития и направления совершенствования системы регулирования деятельности иностранных банков в Украине.

Ключевые слова: иностранный капитал, кредитная экспансия, филиал иностранных банков, регулирование и контроль иностранного капитала в банковской системе Украины, влияние деятельности банков с иностранным капиталом на банковскую систему и экономику страны в целом.

Osadchuy E.

**BANKS WITH FOREIGN CAPITAL IN THE UKRAINE:
PROBLEMS AND PROSPECTS**

Annotation. In the article reviews the essential characteristics and features of legal regulation of foreign banks in Ukraine. Investigated the modern state of foreign banking capital in Ukraine, analyzed the impact of banks with foreign capital into the banking system and economy as a whole. Determinated perspectives of development and areas of improvement of the regulation of foreign banks in Ukraine.

Keywords: foreign capital, credit expansion, branch of foreign banks, management and control of foreign capital in the banking system of Ukraine, the impact of banks with foreign capital in to the banking system.

Прудь П. В.

**УЧАСТИЕ СТРАХОВЩИКОВ ЖИЗНИ В НЕГОСУДАРСТВЕННОМ
ПЕНСИОННОМ ОБЕСПЕЧЕНИИ В УКРАИНЕ**

Аннотация. В статье рассмотрены основные механизмы пенсионного обеспечения в Украине, раскрыты особенности участия страховых компаний в предоставлении пенсионных услуг, проанализировано современное состоя-

ние развития и предложены направления совершенствования пенсионного страхования.

Ключевые слова: негосударственное пенсионное обеспечение, страхование пожизненной пенсии, страховые компании жизни.

Prud` P.

PARTICIPATION OF LIFE INSURERS OF NON-STATE PENSION PROVIDING IN UKRAINE

Annotation. In the article deals with the basic mechanisms of the pension system in Ukraine, the features of the participation of insurance companies in the provision of pension services, analyzes the current state of development and suggests directions for improvement of pension insurance.

Key words: Non-state pension providing, life annuities, life insurance companies.

РОЗВИТОК РЕГІОНІВ

Н.М. Донева

М.В. Шарко

МОДЕЛЬ ФОРМУВАННЯ РЕГІОНАЛЬНИХ ТУРИСТИЧНИХ КЛАСТЕРІВ

Анотація. Розглянуто проблеми туристичної галузі України, дано оцінку туристичної привабливості регіонів у сучасних умовах функціонування економічних систем. Запропоновано модель формування регіональних туристичних кластерів для формування та динамічного розвитку регіональних туристичних кластерів, розглянуто дівізімні і агломеративні ієрархічні методи кластерного аналізу. Запропоновано алгоритм процедури агломеративної ієрархічної кластеризації, кінцевою метою якого є забезпечення господарської діяльності у вибраному сегменті ринку туристичних послуг.

Ключові слова: туристична галузь, кластер, модель формування туристичних кластерів.

Donieva N.,

Sharko M.

MODEL OF FORMATION OF REGIONAL TOURISM CLUSTERS

Annotation. The problems of the tourism industry of Ukraine are discussed; evaluation of the tourist attractiveness of the regions in terms of functioning of modern economies is given. The model of the formation of regional tourism clusters was suggested to form and develop regional tourism clusters. Different methods of cluster analysis were examined. An algorithm of agglomerative hierarchical clustering procedure was given. The ultimate goal of it is to ensure economic activity in the chosen market segment of tourism services.

Keywords: tourism industry, cluster, model of tourism clusters forming.

Котенок Д. М.

ПРОЯВЛЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ПОТЕРЬ В ЭКОНОМИКЕ ГОРОДА

Аннотация В статье обобщены методические основы корректировки агрегированных экономических показателей деятельности человека с учетом последствий воздействия на окружающую среду. Предложено методический подход к проявлению экологических потерь от промышленной деятельности, основанный на стоимостной оценке использования природного потенциала и влияния на ассимиляционный потенциал города .

Ключевые слова: природный потенциал, ассимиляционный потенциал, экологические потери, агрегированные экономические показатели , город , экономика города

Kotenok D.

DETECTION ECOLOGICAL LOSSES IN URBAN ECONOMY

Summary. This article presents a generalization methodological foundations adjustment aggregate economic performance, taking into account the consequences of human impact on the environment . A methodical approach to the display of environmental losses from industrial activities based on value assessment using natural building and anabolic potential impact on the city.

Keywords: natural potential, assimilation potential, ecological losses, aggregate economic indicators , city, urban economy

Сигуа В. Т.

СИНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ПОДХОД К СТРАТЕГИЧЕСКОМУ УПРАВЛЕНИЮ МУНИЦИПАЛЬНЫМ КЛАСТЕРОМ ПРОМЫШЛЕННОГО ГОРОДА

Аннотация. В статье обосновано модель стратегического управления на основе кластеризации в контексте реформирования коммунального сектора экономики промышленного города. Представлено авторское видение понятия муниципального кластера. В статье доказано возникновение положительного эффекта от объединения усилий бизнес-структур, коммунального сектора и промышленных предприятий. Выявлено особенности синергетического подхода к управлению муниципальным кластером промышленного города. В статье установлено, что инструментом ликвидации негативных влияний на экономические системы выступает стратегическое управление. Построена модель институциональной структуры стратегического управления муниципальным кластером промышленного города.

Ключевые слова: синергетический подход, муниципальный кластер, стратегическое управление, коммунальное хозяйство, промышленный город.

Sigua V.

SYNERGETIC APPROACH TO THE STRATEGIC MANAGEMENT OF MUNICIPAL CLUSTER IN THE INDUSTRIAL CITY

Abstract. In the article there are substantiated the model of strategic management on the basis of the clustering in the context of the reform of the communal sector of the industrial city economy. There are presented the author's

view of the municipal cluster concept. The article proved the emergence of a positive effect from the uniting the efforts of business structures, communal sector and industrial enterprises. There are discovered the peculiarities of the synergetic approach to the management of the municipal cluster in an industrial. The article established that a strategic management is the tool for the elimination of such negative influences on the economic system. There are built a model of the institutional framework of the strategic management of the municipal cluster in an industrial city.

Keywords: synergetic approach, municipal cluster, strategic management, municipal service, industrial city.

Лива О. М.

ТЕОРЕТИКО-ПРИКЛАДНЫЕ АСПЕКТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОММУНАЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Аннотация. В статье исследованы особенности функционирования коммунальных предприятий. Подтверждена неэффективность коммунального сектора на примере анализа предприятий города Киева. Рассмотрен зарубежный опыт и предложены стратегические направления совершенствования деятельности коммунальных предприятий.

Ключевые слова: коммунальное предприятие, эффективность коммунального предприятия, рентабельность коммунального предприятия, стратегия развития коммунального предприятия, коммунальная отраслевая структура

Liva O.

THEORETICAL AND APPLIED ASPECTS OF ACTIVITY OF UTILITY ENTERPRISES

Abstract. The article examines the specifics of the functioning of utility enterprises. The ineffectiveness of the municipal sector on an example of the analysis of Kyiv enterprises was proved. The international experience was reviewed, strategic directions for improvement of utility enterprises was proposed.

Keywords: utility enterprise, efficiency of utility enterprise, profitability of utility enterprise, strategy development of utility enterprise, communal branch structure

РОЗВИТОК ГАЛУЗЕЙ

Никифорова В.А.

ОСОБЕННОСТИ ИНТЕГРАЦИИ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ УКРАИНЫ В ТАМОЖЕННЫЙ СОЮЗ И ЕС

В статье определены особенности торговых отношений металлургической отрасли Украины со странами Европейского союза и Таможенного союза с акцентированием внимания как на географической, так и товарной структуре поставок металлопродукции. Выявлено инвестиционную привлекательность каждого из направлений интеграции. Рассмотрено некоторые институ-

циональные условия интеграции металлургии в эти региональные объединения.

Ключевые слова: интеграция, металлургическая отрасль, Украина, Европейский союз, Таможенный союз.

Nikiforova V.

FEATURES OF INTEGRATION OF STEEL INDUSTRY OF UKRAINE IN THE CUSTOMS UNION AND EU

In the article the features of trade relations of metallurgical industry of Ukraine with the countries of the European Union and the Customs Union with a focus both on geographical and commodity structure of steel deliveries are defined. The investment attractiveness of each of the areas of integration are revealed. Some of the institutional conditions of integration of metallurgy in these regional associations are considered.

Keywords: integration, steel industry, Ukraine, European Union, Customs Union.

Полищук М.

ФОРМИРОВАНИЕ АЛГОРИТМА ИССЛЕДОВАНИЯ ОТРАСЛЕВОГО РЫНКА ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА

Аннотация. Обобщены подходы относительно методики анализа отраслевого рынка, на основе чего предложен алгоритм исследования отраслевого рынка горно-металлургического комплекса и формирования стратегической линии поведения предприятий-участников рынка.

Ключевые слова: отраслевой рынок, стратегия, стратегическая линия поведения, горно-металлургический комплекс, исследования отраслевого рынка.

Polishchuk M.

FORMING ALGORITHM OF RESEARCHING INDUSTRIAL ORGANIZATION AS A TOOL OF STRATEGIC ANALYSIS (realized on the basis mining and metallurgical complex)

Annotation. Generalized approaches to the methods of analysis industrial organization which based on algorithm of market researching industry mining complex and the formation of strategic courses participating enterprises the market.

Keywords: industrial organization, strategy, strategic courses, mining and metallurgical industry, researching industrial organization.

Цапенко В.Ю.

КЛАСТЕРНЫЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ КАК СПОСОБ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ФУНКЦИОНОВАНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО РЫНКА

Аннотация. В статье рассмотрены вопросы кластерных объединений и их влияние на повышение эффективности региона. Исследовано эффективность формирования кластерных объединений с целью совершенствования функционирования энергетического рынка. Раскрыто суть понятия «кластер» и преимущества этой формы кооперации для предприятий-участников и регионов в целом. Выявлено основные принципы и направления взаимодействия кластерных объединений. Предложены рекомендации по внедрению кластерных объединений на территории Украины.

Ключевые слова: кластер, кластерные объединения, эффективность, кооперация, энергетический рынок.

Tsapenko V.

CLUSTER UNIONS AS A METHOD OF IMPROVING THE FUNCTIONING ENERGY MARKET

Abstract. This article considers the questions of cluster unions and their impact on the efficiency of the region. In this article has been determined the efficiency of cluster unions in order to improve the functioning of the energy market. The essence of the concept of «cluster» and the benefits of this form of cooperation for participating companies and regions as a whole. The main principles and ways of cooperation by the cluster unions. In this article proposed recommendations for adoption of cluster unions in Ukraine.

Keywords: cluster, cluster organizations, efficiency, cooperation, energy market.

Савко О.Я.

АНАЛИТИКА ТЕНДЕНЦИЙ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ГАЗОРАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

В статье проведен анализ показателей ликвидности и платежеспособности газораспределительных предприятий. На базе абсолютных показателей финансовой устойчивости осуществлен анализ сводных показателей и определен тип финансовой устойчивости предприятий. Представлено динамику средних значений коэффициентов оборотности оборотных средств и активов. Проанализировано величина чистого оборотного капитала газораспределительных предприятий, что дало возможность выделить тип финансовой политики управления текущими активами и обязательствами. На основе дискриминантных моделей и коэффициента Бивера выполнен расчет показателей вероятности банкротства предприятий. С помощью программного комплекса ПП Statistica 6 построена корреляционная матрица между отмеченными показателями вероятности банкротства и установлено, что существует значимая позитивная связь, которая свидетельствует об улучшении общего финансового состояния данных предприятий.

Ключевые слова: газораспределительные предприятия, финансовое состояние, финансовая стратегия, направления развития, финансовые ресурсы, коэффициенты.

Savko O.

TREND ANALYSIS OF THE FINANCIAL STATE OF GAS DISTRIBUTING ENTERPRISES

This paper analyzes the liquidity and solvency of the gas distributing enterprises. On the basis of absolute indicators of financial stability the analysis of summery indicators was conduct and the type of financial sustainability of enterprises was determined. The dynamics of the average values of the working capital and cash flows turnover coefficients was stated. The value of pure working capital of the gas distributing enterprises was analyzes that made it possible to distinguish the type of financial policy of current assets and liabilities. Calculation of bankruptcy probability of enterprises was made on the basis of discriminant model and Beaver coefficient. Using the software package Statistics 6 we built the correlation matrix between the stated parameters of bankruptcy probability and it was discovered that there is a significant positive connection which indicates the improvement of the overall financial conditions of enterprises.

Key words: gas distributing enterprises, financial state, financial strategy, development tendency, financial assets, coefficients.

Васильченко Е.Г.

СОСТОЯНИЕ, ПРОБЛЕМЫ, И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ УКРАИНЫ

Аннотация. В статье рассмотрено современное состояние инновационной деятельности пищевой промышленности Украины, проанализировано ключевые проблемы ведущей отрасли экономики и осуществлено оценку основных ее экономических показателей. Сформулировано перспективы развития отечественного пищевого производства.

Ключевые слова: инновации, пищевая промышленность, состояние, перспективы.

Vasilchenko E.

STATE, PROBLEMS AND PROSPECTS OF DEVELOPMENT OF INNOVATIVE ACTIVITY IN UKRAINIAN FOOD INDUSTRY

Annotation. The modern state of innovative activity of food industry in Ukraine is considered in the article. The key problems of leading branch of economic are analyzed and the estimation of its basic economic indicators is carried out. The prospects of domestic food production development are formulated.

Key words: innovations, food industry, state, prospects.

Гринчук Т. П.

ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ОТЕЧЕСТВЕННОГО ЗЕРНОПРОИЗВОДСТВА

Аннотация. В статье обосновано значение современного зернопроизводства, проведено сравнение тенденций производства зерна в сельскохозяйственных предприятиях Винницкой области и Украины в целом. Проанализировано современную динамику урожайности зерновых и зернобобовых культур и производства зерна сельскохозяйственными предприятиями Вин-

ницы и Украины. Выявлено основные факторы, влияющие на развитие зернового хозяйства.

Ключевые слова: производство зерна, сельскохозяйственное предприятие, посевные площади, урожайность, валовой сбор, ресурсный потенциал.

Grynchuk T.

TRENDS IN DOMESTIC GRAIN

Annotation. In the article the importance of modern grain production is grounded, the comparison of trends in grain production at agricultural enterprises of Vinnytsia region and Ukraine as a whole is conducted. The current dynamics of the yield of grain and leguminous crops and crop production farms of Vinnitsa and Ukraine is analyzed. The basic factors that influence the development of grain production are shown.

Keywords: grain production, agricultural enterprises, crop area, yield, total yield, resource potential.

СТРАТЕГІЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ НА ПІДПРИЄМСТВІ

Чичкан-Хлиповка Ю.М.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ АВИАКОМПАНИИ ОТНОСИТЕЛЬНО АУТСОРСИНГА РАБОТ ПО ТЕХНИЧЕСКОМУ ОБСЛУЖИВАНИЮ ВОЗДУШНЫХ СУДОВ

Аннотация. В статье рассмотрено сущность и особенности принятия стратегических решений авиакомпанией относительно аутсорсинга плановых регламентных работ по техническому обслуживанию парка воздушных судов. Проанализировано структуру и направления развития мирового рынка работ по техническому обслуживанию гражданских воздушных судов. Определены предпосылки и факторы передачи авиакомпанией в аутсорсинг части работ по техническому обслуживанию.

Ключевые слова: аутсорсинг, стратегия аутсорсинга, стратегические решения, аутсорсинг работ по техническому обслуживанию воздушных судов.

Chychkan-Hlipovka J.

AIRLINE'S STRATEGIC DECISIONS IN THE SPHERE OF AIRCRAFT MAINTANENS WORKS OUTSOURCING

Abstract. The essence and peculiarities of airline strategic decision-making concerning outsourcing of aircraft scheduled maintenance checks are considered in the article. The structure of international civil aircraft maintenance market and directions of its development are analyzed. The airline's partial maintenance outsourcing preconditions and factors are defined.

Keywords: outsourcing, outsourcing strategy, strategic decisions, aircraft maintenance outsourcing.

Барабась Д.А.

ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ОБЩЕЭКОНОМИЧЕСКОГО КРИЗИСА

Аннотация. В статье определены перспективные пути повышения конкурентоспособности предприятия в кризисных условиях. Охарактеризованы организационные формы и сферы повышения конкурентоспособности предприятия. Аргументировано целесообразность использования такого комплексного подхода к совершенствованию деятельности предприятия, как концепция «Бережливого производства».

Ключевые слова: конкурентоспособность, кризис, организационные формы повышения конкурентоспособности, бережливое производство.

Barabas D.

ENHANCING ENTERPRISE COMPETITIVENESS IN TIMES OF GENERAL CRISIS

Abstract. The promising ways to improve the competitiveness of enterprises in times of crisis are determined in the article. The organizational forms and areas of increasing the competitiveness of the company are characterized. The expediency of using the concept of «lean production» is argued.

Keywords: competitiveness, crisis, organizational forms of increasing the competitiveness, lean production.

*Махова Г.В.
Дяченко М.І.*

УПРАВЛІНСЬКІ ІННОВАЦІЇ ПРИ ФОРМУВАННІ СТРАТЕГІЧНИХ ПАРТНЕРСТВ ПІДПРИЄМСТВ

В статье рассматриваются проблемы формирования стратегических партнерств предприятий и управления ими, в частности, внедрение в деятельность предприятий-партнеров управленческих инноваций, связанных с совместной деятельностью.

Ключевые слова: управленческие инновации, стратегические партнерства предприятий, управление партнерством, категории персонала, информационное обеспечение.

Problems of forming and management of strategic partnerships of enterprises are examined in the article, in particular, introduction of managerial innovations in enterprise's activity, related to joint activity.

Key words: managerial innovations, strategic partnerships of enterprises, partnership's management, personal's categories, informational providing.

**ЕФЕКТИВНІСТЬ ФУНКЦІОНУВАННЯ
ТА ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК ПІДПРИЄМСТВА**

Строкович А.В.

**ВЛИЯНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ЗНАНИЯМИ
НА КАЧЕСТВО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ**

Аннотация. Идентифицированы организационные мероприятия, сопровождающие все этапы жизненного цикла предприятия, с учетом особенностей экономики знаний. Сформирован перечень документов регулирующего стратегического управления качеством функционирования предприятия. Разработана модель трансформации организационных структур, определены обязанности инженера и аналитика знаний.

Ключевые слова: функционирование предприятия, качество, управление знаниями.

Strokovich A.

In the article organizational activities that are aligned with all stages of the life cycle of the enterprise and based on features of the knowledge economy are identified. Author have listed documents that affects quality of the strategic management. Based on the findings model of transformation structures is developed and responsibilities of the engineer and analyst of knowledge are defined.

Key words: operation of enterprises, quality, knowledge management.

Чуланова О.

Аннотация. Статья посвящена теоретическим аспектам формирования концепции компетентностного подхода в управлении персоналом. Показано место и роль модели компетенций в системе стратегического управления персоналом. Определены принципы и составляющие элементы концепции компетентностного подхода в управлении персоналом.

Ключевые слова: стратегическое управление персоналом, компетенции, компетентностный подход, модель системы управления персоналом на основе компетентностного подхода.

Chulanova O.

Abstract. The article is devoted to the theoretical aspects of the formation of the concept of using competence-based approach to the management of personnel. The place of role models and competencies in strategic human resource management. Defines the principles and elements of the concept of competence approach to personnel management.

Key words: strategic human resource management, competence, competence-based approach, a model of personnel management system based on competency approach.

Ищенко Н. И.

МОДЕЛЬ ОЦЕНКИ РЕСУРСНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Аннотация. Представлена комплексная система показателей формирования и использования ресурсов предприятия. Обоснован математический инструментарий и графическая интерпретация модели оценки ресурсного обеспечения финансово-экономических результатов деятельности субъектов хозяйствования. Идентифицированы подходы и формы практической реализации предложенной модели.

Ключевые слова: традиционные ресурсы, стратегические ресурсы, ресурсный потенциал, финансово-экономические результаты.

Ishchenko N.

MODEL ASSESSMENT OF RESOURCE PROVISION OF FINANCIAL AND ECONOMIC RESULTS OF COMPANIES

Abstract. Presents a comprehensive system of indicators of the formation and use of enterprise resources. Grounded mathematical tools and graphical interpretation of the model estimates of resource provision of financial and economic performance of the business entities. Identified approaches and practical implementation of the proposed model.

Keywords: traditional resources, strategic resources, resource potential, financial and economic results.

Коцюба А.С.

ОЦЕНИВАНИЕ ВНУТРЕННЕЙ НОРМЫ ДОХОДНОСТИ В СИТУАЦИИ НЕЧЕТКИХ ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ

Аннотация. Изложены результаты исследования проблемы определения внутренней нормы доходности реальных инвестиций в ситуации нечетких исходных данных. Проанализирован метод на основе принципа соответствия нечеткому нулю. Предложен метод на основе принципа соответствия интервальному нулю. Сформулирован метод на основе воспроизведения распределения степеней возможности. Для каждого метода приведен алгоритм, который сопровождается необходимыми пояснениями. На примере условного инвестиционного проекта осуществлена апробация указанных подходов.

Ключевые слова: инвестиционный проект, внутренняя норма доходности, теория нечетких множеств, нечеткая оценка, α -уровень.

Kotsyuba O.

ESTIMATING THE INTERNAL RATE OF RETURN FROM FUZZY CASH FLOWS

Abstract. This publication presents the results of research on evaluating the internal rate of return of a real investment under fuzzy initial data. Alternative approaches of fuzzy IRR assessment are considered. The method based on fuzzy zero matching is analyzed. «Matching interval to zero» method is proposed and the method based on a distribution of play opportunities degrees is developed.

Each method is supported by an algorithm and necessary explanations. Application of approaches is illustrated using sample investment project data.

Keywords: investment project, Internal Rate of Return, fuzzy sets theory, fuzzy evaluation, α -level.

Гордиенко И. В.

БИЗНЕС-АНАЛИЗ ПРЕДПРИЯТИЯ: СТРУКТУРИРОВАНИЕ ИНФОРМАЦИИ СРЕДСТВАМИ ФУНКЦИОНАЛЬНОГО МОДЕЛИРОВАНИЯ

Аннотация. В статье исследованы возможности поддержки стандартных областей знаний и методов бизнес-анализа средствами функционального моделирования. Обоснована целесообразность применения инструментов пакета AllFusion Process Modeler для структурирования информации на различных этапах бизнес-анализа предприятия.

Ключевые слова: бизнес-анализ; анализ требований; бизнес-процесс; функциональное моделирование.

Hordiienko I.

BUSINESS ANALYSIS OF ENTERPRISE: STRUCTURING OF INFORMATION BY TOOLS OF FUNCTIONAL MODELING

Abstract. The article considers the abilities to support the standard areas of knowledge and methods of business analysis with tools for functional modeling. The expediency of the use of tools package AllFusion Process Modeler for structuring the information on the various stages of business analysis of the company was justified.

Keywords: business analysis, requirements analysis, business process, functional modeling.

Калиберов О.Г.

МАРКЕТИНГОВА СТРАТЕГІЯ ЯК ПІДґРУНТЯ ЗРОСТАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

У статті наведено обґрунтування взаємозв'язку результативності діяльності підприємства та впровадження ефективної маркетингової стратегії. Автор розглядає окремо вплив ринкової позиції підприємства на виробництво та збут продукції. Критерієм результативної діяльності підприємства автор обирає вчасне ефективне управлінське рішення, що базується на доцільному та повному аналізі маркетингової позиції промислового комплексу та продукту.

Ключові слова: маркетингова стратегія, ефективність, діяльність підприємства

Kaliberov O.G.

MARKETING STRATEGY AS BASIS FOR THE GROWTH OF THE EFFICIENCY OF THE ENTERPRISE

The article proves connection of performance of the company and the implementation of an effective marketing strategy. The author studies the separate effect of the market position of the company on the production and the sales of products. The criteria of effectiveness of enterprise author chooses timely effective management decision, based on a adapted to the needs comprehensive analysis of company's and the product's marketing position.

Keywords: marketing strategy, efficiency, enterprise activity

Олейнык О.

Аннотация. Систематизированы основные подходы и методы управления затратами, которые могут быть полностью или частично реализованы на отечественных предприятиях. Проанализировано возможность каждого метода выполнять функции учета, планирования, анализа, контроля и регулирования. Обосновано наиболее универсальные методы управления затратами, которые могут реализовать почти весь спектр задач и функций управления.

Ключевые слова: затраты, управление затратами, система управления затратами, учет, калькулирование, себестоимость продукции.

Oleynyk O.

Annotation. The main approaches and methods of cost management are highlighted. The ability of each method to perform the functions of accounting, planning, analysis, control and regulation are analyzed. The most all-purpose instruments of cost management, which can implement almost all range of tasks and functions of management are substantiated.

Key words: costs, cost management, accounting. calculation, production cost.

ОСВІТА

Нямецук А.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВЫСШИХ УЧЕБНЫХ ЗАВЕДЕНИЙ В СТРАТЕГИЧЕСКОМ ПАРТНЕРСТВЕ С БИЗНЕСОМ

Аннотация. В статье исследована актуальная проблема эффективного взаимодействия университетов и бизнеса. Выявлено, что имеющиеся разработки научных организаций Украины не соответствуют реальным потребностям национального бизнеса, а представители бизнес-среды ориентированы на собственные и иностранные разработки. Предложено расширение автономии университетов, усиление репрезентативной функции их научных разработок, введение практики комплексных межвузовских проектов с привлечением представителей бизнеса.

Ключевые слова: университет, бизнес-среда, новые технологии, коммерциализация, научно-исследовательские работы, государственное финансирование исследований и разработок.

Nyameshchuk A.

**EFFECTIVE ACTIVITY OF HIGHER EDUCATION INSTITUTIONS
IN STRATEGIC PARTNERSHIP WITH BUSINESS**

Annotation. The article investigates the actual problem of university — business effective interaction. The existing investigations of the scientific institutions of Ukraine are found out to fall short with the actual demands of the national business and the representatives of business sphere are focused on their own and foreign investigations. Autonomy expansion of universities, representative function enhancement of their research and development projects, complex interacademic project practice implementation with the involvement of business representatives are offered.

Key words: university, business sphere, new technologies, commercialization, research activities, government financing of research and development projects.

*Антонюк С.Н.,
Мордас И.В.*

**РАЗРАБОТКА ПРОБЛЕМ УКРАИНСКОЙ ЭКОНОМИКИ
В НАУЧНОМ НАСЛЕДИИ УЧЕНЫХ КИЕВСКОГО
КОММЕРЧЕСКОГО ИНСТИТУТА ПЕРВОЙ ТРЕТИ XX ст.**

Аннотация. В статье освещаются взгляды ученых Киевского коммерческого института первой трети XX ст.: О.П. Оглоблина, О.О.Русова, Л.М. Яснопольського, П.А.Кованько, С. И. Гольдельмана и др. на формирование понятия «украинская экономика» и ее составных, в частности мануфактурного и фабричного производства и промышленности в целом, финансовой системы, акционерного предпринимательства. Отмечено историческое и современное значения разработки данной проблематики.

Ключевые слова: украинская экономика, Киевский коммерческий институт, историко-экономические исследование, украинская экономическая мысль.

Antoniuk S., Mordas I.

**DEVELOPMENT OF PROBLEMS OF UKRAINIAN ECONOMY
IN SCIENTIFIC INHERITANCE OF THE KIEV COMMERCIAL
INSTITUTE SCIENTISTS IN FIRST THIRD OF XX OF CENTURY**

Annotation. In the article the looks of scientists of the Kyiv commercial institute of first one third of XX century are illuminated : O.P. Ogloblyn, O.O.Rusov, L.M. Jasnopolskij, P.L. Kovanko, S. I. Goldelman and others on forming of concept «the Ukrainian economy» and its components, in particular manufactory and factory production and industry on the whole, the financial system, the joint-stock enterprise. The historical and modern value of development of this range of problems is marked.

Keywords: the Ukrainian economy, the Kiev Commercial Institute, economy history researches, Ukrainian economic idea.

Лозовик Ю. Н.

ТЕХНОЛОГИЯ РАЗРАБОТКИ И ПРОВЕДЕНИЯ БИЗНЕС-ТУРНИРОВ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ КОМПЬЮТЕРНЫХ ДЕЛОВЫХ ИГР

Аннотация. Статья посвящена вопросам использования активных методов обучения с помощью компьютерных деловых игр (бизнес-симуляций). В статье представлены научно-обоснованные принципы разработки сценариев деловых игр на примере бизнес-симуляций из серии «Титаны Бизнеса», изложены результаты апробации новой бизнес-симуляции «Титаны Международного Бизнеса» в процессе обучения в рамках проведения производственной практики на международном факультете КНЕУ.

Ключевые слова: бизнес-турнир, деловая игра, бизнес-симуляция, производственная практика, Титаны Бизнеса.

Lozovik Y.

TECHNOLOGY OF DEVELOPMENT AND IMPLEMENTATION OF BUSINESS-CHAMPIONSHIP WITH THE USE OF COMPUTER GAMING

Abstract. This article describes the issues associated with the use of active learning through computer games business (business simulation). The article presents the design principles of business games in the series «Titans of Business.» This article presents the results of testing a new business modeling «Titans of International Business» in the educational process within the production practices at the international faculty KNEU.
